



المرجع : 2020/.....

الميدان: العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

فرع: العلوم الاقتصادية

التصنيف: اقتصاد نقدی وبنکی

## مذكرة بعنوان:

# أثر التمويل البنكي على المقاولاتية النسوية في الجزائر

دراسة حالة بنك التنمية المحلية BDL وكالة فرجية - ولاية ميلة (2015-2019)-

مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر في العلوم الاقتصادية (ل.م.د)

عنصر " اقتصاد نقدی وبنکی "

تحت إشراف:

بوالريحان فاروق

إعداد الطالبتان:

بورويسة لينة

بوجريغزة عبير

## لجنة المفاضلة

الصفة	الجامعة	اسم ولقب الأستاذ
رئيسا	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة	بنون خير الدين
مشرفا ومقررا	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة	بوالريحان فاروق
مناقشة	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة	لمزاودة رياض

السنة الجامعية 2019/2020





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة  
معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم العلوم الاقتصادية والتجارية



المرجع : 2020/.....

الميدان: العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

فرع: العلوم الاقتصادية

العنوان: اقتصاد نقدی وبنکی

## مذكرة بعنوان:

### أثر التمويل البنكي على المقاولاتية النسوية في الجزائر

دراسة حالة بنك التنمية المحلية BDL وكالة فرجية-ولاية ميلة(2015-2019)-

مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر في العلوم الاقتصادية (ل.م.د)

تخصص " اقتصاد نقدی وبنکی "

تحت إشراف:  
بوالريحان فاروق

إعداد الطالبتن:  
- بوراويزة لينة  
- بوغريغزة عبير



# الشـكـر

على ضوء قوله تعالى بعد باسم الله الرحمن الرحيم:

"اذكروني اذكركم واسكروا لي ولا تكفرون" الآية 152 من سورة البقرة.

فالحمد لله تعالى الذي وفقنا لإتمام هذا العمل بفضله تم الصالحات

وكما قال الشاعر أنور محمد زناتي:

## أخي لن تنال العلم إلا بستة سأريك عن تفاصيلها ببيان

ذكاء وحرص واجتهاد وبلفة وصحبة أستاذ وطول زمان

ننقدم بجزيل الشكر والعرفان لكل أساتذنا الكرام... لكل من علمنا كيف نخط بالقلم خاتماً بمن علمنا كيف نكتب  
هذه الكلمات في النهاية

الى استاذنا المشرف أعز الشكر وأسمى عبارات الاحترام **الدكتور يوالريان فاروق** كل الشكر والتقدير على التوجيهات

لا ننسى بالشك الأستاذ جمال لطرش لتقديمه لنا نصائح وإرشادات

كما نشكر مديرية بنك التنمية المحلية لقبولها ترشحنا في و�التهم ولا ننسى السيد كيحل بلقاسم الذي كان لنا السندي طوال مشوار الترشح كل الشكر والتقدير

كل الشكر لزميلاتنا وصديقاتنا خاصة الصديقة كحبيبة ميساء وكل من دعمونا في إتمام هذا العمل المتواضع

كل الشكر

## اہداء



أيها الليل مزق جلابيك....كي تميظ الظلام عن الذين لن ينساهم عملي هذا بالشكر والإهاء  
إليك رب شكري وحمدي على تمام السداد والتوفيق فلا تحرمني دوام العلم والأدب يارب  
الى من قال فيما الرحمن: "ووصينا الإنسان بوالديه إحسانا".

**أمي** التي كان صدرها وسادة.. وطاعتها عبادة.. وحيها وعطفها منبع صبر وإرادة.. إلى التي صبرت  
فنالت.. وأرادت فطالت.. إلى من بنصحها اهتديت.. وبدعائمها وقفت.. وبرضها سأبلغ ما أردت إليك يا أعز  
إنسانة في الوجود.. خضرة

أبي الذي أفنى حياته جداً وكداً في تربيري وتعليمي.. إلى من كان سندِي الروحي ورفيقِي في مشواري.. إلى الشجرة التي تظللني والقمر الذي يرسم لي طريقة لأهتدي به.. إلى النجم الذي بنوره أبصرت.. وبه مشيت.. وبه كنت ومازلت.. إليك يا عزيزي الغالي عبد الحميد أطال الله لي في عمركما وحفظكما إلى أسد بيتنا.. وقرة عيينا وسندنا وحيدنا عبد الرؤوف حفظك الله من كل سوء

الى من يعجز لسانه عن وصف ما أحمل لهن في قلبي من حب **اخوتي** وننيساتي في وحدتي **غادة أية دنيا** مني  
أدامكن الله لي قرة عين...

الى ملائكة بيتنا.. فلا طعم للحياة بدونهم عصافيري وفلذة كبدى عبد الرحمن سجود ضحى شيماء نعمة  
**نور اليقين أيمن ردينة**

الى كل خالاتي وعماتي خواли وأعمامي وأخص بالذكر خالتي الزهراء وعمتي فهيمه وكل أزواجهم وزوجاتهم  
الى كل زهورات عائلتنا هديل ايمان اكram اسيا دعاء اميمه بلقيس جمانة فريال ملاك ايمان لبني وسام  
امينة مريم دسمة شبرة لامة نبلة زينة دوان تاج ندى مسمى

الى الزهارات الجميلات صديقاتي والتي لن تحملهن ورقتي حسناء ميادة عايدة خولة ميساء ليس رب اب سلیمه فیروزه ایمان شیماء وحیبیتی وآختی وملفایتی حبینه

الى من تقاسمت معها انجاز عملي حبيبي **عيير** أقول لها ألف مبروك دخولك القفص الذهبي  
الى من أحببت وأحبوني.. الى كل من ترك في أعماق ذكريات جميلة تجعلني أغوص  
إليها من حين لآخر واسعد بها

الى من نساهم قلبي ولم ينثأه قلبي أهذى ثمرة جهدي هته

لبنان

# إهداه

الى التي رفع الله مقامها وجعل الجنة تحت أقدامها... الى نبع الحنان... الى صاحبة الفضل التي  
مهما فعلت وقلت وكتبت لن أوفها حقها... ولن أرد لها فضلها الأبدي...  
أمي العزيزة **عائشة** حفظها الله وطال في عمرها..

الى من يعجز اللسان ويجف القلم عن وصف جميله الذي أنبتني نباتا حسنا وكان لي سرابة  
منيرا ومن علمني الصمود الى صاحب القلب الكبير الى الوجه النظير الى تاج الزمان الى صدر  
الحنان...

أبي الغالي **عز الدين** أدامك الله تاجا لي...

الى من شاركوني أفراحي وأحزاني وكانوا سندًا في هذه الحياة اخوتي **حسن أسامة** **فريال** **هديل**  
الى زوجي العزيز الغالي وقرة عيني **سمير**

الى من قاسمتني هذا العمل رفيقت دربي **لينا** حفظك ورعاها  
الى كل من تجمعنا بهم صلة الرحم الى كل أصدقائي الى كل من يعرفني الى كل من شجعني  
وساندني من قريب او من بعيد

عبير

# قائمة المحتويات

## قائمة المحتويات

الصفحة	العنوان
I	شكر
II	إهداء
V	قائمة المحتويات
VIII	قائمة الجداول
X	قائمة الأشكال
XII	قائمة الملحق
ب	مقدمة
الفصل الأول: مفاهيم وأسasيات حول التمويل البنكي.	
2	تمهيد
3	المبحث الأول: أساسيات حول التمويل البنكي
3	المطلب الأول: تعريف التمويل البنكي وأهميته
5	المطلب الثاني: أنواع التمويل البنكي
8	المطلب الثالث: محددات وأسس منح التمويل البنكي
10	المبحث الثاني: الاعتبارات التي يتم مراعاتها عند منح التمويل البنكي
10	المطلب الأول: المبادئ الأساسية للإقراض
11	المطلب الثاني: معايير منح التمويل البنكي
15	المطلب الثالث: مراحل منح التمويل البنكي
19	المبحث الثالث: التمويل البنكي للمقاولاتية
19	المطلب الأول: أهمية التمويل البنكي
20	المطلب الثاني: العوامل المحددة لطلب المقاولاتية للتمويل البنكي
22	المطلب الثالث: الصعوبات التمويلية للمقاولاتية
26	خلاصة الفصل
الفصل الثاني: مفاهيم وأسasيات حول المقاولاتية النسوية.	
28	تمهيد
29	المبحث الأول: أساسيات حول المقاولاتية
29	المطلب الأول: مفهوم المقاولة وخصائصها
30	المطلب الثاني: أهداف المقاولاتية ومهامها
32	المطلب الثالث: مكانة المرأة في الفكر المقاولاتي
34	المبحث الثاني: ماهية المقاولاتية النسوية

## قائمة المحتويات

34	المطلب الأول: تعريف المقاولاتية النسوية ومميزاتها
37	المطلب الثاني: الأهمية الاقتصادية والاجتماعية للمقاولاتية النسوية
38	المطلب الثالث: العوامل المحددة لتجه المقاولاتية النسوية
40	المبحث الثالث: واقع المقاولاتية النسوية في الجزائر
40	المطلب الأول: الواقع الاجتماعي والاقتصادي للمقاولاتية النسوية في الجزائر
41	المطلب الثاني: الجمعيات والهيئات الداعمة للمقاولاتية النسوية في الجزائر
44	المطلب الثالث: العوامل المساعدة على إنشاء المقاولاتية النسوية في الجزائر وأهم التحديات التي تواجهها
47	خلاصة الفصل
<p>الفصل الثالث: واقع التمويل البنكي للمقاولاتية النسوية في ولاية ميلة (دراسة حالة بنك التنمية المحلية وكالة فرجية).</p>	
49	تمهيد
50	المبحث الأول: عرض المؤسسة عينة الدراسة
50	المطلب الأول: تعريف بنك التنمية المحلية وهيكله التنظيمي
52	المطلب الثاني: وظائف وأهداف بنك التنمية المحلية وكالة فرجية
54	المطلب الثالث: الإجراءات المتعلقة بمنح قرض في وكالة BDL مع دراسة حالة قرض مصغر منح من طرفها
59	المبحث الثاني: تحليل وتقييم معطيات الدراسة
59	المطلب الأول: الإطار العام لمنهجية الدراسة التطبيقية
59	المطلب الثاني: التحليل الوصفي لخصائص الدراسة
66	المطلب الثالث: تقييم وتيرة النشاط المقاولاتي للمرأة مقارنة بالرجل في وكالة BDL بفرجية
70	المبحث الثالث: نتائج الدراسة واختبار الفرضيات
70	المطلب الأول: نتائج التحليل الوصفي لخصائص عينة الدراسة
71	المطلب الثاني: اختبار فرضيات الدراسة ومناقشة النتائج
72	خلاصة الفصل
74	خاتمة
77	قائمة المراجع
-	الملاحق
	ملخص

# قائمة الجداول

## قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
1-3	خصائص عينة الدراسة من حيث الجنس.	60
2-3	توزيع أفراد عينة الدراسة حسب العمر	60
3-3	خصائص عينة الدراسة من حيث المستوى التعليمي.	61
4-3	خصائص عينة الدراسة من حيث شغل وظيفة أو عمل.	62
5-3	تصنيف المقاولة حسب الملكية	63
6-3	تصنيف المقاولاتية حسب متغير الحجم.	63
7-3	تصنيف المقاولة حسب القطاع.	64
8-3	تصنيف المقاولات حسب مكان تواجدها	65
9-3	توزيع المشاريع الممولة حسب الجنس وقطاع النشاط بوكالة BDL بفرجية خلال الفترة (2015-2019).	66
10-3	مشاريع النساء المقاولات الممولة من وكالة BDL عن طريق وكالة أونساج فرع فرجية وعدد مناصب العمل حسب قطاع النشاط والسنوات (2015-2019)	68

# قائمة الأشغال

## قائمة الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
25	مشاكل تواجه المقاولاتية	1-2
51	الهيكل التنظيمي للمؤسسة عينة الدراسة	1-3
60	دائرة نسبية للجنس	2-3
61	دائرة نسبية للسن	3-3
61	دائرة نسبية للمستوى تعليمي	4-3
62	دائرة نسبية لشغل عمل أو وظيفة	5-3
63	دائرة نسبية لملكية	6-3
64	دائرة نسبية للحجم	7-3
64	دائرة نسبية حسب القطاع	8-3
65	دائرة نسبية حسب مكان تواجدها	9-3
67	أعمدة بيانية لعدد المشاريع المملوكة من طرف البنك حسب الجنس	10-3
69	أعمدة بيانية لعدد المشاريع المملوكة من طرف البنك حسب السنوات	11-3

# قائمة الملاحق

## قائمة الملاحق

العنوان	ملحق رقم
شهادة الأهلية	01
دراسة تقنية اقتصادية للمشروع	02

# مقدمة

### مقدمة

يعد القطاع البنكي من القطاعات الاقتصادية التي لها أهمية كبرى في الدول المتقدمة والنامية باعتبار هذا القطاع يلعب دور الوساطة بين المستثمرين والمدخرين، حيث يقوم بتمويل الشرائح ذات الدخل المنخفض أو عديمة الدخل، بالإضافة إلى دعم إنشاء المشاريع الاستثمارية التي تعتبر أهم النشاطات الاقتصادية على الإطلاق.

أصبحت المرأة تحظى بمكانة هامة في المجتمع الجزائري، هذا بعد ما كانت تسيطر عليه فكرة أن المرأة تحتل الجانب الاجتماعي فقط، وهذا راجع لإسهاماتها في العديد من الإصلاحات التي عرفتها هذه الأخيرة في مختلف قطاعات البلد، وتمكنها من اكتساح جميع الميادين التي ظلت حكراً على الرجل فقط.

استطاعت المرأة الجزائرية من إبراز نفسها في مختلف المجالات خاصة مجال المال والأعمال، حيث اثبتت كفاءتها في هذا القطاع منذ دخول البلد في نظام اقتصاد السوق، و أصبحت تعد قوة دافعة للتنمية و النمو الاقتصادي و الرفاهية.

عملت الجزائر على اعتماد إصلاحات مختلفة في المجال الاقتصادي من أجل ترقية المشاريع النسوية و هذا من أجل دعم النمو الاقتصادي و خلق مناصب شغل متزايدة، حيث صاحبت هذه الأخيرة سلسلة من الإجراءات التلارمية إلى إنشاء أجهزة مرافقة لتشجيع المقاولاتية النسوية في البلد. وهذا بهدف تعزيز دور المرأة و تغيير النظرة الدينية حول المرأة المقاولة و ذلك من خلال تبنيها خطابات تدعوا إلى إقرار مبدأ المساواة بين الرجل و المرأة في عالم الشغل، وهذا من خلال تخصيص ميزانية لتمويل مشاريع المرأة و تشجيعها لدخول عالم الأعمال بقوة كون هذا الأخير يتطلب جهد على تحمل مسؤولية من طرف النساء الراغبات في الدخول فيه.

### أولاً- إشكالية البحث:

نظراً للأهمية البالغة التي يكتسبها التمويل في تطوير المجال المقاولاتي تبادر إلى ذهنا التساؤل الرئيسي التالي :

**"مامدى تأثير التمويل البنكي على المقاولاتية النسوية في الجزائر؟"**

على ضوء هذا التساؤل الرئيسي، تدرج تحته الأسئلة الفرعية التالية:

- فيما تكمن أهمية التمويل البنكي في تمويل للمقاولاتية النسوية؟.
- ما هي العوامل التي ساعدت على انتشار المقاولاتية النسوية في الجزائر؟.
- كيف يساهم بنك التنمية المحلية- وكالة فرجية- في تمويل المقاولاتية النسوية في ولاية ميلة؟.

## مقدمة

### ثانيا- فرضيات البحث:

كإجابة مؤقتة على أسئلة البحث تم وضع الفرضيات التالية:

- للتمويل البنكي دولاً كبير في تمويل المشاريع المقاولاتية النسوية، فهو يعتبر بمثابة رأس مال للبدأ في المشروع المقاولاتي.
- من بين العوامل التي ساعدت على انتشار المقاولاتية النسوية في الجزائر نقص فرص الشغل وكذا محاولة المرأة إثبات نفسها في المجتمع الجزائري.
- يساهم بنك التنمية المحلية وكالة فرجية بشكل مهم في تمويل المقاولاتية النسوية في ولاية ميلة.

### ثالثا- أسباب اختيار الموضوع:

يرجع اختيار هذا الموضوع للأسباب التالية:

- حداثة الموضوع في ولاية ميلة.
- قلة الدراسات التي تناولت هذا الموضوع في الجزائر.
- الرغبة الشخصية في دراسة الموضوع.

### رابعا- أهمية البحث:

تكمّن أهمية البحث في:

- توعية المؤسسات البنكية الجزائرية بأهمية تبني المقاولاتية النسوية.
- كون أن المقاولاتية النسوية من الاهتمامات الحديثة، إلا أنها لاتحظى بالقدر الكافي من عمليات التمويل في الجزائر.
- لأن بروز المرأة في مجال المقاولاتية يغير من نظرة المجتمع لها.
- كون مجال المقاولاتية يمكن المرأة من إبراز قدراتها المهنية في القطاع الاقتصادي، وكذا قدراتها في الاستثمار والقيادة والتسخير.

### خامسا- أهداف البحث:

ان الغاية من هذا البحث هو تحقيق الأهداف التالية:

- التعرف على مصادر التمويل المتوفرة للمقاولاتية النسوية.
- إثراء الرصيد المكتبي فيما يخص المواضيع المتعلقة بالتمويل البنكي للمقاولاتية النسوية.
- توضيح كيفية تمويل بنك التنمية المحلية وكالة فرجية للمشاريع النسوية وكيف يؤثر عليها.

### سادسا- المنهج والأدوات المستخدمة في البحث:

اعتمدنا في هذا البحث على المنهج الوصفي ومنهج المقارنة واللذان يتناسبان مع طبيعة الموضوع:

- المنهج الوصفي: اعتمدنا عليه في الجانبي النظري من خلال عرض مختلف النظريات المتعلقة بالموضوع.

## مقدمة

- منهج المقارنة: اعتمدنا عليه من أجل مقارنة بين تطور النشاط النسوي في ولاية ميلة، مابين الفترة 2015-2019، وكذا المقارنة بين الجنسين(الرجل و المرأة) في مجال المقاولة في الولاية، والتعرف الى أي مدى استطاعت المرأة مواكبة الرجل في هذا المجال.

### سابعا- الدراسات السابقة:

من بين مايمكن استعراضه من أدبيات مايلي:

- دراسة الباحثة نصيرة عقبةعنوان: فعالية التمويل البنكي لمشاريع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية تخصص، نقود وتمويل، جامعة محمد خيضر بسكرة، 2014-2015.

ان الغرض من هذه الدراسة هو محاولة فهم سلوك المؤسسة الصغيرة والمتوسطة اتجاه مصادر التمويل المختلفة، والبحث عن حلول لمشكلاتها المتعددة والتي تأخذ بعين الاعتبار المعايير التقنية ثم الاستفادة من هذه الدراسة في إبراز الجانب النظري للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة إضافة الى الصعوبات التمويلية التي تواجهها هذه المؤسسات.

- دراسة الباحثة فريدة شلوف عنوان: المرأة المقاولة في الجزائر، مذكرة ماجистر غير منشورة، حيث تناولت الباحثة نفس عناصر دراستنا، حيث تطرقت الى أهم العناصر التي تشمل المقاولاتية النسوية، كما أضافت الباحثة النظريات التي تطرقت الى موضوع المقاولاتية النسوية، الى أن الدراسات يختلفان من حيث التطرق للحلول الواجب اتخاذها لترقية مجال المقاولاتية النسوية في الجزائر، وهو ماحرضنا عليه في دراستنا، وكذا النموذج التطبيقي والذي خصصناه لولاية ميلة.

- دراسة الباحثة ريم لونسي عنوان: المعوقات الاجتماعية لممارسة المقاولاتية النسوية في الجزائر، مذكرة لنيل شهادة ماجистر، دراسة حالة المؤسسة الصناعية بباتنة تناولت فيها الباحثة واقع المرأة المقاولاتية في الجزائر من منظور سوسيولوجي إلا أنها لم تتطرق الى آليات المسخرة من قبل الدولة لدعم المقاولة النسوية، حيث ركزت دراستها على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عالميا ومحليا، وواقع ممارسة المقاولاتية في إطار هذه المؤسسات حيث ذكرت الباحثة على المرأة المقاولة الفصل الأول فقط، وكما أنها لم تتطرق الى معوقات تواجه المقاولة وحلولها، بل ذكرت معوقات المقاولاتية بصفة عامة، ضف الى ذلك أنها لم تحدد الفترة الزمنية لدراستها، عكس دراستنا التي حددت بفترة زمنية من سنة 2015-2019.

### ثامنا- حدود الدراسة:

يقتضي البحث في أي موضوع حدودا له، لتسهيل الوصول الى الأهداف المرجوة من البحث، وقد كانت حدود هذا البحث كمايالي:

## مقدمة

- الحدود المكانية: يركز موضوعنا على دراسة عملية التمويل للمقاولة النسوية في الجزائر بصفة خاصة وولاية ميلة خاصة، حيث وقع الاختيار على بنك التنمية المحلية BDL وكالة فرجية، وذلك لكوننا مقيمان في ذات الولاية، ومعرفتنا الجيدة بواقع المرأة في الولاية بحكم الاحتكاك اليومي، والرغبة في معرفة واقع النساء المقاولات في منطقة محافظة تحكمها أعراف وتقاليد.

- الحدود الزمنية: ركزت الدراسة على الفترة الزمنية الممتدة من 2015-2019، وسبب اعتماد هذه الفترة هو التعديل الدستوري الأخير والذي حمل أملا جديدة للمرأة، من خلال توسيع حظوظها وحقوقها مثلها مثل الرجل.

### تسعا- هيكل الدراسة:

ان طبيعة الموضوع استدعت تقسيمه الى فصلين أساسين، الفصل النظري والفصل التطبيقي. تضمن الفصل الأول: الجانب النظري للتمويل البنكي حيث قسم بدوره الى ثلاثة مباحث، حيث جاء في المبحث الأول أساسيات حول التمويل البنكي، أما المبحث الثاني إجراءات منح التمويل، والمبحث الثالث التمويل البنكي للمقاولاتية.

تضمن الفصل الثاني: الإطار النظري للمقاولاتية النسوية، حيث جاء في المبحث الأول أساسيات حول المقاولاتية، المبحث الثاني ماهية المقاولاتية النسوية، والمبحث الثالث واقع المقاولاتية النسوية في الجزائر. تخصص الفصل الثالث: لواقع التمويل البنكي للمقاولاتية النسوية في ولاية ميلة، حيث جاء في المبحث الأول عرض المؤسسة عينة الدراسة، أما المبحث الثاني فيشتمل كل من تحليل وتقدير معطيات الدراسة بينما تضمن المبحث الثالث نتائج الدراسة واختبار الفرضيات.

### عاشر- صعوبات الدراسة:

من أهم الصعوبات التي واجهتنا أثناء قيامنا بهذا البحث:

- نقص المراجع التي تضم موضوعنا المقاولاتية النسوية.
- قلة الدراسات التي تناولت هذه الموضوع خاصة بالمركز مما استصعب علينا النظر لدراسات سابقة.
- الظروف الصحية التي مرت بها البلاد مما استصعب علينا التوجّه للمؤسسة عينة الدراسة.

# الفصل الأول:

## مفاهيم وأساليب حول التمويل البنكي

المبحث الأول: ماهية التمويل البنكي

المبحث الثاني: إجراءات منح التمويل البنكي

المبحث الثالث: مراحل وإجراءات التمويل البنكي

#### تمهيد:

إن التمويل بمثابة الضالة التي تنشأ منها جميع المشروعات، سواء كانت مملوكة من أشخاص طبيعيين أو اعتباريين، فالمشروع يحتاج إلى التمويل من بدايته وطول فترة حياته حتى يستطيع مواجهة التغييرات الاقتصادية والاجتماعية التي تحيط بالمشروع، ويرى علماء الاقتصاد والإدارة المالية أن تمويل المشاريع عملية مستمرة وتعتبر من أعقد المشكلات التي تواجه القائمين على هذه المشاريع.

ولأن البحث عن مصادر التمويل المناسبة للمؤسسات يعد من المواضيع التي تواجه مالكيها ومسيريها خاصة في ظل محدودية البدائل المتاحة لعدة اعتبارات، وبما أن التمويل البنكي يعتبر من ضمن البدائل التي تتوجه لها المؤسسات، فهو يعتبر من أهم الخدمات البنكية التي تقدمها البنوك التجارية، حيث يساهم في توجيه النشاط الاقتصادي نحو المشاريع الاستثمارية بشكل عام والمشاريع الاستثمارية الإستراتيجية بشكل خاص التي يفتقر إليها البلد.

ولغرض معالجة التمويل البنكي وعرض أهم النقاط وأسasيات التي يتسم بها ارتأينا تقسيم هذا الفصل كالتالي:

**المبحث الأول: أساسيات حول التمويل البنكي.**

**المبحث الثاني: إجراءات التمويل البنكي.**

**المبحث الثالث: التمويل البنكي للمقاولاتية.**

## المبحث الأول: مفاهيم وأسasيات حول التمويل البنكي

يمثل التمويل البنكي الشكل التقليدي والمعروف لتمويل المؤسسات، حيث يبقى الجهاز البنكي الملجاً الأول للحصول على الموارد المالية، لذا تعتبر البنوك مصدراً أساسياً للأموال بالنسبة لأغلب المؤسسات الخاصة في الدول النامية لعدم توفر مصادر أخرى للتمويل، ويعتبر أيضاً المصدر الأساسي في تمويل التنمية الاقتصادية الوطنية.

سيتم من خلال هذا المبحث التعرض لتعريف التمويل البنكي وأهميته، أما المطلب الثاني فيتناول أنواع التمويل البنكي، والمطلب الثالث يندرج ضمنه أسس ومحددات التمويل البنكي.

### المطلب الأول: تعريف التمويل البنكي وأهميته

قبل التطرق لمفهوم التمويل البنكي وأهميته، سوف نتعرف على التمويل بصفة عامة، حيث يعرف التمويل بأنه الإمداد بالأموال في أوقات الحاجة إليها، وهذا التعريف يتكون من عناصر مختلفة كتحديد دقيق لوقت الحاجة له، والبحث عن مصادر الأموال، بالإضافة إلى المخاطر التي تعرّض أي نشاط يزاوله الإنسان.

وطالب التمويل بهذا المفهوم ليس الشركات فقط، بل أيضاً الأفراد والأسر والدول، وكل شخص منا مسؤول عن التمويل، سواء كان هذا التمويل خاص بمشروع كبير أو تسخير شؤون البيت. فإنه يواجه بصورة متوقعة التدفقات النقدية الداخلية من المتصحّلات من جهة والتدفقات النقدية الخارجية نتيجة للمدفوعات من جهة أخرى [طارق الحاج، 2010، ص: 12].

#### أولاً-تعريف التمويل البنكي

يعتبر التمويل البنكي أحد أهم مصادر التمويل الخارجي للقطاعات الاقتصادية العامة في إطار الاقتصاد الوطني ولذلك يعرف التمويل البنكي على أنه:

- التمويل البنكي هو ذلك التمويل الذي يتم عن طريق الجهاز المالي المحلي، الذي يعتبر المصدر الأساسي في تمويل التنمية الاقتصادية الوطنية [العمري، 2012، ص: 39].
- عملية التمويل البنكي هي قيام البنوك بتوفير احتياجات الأفراد والمؤسسات والحكومات من الموارد المالية التي من شأنها أن تعمل على توفير المقومات الأساسية، لبناء المشروعات الاقتصادية الاستثمارية، ودعمها وتنميّتها، وذلك بما يتلائم وأهداف النظام الاقتصادي والخطة الاقتصادية للدولة في توفير متطلبات النهوض بواقع الاقتصاد، بجميع قطاعاته في كل البلدان النامية والمتقدمة، عن طريق القروض أو ما يسمى بالائتمان [طرش، 2003، بدون صفحة].

- تزويد الأفراد والمؤسسات والمنشآت في المجتمع بالأموال الازمة، على أن يتعهد المدين بسداد تلك الأموال وفوائدها والعملات المستحقة عليها والمصاريف دفعه واحدة، أو على أقساط في تواريخ مستحقة[رشيد شيخة، 1999، ص: 125].
- هو الدور التي تلعبه البنوك في الاقتصاد الوطني بصفتها وسيطاً أولياً بين المدخر والمستثمر، فمدخرات الأفراد تجتمع لدى هذه البنوك في صورة ودائع، وبالتالي تتتوفر البنوك على رصيد قابل للإئراض مرة أخرى إلى المستثمر لتمويل عملياته الاستثمارية [عياش، 2011 - 2012، ص: 40]. ومنه يمكن تعريف التمويل البنكي بأنه مختلف القروض التي يقدمها الجهاز المصرفي الذي يعتبر المصدر الأساسي في تمويل التنمية الاقتصادية الوطنية إلى المؤسسات التي تكون في حاجة إليهما لخلق مؤسسات جديدة أو لتوسيع استثماراتها أو كل أزمة سيولة أنية تمر بها[بورقة، 2013، بدون صفحة].

#### ثانياً-أهمية التمويل البنكي

تعتبر البنوك من أهم المصادر التي تلجأ إليها القطاعات الاقتصادية لمباشرة العمليات الإنتاجية الاستهلاكية وإتمامها، والتي تتم على مستوى الاقتصاد ككل، فالاقتصاد الحقيقي يحتاج إلى التمويل ككل تتم دورة الإنتاج والتسويق، وتبدو أهمية التمويل البنكي واضحة في الاقتصاديات الحديثة، فالإنتاج الحديث يحتاج إلى رؤوس أموال ضخمة لإقامة المشاريع الإنتاجية الكبيرة، حيث أنه من النادر أن يملك المنتج ولوحده هذا القدر الضخم من الأموال، وهذا فالإنتاج الكبير والحديث لم يكن ليوجد لولا الائتمان الذي توفر البنوك قدرًا كبيرًا منه لأصحاب الفعاليات الاقتصادية من أفراد ومؤسسات وحكومات، والذي لا يفيد المنتج فقط بل المدخر أيضًا الذي غالباً ما ي يقوم باستثمار أمواله عن طريق البنوك التي من المفترض أن توجهها إلى أفضل أوجه الاستثمار[عياش، 2011-2012، ص: 42].

ولذلك تكمن أهمية التمويل البنكي في ما يلي:

- من وجهة نظر البنك فإن الائتمان يشكل النشاط الذي يرتبط بالاستثمار الأكثر جاذبية له ومن خلاله يستطيع البنك التجاري أن يضمن الاستمرارية والنمو ويضمن القدرة على تحقيق مجموعة الأهداف التي يسعى لتحقيقها[الأبيدي، 2002، ص: 28].
- يعد التمويل البنكي نشاطاً اقتصادياً في غاية الأهمية لما له من تأثير متشابك ومتعدد الأبعاد على الاقتصاد القومي كونه يعتبر من أهم مصادر إشباع الحاجات التمويلية لقطاعات النشاط الاقتصادي المختلفة.
- توفير رؤوس الأموال الازمة لإقامة المشاريع الإنتاجية واستمرارها[عياش، 2011-2012، ص: 43].

- تحقيق نسبة عالية من النمو الاقتصادي بالنسبة لمختلف القطاعات الاقتصادية.
- التخفيف الكبير من حدوث البطالة والفقر، وذلك من خلال توفير منافذ لجميع الموارد الاقتصادية بما فيها من العنصر البشري المنتج والمبدع.
- تحقيق درجة عالية من العدالة الاجتماعية والاقتصادية في التوزيع، وإشباع الحاجات الأساسية للمواطنين بأسعار يمكن للأغلبية دفعها، وذلك بما يتاسب مع الظروف والمتغيرات العالمية وبما يضمن الانخراط في واقع المجتمع العالمي.
- تعزيز الأمن القومي لاسيما في ظل المتغيرات الاقتصادية الدولية الحالية والمتمثلة بتعدد الأقطاب الاقتصادية والنكتلات الكبيرة.
- تمويل عجز الموازنة العامة وتعتبر مصادرها من المصادر الداخلية والذي تتجه إليه الدولة عند دعم كفاية إيرادات المصادر التقليدية من الضرائب ورسوم وقروض لتغطية النفقات العامة لهذه الدولة.

### **المطلب الثاني: أنواع التمويل البنكي**

يمكن تقسيم التمويل البنكي في إطار الائتمان الذي تقدمه البنوك التجارية العاملة في إطار الاقتصاد القومي إلى عدة أنواع وذلك وفق المعايير التالية:

#### **أولاً- التمويل البنكي بحسب الغرض منه:**

يمكن تقسيم التمويل البنكي في إطار الائتمان الذي تمنحه البنوك تبعاً للغرض منه إلى:

##### **1- التمويل البنكي الاستثماري:**

وهو عبارة عن مجموعة الأموال التي تمنحها البنوك العاملة في إطار الاقتصاد الوطني للمؤسسات الاستثمارية بغية استثمارها في شراء الأصول الرأسمالية الثانية والتي تؤدي في مجموعتها إلى زيادة الأموال المستثمرة وتهيئة المؤسسات للحصول على فرض ربح أكبر [عياش، 2011-2012، ص: 45].

##### **2- التمويل البنكي الاستغلالي:**

ويقصد بنشاطات الاستغلال العمليات التي تقوم بها المؤسسات في المدى القصير أي اقتناء مواد أولية، دفع الأجر، تأمين وتمويلها يكون بمنح قروض قصيرة عادة أقل من سنة وقد تصل إلى سنتين وتقوم به أساساً البنوك لتمويل التكاليف المرتبطة بعملية الإنتاج العادي ومتطلبات الصندوق وتستحق بعد تصرف المنتجات وتحقيق عوائد من المبيعات.

#### 3- التمويل البنكي الاستهلاكي:

وهو أقل ما يُعرف من أنواع التمويل البنكي ويستخدم في الحصول على سلع الاستهلاك الشخصي، أو لدفع مصروفات مفاجأة لا يمكن للدخل الحالي للمقترض من مواجهتها، وأهم أنواعه الائتمان الذي يحصل عليه الأفراد غالباً من أجل تمويل احتياجاتهم من السلع الاستهلاكية المعمرة مثل السيارات، حيث غالباً ما يتحدد هذا النوع من الائتمان بشكل البيع بالتقسيط [زهير شامية، 2000، ص: 235].

#### ثانياً- التمويل البنكي بحسب مدة:

بموجب معيار المدة يمكن تقسيم التمويل إلى:

#### 1- التمويل البنكي قصير الأجل:

ويقصد به المدة التي لا تزيد فترة استعمالها عن سنة واحدة كالمبالغ النقدية التي تخصص لدفع الأجرور وشراء المدخرات اللازمة لإتمام العملية الإنتاجية والتي يتم تسديدها من إيرادات الدورة الإنتاجية.

#### 2- التمويل البنكي متوسط الأجل:

ويستعمل هذا التمويل البنكي في تمويل حاجة دائمة للمشروع كتغطية تمويل أصول ثابتة، أو تمويل مشروعات تحت التنفيذ والتي تستغرق عدداً من السنين، وتكون مدة ما بين سنة وخمس سنوات.

#### 3- التمويل البنكي طويل الأجل:

وينشأ هذا النوع من التمويل من الطلب على الأموال اللازمة لحيازة التجهيزات الإنتاجية ذات المردودية على المدى طويلاً، من أهم العناصر الأساسية في تعزيز عملية التنمية الاقتصادية، لذلك تعتبر عملية الوقاية من المخاطر لهذا النوع من التمويل من أهم الإجراءات الاحترازية التي يتوجب على البنك أخذها بعين الاعتبار عن تديم هذا النوع من التمويل [عياش، 2011-2012، ص: 46-47].

#### ثالثاً- التمويل البنكي الخاص والعام:

وينقسم التمويل البنكي على حسب هذا المعيار إلى:

#### 1- التمويل البنكي الخاص:

ويمنح هذا التمويل لأشخاص القانون الخاص، الأفراد الطبيعيين والأشخاص الاعتباريين كالشركات وتعتمد قدرة القانون الخاص الحصول على هذا التمويل على الملاءة المالية (الحالية والمستقبلية) التي يتمتع بها الأفراد والمؤسسات الخاصة لدى البنوك [الزبيدي، 2002، ص: 96].

#### 2- التمويل البنكي العام:

هو التمويل الذي يمنحك لأشخاص القانون العام، كالدولة، الهيئات، المؤسسات العامة والمصالح الحكومية) وتعتمد قدرة أشخاص القانون العام في الحصول على الائتمان على الثقة في التعامل مع الدولة ومركز الدولة المالي وعلى الظروف الاقتصادية والسياسية والمالية [العمري، 2013-212، ص: 44].

#### رابع- التمويل البنكي بحسب الضمان:

ويندرج تحت هذا المعيار نوعين من التمويل هما:

##### 1- تمويل بنكي بضمان:

يقدم البنك التمويل بشرط أن يقدم العميل ضمان قبل منح التمويل وعادة تكون في المشروعات الحديثة أو الغير معروفة أو المحتملة بأعباء مالية كبيرة تحد صعوبة في الحصول على الأموال اللازمة لسد احتياجاتها بدون ضمانات وينقسم بدوره هذا النوع إلى:

أ. تمويل بنكي بضمان شخصي: والذي يقدمه البنك العميل دون أن يقدم هذا الأخير أي ضمانات عينية بل يكتفي البنك هنا بالوعد الذي يقطعه العميل على نفسه بتسديد الدين، أي الثقة بالتعامل واستمرار التعامل هما الضمان الأساسي في مثل هذا النوع من الائتمان.

ب. تمويل بنكي بضمان عيني: وهو ائتمان يحصل عليه العميل بعد تقديمها أموالاً عينية ثابتة أو متداولة ضماناً لتسديد هذا الائتمان، حيث يكون القرض بضمان عقارات، بضائع، أوراق مالية....الخ[عياش، 2011-2012، ص: 48].

##### 2- تمويل بنكي بدون ضمان:

وهو أشبه ما يكون بالتمويل البنكي على أساس الضمان الشخصي، ولكنه يكتفي فيه بوعد المقرض بالدفع وذلك بعد الأخذ بعين الاعتبار عدة معايير، منها حالة العملاء الذين يقترضون من البنك بصفة منتظمة، والمركز الائتماني للعميل ومقدرتها على الوفاء في الوقت المحدد.

#### خامس- التمويل البنكي المباشر وغير مباشر:

ينقسم التمويل البنكي حسب هذا المعيار إلى:

##### 1- التمويل البنكي المباشر:

يعتبر هذا النوع من التمويل دعماً مباشراً للمتعامل لتمويل حاجاته، ويتضمن كل من الحساب الجاري المدين والقروض النقدية وخصم الأوراق التجارية.

#### 2- التمويل البنكي الغير مباشر:

يقدم هذا النوع من التمويل من خلال ضمان البنك المتعامل لتنفيذ الالتزامات المادية عليه والذي يتمثل بعدم تقديم مبلغ مالي مباشر للتعامل وإنما التسخير له في تنفيذ أعماله، ويتضمن كلا من الاعتمادات المستدبة والأوراق المقبولة المكفولة وخطابات الضمان وكذلك البطاقات الائتمانية...الخ.

وكذلك يمكن ذكر عدة أوجه أخرى للتمويل البنكي:

#### 3- التمويل البنكي الدولي:

تعتبر البنوك التجارية قلب نظام التمويل الدولي، وهي تمارس دورا في تسهيل التجارة الدولية وتدعم توسيع الشركات المتعددة الجنسيات من خلال تمويل المعاملات الدولية، سواء ذلك الذي يتسم بالأجل الطويل أو ذلك الذي يتميز بالأجل القصير، لذلك فإن البنوك التجارية تساهم في تقديم الائتمان الدولي القصير الأجل من خلال ضمان الالتزامات الدولية التجارية للزيائن والأوراق التجارية الدولية وتسهيل المدفوعات الدولية.

#### 4- التمويل البنكي المشترك:

ظهرت فكرة الائتمانات المشتركة بعد تعاظم احتياجات المشروعات الاستثمارية إلى تمويل ضخم، الأمر الذي طلب تدبير الائتمان المشترك الذي يساهم فيه أكثر من بنك، إذ دعت حاجة المشروعات الكبرى إلى تمويل ضخم قد لا يستطيع بنك واحد تقديمها تجنبًا للمخاطرة الكبيرة، ولذلك فإن المصارف أدخلت نظام الائتمان المشترك الطويل الأجل.

#### 5- التمويل البنكي بصيغة الائتمان الإيجاري:

ويعتبر التمويل الإيجاري شكلا جديدا لائتمان المصرف وهو أحد أهم التطورات التي حدثت في نشاطات المصارف بل هو ذروة التطور القانوني للصيغة التي تحقق لشركات الأعمال في الحصول على المعدات والموجودات الازمة دون أن تضطر لأداء كامل القيمة أو التكلفة، في التمويل الإيجاري يقتصر الأمر على أداء الإيجار المستحق على الأصل الثابت عن كل فترة زمنية مع الحفاظ في ذات الوقت بكامل الضمانات الازمة للمؤجر في تلك الموجودات أو المعدات عن طريق الاعتراف للمؤجر بحق الملكية لتلك المعدات أو الموجودات مع الاتفاق على إمكانيات استرداد الأصول المؤجرة إذا امتنع المستأجر عن أداء قيمة الإيجار المتقد عليه[الزييدي، 2002، ص: 115].

#### المطلب الثالث: محددات وأسس منح التمويل البنكي

يلاحظ أنه عند اختيار البنك لطريقة استثمار أموال المودعين فإنه لا بد أن يوازن بين عدة عوامل وأخذها بعين الاعتبار ذكر منها:

### أولاً-الربحية:

حيث يسعى البنك التجاري الى توجيه الاستثمار الى المصادر التي تحقق أقصى ربح ممكن، بحيث يتمكن البنك من سداد الفوائد المستحقة للمودعين ومقابلة الالتزامات الأخرى، ويحقق معدلات أرباح مناسبة تكفي لتكوين الاحتياطات الالزامية لتدعم المركز المالي للبنك، ولتوزيع أرباح مناسبة لأصحاب رأس المال البنك.

### ثانياً-الأمان (الضمان):

من المعروف أن معدلات الأرباح تكون أكثر ارتفاعاً عندما تزيد درجة المخاطر التي يتعرض لها المستثمرون، ولما كانت البنوك التجارية تعتمد على حد كبير على أموال المودعين في عملية تمويل المشروعات، فإن البنوك التجارية لابد أن توازن بين الربحية ودرجة المخاطر التي تتعرض لها نتيجة عملية التمويل.

### ثالثاً-السيولة:

تعتمد البنوك التجارية اعتماداً كبيراً على مصادر الأموال قصيرة الأجل التي يقدمها المودعون كما أن جزءاً كبيراً من هذه الإيداعات يكون من حق المودعين سحبها عند الطلب، أو بعد فترة قد تكون قصيرة من تاريخ إخطار البنك برغبة المودعين في سحب هذه الأموال، معنى ذلك أن البنك قد يتعرض لمواجهة طلبات سحب كبيرة في وقت واحد مما يحتم على البنك التجارية أن تحفظ بمعدل لسيولة يتاسب مع إجمالية التزامات الديون (قصيرة الأجل) ولا يقصد بالاحتفاظ بمعدل سيولة معين إن يحفظ البنك بأمواله بصورة مبالغ نقدية سائلة حيث أنه إذا فعل ذلك فإنه لن ستمكن من تحقيق أرباح وإنما يقصد بالسيولة في هذا المجال القدرة على تحويل بند الاستثمار إلى نقدية سائلة بسرعة ودون التعرض للخسارة.

### رابعاً-قرارات البنك المركزي:

يخضع البنك التجاري في منح الائتمان لما يصدره البنك المركزي، (لكونه المسؤول عن وضع ومراقبة وتنفيذ السياسة النقدية) من قرارات مثل تلك المتعلقة بحدود الاقتراض، وكذلك نسبتي السيولة والاحتياطي النقدي الواجب الاحتفاظ بهما وغيرها من القرارات.

### خامساً-السياسة الائتمانية للبنك وطبيعة الودائع:

يخضع البنك فيما يمنحه من تمويل لسياسة الائتمانية التي تضعها إدارته والتي تتمثل في المبادئ المنظمة لأسلوب منح التسهيلات الائتمانية، وأنواع الأنشطة الاقتصادية التي يمكن تمويلها وكيفية تقدير مبالغ التسهيلات وأنواعها وأجالها الزمنية وشروطها [الصيري، 2014، ص: 23].

## المبحث الثاني: الاعتبارات والمراحل التي يتم مراعاتها عند منح التمويل البنكي

تمثل القروض المورد الأساسي الذي يعتمد عليه البنك لتوليد الدخل، فهي تحل الجانب الأكبر من استخداماته، يتم اللجوء إليها عند عدم كفاية الموارد الضرورية للقيام بمختلف النشاطات، حيث يعرف القرض بأنه علاقة اقتصادية قانونية، يمنح لاستخدامه في فترة زمنية معينة.

مقابل التعهد بتسديد قيمة في وقت لاحق مع دفع فائدة نظير ذلك وبالتالي يمكن استخلاص عناصر القرض المتمثلة في عنصر الثقة، عنصر الزمن، المبلغ، المقابلات، الضمانات.

وسوف نتطرق في هذا المبحث إلى الاعتبارات التي يتم مراعاتها عند منح القرض أما ثانياً سنتطرق إلى شروط منح التمويل البنكي، أما ثالثاً وأخيراً فسننطرق إلى مراحل وإجراءات منح القروض البنكية.

### المطلب الأول: المبادئ الأساسية للقروض

عندما يفحص المختصون طلبات القروض يدخل في اعتبارهم عناصر متعددة لها علاقة مباشرة بالطلبات قيد البحث، وعلى أساس هذه الاعتبارات يمكن النظر إليها كمبادئ أساسية للاقتراض يصدر بعد أخذها في الحسبان قراراً بالموافقة أو بالرفض لطلبات المقدمة، وتتيح البنوك عادة الحرص وان اختلقت في تقسيمه عند منها القروض للعملاء على اختلاف أنواعهم لاختيار أصلحها حتى تقلل من مخاطر التوقف عن التهاؤن الذي يؤثر على مستوى الأرباح مما يسيء إلى علاقة إدارة البنك بالمساهمين فيه ويزعزع ثقة المودعين وعدم اطمئنانهم على سلامة الأموال، وعليه يمكن تناول أهم الاعتبارات الواجب مراعاتها عند منح القروض على النحو التالي:

#### أولاً- سلامة القروض:

ينشأ أي قرض مصري نتيجة تقديم الأموال أو قيدها في حساب المقترض من نظير وعد كتابي بالسداد طبقاً لشروط يتحقق عليها عند عقد القرض، ولا يمنح القرض إلا عندما يتيقن من سلامته ومقدرة العميل على السداد طبقاً للشروط المتفق عليها، فالحرض مهما بلغت درجته أن يمنع من وجود مخاطرة في كل قرض حيث قد تتشا بعض الظروف التي تقلل من قدرة العميل على الوفاء، وبذلك يتحمل البنك بعض الخسائر وهذا لا يمنع البنك أن يحاط في منحه القرض، وأن يمتنع عن المخاطرة التي لا مبرر لها، حيث أن خسائره في الإقراض معناها قلة في الأرباح.

#### ثانياً- سيولة القرض:

نعني بها سرعة دوران القروض ويترتب على قصر أجل استحقاق القروض وصغر الفترة من تاريخ عقد القرض وتاريخ استحقاقه ومن ثم سرعة دورانه فسيولة القروض تنشأ، في ثلاثة حالات:

- أ. القروض القصيرة الأجل ذات السيولة الذاتية.
- ب. القروض مقابل أوراق تجارية.
- ج. القروض المضمونة بأوراق مالية.

#### ثالثاً- التنويع:

حيث يتم تنويع القروض عندما يوزع البنك قروضه على أكبر عدد ممكن من العملاء كما يتضمن التنويع عدم الاقتصار على نوع معين من المقترضين في نشاط اقتصادي مماثل، بل توزيع القروض على الصناعات المختلفة والأنشطة التجارية المتباينة.

ويقصد بتنويع أيضاً عدم تركيز الاقتراض على مناطق معينة إذا يستحسن توزيع القروض على نطاق جغرافي واسع إن أمكن، فنجد أن البنوك ذات الفروع المتعددة يسهل عليها القيام بهذا التنويع الجغرافي بكل أنواعه، الجغرافي والعدد المهني حيث يسهل عليها إقراض المزارعين بضمان حاصلاتهم المختلفة، وتجار الحاصلات ومصدر فيها والمستوردين وشركات الفنادق والمتجهي الصناعيين في المناطق المختلفة.

#### رابعاً- طبيعة الودائع:

تتعدد أنواع الودائع والبنك المسؤول عن بث الثقة في نفوس مودعي كل هذه الأنواع، ومسؤولية البنك هذه اتجاه مودعيه تؤثر بلا شك على طريقة توظيف الأموال، وتحدد طبيعة الودائع الموجودة لدى البنك المسؤولية المحتملة في أي وقت اتجاه مودعيه، وبالتالي تؤثر على حكم البنك في تغيير أنواع القروض، ومن ناحية أخرى يراعي البنك على الدوام العلاقة بين الودائع والقروض حتى لا تزيد على الحد الذي يضمنه لنفسه على ضوء الدراسة لطبيعة ودائعه [عبد الحميد، 2000، ص ص: 106-107].

#### المطلب الثاني: معايير من التمويل البنكي

تؤدي المنافسة وكثرة التقلبات والأزمات الاقتصادية في الدول إلى ارتفاع حجم المخاطر الائتمانية في البنوك، وهو ما يجعل هذه الأخيرة تضع مجموعة من الضوابط والشروط الواجب احترامها ودراستها قبل اتخاذ قرار منح أو رفض التمويل، وهذه القواعد تتصف بعموميتها على المستوى العالمي، ويطلق عليها اسم آليات العملية الافتراضية وهي خمسة: سمعة العميل وشخصيته، القدرة على السداد، رأس المال، الضمانات، الظروف الاقتصادية [غنيم، 1998، ص: 54].

هذا وتعزز إدارة الائتمان قرارها بمنح القروض بتحليل ائتماني آخر من خلال دراسة معايير أخرى مهمة وهي: نوع العميل، الغرض من التمويل، القدرة على السداد، الحماية، النظرة المستقبلية[الزبيري، 2002، ص: 149].

وعموماً ونظراً لتنوع أساليب ومناهج التحليل الائتماني والتي يلاحظ عليها تداخلها وتشاركها في بعض العناصر من جهة واختلافها من في بعض العناصر من أخرى، وعليه سوف نتطرق إلى المعايير والشروط الواجب الأخذ بها واحترامها من طرف العميل وإدارة الائتمان عند إقرار منح التمويل الاستثماري.

#### أولاً- شخصية العميل:

تعتبر شخصية العميل الركيزة الأساسية الأولى في القرار الائتماني، وهي الركيزة الأكثر تأثيراً في المخاطر التي تعرّض لها البنوك التجارية والمقصود بشخصية العميل سلوكياته، والسلوكية هنا تحدد قدرة العميل على الوفاء بالتزاماته ورغبته في ذلك، فالشخصية هنا هي عزم العميل أو رغبته في الوفاء.

إن لشخصية العميل عدة تحديات بعضها ينحصر بخاصية واحدة والبعض الآخر يتسع ليشمل عدة خصائص يجب أن تتوفر في شخص العميل، والتي يدور مضمونها حول خصائص الفرد الأخلاقية، عاداته، معاملاته المالية، مستوى معيشته، وبذلك بقدر البنك ما إذا كان العميل سيقوم بمساعي صادقة لدفع الدين والتزامه بتعهاته أما البنوك كجهات مقدمة للائتمان أو سيحاول التهرب من دفعه، فالأمانة والثقة والمصداقية وبعض الخصائص الشخصية الأخرى، تشير كلها بحجم شعور طالب القرض بالمسؤولية.

حتى يمكن البنك من تكوين صورة شاملة عن المقترض فإنه يقوم كخطوة أولى بإجراء مقابلة معه، ونجاح هذه مقابلة يتوقف على مدى تتمتع إدارة الائتمان أو الشخص المسؤول عن اتخاذ القرار بالقدرة على رسم صورة متكاملة عن العميل، ويمكن للبنك الحصول على معلومات على العميل من واقع سجلاته إذا سبق له التعامل مع هذا البنك، أو من البنوك الأخرى أو الموردين الذين سبق لهم إقراضه إذا لم يسبق للبنك التعامل معه، ومنه فإن شخصية العميل طالب التمويل تعتبر جد مهمة وعملاً رئيسياً لاتخاذ قرار منح أو رفض التمويل [الزبيري، 2002، ص: 149].

#### ثانياً- القدرة على السداد:

المقصود بالقدرة على السداد هو مدى إمكانية قيام المقترض سداد ماعليه من مستحقات في المواعيد المحددة وتقييم القدرة ينطوي على قياس المخاطرة في التسليف بالنسبة إلى العائد المتوقع الذي سيحصل عليه المقترض.

ويركز هذا المعيار على تحديد حجم القرض وفوائده في موعد الاستحقاق، ومضمون هذا المتغير هو تحديد قدرة العميل على تسديد القرض أو فوائده خلال الفترة المتفق عليها، ويعد أحد أهم المعايير التي تؤثر في مقدار المخاطر التي تتعرض لها إدارة الائتمان والاختيار الحقيقي لسلامة القرار الائتماني هو حصول التسديد في الموعد المتفق عليه، ويتم ذلك من خلال تقدير التدفقات النقدية الحالية والمتواعدة مستقبل للمقترض، والتي تعد الركيزة الأساسية في تحديد قدرته في التسديد وتعطي تصور أوليا فيما إذا كان العميل معرض إلى حالة من العسر المالي، ومن الأمور التي تغير لها إدارة الائتمان بالبنك اهتماما خاصا، هو تحديد نوع مصادر التسديد سواء كان داخلية أو خارجية، والتي يلجأ إليها طالب التمويل عندما يستعد لتسديد التزاماته، وما يهم إدارة الائتمان هو دور المصادر الداخلية التي تساعد العميل على إعادة تسديد ما بذمته من التزامات، ولأنها تعكس قدرة العمليات التشغيلية على توليد التدفقات النقدية الداخلية، والتي يستطيع العميل استخدامها في تسديد مابذمه من التزامات مستحقة[الزبيري، 2002، ص: 141].

#### ثالثاً- رأس المال:

يعتبر رأس المال المستثمر طالب التمويل أحد أهم أسس القرار الائتماني، ولهذا فإن إدارة الائتمان تزيد من تحليلها لرأس مال العميل لتحديد درجة المخاطر التي تتعرض لها، ويقصد برأس المال مقدار ما يملكه من ثروة أو ما يملكه من أصول منقوله مثل: الأسهم والسنادات وأملاك أخرى غير منقوله، وهذا يعني أن رأس مال المقترض يشمل جميع الأصول المنقوله والغير منقوله، التي يمتلكها العميل مطروحا منها المطلوب الذي بذمته، فرأس المال المقترض يشير إلى نسبة أموال الملكية إلى إجمالي الموارد المالية المتاحة، ويقوم البنك بالتأكد من توفر رأس المال المناسب لذى المستثمر المقترض لأنه يعتبر أحد أهم خطوط الدفاع والأمان له، فكلما ارتفعت هذه النسبة زاد ثقة البنك في إمكانية استرداد مستحقاته من هذا المستثمر، وانخفضت معها المخاطر الائتمانية والعكس صحيح، فرأس مال المستثمر طال التمويل يمثل قوته المالية، وهو الضمان الصافي لإدارة الائتمان عندما يفشل في تسديد ما عليه من التزامات، ويحصل البنك على ما يحتاجه من معلومات في هذا الصدد من واقع الميزانيات العمومية عن عدد السنوات التي عادة ما تكون ضمن ملف القرض[الحنفي، 2000، ص164].

#### رابعاً- الغرض من القرض ومدته:

تعتبر معرفة الغرض والمجال الذي سيصرف فيه ومدة القرض ومتى سيتم استرداد المبلغ الممنوح، ومدى توافق التمويل وقدرات وخبرات المقترض ومقوماته الائتمانية، وتشمل هذه الركيزة أحد أهم المعايير التي من خلالها تتوصل إدارة الائتمان إلى إمكانية الاستثمار في دراسة الملف الائتماني والتوقف عند هذا القدر من

التحقق ورفض طلب التمويل، ويحدد الغرض من القرض احتياجات طالب التمويل التي يمكن تلبيتها أو التي تتناسب مع سياسة البنك التمويلية وصلاحيات إدارة الائتمان.

إذا كان الغرض من القرض هو تمويل احتياجات تتعارض مع سياسة إدارة البنك، فإنه في هذه الحالة تستطيع إدارة الائتمان في البنك أن تعذر للمقترض عن ذلك ليس لسبب وضعه من ناحية الثقة الائتمانية وإنما لتعارض طلبه مع سياسة البنك التمويلية.

#### خامساً- المناخ العام والظروف الاقتصادية المحيطة:

يقصد بالمناخ العام والظروف الاقتصادية المحيطة تأثير الحالة الاقتصادية السائدة على نشاط طالب التمويل وعلى قدرته على سداد التزاماته اتجاه البنك، وبالتالي تتفاوت الأنشطة من حيث مدى تأثيرها بالحالة الاقتصادية السائدة، فتفاوتت جاذبية طلبات الاقتراض التي تستهدف تمويل تلك الأنشط.

فتتظر إدارة الائتمان في البنك المناخ العام كمعيار في منح التمويل على أنه الظروف الاقتصادية المحيطة بطالب التمويل، وهي تشمل التغيرات التي يتعرض لها العميل في شكل المنافسة والطلب على السلع وظروف البيع والتوزيع، كما أن وجود حالة رواج أو كساد في البلد تؤثر هي الأخرى على نشاط المقترض، مما يهدد قدرة هذا الأخير على الوفاء بتسديد ماعليه من التزامات، لذلك يقوم البنك بتتبع الأوضاع والظروف الاقتصادية والمالية السائدة والمستقبلية، ودراسة مدى تأثيرها على طالب التمويل قبل منحه القرض المطلوب، ويقوم البنك أيضاً بدراسة أحوال النشاط محل التمويل والظروف التنافسية المحيطة به، وهذا بدراسة مدى كفاءة إدارة المشروع والقائمين عليه في اتخاذ القرارات الإنتاجية والتسويقية والإدارية والفنية المناسبة، بالإضافة إلى دراسة الحصة السوقية لمنتجات المشروع ومدى تطورها ونموها وكذلك دورة حياتها.

#### سادساً- النظرة المستقبلية:

إن مضمون هذه الركيزة ينحصر في استكشاف أبعاد حالة التأكيد التي تحيط بالقرض الممنوح للمقترض ومستقبل ذلك المقرض، أي استكشاف كل الظروف البيئية والمستقبلية المحيطة بالمقترض سواء كانت داخلية أو خارجية، والإحاطة الكاملة بمخاطر الائتمان والعوائد المنتظر تحقيقها من قبل إدارة البنك بعد منحه ومضمون هذه الأداة التفسيرية هي القدرة أو الفعالية في تحديد المخاطر والعوائد التي تحيط بالمقترض عند منحه التمويل، ودراسة استراتيجيات التشغيل والتمويل عنده، والتي من شأنها تحسين الأداء، وتعظيم قيمة المؤسسة باعتباره الهدف الذي يجب أن تدور حوله كل القرارات[عوض الله، محمد الفولى، 2003، ص ص 84، 82].

### سابعاً-الادارة:

ترتکز إدارة البنك على تحليل الفعل لإدارة المقترض، والذي يشمل على تحليل العمليات وتحليل الإدارة بالنسبة للعمليات من خلال التعرف على أسلوب العميل في إدارة أعماله وتحديد كيفية الاستفادة من القرض وتحديد فيما إذا كان المقترض يتسم بتنوع منتجاته أو يقتصر في عمله على منتج واحد، وأيضاً فيما إذا كان هذا المقترض موسمي الإنتاج أو دائم، أما بالنسبة للادارة فيشمل ذلك استعراض الهيكل التنظيمي للعمل واستعراض السيرة الذاتية للمدراء وتحديد قدرة العميل على النجاح والنمو.

### ثامناً-الضمانات:

تعتبر الضمانات مكملاً للتحقق من سلامة القرض وليرتاح نفسه من القلق الذي ينجم بسبب تعرّف المقترض عن السداد، وأخر الاعتبارات التي يلجأ إليها البنك وذلك بعد دراسته لشخصية العميل والغرض والمبلغ المطلوب والاعتبارات الأخرى، وهي بمثابة تعزيز أو حماية من مخاطر معينة تتعرض لها إدارة الائتمان في البنك التجاري عندها يتخذ القرار بمنح التمويل، ولذلك كلما زاد احتمال الخطر الذي يحيط بالعملية الائتمانية كلما كانت الضمانات المطلوبة أكبر لحماية حقوق البنك، فدورها يدور دائماً نحو حماية المقرض ودفع المقترض للوفاء بدينه، فالضمانات هي وسيلة ردع بسيكولوجية للمقترض للوفاء بالتزاماته ودفعها في الوقت هادا المتقى عليه[عشيش، 2010، بدون صفحة].

## المطلب الثالث: مراحل منح التمويل البنكي

تعتبر عملية منح التمويل البنكي للمستثمرين عملية معقدة وتخاللها مراحل وإجراءات عديدة، والتي تضمنها البنوك لضمان صيورة عملية الإقراض بالشكل المحدد والموحد رفي أحسن الظروف، ويمكن إيجاز هذه الإجراءات والمراحل في الخطوات التالية[علال، ليما، 2014-2015، ص ص 8-9].

### أولاً-الدراسة الأولية لطلب القرض

بعد استلام البنك لطلب القرض من المستثمر والذي يكون في شكل استماراة معيارية تتضمن كل مبلغ من القرض والغرض منه ومدته وكيفية ومصادر اسداده، يقوم البنك بدراسة طلب المستثمر لتحديد مدى صلاحية المبدئية وفقاً لسياسة الإقراض في البنك، وخاصة من حيث عرض القرض وأجل الاستحقاق وأسلوب السداد ومعرفة إذا ما قد سبق له الحصول على قروض سابقاً، أسماء البنوك التي سبق له التعامل معها أو اقتراض منها، ويساعد في عملية الفحص الأولية هذه الانطباع الذي يعكسه هذا المستثمر عند لقائه مسؤولي البنك والتي تبرز شخصيته وقدراته وسلوكياته بشكل عام، وكذلك النتائج التي يستفسر عنها زيارة المؤسسة أو المشروع المطلوب لتمويله خاصة من حيث حالة أصوله وظروف تشغيله، وفي خصم كل هذا يتخذ البنك قراراً مبدئياً

بالاستمرار في استملاك دراسة الطلب، أو الاعتذار عنه مع توضيح سبب ذلك حتى يشعر هذا المستثمر بالجدية في معاملة طلبه[الحناوي، عبد السلام، 2000، ص ص: 280 282].

#### ثانيا- الاستعلام على المقترض

تتضمن هذه المرحلة تجميع البنك وحصوله على معلومات أساسية من مصادر مختلفة، وهذه المعلومات المتمثلة في الشروط والاعتبارات التي يأخذها البنك بعين الاعتبار قبل اتخاذ قرار التمويل، لمعرفة إمكانيات العميل الائتمانية وشخصيته وسمعته وقدرته على سداد القرض، ومدى ملائمة رأس ماله من خلال التحليل المالي بالإضافة إلى الظروف الاقتصادية المختلفة وغيرها، والتي تعكس جوانب القوة لدى المستثمر طالب الائتمان ومؤسساته وتساعد على تحليل القروض وقراءة مستقبل الإقراض، مايساعد على تشكيل أدلة قياس توازن من خلالها إدارة البنك بين المخاطر ولقدرة هذا المستثمر على السداد، ويعتبر استعلام البنك عن المستثمر أمرا في غاية الأهمية وجوهر اتخاذ القرار الائتماني، ولقد برزت أهمية الاستعلام البنكي في ظل غياب المؤسسات المتخصصة في جميع المعلومات والبيانات عن المقترضين سواء أفراد أو شركات، إذ من خلالها يتم التأكد من صحة البيانات والمعلومات المقدمة من المقترض، ونظرا لأهمية المعلومات المتعلقة بالمقترض، فقد اهتمت إدارة البنك بتخصيص دائرة متخصصة لذلك، ضمن الهيكل التنظيمي للبنك تتحدد صلاحياتها بتحليل البيانات والمعلومات عن طالبي الائتمان والحصول على المعلومات اللازمة لتحديد شخصية العميل وسلوكه البنكي، ويمكن تصنيف مصادر الاستعلام حول المقترض إلى ثلاثة مصادر: مصادر يتقدم بها المقترض، مصادر داخل البنك ومصادر خارجية[غنيم، 1998، ص: 123].

#### ثالث- التحليل الائتماني للبيانات المتاحة

بعد تجميع البيانات والمعلومات تأتي مرحلة التحليل الائتماني للقرض المستثمر متى يتسعى اتخاذ القرار السليم بشأن الطلب الائتماني للإحاطة بكل مايمكن أن يتعرض له القرض والبنك من مخاطر عندما يتخذ القرار الائتماني سواء بالموافقة أو رفض الطلب، ويتم التحليل الائتماني هنا من خلال دراسة العوامل التي يمكن أن تساهم في تسهيل أو تعسیر عملية سداد القرض، ودراسة مدى قانونية القرض المطلوب مع القيود الشرعية للبنك المتعلقة بسياسته الاقتراضية كالحد الأقصى لقيمة القرض، وتحديد نوع و طبيعة المخاطر المحيطة بالقرض وحجمها والتي تعد خطوة ضرورية للغاية، ادن قد يكون قرار اقتراض العميل محفوظا بالمخاطر الأمر الذي يقتضي رفض الطلب من البداية توفيرًا لوقت كل الطرفين، وبعد

قيام البنك بتقدير نوع وطبيعة المخاطر التي قد تترتب على اقتراض هذا المستثمر او غيره من المستثمرين تأتي مرحلة التحكم في المخاطر باقتراح الإجراءات الوقائية لحماية البنك من تلك المخاطر، ولكي يقبل البنك تقديم قرض لهادا المستثمر ينبغي ان يكون العائد المتوقع مساويا على الأقل للحد الأدنى للعائد الذي يطلبه البنك على الاستثمار في هدا القرض الذي سيقدمه.

#### رابعا-التفاوض مع المستثمر طالب التمويل

بعد التحليل المتكامل لعناصر المخاطر الائتمانية المحيطة بالقرض المطلوب بناءا على المعلومات التي تم تجميعها والتحليل المالي للقواعد المالية الخاصة بالمستثمر ، وبعد التأكيد من أن كافة التدابير قد اتخذت لحماية البنك ضد المخاطر الغير متوقعة، والتأكد من أن العائد الذي سيحصل عليه البنك يتعادل مع المخاطر التي قد يتعرض لها يتم الإنفاق إيجابا أو سلبا، فإذا كانت الشروط لا تستوفي في تقديم القرض للعميل ، فان المصرف يرفض الطلب ويطوي الملف نهائيا، أما اذا كانت نتائج دراسة الملف ايجابية فان البنك والمستثمر ينتقل الى مرحلة التفاوض المباشر بينهما حول شروط العقد والذي يتم على أساس: "أنا أكسب وأنت تكسب" ، حيث يتم التفاوض حول مقدار مبلغ القرض والغرض الذي يستخدم فيه وكيفية صرفه وطريقة سداده و زمن الاستحقاق والضمانات المطلوبة ، وفي الأخير سعر الفائدة والعمولة المختلفة[عبد المطلب، 1998، ص 135]

#### خامسا-اتخاذ قرار منح أو رفض التمويل

تنتهي مرحلة التفاوض إما بقبول العميل التعاقد أو بعدم قبوله لشروط البنك ، وفي حالة قبول التعاقد قد يتم إعادة مذكرة لاقتراح الموافقة على طلب القرض والتي عادة ماتتضمن البيانات الأساسية عن المؤسسة طالبة الائتمان ، معلومات عن مديونيتها لدى الجهاز البنكي وموقعها الضريبي ، وصف القرض(الغرض منه) ، والضمانات المقدمة ومصادر السداد وطريقته ، وملخص الميزانية عن السنوات الثلاثة الأخيرة والتعليق عليها ومؤشرات السيولة ، الربحية ، النشاط والمديونية ، وكذلك الرأي الائتماني والتوصيات بشأن القرض ، بناءا على هذه المذكرة يتم الموافقة على منح القرض من السلطة الائتمانية المختصة.

وفي الحالات التي ترفض فيها طلبات المستثمرين في الاقتراض ، ينبغي على إدارة البنك أن تعطي للمستثمر طالب التمويل مبررا مقنعا لقرار الرفض ، وفي كثير من الحالات يعتبر القرار الذي افترضه الموظف المختص نهائيا حتى يعرض على مدير إدارة الإقراض ، بل وربما يحتاج إقراره الرجوع الى اللجنة التنفيذية للقروض ، والهدف من ذلك التأكيد من أن كافة التدابير قد اتخذت لحماية البنك من المخاطر الغير متوقعة ، والتأكد من أن العائد الذي سيحصل عليه البنك يتعادل مع المخاطر التي يتعرض لها.

#### سادسا- صرف القرض

يشترط لبدأ استخدام القرض توقيع المقرض على اتفاقية القرض، وكذلك تقديم الضمانات المطلوبة، واستقاء التعهدات والالتزامات التي ينص عليها اتفاقية القرض، ويتم صرف القرض منذ تاريخ بداية استعمال المقرض للقرض، وقد يستعمل القرض ويصرف مرة واحدة وذلك في حالة التعليمات قصيرة الأجل، أو يستعمل على مرات متفرقة فيسدد بعدة دفعات وذلك إذا كان موجهاً للعمليات الاستثمارية، ويتضمن العقد المبرم بين المقرض والبنك بالإضافة إلى ماتم التفاوض والاتفاق بشأنه التزامات متعلقة بصرف القرض، فالنسبة لالتزامات البنك فتتمثل في وضع النقود تحت تصرف المقرض طول المدة المتفق عليها، ويتأكد هذا الالتزام أكثر إذا كان المقرض يدفع عمولة مقابل هذا الوعود، ويجوز للبنك أن يفسخ عقد القرض عند وفاة أو إفلاس المقرض أو حتى نقصان أهليته، أما التزامات المستثمر المقرض فتتمثل في التزام هذا الأخير بتسديد المبالغ المقترحة في الميعاد المتفق عليه مع دفع الفوائد والعمولات إذا ما وردت في نص العقد.

#### سابعا- متابعة القرض وتحصيله

لا تنتهي العملية الاقتراضية بالموافقة على صرف القرض لطالبة، بل تأتي مرحلة أخرى وهي متابعة القرض والمقرض وتحصيل القرض، والهدف من عملية المتابعة هذه هو الاطمئنان على حسن سير المؤسسة، والتأكد من عدم حدوث مشكلات في القيمة السوقية للأصول المرهونة، أو عدم سداد مستحقات البنك في المواعيد المحددة أو على الإطلاق، وتقادياً للوقوع في مشكلة القروض المتعثرة عملت الكثير من البنوك على تصميم نظام كامل للرقابة الصارمة على القروض وإتباعها وسائل الرقابة بأنواعها المختلفة، وهذا التخفيف من نسبة القروض المتعثرة أو الهالكة، والتمكن من اكتشاف هذه القروض في وقت مبكر مما يسمح بمعالجة الوضع وفي الأخير وبعد انتهاء مدة القرض، يقوم البنك بتحصيل مستحقاته حسب النظام المتفق عليه إذا لم تقابله أي ظروف عند المتابعة أو طلبات تجديد القرض مرة أخرى.

## المبحث الثالث: التمويل البنكي للمقاولاتية

ان الكثير من الناس يطمحون الى إنشاء مشاريع صغيرة خاصة بهم أو لاتك الدين لديهم أفكار استثمارية جيدة وليس لديهم مقدرة مالية في تجسيدها وده إحدى العرائق التي تواجه خاصة الشباب البطل. ولهذا لابد من إيجاد حل لهذه المشاكل عن طريق التمويل البنكي للمقاولة من خلال هذا المبحث نتطرق الى أهمية التمويل البنكي للمقاولاتية وكذا العوامل المحددة لطلب المقاولاتية للتمويل البنكي، بالإضافة الى أهم العرائق التي تخص التمويل البنكي على المقاولاتية.

### المطلب الأول: أهمية التمويل البنكي للمقاولاتية

ان الهدف من التمويل أساسا يتمثل في تسهيل المبادرات والأنشطة الحقيقة لدى الوحدات الاقتصادية لتحقيق مستويات أعلى من التشغيل والقيمة المضافة لدى هذه الوحدات، وتتجلى أهمية التمويل البنكي من خلال المهام التي يتيحها و يقدمها التمويل البنكي والمتمثلة أساسا في كل من وظيفة تمويل الإنتاج ووظيفة تمويل الاستهلاك ووظيفة تمويل المبادرات [خوني، حساني، 2008، ص ص 96، 97].

والتي ينعكس أثرها على متغيرات الاقتصاد الوطني الاستثمار، الاستهلاك، الادخار وتتبع الحاجة إليه نتيجة لعدم وجود توافق زمني بين تدفق الإيرادات داخل الاقتصاد وتدفق النفقات وقد أدى هذا الوضع المستمر مع طبيعة حركة الاقتصاد دائما الى وجود وحدات اقتصادية لديها فائض في وقت ما ووحدات أخرى لديها عجز وهنا يبرز التمويل البنكي كعنصر مهم لتنظيم العلاقات المتبادلة بين مؤسسات الاقتصاد الوطني، وينهض بهذه العملية والاستمرار بها وحدات النظام البنكي المختلفة وعلى رئسها البنوك التجارية لدورها في تعبئة المدخرات وقدرتها على خلق الائتمان، أي قدرتها على إقراض مقدار ما يتتوفر لديها من موارد، والبنك المركزي من خلال انتماهه الغير مباشر، والبنوك المتخصصة التي توفر مواردتها المالية وتنحها الى القطاعات التي لديها عجز، ولهذا يأخذ النظام البنكي شكل هرم التمويل الائتماني يقف في قمته البنك المركزي وفي طرفي قاعدته توجد البنوك التجارية والمتخصصة، ويساعد هذا الشكل الهرمي النظام البنكي في توفير وسائل الدفع كما يعمل كمصدر للأموال المقترضة وينشأ عن ذلك: أن يخلق مطلوبات نقدية تقابلها من الجهة الأخرى موجودات مالية، وتظهر أهمية التمويل البنكي لدى الوحدات المقاولاتية في الاقتصاد من خلال المزايا التي تحفظها والمتمثلة في مايلي:

- تمكن المقاولاتية خاصة المؤسسات الصغيرة والحديثة من تجاوز صعوبات الحصول على التمويل الكافي بسبب ضعف الثقة في مركزها الائتماني من وجهة نظر الجهات الممولة.

- يمكن لتمويل البنكي للمقاولاتية من توفير الأموال في الوقت المناسب أي في الوقت الذي تكون فيه المؤسسات في أمس الحاجة للاستهلاك والإنتاج وذلك في فترات زمنية معينة، وضمان إمدادها بالأموال اللازمة لاستمرارية نشاطها [القرشى، 2007، ص 168].
- تحقيق الاستقلالية في تسيير المؤسسة، وذلك في عدم تدخل البنوك التجارية في مجالس إدارة المؤسسات المقترضة، فهي لا تعتبر كمساهم، وبذلك تكون لمالكي المؤسسة السيطرة الكاملة على اتخاذ القرارات التي يرونها مناسبة.
- توفر التمويل البنكي بتكلفة أقل قياساً بتكلفة الإقراض من الجهات المالية الأخرى خاصة فيما يتعلق بالقروض الطويلة والمتوسطة الأجل.
- توفر التمويل البنكي بأحجام وأجال مختلفة تتناسب مع الأغراض التي تقف وراءه، مما يمكن المؤسسة المقترضة من استعمال القرض بصورة أكثر فعالية، لأنه لا يمكن للبنك المطالبة بالتسديد قبل فترة الاستحقاق، وحتى في حالة تعذر التسديد فإن البنك يبدي نوع من المرونة في تأجيل السداد وعدم حجز الضمانات، مما ستيح الفرصة لضمان إمداد المؤسسة بالأموال اللازمة لاستمرارية نشاطها [بوكونه نورة، 2011/2012، 142].
- إمكانية المقاولين من الوفاء بالقرض من خلال الأموال الناجمة عن العمليات التشغيلية وبصورة تدريجية.
- يمكن التمويل البنكي البنوك من الإسهام في تقديم النشاط الاقتصادي وتحقيق الرخاء في المجتمع الذي تخدمه، والتي تساعد بدورها على التوسع في استغلال الموارد الاقتصادية وتحسين مستوى المعيشة [عبد المطلب، مرجع سابق، ص 105].
- تعتبر القروض البنكية وسيلة مناسبة لتحويل استعمال رأس المال من شخص لأخر مما يمكن تحويل المدخرات النقدية إلى من يحتاجها ويستطيع استغلالها وهذا يؤدي إلى زيادة رأس المال [زوابي فضيلة 2008/2009، ص 31].

### **المطلب الثاني: العوامل المحددة لطلب المقاولاتية لتمويل البنكي**

حسب النظيرية الكينزية التقليدية فإن الطلب على النقود ومنها التمويل البنكي، يتأثر بدافع المعاملات والاحتياط للنفقات لطارئة ودافع المضاربة، كما يتعلق الطلب على النقود بتقلبات أسعار الفائدة وبأداء الأسواق المالية، فالطلب على التمويل البنكي يعتبر دالة في عدد كبير من المتغيرات التيسيرية التي تصنف إلى: المحددات الموضوعية، المحددات الذاتية، المحددات المتعلقة بالمستوى الجزئي (القطاعي)، المحددات المتعلقة بالمستوى الكلي، إضافة إلى مجموعة من المحددات الأخرى [الحمزاوي، 2000، ص 97].

### أولاً-المحددات الموضوعية:

ويقصد بالمحددات الموضوعية للتمويل البنكي مجموعة العوامل التي تأثر في الطلب على هذا التمويل بشكل مباشر، وتمثل هذه المحددات فيما يلي:

#### **1- أسعار الفائدة المدينةة:**

تمثل أسعار الفائدة المدينةة في أسعار الفائدة على القروض، وتعتبر العلاقة بين الطلب على التمويل البنكي وأسعار الفائدة المدينةة في ظل افتراض ثبات العوامل الأخرى علاقة عكسية، أي أنه كلما ارتفعت الفائدة كلما انخفض الطلب على التمويل البنكي.

#### **2- تكلفة بدائل التمويل البنكي:**

تمثل تكلفة بدائل التمويل البنكي في أسعار الفائدة على هذه البدائل وتقسم هذه البدائل إلى بدائل مالية كالسندات وأذونات الخزينة، وبدائل نقدية تتمثل في العملات الأجنبية المتداولة، والبدائل السلعية المتمثلة في المعادن النفيسة والمجوهرات وتعتبر العلاقة بين الطلب على التمويل البنكي وأسعار الفائدة على بدائل التمويل البنكي علاقة طردية وهذا في ظل افتراض ثبات العوامل الأخرى، أي أنه كلما انخفضت أسعار الفائدة ل تلك البدائل انخفض الطلب على التمويل البنكي.

#### **3- الدخل:**

تأخذ العلاقة بين الطلب على التمويل البنكي والدخل شكلاً مختلتين على المستوى الجزئي أو الكلي، فعلى المستوى الجزئي تأخذ هذه العلاقة طابع العكسي حيث يؤدي ارتفاع مستوى دخل المشاريع والوحدات الاقتصادية إلى خفض الطلب على التمويل البنكي من قبل هذه الوحدات الاقتصادية، أما على المستوى الكلي، فإن العلاقة طردية إذ أن زيادة الدخل المحلي الإجمالي تعني المزيد من الإيداعات وبالتالي زيادة القدرة البنكية على منح القروض لتلبية الحاجة التمويلية التي تتولد عن التوسع في النشاطات الاقتصادية التي يستحدثها زيادة الدخل.

### ثانياً- المحددات الذاتية:

تمثل المحددات الذاتية أو الاعتبارية للتمويل البنكي لدى المقاولاتية في مجموعة من العوامل ذات الطابع الشخصي التي قد تؤثر في طلبات مستثمري القطاع المقاولاتي للتمويل البنكي، ومن بين المحددات الذاتية نذكر مثلاً: الرغبة في الاعتماد على التمويل الذاتي كمصدر للتمويل بفضل قدرة هؤلاء المستثمرين على الأدخار، ومستوى التكنولوجيا حيث ينعكس المستوى التكنولوجي مباشرة على مستوى أداء العملية الإنتاجية وبالتالي على مستوى ربحية المشروع واحتياجاته التمويلية، إضافة إلى العامل العقائدي والمتعلق بتحريم التعامل بالفائدة والتي تدخل ضمن باب تحريم الربا.

#### 1- عوامل مرافقية على المستوى الجزئي(القطاعي):

يتأثر الطلب على التمويل البنكي لدى مستثمري المقاولاتية على المستوى الجزئي بعوامل عدّة كسمعة البنك وسياساته مقارنة ببقية البنوك الموجودة على الساحة، وبمدى الاستقلالية المتاحة لدى مسؤولي هذه البنوك في اتخاذ قرار الإقراض، كما يتأثر أيضاً بسياسة ضمان القروض البنكية حيث يؤدي تنوّع الضمانات والمرونة فيها إلى ارتفاع الطلب على الاقتراض خاصةً عندما يكون هناك سياسة حكومية أو مؤسسات تعتمد سياسات تقديم ضمانات مصرفية أو حكومية لتدعم بعض القطاعات والمشاريع التي تفتقر للضمانات الكافية للحصول مباشرةً على قروض من البنوك.

#### 2- محددات الطلب على المستوى الكلي:

يتأثر الطلب الكلي على التمويل البنكي لدى المقاولين على المستوى الكلي بعوامل عدّة منها: السياسة الاقتصادية العامة (سياسة مالية وسياسة الأسعار العامة) والظروف والأوضاع الاقتصادية السائدة المحلية والخارجية حيث يزداد الطلب على التمويل البنكي في أوقات الرواج والانتعاش الاقتصادي، أين تزداد الحاجة إلى رأس المال العامل لتغطية العديد من التغيرات التمويلية الناشئة عن صخور كبيرة من الاستثمارات في الاقتصاد.

#### 3- التوقعات المستقبلية:

حيث أن التوقعات المستقبلية تأثيراً على طلب المستثمرين المقاولين للتمويل البنكي اذ تمثل التوقعات متغيراً رئيسيّاً في تحديد الدورات الاقتصادية والتأثير في الطلب على النقود بهدف المضاربة، كما أن لها تأثيراً فعالاً عند التعامل مع الهيكل الزمني للأسعار الفوائد، حيث يمكن احتساب مرونة الطلب ومرونة العرض بالنسبة لكل من هذه المتغيرات التعمسية.

### المطلب الثالث: الصعوبات التمويلية للمقاولاتية

إن المشاكل التي تتعرّض لها المؤسسات الاقتصادية المختلفة في جل دول العالم إلى صعوبات تمويلية تعمل هذه الأخرى على عرقلة المؤسسات الاقتصادية عامة والصغيرة والمتوسطة خاصةً، فالمشاكل التمويلية مهما كانت طبيعتها متواجدة بالدول النامية والدول المتقدمة، وفيما يلي نستعرض أهم المشاكل التمويلية:

#### أولاً : عوامل مرتبطة باستخدام الأموال وأسواق المال

تواجه المؤسسات الاقتصادية مشاكل وصعوبات في مجال التمويل من بينها [يسري أحمد، 1996، ص 53].

##### 1- ضعف تكيف النظام المالي المحلي مع متطلبات المحيط الاقتصادي الجديد:

في الوقت الذي يتحدث الخطاب الرسمي السياسي عن إجراءات الدعم المالي وتشجيع استثمارات الشراكة، فإن الواقع يشير لاصطدام كل هذه التصورات بالتعقيدات ذات الطابع المالي منها:

- أ. غياب أو نقص كبير في تمويل طويل المدى.
- ب. المركزية في منح القروض.

ت. نقص المعلومات المالية خاصة فيما يتعلق بالجوانب التي تستفيد منها المؤسسات كالأعفاءات.

#### 2- غياب البورصة :

إن البورصة تمثل أحد الأدوات الناجعة لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة باعتبارها فضاء إعلامي تنشيطي، حيث أن وجود البورصة من شأنه العمل على:

- أ. إحصاء القدرات التقنية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من أجل تحسين إستعمال الطاقة الإنتاجية.
- ب. سنجعل اقامت و تفصيل أحسن للجهاز الإنتاجي.

نلاحظ غياب هذا الدور في الجزائر بسبب عدم فعالية هذه البورصة جراء المشاكل التي يعيشها الاقتصاد الوطني بصفة عامة ومشاكل تتعلق بصيرورة البورصة بصفة خاصة.

#### ثانيا- عوامل مرتبطة بقمة وجود مؤسسات متخصصة في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تتزايد حدة مشكلة التمويل إذا ما علمنا أن الدول النامية تقصر إلى المؤسسات المالية المتخصصة في التعامل مع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وأنه وفي حالة وجودها تكون ذات قدرات مالية محدودة ناهيك عن الشروط الصعبة التي توضع لتوفير الأموال للأجسام الصغيرة من المؤسسات ويدفع ذلك أصحاب هذه المؤسسات للاقتراض وبأسعار فائدة عالية أمام تعسر اللجوء إلى البنوك من جهة أخرى بسبب تطبيقا للأحكام العامة في منح القروض دون أخذ خصوصية المؤسسات الخاصة بعين الاعتبار [خالد طالبي، مرجع سابق ذكره، ص 55].

#### ثالثا- عوامل مرتبطة بعدم الاهتمام بالخطيط المالي

يكتسي التخطيط أهمية كبيرة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، إلا أنه نتيجة للمشاكل اليومية فإن العديد منها لا يعطي التخطيط لمستقبل المؤسسة الأهمية الكافية إلا في حالة مواجهة مشاكل حادة في نشاطها فعلى الأقل يجب أن تكون هناك خطة إجمالية متوسطة الأجل لمدة خمس سنوات [ خالد طالبي، مرجع سبق ذكره، ص 55].

#### رابعا- عوامل مرتبطة بالتمويل البنكي

تعد عدم موضوعية القيود والشروط التي يفرضها النظام البنكي لتمويل القطاع الخاص أحد الأسباب الهامة في تخلف هذا النظام، لهذا عمل في الجزائر على خدمة مؤسسات الدولة في تنمية المؤسسات الضخمة

وبالتالي فإن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التابعة للقطاع الخاص لم تكن تتموّل ولم تجد الدعم المالي اللازم إلا على هامش مؤسسات القطاع العام أضف إلى ما سبق، أن النظام البنكي عادة ما يولي أهمية للقطاع التجاري للاستيراد والتصدير على حساب القطاع الصناعي وال فلاحي، وهذا لارتفاع درجة المخاطرة فيهما . ونجد كذلك مشكلة نقص الضمانات وقلة حجم الأموال الخاصة للمؤسسات المصغرة، يؤدي بالبنوك إلى التخوف من التعامل معها من حيث التمويل [نصيرة عقبة، مرجع سبق ذكره، ص ص 248-249].

في الأخير يمكن تلخيص المشاكل التي تطرقنا إليها بالإضافة إلى مشاكل أخرى متعددة من خلال الشكل المواري :

## الفصل الأول:

### مفاهيم وأسasيات حول التمويل البنكي

الشكل رقم (1-1): المشاكل التي تواجه المقاولاتية في الجزائر.

مشاكل مالية:	مشاكل اقتصادية:
نقص التمويل اللازم.	ارتفاع أسعار الفائدة على الأموال المقترضة.
تدهور قيمة الأصول.	
خسائر الديون المعدومة؛	ظروف اقتصادية غير مناسبة.
الإهمال في استخدام رأس المال.	المنافسة القوية أو الاستعانة بها.
الدخول في مغامرات أو مضاربات الشراء.	الركود الاقتصادي.
الاقتراض بغير سياسة لمواعيد الدفع.	انكماس سوق المشروع.
سوء تثمين السلع والخدمات.	عزوف المستهلك عن المنتج.
تراكم الديون.	زيادة المبيعات دون زيادة الأرباح.
زيادة المخزون الراكد.	عدم وجود ميزة تنافسية للمنتج.

مشاكل ترجع إلى صاحب المؤسسة:	مشاكل ترجع للمؤسسة ذاتها:
ضعف المهارات الإدارية والفنية؛	عدم إعداد دراسة جدوى حقيقة.
ضعف الخبرة	الإهمال في التتبؤ والتخطيط للمؤسسة.
عدم الاحتياط لمواجهة مشكلات العمل.	سوء اختيار موقع المؤسسة.
عدم الاهتمام بالمشكلات الإنسانية في المؤسسة وتوجيههم وتدريبهم.	الإهمال في اختيار الأفراد العاملين
عدم الاستفادة من تجارب الآخرين ونصائح	سوء اختيار الشركاء؛
عدم القراءة والتعلم بصفة مستمرة.	الإهمال في الاحتفاظ بسجلات المؤسسة.
عدم الانضمام إلى أحد الاتحادات أو التنظيمات المتصلة بالمؤسسة.	الاستعانة بأقارب أو معارف صاحب المشروع غير الأكفاء.
ضعف التدريب اللازم لصاحب المؤسسة.	الإهمال في متابعة ورقابة العمل.

المصدر: محمد هيكل، مهارات إدارة المشروعات الصغيرة، الطبعة الأولى، مجموعة النيل العربية للنشر، مصر، 2003، ص 216.

#### خلاصة الفصل

لقد توصلنا من خلال دراستنا للفصل الأول أن التمويل البنكي من بين أهم الخدمات البنكية المقدمة للمؤسسات، حيث يكتسي أهمية بالغة كونه يعد همزة وصل بين الخطط والأهداف المراد تحقيقها ان كان بالنسبة للمؤسسة أو الدولة، كما يعد عاملا أساسيا في اتخاذ القرارات المصيرية التي يتوقف عليها نجاح وفشل المشروعات، ولأن التمويل البنكي أهم مصادر التمويل الخارجي للقطاعات العاملة في إطار الاقتصاد الوطني فإنه يعد عصب الحياة الاقتصادية فلا يمكن أن يقام اقتصاد بدون تمويل وذلك لأهميته البالغة لغرض التوسيع وإقامة الاستثمارات الجديدة في كل القطاعات.

كذلك توصلنا إلى أن التمويل البنكي يختلف حسب الحاجة إليه والجهة المصدرة، إضافة لطبيعة المؤسسة كما تختلف شروط وضمانات منح الائتمان باختلاف ظروف الطلب وال الحاجة.

تعتبر المؤسسات الاقتصادية على اختلاف أنواعها وأشكالها من أهم المقومات التي يقوم عليها أي اقتصاد في العالم، وهنا بحكم عددها الكبير والصفات التي تميز بها كسهولة التأسيس والمرنة في الإدارة وفي تعاملاتها مع العملاء والعاملين وبالرغم من العرقل التي يقف في وجه بقاء واستمرار هذه المؤسسات كصعوبة الحصول على التمويل، المشكلات الضريبية والإدارية وغيرها، إلا أنها تساهم مساهمة فعالة في الاقتصاد سواء على المستوى التشغيلي أو في خلق قيم جديدة، لكن لابد من زيادة التشجيع والتمويل بهدف تعزيز دورها في الاقتصاد الوطني.

# الفصل الثاني:

## الإطار النظري للمقاولاتية النسوية

المبحث الأول: أساسيات حول المقاولاتية النسوية

المبحث الثاني: ماهية المقاولاتية النسوية

المبحث الثالث: واقع المقاولاتية النسوية في

## تمهيد

تعتبر المقاولة من أهم الأعمال التي تزايد الاهتمام بها في جل دول العالم، حيث أصبحت منبع للتنمية الاقتصادية والاجتماعية على سواء.

وفي الجزائر قامت الدولة بتبني آليات واستراتيجيات جديدة وهامة وذلك من خلال امتيازات في ممارسة مقاولة خاصة من طرف النساء، وبالرغم من الجهود المبذولة التي قامت بها الدولة لاتزالتتحقق أرقام هزيلة وعليه جاء هذا الفصل سعياً لمعرفة أبرز المشاكل والعرaciil التي تواجه المقاولة النسوية في الجزائر، ومنه سنتطرق إلى ثالث مباحث نتناول فيها مايلي:

**المبحث الأول: أساسيات حول المقاولاتية.**

**المبحث الثاني: ماهية المقاولاتية النسوية.**

**المبحث الثالث: واقع المقاولاتية النسوية في الجزائر.**

## المبحث الأول: أساسيات حول المقاولاتية

تعتبر المقاولة أحد أوجه النمو الاقتصادي المراد توره في كل القطاعات، وذلك نظراً لدورها المتنامي ولما لها من أهمية على مختلف المستويات.

### المطلب الأول: مفهوم المقاولة وخصائصها

تتطور المقاولاتية كغيرها من المهن باستمرار مع تطور العلم والتكنولوجيا، وهي مهنة ذات أسس وقواعد تفرض على من يمارسها التقيد بهذه الأسس والعمل بموجبها كي يضمن لنفسه التقدم والنجاح والربح الذي يبتغيه.

#### أولاً-مفهوم المقاولة

##### 1- المقاولة لغة:

المقاولة هي صيغة مبالغة على وزن مفاعله تقتضي مشاركة من أطراف متعددة، وأصل اشتقاقها الفعل قال، يقول، قوله، وقوله في أمره وتقاولاً أي أوضأ، فال مقاولة معناها المفاوضة والجادلة [قلاتي، 1997، ص 629].

وهي مشتقة من كلمة المقاول فتشير خاصة إلى الخطر أو المغامرة التي تميز توظيف الأموال في النشاط الاقتصادي.

##### 2- المقاولة اصطلاحاً:

تمثل ظاهرة معقدة تجمع بين مشروع إنشاء المقاولة وحامل فكرة المشروع وذلك محيط معين، مما يجعل مقارنة مستوى المقاولة في مختلف الدول صعب ويعود لعدة أسباب أولها أنه ليس هناك مفهوم محدد ودقيق للمقاولاتية مقبولًا على المستوى النماذج الدولية [يدراوي، 2014-2015، ص 34].

##### 3- المفهوم الاقتصادي للمقاولاتية:

ان للمقاولاتية معنى اقتصادي الذي يقصد بها فيه، الخطة الاقتصادية أو النشاط المنظم المبرمج، القائمة على تكرار الأنشطة على وجه الاعتياد أو الاحتراف بنية المضاربة، بناء على التصميم وتنظيم وإدارة بشرية، وتجهيزات ورأس مال ويد عاملة ووسائل مالية ومعنوية وقانونية أخرى لازمة لتحقيق غرض معين صناعي أو تجاري أو حرفي أو خدماتي يكون هو الهدف من المقاولاتية أو المشروع، فإذا لم توجد هذه العناصر في الخطة فإنها تفقد صفة المقاولة ومن هنا لم تعد قادرة على منح الصفة التجارية على العمل أو النشاط وعلى القائم بالنشاط صفة التاجر أو النشاط غير التاجر [الخزاري، ديسمبر 2012، بدون صفحة].

##### 4- المفهوم القانوني للمقاولاتية:

وهي عقد يتبعه أحد طرفيه بمقتضاه بأن يضع شيئاً أو يؤدي عملاً لقاء بدل يتبعه به الطرف الآخر.

يدل هذا التعريف على أن المقاولاتية عقد المعارضه رضائي يلتزم فيه المقاول بصناعة شيء أو أداء عمل، وفي مقابل التزام الطرف الآخر بتقديم بدل نقدي متقد عليه، أما شهريا وإما بنسبة معينة من النفقات الفعلية [http://www :zahayli.net. /contract.htm]

### 5- المفهوم الاجتماعي للمقاولاتية:

هي وحدة اجتماعية هادفة، تتكون من عناصر بشرية ومادية ومعنوية، تحيا وتموت كسائر الكائنات الأخرى، تمارس النشاط الاجتماعي وتتمتع بذمة مالية وتنتج سلع وخدمات في محيط محدد [الزهر عابد 2012-2013، ص: 34]. وبناء على هذه المفاهيم المختلفة فالمقاولاتية هي كل شخص يمتلك مميزات معينة تجعله يتحمل خطر القيام بالأعمال التجارية لحسابه الخاص، كما أنه يمتلك روح المبادرة والمخاطرة وتحمل المسؤولية والتعامل ببرونة وبمهارة في التنظيم والإدارة وواثق من قدراته وإمكانياته، وهدفه النجاح والتقوّق ومنه يمكن القول بأن المقاولاتية هي ذلك الشخص الذي يختص في أخذ المسؤولية وأخذ القرارات الحكيمه [BERNARD MOTTEZ, 1975 : P 50].

#### ثانياً- خصائص المقاولاتية

للمقاولاتية مجموعة من الخصائص تكمن في:

- رأس مال معقول، الأمر الذي يجذب الأفراد الذين يميلون للإبداع والابتكار ويرغبون في الإسراف المباشر على أموالهم.
- الملكية الفردية أو العائلية أو الشراكة المحدودة، فكلما كان رأس المال منخفضاً كلما كان بإمكان الشخص امتلاك مشروع يتناسب مع قدراته ومهاراته.
- استقلالية الإدارة بحيث يكون صاحب المقاولة هو نفسه مديرها.
- قلة التدرج الوظيفي بهذه المقاولات اعتباراً لعدد العاملين، مما يساعد على اتخاذ القرار بسهولة وسرعة كما يمكن من استقرار اليد العاملة بها. سرعة التكيف مع الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية [بن حسين 2004، ص 91-94].

#### المطلب الثاني: أهداف المقاولاتية ومهامها

إذا أردنا حصر دوافع أي فرد لإنشاء مقاولته نجد أن دوافعه (أهدافه) متعددة ومختلفة، حيث هناك ما هو اقتصادي واجتماعي وذاتي وبيئي. كما أن له مهام يجب عليه القيام بها من أجل تحقيق مستوى عالي من العمل.

#### أولاً- أهداف المقاولاتية

للمقاولاتية مجموعة من الأهداف نبرزها فيما يلي:

**1- الهدف الاقتصادي:**

- أ. عندما تكون فكرة المقاولة ومخطط أعمالها جيداً يؤدي إلى إعطاء دولته ومجتمعه فائدة جيدة وبالتالي يخلق قيمة مضافة ونمو اقتصادي، وبذلك ينتج عنه تشجيع المنتوج المحلي، الذي يؤدي بدوره إلى زيادة الصادرات والتقليل من الواردات.
- ب. تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات.

**2- الهدف الاجتماعي:**

- إدراك حاجة المجتمع الضيق إلى سلعة غير موجودة.
- أ. إدخال منتج في مناطق أخرى إلى مجتمعه بدافع الانتماء لهذا المجتمع.
- ب. رفع مستوى معيشة الأسرة وزيادة مصدر دخلها.
- ج. تحقيق الأمان الوظيفي، وخلق مناصب شغل جديدة.
- د. الحفاظ على اسم العائلة.
- هـ. تحقيق مركز اجتماعي وتوفير فرص العمل وبالتالي التقليل من البطالة.

**3- الهدف البيئي:**

- أ. دعم المنتجات التي تؤدي إلى حماية البيئة.

**4- الهدف الفني:**

ان إنشاء مقاولة يكون الفرد مالكها يسمح بإبراز طاقته، وهذا يعتمد عليه استمرار طموح الشخص وثقته بقدراته، حيث ينتقل الفرد من مرؤوس إلى رئيس ومالك، وبالتالي يتحرر من القيود واللوائح التي كانت تحكم سلوكهم المرتبطة بالوظائف التي كانوا يشغلونها وبالتالي يمكنهم برمجة وتحطيط وقتهما وفق مصالحهم وبما يخدم المؤسسة [يوسف، 2002، ص ص 57-58].

**ثانياً- مهام المقاولاتية**

للمقاولاتية مجموعة من المهام منها ما هو اجتماعي، وما هو اقتصادي وما هو ثقافي

**1- المهام الاجتماعية:**

وتتمثل فيما يلي:

- أ. التقليل من البطالة وذلك بخلق مناصب شغل وتحسين مستوى معيشة الأفراد.
- ب. إشباع رغبات وحاجات المستهلكين من السلع والخدمات.

**2- المهام الاقتصادية:**

يمكن حصرها في النقاط التالية:

- أ. زيادة الدخل الوطني وبالتالي الفردي.

ب. زيادة الإنتاج الوطني مما يؤدي إلى التقليل من الاستيراد وزيادة التصدير وبالتالي ربح العملة الصعبة والقليل من التبعية الخارجية.

ج. تمويل خزينة الدولة وذلك عن طريق دفع الضرائب والرسوم.

د. التكامل الاقتصادي على المستوى الوطني.

### 3- المهام الثقافية:

ذكر منها مایلی:

أ. ترقية العامل بالمعرفة التقنية الحديثة لكي يستطيع التحكم في أساليب التكنولوجيا الحديثة.

ب. المساهمة في التزويد بالمعرفة وذلك عن طريق وجود نوادي علمية ومحلات وجرائد في إطار تكوين وتخصيص العمل [دخموش، 2005، ص 6].

## المطلب الثالث: مكانة المرأة في الفكر المقاولاتي

ركزت العديد من الدراسات والأبحاث ومجال المقاولة على منهجين، التكميلي Complémentaires ومترابط أو الترابط Indissociables، الأول يقدم تفسير شامل لهذه الظاهرة في حين يركز الثاني على تحليل بعض الأبعاد الأساسية للمقاولة. إن مفهوم المقاولة بشكل عام في تطور وتزايد على مستوى النقاشات النظرية والسياسات العامة، ويرتبط الاهتمام المتزايد لهذه الظاهرة بدورها ومكانتها المهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال خلق فرص العمل والدخل والثروة التي يولدها، خلال تطور المقاربات المختلفة (الفنية، الشخصية، الإجرائية) التي ناقشت ظاهرة المقاولة، ثم التأكيد على عنصرين أساسيين في الفكر المقاولاتي هما: المقاول وخلق القيمة، فالهدف العلمي في حقل المقاولة وجود علاقة حوارية الفرد/خلق قيمة، ونتيجة لذلك والحسابات التقليدية لريادة الأعمال في معظم الأحيان ترتكز على الفاعلين وجهودهم ومهاراتهم، وقد أنتجت هذه المفاهيم والواقع المنظورة لصاحب المشروع الفردي، البطولي والإبداعي، وتجاهل تعقيد العمليات ريادة الأعمال وال العلاقات الى وجود فجوة بين الجنسين في مجال المقاولة وما نتج عنه افتقار المرأة الوصول الى الأسواق والمال والإدارة واستبعادها من دراسات المشاريع والسلوك المقاولاتي. تأخر اهتمام المفكرين الاقتصادي بالمرأة في هذه المجال (مع السبعينيات من القرن الماضي)، فأول مقالة بارزة حول المشاريع النسائية ظهرت في منتصف عام 1970 بحث فيه شيفارت برنتم (S chuvartz's Brantl 1976).

هذا التأخر نتج عنه وجود اختلاف بتفسير المقاولة عند المرأة والرجل، وهناك اتجاهين أساسيين لتقسير هذا الاختلاف بين الجنسين، الاتجاه الأول مقاربة المرأة الاجتماعية ترى أن الاختلافات بين الرجال والنساء في التنشئة الاجتماعية التقدمية عن بعضها البعض هي أصل الخلافات، ويستند هذا على نظرية المقارنة بين قيم وسلوكيات الرجال والنساء، أما في الاتجاه الثاني مقاربة المرأة الليبرالية، يقوم على حقيقة أن النساء هن الأقل حضاً مقارنة بالرجال، كما يوضح مورلوف (Mourlov 2002) "أن عدم إمكانية النساء

الفصل بين عملهم ومسؤولياتهم المنزلية منعهم من الحصول على المصداقية بالأخص فيما يتعلق بالمؤسسات المالية، مما جعلها ترضى برأس المال الكافي لبدأ عملية إنشاء عملها".

من خلال دراسة المراحل التي مر بها تطور المقاولة النسوية، يمكن أن نفرق بين الأسس التي يمكن أن تميز المرأة المقاولة عن الرجل المقاول في أربعة نقاط أساسية والتي جاءت في دراسة كل من هرت، غرين، غارتروود، بريش و كارتر (Gartorood, Bruch et carter (2003), Green, Hart) والمتمثلة في الحصول على رأس المال، أداء المؤسسة، الشبكات الاجتماعية والموازنة بين العمل والأسرة [LEFEBVRE ONDHNE, 2012 , P : 19]

## المبحث الثاني: ماهية المقاولاتية النسوية

أصبحت المقاولة النسوية مفهوم شائع الاستعمال ومتداول بشكل واسع، حيث باتت تعرف حالياً كمجال للبحث، ونظراً لأهميتها المتزايدة، أصبحت كل من الحكومات والباحثين الجامعيين والمجتمع بشكل عام يهتمون أكثر بتطوير المقاولين النسوين ومؤسساتهم وبقدرتهم على البقاء والنمو، وقدد إبراز ذلك أردننا أولاً توضيح مفهوم المرأة المقاولة وخصائصها وبإضافة إلى أهميتها وعوامل بروزها.

### المطلب الأول: تعريف المقاولة النسوية ومميزاتها

تعريف المقاولة النسوية في الدول النامية ليس بمهمة سهلة، لأن هناك عدد قليل من المنشورات التي تتعامل مباشرة مع النساء المقاولات والمنطقة مقارنة بالرجل، يمكن تفسير ذلك من خلال حقيقة أن المرأة قد عملت طويلاً في الاقتصاد الغير رسمي.

ولم تحظ بالاهتمام الأكاديمي إلا مع التسعينات [قلاتي، 1997، ص 629].

#### أولاً- تعريف المقاولة النسوية

##### 1- المرأة لغة:

جمع نساء من غير لفظها: مؤنث الرجل [الرازي، 1995، ص 232].

##### 2- التعريف الإجرائي للمرأة:

هي نصف المجتمع الإنساني، وهي عنصر التقاء بين العائلة والعمل بشقه العائلي والإنتاجي، فدخل المرأة في السوق العمل أعاد النظر في وضعيتها بشكل عميق وهي الابنة والزوجة والأم وهي كذلك المرأة المبادرة القادرة على اتخاذ القرارات وقيادة المشاريع وتحمل النتائج.

##### 3- تعريف المقاولة النسوية:

لا يوجد خاص بالمرأة المقاولة وذلك يختلف على الرجل المقاول، لكن يمكننا تعريفها بأنها: أ. كل امرأة سواء كانت لوحدها أو برفقة شريك أو أكثر، أستاذت واشترت أو تحصلت على مؤسسة عن طريق الإرث، فتصبح مسؤولة عملياً إدارياً واجتماعياً، كما تساهم في تسييرها الجاري (....) كما أنها شخص يتحمل المخاطر المالية للإنشاء أو الحصول على المؤسسة، وتديرها بطريقة إبداعية وذلك عن طريق تطوير منتجات جديدة ودخول أسواق جديدة [سلوف، 2009، ص 12].

ب. وفقاً (1991) Belcourt, Burke, Lee-Gosseling المرأة المقاولة هي: "المرأة التي تسعى لتحقيق الذات، والاستقلالية المالية والسيطرة على وجودها من خلال إطلاع قيادة مؤسستها الخاصة".

ونجد ثلاثة أنواع في الدول النامية وفقاً للافيو (Lavoie) من النساء المقاولات:

أ. المرأة المقاولة بالرعاية (بالرعاية) بمعنى "التي تكون تحت الرعاية من البداية سواء من طرف الزوج أو أحد الوالدين أو البنك....والذي يقوم بمساعدتها للدخول في نشاط اقتصادي" [سلامي، ببة، 2013، ص 53].

ب. المرأة المقاولة الشابة، المثقفة، وهي "المتخرجة من الجامعة التي اكتسبت معرفة محددة في مجال التسيير أو مجالات علمية أخرى".

ت. المرأة المقاولة الاجتماعية، "التي تقوم بالهروب من المشاكل الاجتماعية بالتوجه إلى الأعمال التجارية غير مهتمة بالمتغيرات والعوامل الاقتصادية" [كواش، 2015، ص 27].

ووجدت دينالوفيو (Dinalovoie 1979) أن: "المرأة المقاولة تعاني من العديد من الأحكام المسبقة مماثلة لتلك الأحكام الصادرة في حق المرأة في سوق العمل"

بمعنى آخر المجتمع ينظر إلى المرأة كشخص غير قادر على التعامل مع المنافسة تعاني ضغوط سياسية وصعوبة في فهم التغيرات الاقتصادية والاجتماعية خاصة في القطاعات غير تقليدية...الخ، وموازنة مع هذا الاتجاه، تتميز المقاولة النسوية بالنقاط التالية [دخدوش، 2005، ص 02]:

- الجنس النسوي الذي يمارس مهنة أو النشاط المقاولاتي.
- كل امرأة مستقلة بذاتها، تتحكم وتتخذ قراراتها بنفسها وتدير أعمالها لحسابها الخاص.
- كل امرأة أنشأت مؤسستها بطريقة مبتكرة ومبدعة.

بناءً على تلك المفاهيم يمكن القول أن المقاولة النسوية هي تلك المرأة التي تملك خصائص ومميزات معينة تجعلها تحمل خطر القيام بالأعمال لحسابها الخاص، والمرأة التي تملك روح المبادرة وتعامل بمهارة في التنظيم والإدارة بهدف النجاح والتفوق، بمعنى آخر هي تلك المرأة التي تعمل على تأمين وتوجيه الموارد المالية، والمادية والمعنوية من أجل استغلال فرص متاحة ذات قيمة مضافة.

#### ثانياً - مميزات المقاولاتية النسوية

اهتمت العديد من الأبحاث بمميزات المقاولة النسوية وهذا من خلال التمييز بين ثلاثة عناصر لها وهي: صفات المقاولة، خصائص المؤسسات المسيرة من طرف النساء، وطرق دخولهم في الأعمال، والنتائج تختلف وتبرز حسب نوع التكوين المزاول نسبة المشاركة في الشبكات، والتمويل

فيما يخص صفات المرأة المقاولة:

1. أصغر سناً مقارنة مع الرجال.
2. غالباً ما تتحقق ب مجال المقاولة بعد قضائها فترة من البطالة (تربية أطفالها.....الخ) أو نتيجة مشاكل واجهتها داخل مؤسسات كانت تعمل بها (مشكلة السقف الزجاجي، الصراعات،.....الخ).

3. هن أقل كفاءة من الرجل، ويمكّن خبرة مهنية أقل في تسيير المؤسسات أو في قطاع النشاط الذي تعمل به.

4. أقل كفاءة على المستوى المالي، التسييري أو المقاولاتي.

أما بالنسبة لخصائص المؤسسات المسيرة من طرف النساء، فهي عادة ماتتميز بـ:

- مؤسسات أقل سناً وحجمها بالمقارنة مع تلك التي يمتلكها الرجال سواءً في حجم الممتلكات، المبيعات أو العمال.

- يتمركز نشاطهن حول قطاعات النشاط النسوي ذات النمو المنخفض مثل: التجارة بالتجزئة والخدمات والخدمات، وقليلًا ما توجد نساء يمارسن نشاطهن في التصنيع، النقل أو التحويل [سلامي، 2009، ص 12].

- النساء المقاولات لا يفضلن أن يكون لهن شركاء، على عكس الرجال.

أما فيما يخص النجاعة، فالنتائج تتوزع حسب تعريف الجماعة [سلامي، 2008، ص 33].

إذا قسنا النجاعة على أساس معدل بقاء المؤسسة فوجد أن نجاعة المؤسسات المسيرة من طرف النساء أكبر من الرجال، أما إذا قسمنا النجاعة على أساس نجاح مؤسسة فالنتائج متباينة، أما إذا كان المؤشر هو النمو أو المردودية فالنتائج متباينة تقريبًا، لكنها تختلف إذا أخذنا حجم المؤسسة كمؤشر.

أما فيما يخص الطرق التسييرية المتبعة، فهي تتميز بمايلي:

- تفضل النساء الهيكل التنظيمي الأفقي ونمط تسييري مرن، وتشجع على المشاركة تقاسم السلطة والمعلومة.

- بالإضافة إلى الأهداف الاقتصادية، فمعظم النساء تمنح أهمية كبيرة للأهداف الشخصية والاجتماعية، بمعنى توجههن أقل اتجاهً نحو حجم المؤسسة، وهذا بسبب عدم المخاطرة وتخفيض وقت أكبر للوجبات العائلية.

وفي دراسة تحليلية قام بها غرينلاث (Greenhalath) عن الصفات الضرورية للتفاوض الناجح، اكتشف بأن سلوك الرجال المقاولين والنساء المقاولات جد مختلف، حيث يسعى الرجال للكسب مهما كانت النتائج وهذا هو أساس المشاكل في عالم الأعمال، أما النساء فعلى العكس فيسعين وراء التفاوض للحصول على علاقات دائمة وتعاون مريح لكلا الطرفين [stercher, 1996, p 16].

وكل هذه الخصائص والسمات الشخصية وال المؤسسة، من شأنها التأثير على المستوى التمويلي، المشاركة في الدورات التكوينية، والاستعانة للتنظيمات الخاصة لعدم المقاولة، حيث غالباً ما تستخدم النساء مدخلاتهن الخاصة عند بدأ نشاطهن، أو الاستعانة بقروض تحصل عليها من محبيها، ونادرًا ما تلجأ للشبكات الخاصة للدعم التي تساعد على توفير المعلومات وعرض الفرص الممكنة. وقليلًا ما تتابع النساء تكوين خاص وتمكيلي في مجال تسيير المؤسسات، أو الالتحاق لتنظيمات المساعدة على المقاولة، وهذا سبب نقص معلوماتهم حول الهيكل والمساعدات الموجودة.

### **المطلب الثاني: الأهمية الاقتصادية والاجتماعية للمقاولاتية النسوية**

ان سر الاهتمام الحالي بالمقاولاتية النسوية يمكن في الأهمية الاقتصادية والاجتماعية للمؤسسات الناشئة والمطورة من طرف النساء، وخلال السنوات الأخيرة تم القيام بالعديد من الدراسات حول الموضوع، وفي عدة بلدان، خاصة عند اتخاذ قراراتهم الإستراتيجية للدور المهم والمتساهم للمقاولة النسوية في الحياة وعلى جميع المستويات باعتبارها فاعل أساسى لتحقيق التنمية المستدامة.

ووجدت الدراسة السنوية المنجزة من طرف (GEM)، أن معظم البلدان سجلت ارتباط قوي بين مستوى النشاط المقاولاتي والنمو، وأشارت هذه الدراسات بأن دخول المرأة في المقاولة هو جد ايجابي، ويفسر بنسبة كبيرة انحراف النمو بين مختلف البلدان وأشار ذلك التقرير بأن بعض البلدان لا تشجع النساء للولوج لمجال المقاولة وتطوير المؤسسات، وهذا تخوفاً من عدم تحقيق الأهداف المقاولاتية وأهداف النمو وهذا في الحقيقة مخالف للنتائج التي حققتها المؤسسات النسوية وهذه النتيجة أكدتها الدراسات والتقارير حيث أظهر تأثير المقاولة النسوية على الاقتصاد الوطني لتلك البلدان.

كما قام المكتب الدولي للعمل (PIT) بتقييم الأثر الاقتصادي للمقاولة النسوية في بعض البلدان الإفريقية، وذلك من خلال تقدير قدرة النساء على خلق مناصب شغل لأنفسهن ولغيرهن، وووجدت هذه الدراسة أنه بالرغم من الظروف الصعبة التي تعيشها بعض النساء، إلا أن لهن تأثير كبير على الاقتصاد وذلك من خلال خلق مناصب عمل بالموازنة مع تطوير مؤسساتهم وعادة ما كانت مناصب الشغل تلك موجهة للنساء.

فمثلاً في زامبيا، بعد دراسة عينة من 118 امرأة تمتلك 144 مؤسسة (هناك بعض النساء يملكن أكثر من مؤسسة) تم استجوابهن، ووجد أن أولئك النساء يشغلن 1013 شخص، منهم 973 عامل دائم، أي بنسبة 8.2 موظف دائم في كل مؤسسة، في تنزانيا، تم استجواب 128 امرأة مقاولة، تشغل 752 شخص أي بمعدل 8.9 عامل بكل مؤسسة.

دراسة أخرى قام بها GEM على 37 دولة، وجدت اختلاف كبير في نسب النشاط المقاولاتي، وووجدت ارتباط ذو دلالة معنوي بقيمة 0.81 وبين نسبة مشاركة النساء ومعدل النشاط المقاولاتي للبلدان، وهذه النتيجة تأكيد حقيقة إمكانية النساء المقاولات لتطوير مؤسساتهم وأنهن يمثلن مصدر للتطور الاقتصادي. وتم الكيد على ذلك مجدداً في آخر دراسة قام بها GEM حول النساء المقاولات ومقارنتهن مع نظرائهن الرجال، وذلك سنة 2012، حيث قام بدراسة مقارنة بين 67 دولة، من مستويات اقتصادية مختلفة وذلك قصد قياس دور المرأة المقاولة في الإبداع والتوظيف وتدوير أنشطتها، وكانت النتائج جد معتبرة، حيث تم تسجيل اختلافات كبيرة بين النساء والرجال من حيث تحقيق الأهداف متغيرات وجد إيرادات نسوية حقيقية في تطوير مؤسساتهم وتدوير أنشطتها للوصول إلى الأسواق العالمية.

من خلال كل ماسبق يمكن إبراز أهمية المقاولة النسوية في النقاط التالية:

- تساهم المقاولة النسوية في تحسين المستوى المعيشي.
- المساهمة في ترقية المرأة وزيادة النمو الاقتصادي.
- إظهار إمكانية المرأة في مجال ريادة الأعمال.
- تنمية الصادرات وتوجيه الأنشطة في المناطق التنموية.
- خلق فرص العمل والتقليل من البطالة.

### **المطلب الثالث: العوامل المحددة لتوجه المقاولاتية النسوية**

عند دخول المرأة لميدان المقاولة لا يعتمد فقط على الحصول على الموارد المالية ووسائل الإنتاج، بل يتعدد أيضاً بمجموعة من العوامل الثقافية، السياسية، الاقتصادية والاجتماعية، التي من شأنها تشجيع أو تقليص الاستعدادات المقاولاتية عند المرأة، والتي تلخصها كما يلي [AMAPPE ET OXEAM, 2001]

[PP18-28]

#### أولاً- الخبرة:

أن الخبرة الملائمة عنصر ضروري في جميع مراحل المسار المقاولاتي، أي منذ تحديد الفرص إلى غاية التسيير الفعلي للمؤسسة. وحسب نظرية رأس المال البشري، فكلما كان هذا الأخير يتكون من أفراد ذو مستوى علمي مرتفع، كلما ساعدة ذلك على تنفيذ المهام المطلوبة بشكل أفضل، فاكتشاف واستغلال الفرص يعتمد بشكل كبير على الخبرات السابقة الحاصلة خلال الحياة العملية.

#### ثانياً- نموذج مقاول لتقليله:

حيث وجدت الدراسات، أنه يوجد ربط قوي بين وجود نموذج مقاول في المحيط وبروز مقاولين جدد (SHAPERO ET SOKOL)، كما وجد أن جنس المقاول-النموذج له تأثير كبير، حيث يتأثر الأفراد في طموحاتهم و اختيارهم لأشخاص من نفس جنسهم، بمعنى المرأة تتأثر بالمرأة المقاولة وكذا الرجل وكذا صلة القرابة.

#### ثالثاً- غياب شبكات الأعمال النسوية (Réseaux):

غالباً ما يكون للمرأة شبكة علاقات ضيقة ومحدودة مقارنة مع الرجل، وهذه ما يفسر تعدد انتماءها لبعض الشبكات الاجتماعية، وحتى في حالة انتماءها لها، تكون طبيعتها مختلفة عن تلك التي ينتمي إليها الرجل، حيث عادة ما ينتمي النساء إلى شبكات تكون مكيفة لتحقيق أهداف مرتبطة بالمهام العائلية، مما يصعب كيفية الحصول على المعلومات والوسائل الضرورية لإنشاء مؤسساتهن.

#### رابعاً- الموارد المالية:

فكم نعلم، فأي شخص يريد إنشاء مؤسسة فيجب أن يمتلك السيولة الكافية لذلك، وقيمة أموال بدأ المشروع هي التي تحدد نوع الفرص المستغلة، والتي تختلف حسب حجم الأموال المسخرة لها.

**خامساً-المحفزات الشخصية:**

من خلال تحسين نوعية المعيشة، إثراء حياتهن الاجتماعية بمضاعفة المقابلات والاتصالات، للانشغال بفعل شيء، لإعطاء قيمة للعلم، والقدرات المكتسبة بالتكوين والخبرة للافتتاح، للحصول على الاستقلالية الذاتية.

**سادساً-الحوافز المهنية:**

فهي عموماً تخص الإطارات والموظفين الذين يرغبون في تغيير نشاطهم. غالباً ما تختار النساء مجال المقاولة كمسار مهني ثانٍ وهذا بعد انتهاءها وإنتمامها لنشاطاتها العائلية.

**سابعاً-الحوافز التجارية:**

وهنا تحفز خاصة المقاولات الآتية يرغب في استغلال فرص العمل أو سوق معينة.

**ثامناً-الحوافز الدافعة(السلبية):**

وهي تضم الحاجة للنقد، غياب هيكل للتكلف بالأطفال دون السن الأدنى بالنسبة للنساء شروط عمل غير مقبولة، نشاط يحتج لتوقيت جد مضغوط وغير مريح بالنسبة للنساء، اختلاف كبير للأجور بين النساء والرجال (عدم إمكانية الأدخار)، التمييز في منح المناصب والحرمان من الترقى، وفي بعض الدول تعتبر البطالة العالية كمحفز.

**تاسعاً-العوامل الإيجابية:**

وهي التي تجذب نحو المقاولة، وتمكن في: وجود إمكانيات سوقية، تحقيق قطاع معين لنسب كبيرة من الفائدة، أهداف اجتماعية، إمكانية التحكم في الوقت، دخل أكبر واستقلالية مالية، النمو الشخصي والرضا في العمل.

### المبحث الثالث: واقع المقاولاتية النسوية في الجزائر

تعتبر المرأة نوات المجتمع وركيذته الأساسية وحاضنة أجيال المستقبل، وان الحديث عن واقعها في الجزائر يفتح باباً واسعاً للطرح والنقاش، فالأوضاع التي مرت بها الجزائر قد تختلف كثيراً عن أوضاعها في باقي أقطار الوطن العربي والإسلامي، فقد كانت المرأة الجزائرية في ومن الاستعمار تعاني من الحرمان المطلق، وحتى بعد الاستقلال، حيث سنتناول في هذا المبحث الواقع الاجتماعي والاقتصادي للمقاولاتية النسوية في الجزائر، أما في المطلب الثاني سنتناول الجمعيات الداعمة للمقاولاتية النسوية في الجزائر، أما المطلب الثالث فيتناول الجهود المبذولة والآليات الموضوعة لترقية المقاولاتية النسوية، أما المطلب الرابع يندرج ضمنه الصعوبات التي تواجهها المقاولاتية النسوية في الجزائر.

#### المطلب الأول: الواقع الاجتماعي والاقتصادي للمقاولاتية النسوية في الجزائر

##### أولاً- الواقع الاجتماعي:

في السنوات القليلة الماضية كانت تخرج المرأة للعمل لضرورة معيشة أو نتيجة لضغط اجتماعي واقتصادي، أي من أجل مواجهة أمور الحياة ومتطلباتها المتغيرة ومساعدة الأسرة التي تتجه نحو الاستهلاك بصورة عالية [عبد الفتاح، 1984، ص 269].

أما اليوم فقد أصبحت المرأة تخرج للعمل ليس فقط من أجل كسب العيش في حالة عدم وجود من يعيشها أو عجز عن الإنفاق عليها لسبب أو لأخر إنما لرغبتها في العمل أيضاً من أجل تتميم مهاراتها أو المساهمة في عملية التنمية لثبت لنفسها ولمن حولها أنها تستطيع أن تجاري الزمن وبالتالي تكسب التقدير الاجتماعي الذي تستحقه وفي هذا تقول كاميليا إبراهيم عبد الفتاح: (أن الحاجة إلى تأكيد الذات والشعور بالمكان والإحساس بالقيمة الإنسانية جاءت في الرتبة الأولى إليها مبشرة الحاجة الاقتصادية لرفع المستوى الاقتصادي والشعور بالأمن حيال ظروف الحياة).

فتؤكد الذات والشعور بالقيمة الاجتماعية يستلزم بالضرورة الاستقلال الاقتصادي، وقد كان العمل عموماً محصوراً في الطبقات الفقيرة من المجتمع التي دفع بها الفقر إلى السماح للنساء بالعمل، أما نساء الطبقات المتوسطة والعلياً فلم يكن بحاجة إلى العمل لأن خروج النساء للعمل كان مرتبط بالفقر ولم يكن مرتبط بالطموح واثبات الذات، في نفس الوقت هناك اختلاف في الوضع الاجتماعي بالنسبة لنساء الطبقة العليا اللواتي ينتمين إلى أسر غنية، فهن تحضين بامتيازات الثروة والمكانة ويتمنعن بكل التسهيلات الموجودة في المجتمع وخروجهن للعمل قد يكون لمجرد الإحساس بالملل وال الحاجة إلى شيئاً جديداً يغيّرن به روتين الحياة الاجتماعية التي يعيّنها.

لكن هذا لم يميزهن كثيراً عن نساء الطبقة الدنيا، لأن كليهما يعانيان من القهر الاجتماعي الذي يضع المرأة في المرتبة الثانية بعد الرجل.

كما نجد أن الحرية الممنوعة للمرأة هي ما تسمح به الأسرة، هو أن تصنف إلى ملكية الأسرة رصيداً من المال والجاه، وقد ضلت هذه الأفكار والتقاليد جامدة لفترة طويلة، وأصبحت المرأة تؤدي دوراً جديداً في المجتمع بالإضافة لدورها الهام في الأسرة، لهذا وجدت صعوبة في التوفيق لبين العملين، وقد كانت هذه الظروف سبباً في حدوث عدة تغييرات اجتماعية أهمها: الاستقلال على العائلة الكبيرة وانفجار إطار الحياة المنزلية للمرأة وتحويله إلى إطار حياة خارجية عن البيت [السعاتي، 1986، ص 176].

ويقول أبو شفحة (ان) أوضاعاً اجتماعية جديدة طرأت في هذا العصر، تفرض على المرأة مزيداً من المشاركة في النشاطات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية و تستدعي من المرأة استثمار وقتها كاملاً وأن تكون عنصراً منتجاً مفيدةً للمجتمع ولا ترضى لنفسها البطالة في أي مرحلة من مراحل حياتها، ولا شك أن التغييرات الاجتماعية المتتسارعة والافتتاح على العالم الخارجي أدى إلى الرغبة في التغيير ومواكبة التغييرات الحاصلة في العالم [المجلة الأردنية للعلوم، 2006، ص 196].

#### ثانياً- الواقع الاقتصادي:

يتجه غالبية النساء المقاولات نحو قطاع الخدمات، ويرتكزن في الأنشطة التي تشكل امتداد لدورهن التقليدي في المجتمع من قبيل أنشطة الحياكة والأنشطة الحلوانية والصناعة الغذائية ويعزى هذا التوجيه إلى الأسباب التالية:

أ. لاتصادف النساء بمارسن هذه الأنشطة صعوبات كبيرة في قبولهن ضمن أوساط المقاولين والموردين والزبائن.

ب. أغلبية النساء لا تتوفرن على إمكانيات مالية كبيرة لهذا يخترن الانخراط في هذه الأنشطة لأنهن لا يجدن عراقيل كثيرة في ووجهاً بل يستطيعن في الغالب ممارستها في البيت.

ج. تستطيع النساء وخاصة الشبات الجمع بين مسؤولياتهن المهنية والعائلية.

د. كما تتجه المقاولات عادة إلى الأنشطة التي يت Klan فيها امتيازات مطلقة بفضل معرفتهن بال حاجات المستجدة لهذه الحاجات.

هـ. كما تستمر النساء كذلك في الأنشطة ذات القيمة المضافة المرتفعة، إذ نلاحظ بروز جيل جديد من النساء اللواتي قمن بدراسات عليا تتجه نحو القطاعات العصرية الاستيراد والتصدير ومكاتب الدراسات الاستثمارية والتكون والسياحة... الخ [المشاركة الاقتصادية للمرأة في بلدان شمال إفريقيا، 2005، طنجة المغرب].

#### المطلب الثاني: الجمعيات والهيئات الداعمة للمقاولاتية النسوية في الجزائر

هناك جمعيات تقوم بدعم المقاولاتية بصفة عامة ومنها المقاولاتية النسوية في جزائر وأبرزها SEVE وAME.

### **أولاً- الجمعيات الداعمة للمقاولاتية النسوية في الجزائر**

هناك جمعيات تعتمدتها الدولة لدعم المقاولاتية النسوية في الجزائر، ومن بين هذه الجمعيات نذكر :

#### **1- جمعية السيدات الجزائريات رئيسيات المؤسسات (SEVE):**

تأسست هذه الجمعية سنة 1993، والتي تعني المعرفة وإرادة البدء في النشاط المقاولاتي، ومن أهداف ومهام الجمعية الجزائرية للسيدات رئيسيات المؤسسات ذكر ما يلي :

أ. تحديد وتشجيع إمكانيات ومهارات النساء رئيسيات المؤسسات في جميع مجالات النشاط.

ب. دعم ومساندة مشاريع إنشاء المؤسسات النسوية، من خلال منحهم المعلومات، التوجيه والنصائح.

ت. تحديد إمكان الرعاية، إعادة إطلاق الأعمال والاستثمارات.

ث. تنظيم دورات تكوينية حسب الطلب واحتياطات النساء المقاولات.

ج. البحث عن إمكانية تمويل النساء من طرف منح القروض على المستوى الوطني والخارجي.

ح. تنظيم ملتقيات حول المقاولاتية النسوية والمشاركة في مختلف التظاهرات الوطنية والدولية.

#### **2- جمعية الجزائريات المسيرات وسيدات الأعمال (AME):**

أنشئت عام 2005، هدفها تشجيع عضوية سيدات الأعمال في الغرفة التجارية والمهنية والجمعيات التجارية، الأمر الذي سيؤدي إلى تشكيل شبكات جديدة بين المسؤولين الحكوميين والمنظمات الغير

حكومية الخبراء الدوليين وصاحبات المشاريع الجديدة، كما تهتم بتوفير إمكانيات جديدة لسيدات الأعمال وأصحاب المهن الصغيرة الجزائريات لربطهن بعالم الأعمال ومساعدتهن في أعمالهن التجارية المتزايدة

كما تهدف الجمعية إلى إنشاء أثر فكري، تدريب سيدات الأعمال على استخدام أدوات جديدة للإدارة وإنشاء شبكة لتبادل الخبرات والمعارف، إذ أن التواصل بين سيدات الأعمال وتبادل الخبرات والمعارف

من شأنه أن يؤدي إلى تحسين التعاون ورفع مستوى المشاركة على الصعيد الوطني والدولي في أن واحد كما قامت الجمعية بتنظيم العديد من اللقاءات المؤتمرات الوطنية والدولية حول المقاولاتية النسوية

بالإضافة إلى عقد سلسلة من الأيام التحسيسية حول المقاولاتية النسوية، التي عقدت في كل من غرداية وهران مؤخرا، كما يعزم عقد المزيد من اللقاءات قصد توعية المرأة المقاولة، وعدم تتموها وترقيتها.

#### **3- الفدرالية الوطنية للمقاولين الصغار:**

حيث إنشاء هذا الفدرالية حديثا.

والولادة في 19 مارس 2017 وهي تضم كل المقاولين الصغار رجال ونساء الممولين بواسطة صناديق الدعم المنشآت والمذكورة سابقا، وهدف هذه الفدرالية هو الحصول على نسب وحق في المشاريع الكبرى،

الدفاع عن حقوقهم واثبات وجودهم.

## ثانياً-المؤسسات الداعمة للمقاولاتية النسوية في الجزائر

حيث قامت الجزائر بإرساء العديد من الآليات أولها تنصيب وزارة خاصة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية في بادئ الأمر التي تم إعادة هيكلتها وتحولت إلى وزارة الصناعة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وترقية الاستثمار، بالإضافة إلى الآليات أخرى من بينها:

### 1- الصندوق الوطني لتأمين على البطالة(CNAC):

والذي أُسست في جويلية 1994، ويعتبر الركيزة الأساسية التي يرتكز عليها لحماية المهددين بفقدان مناصب العمل بطريقة غير إرادية لأغراض اقتصادية.

### 2- الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب(ANSEJ):

والتي أنشأت بموجب المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 08 سبتمبر 1996، وتقوم بتقديم التمويلات لحاملي المشاريع من أصحاب الشهادات.

### 3- الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار(ANDI):

أنشأت الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار من خلال الأمر التشريعي رقم 03-01 في 20 أكتوبر 2001، حيث تمكن المستثمر من التمتع بمجموعة من المزايا الجبائية وغيرها.

### 4- صندوق الضمان للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

انشئ بموجب المرسوم التنفيذي رقم 02-373 المؤرخ في 06 رمضان 1423 الموافق لـ 11 نوفمبر 2002 المتعلق بتطبيق القانون التوجيهي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة المتضمن للقانون الأساسي لصندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة انطلاق الصندوق في النشاط بصورة رسمية في 14 مارس 2004، ويهدف صندوق ضمان القروض إلى تسهيل الحصول على القروض المتوسطة الأجل التي تدخل في الترکیز المالي للاستثمارات المجدية، وذلك من خلال منح الضمان للمؤسسات التي تفتقر للضمانات العينية الالزمة التي تشرطها البنوك.

### 5- المجلس الوطني الاستشاري لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

تم تأسيس المجلس الوطني الاستشاري لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 3/80 المؤرخ في 25/02/2003، يعمل هذا الجهاز الاستشاري الذي يتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، على الاصطلاح بجملة من المهام منها ضمان الحوار الدائم والتشاور بين السلطات والشركاء الاجتماعيين بما يسمح بإعداد سياسات واستراتيجيات لتطوير القطاع، تشجيع وترقية إنشاء الجمعيات المهنية وجمع المعلومات المتعلقة بمنظمات أرباب العمل والجمعيات المهنية.

### 6- الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر(ANGEM):

والتي أنشأت بموجب المرسوم التنفيذي رقم 14-04 المؤرخ في 22 جانفي 2004، تشكل هذه الوكالة أداة لتجسيд سياسة الحكومة فيما يخص محاربة الفقر والهشاشة من خلال تقديم التمويل المصغر للمشاريع، خاصة النسوية، وهي تحت وصاية وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة.

**7- الوكالة الوطنية لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:**

انشأة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 05-165 المؤرخ في 3 ماي 2005، من أجل تنفيذ إستراتيجية القطاع في تعزيز وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، تنفيذ البرنامج الوطني لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، متابعة دموغرافية المؤسسات من حيث الإنشاء والتقييف وتغيير النشاط، انجاز دراسات حول فروع قطاعات النشاطات الاقتصادية والمذكرات الظرفية الدورية، جمع واستغلال ونشر معلومات محددة في ميدان نشاط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

**8- الوكالة الوطنية للوساطة والضبط العقاري:**

والتي انشأة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 119-07 المؤرخ في 23 ابريل 2007 المحدد لمهامها وقانونها الأساسي ، وهي مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، تخضع لوصاية وزارة الصناعة وترقية الاستثمارات ، وذلك بغرض جمع المعلومات المتعلقة بالعرض والطلب العقاري وتقديمها الى السلطات العمومية[الملقى العلمي الوطني، 217، ص ص 134 135].

**المطلب الثالث: العوامل المساعدة على إنشاء المقاولة النسوية في الجزائر وأهم التحديات**

**التي تواجهها**

**أولاً- العوامل المساعدة على إنشاء المقاولة النسوية في الجزائر**

هناك العديد من العوامل المساعدة على إنشاء وتطوير المقاولة النسوية في الجزائر ومن أهم هذه العوامل

نجد:

**1- العوامل الاقتصادية:**

الحصول على التمويل من طرف الدولة من أجل تحقيق التنمية والترقية النسوية وتوفير التجهيزات.

**2- العوامل الاجتماعية:**

المجسدة في الدعم التعليمي، حيث نجد أن الدولة تقوم ب:

- أ. تكوين في مجال تسيير المشروعات المصغرة.
- ب. التكوين المهني والعرفي.

ج. التكوين المتخصص في الإطارات النقابية في القانون والمحاسبة وادارة الاعمال.

**3- العوامل السياسية والقانونية:**

يظهر هنا دور ومجهودات الدولة فيما يخص الترقية النسوية وهذا مانجده في المادة 29 من الدستور الجزائري الأمر رقم 05-01 الصادر في 27-02-2005 المتعلق بقانون الجنسية، الأمر رقم 05-02 الخاص بقانون الأسرة وكذا إنشاء وزارة مكلفة بالأسرة ووضعية المرأة.

#### 4- العوامل الشخصية:

ان أهم العوامل المساعدة على إنشاء المقاولة هي حب المقاولة وكذا الثقة بالنفس لتحقيق مستوى عالي من الريادة والتميز [ساجي، 2015، ص 8].

##### ثانياً- التحديات التي تواجهها المقاولاتية النسوية

تواجه المقاولاتية العديد من الصعوبات والتحديات التي تعيش مشاركتهن في النشاط الاقتصادي، يمكن إجمال هذه الصعوبات في الآتي:

###### 1- صعوبات تمويلية:

يمكن حصرها فيما يلي:

أ. تعتمد النساء المقاولات في أغلب الأحيان على التمويل الذاتي أو اللجوء إلى القروض البنكية والأجهزة فيبيقيه ضعيفاً.

ب. تردد بعض البنوك التجارية في منح هذه المقاولات قروض ائتمانية قصيرة أو طويلة الأجل، ما لم تكن تلك المؤسسات تتمتع بشهرة واسعة أو بضمان مؤسسة أو شخصية معروفة في الوسط التجاري.

###### 2- صعوبات تسويقية وإدارية

تتمثل في:

أ. انخفاض الإمكانيات المالية لمشاريع المرأة الاقتصادية، مما يؤدي إلى ضعف الكفاءة التسويقية نتيجة لعدم قدرتها على توفير معلومات عن السوق المحلي والخارجي وأذواق المستهلك.

ب. مشاكل ارتفاع تكاليف النقل وتأخر العمل في تسديد قيمة المبيعات وعدم دعم المنتج الوطني بالدرجة الكافية.

ج. كثرة إجراءات إنشاء وصعوبة تكوين الملف، وخاصة من لجأت إلى صناديق الدعم، فقد واجهت الكثير من العرقل الإدارية المتعلقة بالقرض الذي تحصل عليه.

###### 3- صعوبات فنية:

تعتمد مشاريع المرأة الاقتصادية عادة على قدرات وخبرات أصحابها في العمل بصفة رئيسية، كما أنها تلجأ عادة إلى استخدام أجهزة ومعدات قد تكون بدائية أو أقل تطور عن تلك المستخدمة في المؤسسات الكبيرة، أو لا تتبع أساليب الصيانة أو الأساليب الإنتاجية المتطرفة التي ستساعدها على تحسين جودة منتجاتها بما يتماشى مع المواصفات العالمية في الأسواق العالمية.

كما أن اختيار المواد الخام ومستلزمات الإنتاج الالزمة لأعمال هذه المؤسسات قد لا يخضع لمعايير فنية وهندسية مدروسة ولكنها تعتمد في أغلب الأحوال على خبرة هذه المؤسسات التي قد تكون محدودة في بعض المجالات الأمر الذي قد يؤدي إلى عدم تحقيق هذه المؤسسات لأهدافها في بعض الأحيان

ما يحد على قدرتها على التصدير إلى الأسواق الخارجية خاصة أسواق الدول الصناعية المتقدمة [الملتقى الوطني، 2017، ص 135].

**ثالثاً-تأهيل وتحديث المرأة المقاولة**

تؤدي المقاولاتية النسوية دوراً حيوياً في التنمية الاقتصادية في جميع الدول سواء كانت متقدمة أو نامية، وحتى تتوفر مقومات بقاء وتميز أداء المقاولاتية النسوية الجزائرية، ومواجهة تحديات عصر العولمة يجب العمل على:

أ. زيادة توعية المقاولاتية حول الخيارات التمويلية المتاحة وتسهيل وصول النساء المقاولات إلى مصادر التمويل المناسبة وكذا تصميم برامج إرشادية حول القروض وفرص الاستفادة منها.

ب. الترويج لإقامة المشاريع الصناعية التي تتماشى وإمكانيات المرأة واستلزماتها العائلية.

ج. تنمية مشاركة الجمعيات النسائية وجمعيات الاحتياجات الخاصة في رسم السياسات والخيارات الموجهة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة الخاصة بهذه الشرائح في المجتمع.

د. تشجيع البحث حول المرأة المقاولة في المناطق الريفية، وتحفيز إنتاج البيانات الإحصائية الخاصة بال النوع في ما يتعلق بالتأثير المتقاول لسياسات واستراتيجيات التنمية الريفية في المنطقة.

هـ. التحقيق من الإجراءات الإدارية الوثائق والترخيص الضرورية من أجل تأسيس المؤسسة والمدة التي يستغرق فيها منح القروض [الملتقى الوطني، 2017، ص 136].

## خلاصة الفصل:

ان النظر في مسألة المقاولاتية النسوية لها أهمية خاصة اليوم، ويرجع ذلك لأسباب عديدة، حيث أن الالمساواة الاجتماعية المرتبطة بالجنس أبرز عراقيل ولوج المرأة لعالم المال والأعمال، وفيما يتعلق بالجزائر، فإنها ترافق هذه الحركة، التي تدفع إلى المشاركة الكاملة للمرأة والرجل كفاعلين، وكمستفيدين من التنمية المستدامة.

نتيجة التطور الحاصل في وعي المرأة، فان واقعها المقاولاتي يعد واقع اجتماعي، وثقافي واقتصادي وهذا ما جعلها تتحدى حدود العادات والتقاليد، وفك الحكر المقاولاتي الذي سيطر عليه الرجل فقط، حيث أصبحت عنصرا بارزا في دفع التنمية الاقتصادية، وهذا راجع إلى البرامج والإجراءات المسطر من طرف الدولة لدعمها، والتي تجعل من المرأة والرجل تضبطهم ضوابط العمل دون أي تمييز بينهما.

إضافة إلى ذلك المجتمع المدني والإعلام اللذان أصبحا يلعبان دور هاما في دعم المرأة المقاولة وإيصال صوتها وانجازاتها للرأي العام، وفعلا كل هذه المؤسسات ساهمت في فك الحصار على المقاولاتية النسوية وتطويرها ونجاحها ولو نسبيا مع العنصر الرجالي، حيث أصبحت المرأة المقاولة الجزائرية تحتل مكانة محلية ودولية بفضل انجازاتها المختلفة في شتى الميادين، رغم التحديات التي تواجهها في كل مرة.

## الفصل الثالث:

# واقع التمويل البنكي للمقاولات النسوية (دراسة حالة بنك التنمية المحلية وكالة فرجية)

المبحث الأول: عرض المؤسسة عينة الدراسة.

المبحث الثاني: تحليل وتقدير معطيات الدراسة.

المبحث الثالث: نتائج الدراسة واختبار الفرضيات.

### تمهيد

ان المرونة التي يتمتع بها قطاع المقاولاتية النسوية في ولاية ميلة، تستوجب المتابعة المستمرة لنموه demografique وتطوره، وذلك لتحديد المميزات الرئيسية له، ومدى مساهمنته ومشاركته في التنمية الاقتصادية حيث أثبتت العديد من الدراسات والقارير مدى قدرة هذا الأخيرة على خلق وتطوير مناصب شغل تحت من الانشار الرهيب لظاهرة البطالة.

كما أن البنوك تسعى بكل جهودها ل توفير مختلف الإمكانيات والتسهيلات لدعم هذه الشريحة في سبيل النهوض بها بالرغم من النتائج المتباينة لتمويل العنصر النسوي مقارنة مع العنصر الذكوري، وبعد التطرق في الفصلين الأول والثاني الى مختلف النظريات التي تخص عمليات التمويل في البنوك وبالاخص تمويل المؤسسات المقاولاتية الخاصة بالإضافة للمقاولاتية النسوية وواقعها في الجزائر، اخترنا هذا الفصل لدراسة الإطار التطبيقي للنظر في نصيب المقاولة النسوية من التمويل البنكي مقارنة بنصيب المقاولة الرجالية .

وعليه سيتم التطرق في هذا الفصل الى ثلاثة مباحث كالتالي:

**المبحث الأول:** عرض المؤسسة عينة الدراسة.

**المبحث الثاني:** تحليل وتقدير معطيات الدراسة.

**المبحث الثالث:** نتائج الدراسة واختبار الفرضيات.

## المبحث الأول: عرض المؤسسة عينة الدراسة

يحتل بنك التنمية المحلية مكانة معتبرة في الجهاز المصرفي لماله من مميزات ووظائف يسعى خلالها إلى تقديم أحسن الخدمات البنكية لمنها ملية والوقوف في وجه المنافسة.

من خلال هذا المبحث سنتعرف على بنك التنمية المحلية لوكالات فرجية ولاية ميلة، حيث قسمنا المبحث إلى ثلاث مطالب نتناول في المطلب الأول نشأة بنك التنمية المحلية، المطلب الثاني نقوم فيه بتقديم بنك التنمية المحلية لوكالات فرجية بالإضافة إلى هيكله التنظيمي، أما المطلب الثالث فيضم أهداف الوكالة ومختلف وظائفها.

### المطلب الأول: تعريف بنك التنمية المحلية وهيكله التنظيمي

تأسس هذا البنك بموجب المرسوم 85-86 المنصور في الجريدة الرسمية عدد 19 المؤرخ في 1 أفريل 1986 وضع قانونه الأساسي الأستاذ صحراوي محمد الطاهر وهو موثق بشر شال في 26 فيفري 1989 والمقييد بسجل تجاري لولاية تبازة حسب وصل رقم 14051 المؤرخ في 7 سبتمبر 2000.

وهو شركة ذات أسمهارأسمالها 13390000000 دج مقرها الرئيسي سطا والي 05 شارع قاسي ولاية تبازة ويكون من عدة مديريات مركزية و 16 مجموعة استغلال جهوية تتكون كل منها من عدة وكالات بنكية موزعة على كامل التراب الوطني، وهو آخر بنك تم تأسيسه في الجزائر قبل الدخول في مرحلة الإصلاحات وذلك تبعا لإعادة هيكلة القرض الشعبي الوطني، لبنك التنمية المحلية عدة وكالات، وصلت 153 وكالة سنة 2001، من بينها الوكالة رقم 362 في مدينة فرجية ولاية ميلة وهو مكان التrics.

لقد خصصنا هذا المطلب لتقديم المؤسسة (مكان التrics) وكالة رقم 362 وهذا لمعرفة النشأة، بالإضافة إلى تقديم الهيكل التنظيمي لهذه الوكالة.

#### أولا- التعريف بالوكالة:

بعد التعريف السابق لبنك التنمية المحلية، وقع اختيارنا على إحدى هذه الوكالات وهي الوكالة رقم: 362 و التي تقع في ساحة محمد خميسية فرجية ولاية ميلة، تأسست عام 1988 ، وتعرف الوكالة نشاط غير عادي طيلة أيام عملها نتيجة لتنوع الخدمات التي تقدمها، كتحصيل الودائع ، منح القروض بأنواعها، فتح الحسابات للمتعاملين معها، حيث يتم فرض معدلات فوائد على القروض كالتالي:

- معدل الفائدة على القروض القصيرة الأجل 8%.
- معدل الفائدة على القروض المتوسطة الأجل 25%.
- معدل الفائدة على القروض طويلة الأجل 50%.

يسهر على خدمة الزبائن بالوكالة العديد من الموظفين، موزعين على الأقسام المصالح المتواجدة بها، و العمل بالوكالة يكون إلأياماً الأسبوع ماعدا الجمعة و السبت على غرار مصالح و أقسام الوكالة التي تعرف نشاطا

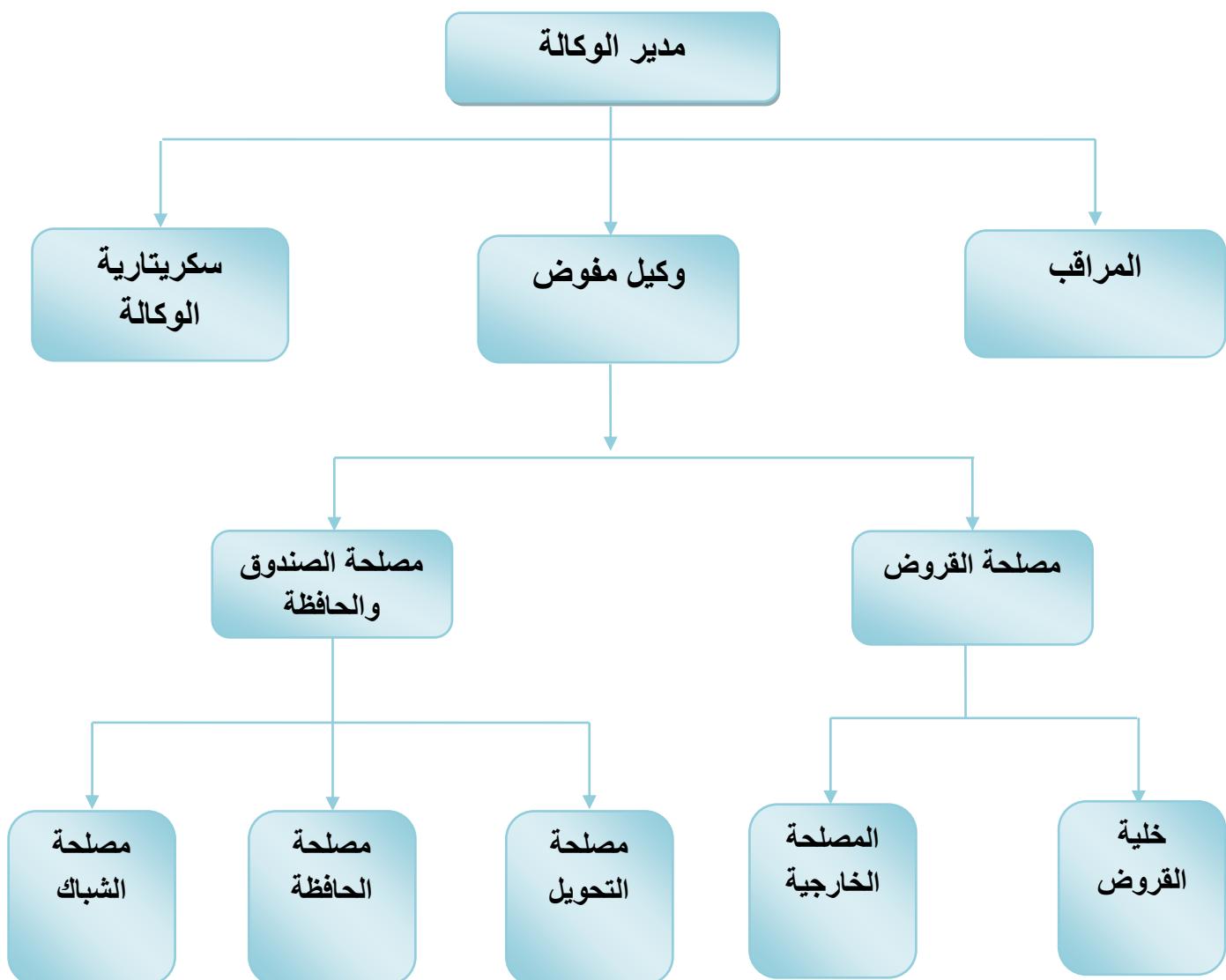
### **الفصل الثالث: واقع التمويل البنكي للمقاولاتية النسوية(دراسة حالة بنك التنمية المحلية وكالة فرجية)**

متفاوتا، فان قسم الشبابيك في مدخل الوكالة تحل حيزا كبيرا من حجمها ويعرف حركة مكتفة نظرا لاستراتيجية العمليات القائمة به.

#### **ثانيا- الهيكل التنظيمي للوكالة:**

كل هيكل تنظيمي فهيكل وكالة فرجية رقم 362 يضم الأقسام و المصالح باختلاف المهام و المستويات ولقد وضع الهيكل التنظيمي بهدف توجيه جهود الوكالة أكثرأجل تحسين نوعية الخدمات المقدمة كحسن استقبال الزبائن وتحقيق مصالحهم بأرقى الوسائل و في اقصر الأوقات ضف الى ذلك التحكم بمختلف الأنشطة التي تقوم بها الوكالة.

الشكل رقم (1-2) : الهيكل التنظيمي لبنك التنمية المحلية- وكالة فرجية- رقم 362.



المصدر: وثيقة من بنك التنمية المحلية وكالة فرجية.

**المطلب الثاني: وظائف وأهداف بنك التنمية المحلية وكالة فرجية**

**أولاً- وظائف الوكالة**

تقوم بمعالجة برامجها المسطرة في إطار قانوني وفقاً للتشريعات البنكية السائدة ومن أهم وظائفه ما يلي:

- فتح الحسابات للأشخاص الطبيعيين والمعنيين.
- تحصيل الودائع بمختلف أنواعها (ودائع الاطلاع، ودائع الأجل).
- منح القروض بمختلف إشكالها (قصيرة، متوسطة، طويلة).

وتوجد هناك وظائف لبعض مصالح وأقسام الوكالة:

**1- المدير:**

المدير هو العمود الفقري للوكالة، و المسير الأول لها و المسؤول الرئيسي عن نتائجها أمام المجلس الإداري، ومن مهامه:

- أ. المعرفة الجيدة للوكالة الاقتصادية و محاولة التأقلم معه.
- ب. العمل على رفع حصة الوكالة في السوق.
- ت. السهر على تطبيق القواعد الخاصة بالوكالة وفقاً لقانونها الخاص.
- ث. السهر على وجود الخدمات التي تقدمها الوكالة مع الدقة في المواعيد.
- ج. التوقيع على مختلف الوثائق.
- ح. عقد لقاءات رسمية و عادية مع المجلس الإداري للوكالة و مختلف الزائين.
- خ. اتخاذ القرارات في حدود السلطة المخولة له.

**2- السكرتارية الإدارية:**

تتمثل مهامه في ما يلي:

أ. تسجيل كل الرسائل التي ترد للمؤسسة عن طريق البريد في سجل خاص للبريد الوارد، و الرسائل التي توجه إلى البنوك الأخرى فهي تسجل في البريد الصادر.

ب. الرد على جميع المكالمات التي ترد إلى الوكالة عن طريق الهاتف و الفاكس.

**3- مصلحة عمليات الصندوق:**

تقوم هذه المصلحة أساساً لمعالجة العمليات الحسابية الخاصة بالدينار و العملة الأجنبية و من مهامها:

- أ. فتح الحسابات البنكية.
- ب. استقبال الزائين.
- ج. استقبال الودائع.
- د. معالجة العمليات المتعلقة بالإرادات.

## **الفصل الثالث: واقع التمويل البنكي للمقاولاتية النسوية(دراسة حالة بنك التنمية المحلية وكالة فرجية)**

هـ. تسير حسن لخزينة الوكالة.

### **4 مصلحة الحافظة:**

تقوم بما يلي:

أـ. تسليم الشيكات.

بـ. الاكتتاب مابين الوكالات.

جـ. تعبئة الدين.

دـ. المقلصة(تبادل الشيكات مابين الوكالات).

### **5 قسم الشبابيك:**

يحتل هذا القسم مركزا استراتيجيا داخل الوكالة و يشهد حركة مكثفة لطبيعة العمليات التي تقام فيه ومن أهمها:

أـ. تحصيل الشيكات.

بـ. المبادرات اليدوية(تسليم، دفع) التي يقوم بها الصرافون.

جـ. إعداد اليوميات الحسابية.

دـ. منح دفتر الشيكات للزبائن.

### **6 المصلحة الخارجية:**

تتمثل مهامها بما يلي:

أـ. وضع توازنات العملة والقيام بالتحويلات.

بـ. فتح الحسابات.

جـ. القيام بعمليات التصفية.

دـ. الدفع لصالح الأشخاص الذين يتلقون أموالهم من الخارج في إطار معاشات التقاعد.

### **7 مصلحة الالتزامات و القروض:**

تتمثل مهامها بما يلي:

أـ. إنشاء واستقبال ملفات القروض.

بـ. جمع وتحويل ضمانات القروض للمديرية الجهوية.

جـ. دراسة القروض من جميع النواحي مع تحديد مختلف الأخطار التي يمكن ان تحيط بها.

دـ. منح القروض بمختلف أنواعها سواء للأفراد أو المؤسسات ومتابعة استغلالها.

هـ. العمل على استرجاع القروض و الدين المتنازل عنه.

وـ. تقديم اذونات الصندوق.

زـ. فتح و إغفال الحسابات.

**ثانياً-أهداف الوكالة:**

أهداف الوكالة هي تقريراً الهدف كل البنوك التجارية المماثلة لها في إطار تنافسي نزيه ويمكن إدراجها فما يلي:

- أ. تحصيل أكبر عدد ممكن من الودائع و التي تشكل حصة من موارد الوكالة.
- ب. جلب أكبر عدد ممكن من الزبائن و تقديم أرقى الخدمات لها للحفاظ عليهم وكسب المزيد منهم.
- ج. تلبية جميع احتياجات الزبائن والعمل من أجل تحقيق الربح والمساهمة في دفع عملية التنمية الاقتصادية.
- د. مواكبة الإصلاحات النقدية والبنكية الحاصلة و إرسال بعض إطاراتها للتكونين لرفع قدراتهم و كفاءاتهم.

**المطلب الثالث: الإجراءات المتعلقة بمنح قرض في وكالة BDL مع دراسة حالة منح قرض**

**مصغر منح طريق وكالة أونساج**

**أولاً- الإجراءات الإدارية المتعلقة بمنح القرض:**

**1 دراسة ملف القرض :**

يتم دراسة ملف القرض في مصلحة الالتزامات، يقدم الشخص طال القرض إلى وكالة التشغيل بملف الطلب الذي يتضمن:

**أ. الملف الإداري:**

شهادة ميلاد أصلية.

بطاقة إقامة.

صورة شمسية .

نسخة من بطاقة التعريف الوطنية مصادق عليها أو شهادة الجنسية .

نسخة من شهادة تثبت مؤهلات الشاب المستمر مصادق عليها (دبلوم، شهادة عمل...).

**ب. الملف المالي:**

فاتورة شكلية للمعدات والتجهيزات (معفية من الرسوم).

فاتورة شكلية التأمينات متعددة المخاطر أو شاملة المخاطر (للتجهيزات باحتساب كل الرسوم).

فاتورة تهيئة المحل معفية من الرسوم اذا اقتضى الأمر .

**ج. الملف المحاسبي:**

- 8 ميزانيات تقديرية خاصة ب 8 سنوات (مدة القرض).

- جدول حسابات النتائج الخاصة ب 8 سنوات.

**2- الإجراءات المطبقة في الوكالة لدراسة القرض:**

بعد ان يستلم العون الملف يقوم بدراسته كال التالي:

### **الفصل الثالث: واقع التمويل البنكي للمقاولاتية النسوية(دراسة حالة بنك التنمية المحلية وكالة فرجية)**

أ. التأكيد من الملف الإداري (كامل، قانوني، من الألب للقرض)

ب. التأكيد من مطابقة الفاتورة النموذجية مع الإنفاق المرغوب بالاستثمار فيه

ج. التأكيد من الدراسة التقنية الاقتصادية التي تتضمن ما يلي:

- عدد مناصب العمل الذي يتتوفرها المشروع.

- كلفة المشروع.

- نسب وطريقة التمويل.

- التأثير على المحيط الاقتصادي.

تقوم وكالة التشغيل بدراسة ملف القرض من خلال عقد لجنة التقييم التي تعقد على مستوى الوكالة كل 15 يوم وتتضمن هذه اللجنة :

- صاحب طلب القرض.

- عضو ممثل عن وكالة ANSEJ.

- عضو ممثل عن بنك BADR.

- عضو ممثل عن بنك BNA.

- عضو ممثل عن بنك BDL.

تقوم هذه اللجنة بدراسة ملف القروض وتقديم الاقتراحات حول القرض كما يتم التداول بين ممثلي البنوك حول البنك الذي يقوم بتقديم القرض ومن صلاحيات اللجنة التخفيف من معدات القرض ان رأت ضرورة في ذلك وفي الأخير يتم قبول الطلب القرض أو رفضه حسب رأي اللجنة وتحدد هذه الأخيرة البنك الذي يقوم بمنح القرض.

**د. كيفية معالجة قروض الاستثمار في الوكالة:**

ملفات قروض الاستثمار في إطار نظام تشغيل الشباب يجب أن تقد للوكالات المستوطنة مكونة من:

أ. طلب خططي.

ب. ملف تقني اقتصادي يتم إعداده بمساعدة وكالة ANSEJ مرفوقا بفاتورات أولية مبدئية أو كشوفات تقويمية للأشغال المراد انجازها.

ج. ميزانية افتتاحية موازنات تقديرية وحسابات الاستغلال التقديرية المعدة لـ 8 سنوات.

د. شهادة التأهيل (أهلية) تسلم من طرف الوطنية لدعم تشغيل الشباب في حالة إنشاء مؤسسة صغيرة أو شهادة المطابقة لشروط الاستفادة من توسيع قدرات الإنتاج.

بعد إيداع الملف الخاص بقرض الاستثمار تخصص الوكالة رقما حسب التسلسل التاريخي المبين في السجل المفتوح لها الغرض وتسلم للشاب وصل إيداع.

دراسة الملف يجب أن تأخذ بالاعتبار المعايير التالية:

تقييم المشروع خارج الرسم فيما يخص:

- التجهيزات والعتاد المراد شرائها.

## الفصل الثالث: واقع التمويل البنكي للمقاولاتية النسوية(دراسة حالة بنك التنمية المحلية وكالة فرجية)

- المعدات والتركيبات وكذا الخدمات الأخرى.
- التأمين ضد جميع المخاطر بنسبة 100% مع الأخذ بعين الاعتبار قيمتها بجميع الرسوم المدرجة.
- التكفل بالأموال المتداولة للانطلاق في هيكل الاستثمار المشروع والتي يجب أن تغطي فترة ثلاثة أشهر.
- أجل معالجة الملفات المودعة من طرف الشباب على مستوى الوكالة محددة بثلاثة أشهر كحد أقصى.
- تبلغ الموافقة على القرض يرسل بانتظام من طرف وكالة دعم وتشغيل الشباب طبقاً للنموذج إلى الوكالة البنكية .

### هـ. شروط موافقة البنك على القرض:

- للاستفادة من القرض يتبع على المستفيد مايلي:
- أ. أن يكون عمره يتراوح ما بين 19 و 35 سنة.
  - ب. السن الأقصى للمسير الشريك للمؤسسة يمكن تمديده 40 سنة عندما يخلق المشروع على الأقل ثلاثة مناصب عمل.
  - ت. أن يكون صاحب كفاءة مهنية أو يملك قدرات معترف بها.
  - ث. أن يعبئ مساهمة شخصية في حد أقصى 2%.

### و. شروط منح القرض:

تستفيد المشاريع الاستثمارية من تمويل محدد حسب المستويات التالية:

- أ. المستوى الأول: استثمار يقل عن 2000000 دج. المساهمة المالية الشخصية 1%

سلطة بدون فائدة من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب و 29% (سلطة بدون فائدة). قرض بنكي 70% كحد أقصى.

- ب. المستوى الثاني: استثمار يفوق 2000000 دج يقل أو يساوي 2000000. مساهمة شخصية 2%.

سلطة بدون فائدة من وكالة ANSEJ تقدر ب 29%. قرض بنكي 27% كحد أقصى.

### ثانياً- دراسة حالة قرض مصغر في BDL وكالة فرجية عن طريق أونساج

#### 1 دراسة حالة:

- مثال تطبيقي: هذه الحالة تخص عميلة تقدمت إلى الوكالة من أجل تمويل مشروعها في إطار الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

تعتمد هذه العملية على عدة مراحل هي كالتالي:

**أ. تكوين ملف القرض:**

قامت صاحبة المشروع بالاتصال بالوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب لولاية ميلة من أجل إيداع الملف ووضعه على مستواها وذلك للقيام بالدراسة التقنية-اقتصادية للمشروع حيث كانت مكونات الملف كما ذكرت سابقاً (الملف الإداري والملف المالي والملف المحاسبي)، إلا أنه في ظل دعم الدولة فقد أشار الأمين العام للوكالة لـ ANSE إسقاط 10 وثائق من الملف الإداري للاستفادة من قروض الدعم قصد تخفيف الإجراءات وتلليل العقبات أمام الشباب حاملي المشاريع الاقتصادية، حيث لا يطلب من الشاب أو الشابة إلا خمس وثائق وهي:

- شهادة ميلاد أصلية.
- شهادة إثبات المؤهل.
- بطاقة إقامة.
- مستخرج كشف الضرائب أو شهادة العمل.

- الفواتير الشكلية للايجار أو شراء محل النشاط واقتضاء العتاد والمواد الأولية الضرورية.

وبعد المرور أمام اللجنة الولائية التي تتكون من عدة أعضاء سالفة الذكر، وبعد موافقة هذه الهيئة والمصادقة على المشروع تم الاتصال بين بنك التنمية المحلية وكالة فرجية، وإيداع ملف القرض مع مرافق من وكالة أونساج (هو يقوم بإحضار الملف سابق ذكره).

ويتكون ملف القرض من:

- طلب قرض موجه إلى مدير الوكالة لبنك التنمية المحلية يتضمن معلومات تخص القرض (المبلغ، المدة....).

- شهادة الأهلية مسلمة من قبل مدير الوكالة التابعة للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب. (ملحق رقم 1).  
- نسخة طبق الأصل من بطاقة التعريف مصادق عليها.  
- شهادة ميلاد.  
- بطاقة إقامة.

- دبلوم أو تأهيل مهني (شهادة تعليمية، شهادة العمل بالميدان، شهادة تكوين مهني).  
- وعد بالإيجار.  
- فاتورة شكلية.  
- كشف كمي تدريسي.

- شهادة عدم الانتماء للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي في حالة لم يسبق للعميل التعامل مع الصندوق.  
- شهادة عدم الخضوع للضريبة.

- حصيلة بحساب الاستغلال التدريسي خلال مدة القرض من طرف أونساج.  
- دراسة تقنية-اقتصادية للمشروع منجزة حسب النموذج المحدد من طرف فرع الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب (ملحق رقم 2).

والتي تكون على الشكل التالي:

**ب. التعريف بالمؤسسة:**

- طالب القرض: هي مؤسسة مصغرة أنشأت في إطار الصندوق الوطني لتنمية تشغيل الشباب.
- الصيغة القانونية: شخص طبيعي.
- شهادة أو الخبرة المهنية: شهادة ماستر 2.

**ج. المشروع:**

- تسمية المشروع: مؤسسة الين للطرز.
- طبيعة المشروع: منتج.
- موقع أو تواجد المشروع: الرواشد - ميلة.
- تأثير المشروع على المحيط: لاشيء.
- عدد مناصب الشغل المحتملة: 07 مناصب.
- وضعية تقدم المشروع ومدة انجازه: الانطلاق بعد استلام العتاد.

**د. المنتج و السوق:**

- وصف دقيق للمنتج: منتج.
- معلومات مرئية حول المشروع: المشروع يساهم في تقديم منتجات.
- خصائص الطلب في السوق: الطلب المتزايد.

**هـ. السياسة والوسائل التجارية:**

- الأهداف التجارية: تسديد الديون وتحقيق أقصى ربح.
- الزبائن: مواطنات.
- سياسة الإنتاج: تقديم أفضل المنتجات.
- سياسة الأسعار: حسب نوع المنتج.
- سياسة التوزيع: محلية.
- سياسة الاتصال: الشهرة المحلية والفضاء الأزرق.

## المبحث الثاني: تحليل وتقدير معطيات الدراسة.

سيتم التطرق في هذا المبحث إلى ثلاثة مطالب، تتناول في المطلب الأول الإطار العام لمنهجية الدراسة، أما المطلب الثاني سنقوم بتحليل وصفي لكل من متغيرات وخصائص الدراسة، وفي المطلب الثالث يضم تقييم وتيرة النشاط المقاولاتي للمرأة المقاولة مقارنة بالرجل.

### المطلب الأول: الإطار العام لمنهجية الدراسة التطبيقية:

بهدف جمع معلومات أكثر مصداقية والخروج بنتائج واقعية وصحيحة حول الموضوع المدروس، تم ربط الجانب النظري بأخر عملي من خلال الدراسة الميدانية وفي بنك التنمية المحلية وكالة فرجية، وهذا باعتباره المكان الأقرب لنا والذي يسهل علينا الدراسة التطبيقية.

#### أولاً- مجال وحدود الدراسة:

تتمثل الحدود الزمنية والمكانية والبشرية لهذه الدراسة في:

1 -الحدود الزمنية: طبقة هذه الدراسة خلال السداسي الثاني من السنة الجامعية 2019-2020، وتشمل هذه الدراسة إحصائيات بنكية من سنة 2015 إلى غاية سنة 2019.

2 -الحدود المكانية: يرتكز المجال المكاني لهذه الدراسة على بنك التنمية المحلية وكالة فرجية، حيث تعتبر مدينة فرجية قطب استثماري واسع في ولاية ملية.

3 -الحدود البشرية: تمثلت الحدود البشرية لهذه الدراسة في وكالة البنك، بالاعتماد على جداول توزيع سنوية مقدمة من طرفهم.

#### ثانياً- عينة الدراسة:

تتمثل في 2638 مقاول مستفيد من التمويل البنكي للقيام بمشاريع استثمارية.

#### ثالثاً- تقنيات جمع وتحليل معطيات الدراسة:

تماشيا مع المنهج المستخدم في الدراسة التطبيقية ارتأينا إلى استخدام أداة التحليل الوصفي والتي تعتبر من الأدوات المنهجية في تقسيم معطيات الدراسة المقدمة من طرف البنك.

#### المطلب الثاني: التحليل الوصفي لخصائص الدراسة.

##### أولاً- البيانات الشخصية للمقاول:

تتمثل في كل من الجنس، العمر، المستوى التعليمي، الوضعية المهنية قبل المقاولة.

### الفصل الثالث: واقع التمويل البنكي للمقاولاتية النسوية(دراسة حالة بنك التنمية المحلية وكالة فرجية)

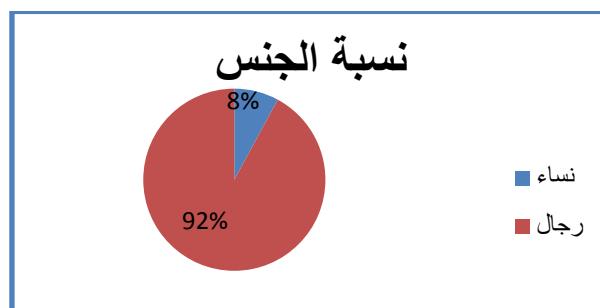
#### 1 الجنس:

الجدول رقم 3-1: خصائص عينة الدراسة من حيث الجنس.

الجنس	المجموع	النكرار	النسبة المئوية %
نماء		209	% 7.92
رجال		2429	% 92.07
المجموع	2638	2638	100%

المصدر: من إعداد الطالبتين وفقاً لمعطيات البنك.

الشكل رقم 3-1: الدائرة النسبية للجنس



المصدر: إعداد الطالبة اعتماداً على الجدول أعلاه.

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن نسبة تأسيس الجنس الذكري للمقاولات تعتبر الأعلى حيث بلغت نسبة 92.07% من إجمالي مفردات العينة ما يعادل 2429 مقاول. أما الجنس الأنثوي فنجد نسبته ضئيلة جداً من مجموع مفردات العينة، وبذلك نجد المرأة هي الأخرى تستطيع خلق وتأسيس مقاولتها الخاصة.

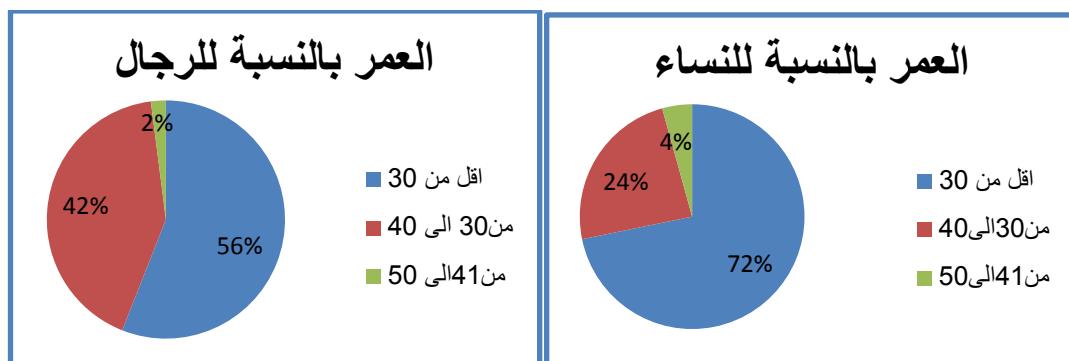
#### 2 العمر:

الجدول رقم 3-2: توزيع أفراد عينة الدراسة حسب العمر

العمر	النكرار				النسبة المئوية %
	رجال	نساء	رجال	نساء	
أقل من 30		800		150	32.93
من 30 إلى 40		600		50	24.70
من 41 إلى 50		29		9	4.30
المجموع	2429	209	%100	100%	71.77

المصدر: من إعداد الطالبتين اعتماداً على معطيات البنك.

الشكل رقم 3-2: النسبة المئوية للعمر



المصدر: من إعداد الطالبتين اعتماداً على معطيات الجدول.

نلاحظ من خلال الجدول شكل أعلاه، أن أغلبية الأعمار لعينة الدراسة كانت من أقل من 30 سنة بالنسبة للرجال والنساء وهي تعبّر عن فئة الشباب البالغين الذين يريدون إنشاء مشاريعهم بنفسهم.

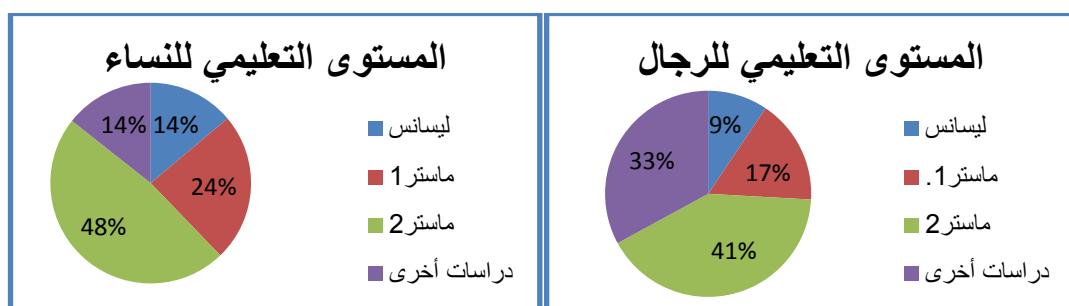
### 3 المستوى التعليمي:

الجدول رقم 3-3: خصائص عينة الدراسة من حيث المستوى التعليمي.

النسبة المئوية %	النوع		النوع		المستوى التعليمي
	نوع	نوع	نوع	نوع	
	نوع	نوع	نوع	نوع	
13,87	نوع	نوع	29	229	ليسانس
23,92	نوع	نوع	50	400	ماستر 1
47,84	نوع	نوع	100	1000	ماستر 2
14,35	نوع	نوع	30	800	دراسات أخرى
%100	%100	209	2429		المجموع

المصدر: من إعداد الطالبتين اعتماداً على معطيات البنك.

الشكل رقم 3-3: الدائرة النسبية للمستوى التعليمي



المصدر: من إعداد الطالبتين استناداً على الجدول أعلاه.

### الفصل الثالث: واقع التمويل البنكي للمقاولاتية النسوية(دراسة حالة بنك التنمية المحلية وكالة فرجية)

يتضح من خلال الجدول أن معظم عينة الدراسة ذات المستوى ثانوية ماستر بالنسبة للفتاتين، حيث كانت بنسبة 41.16% بالنسبة للرجال، وبنسبة 47.84% بالنسبة للنساء وهذا لأن مستوى ثانوية ماستر تطبيقاً لمقياس المقاولاتية في كلية الاقتصاد خلال مشوارهم الجامعي.

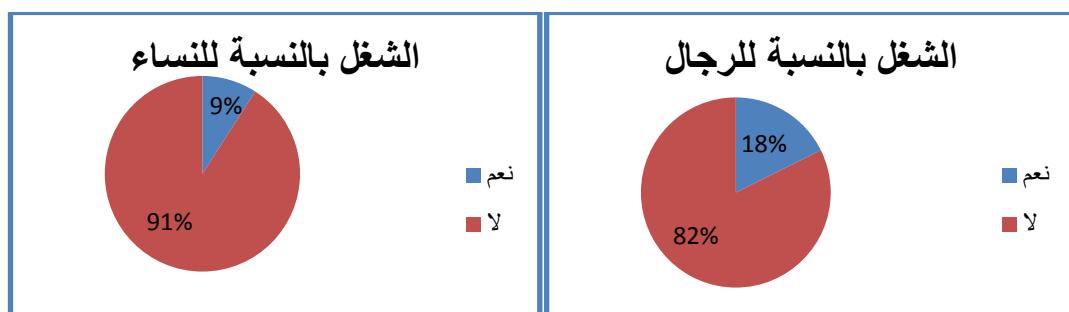
#### 4 هل تشغل وظيفة أو عمل؟

الجدول رقم 3-4: خصائص عينة الدراسة من حيث شغل وظيفة أو عمل.

النسبة المئوية %		النكرار		هل شغلت منصب أو عمل
نماء	رجال	نماء	رجال	
9,09	17,66	19	429	نعم
90,90	82,33	190	2000	لا
%100		209	2429	المجموع

المصدر: من إعداد الطالبتين اعتماداً على معطيات البنك.

الشكل رقم 3-4: الدائرة النسبية لشغل وظيفة أو عمل



المصدر: من إعداد الطالبتين اعتماداً على الجدول أعلاه.

من خلال الجدول والشكل أعلاه نجد أن إجابات عينات الدراسة من حيث تشغيل الوظيفة أو العمل كانت معظمها متوجهة نحو لا وذلك بنسبة 83.33% بالنسبة للرجال وبلن 90.90% بالنسبة للنساء.

#### ثانياً-البيانات المتعلقة بالمقاولة:

ركزنا خلال هذه الدراسة الميدانية على جمع معلومات خاصة بالمقاولة والمتمثلة في ملكيتها، حجمها، نوع نشاطها، عمر المقاولة ومقرها.

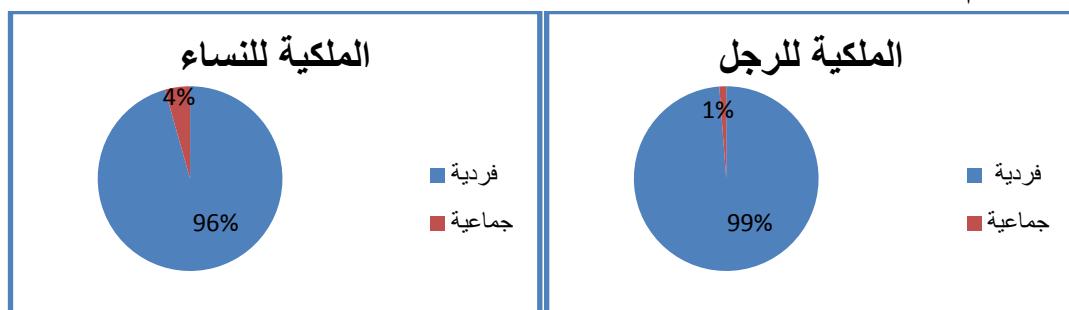
## التصنيف حسب الملكية: 1

### الجدول رقم 3-5: تصنیف المقاولة حسب الملكية

نوع الملكية	النوع	النسبة المئوية النسوية %		النوع	النسبة المئوية النسوية %
		نوع الملكية	نوع الملكية		
فردية	النوع	نوع الملكية	نوع الملكية	نوع الملكية	نوع الملكية
فردية	فردية	فردية	فردية	فردية	فردية
جماعية	جماعية	جماعية	جماعية	جماعية	جماعية
المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع

المصدر : من إعداد الطالبتين اعتماداً على معطيات البنك.

الشكل رقم "3-5": الدائرة النسبية للملكيّة.



المصدر : من اعداد الطالبتين وفقاً لمعطيات الجدول السايباً.

يتضح لنا جلياً من الجدول والشكل أعلاه، أن نسبة الملكية الفردية للمؤسسات المقروءة مرتفعة جداً بالنسبة للفتين النسائية والرجالية، والتي قدرت بـ 98% بالنسبة للرجال والتي قدرت بـ 95% مقروءة، وبـ 1.2% بالنسبة للنساء والتي قدرت بـ 200 مقروءة مقارنة مع نسبة الملكية الجماعية للمؤسسات والتي قدرت بـ 4.4% بالنسبة للرجال وشملت 29 مقروءة، وبـ 9 مقروءات فقط من إجمالي المؤسسات المقروءات محل الدراسة، ويعود السبب في ذلك أن أغلب المقروءين يفضلون الاستقلالية في الملكية والتسيير سواءً الفتاة الرجالية أو النسائية.

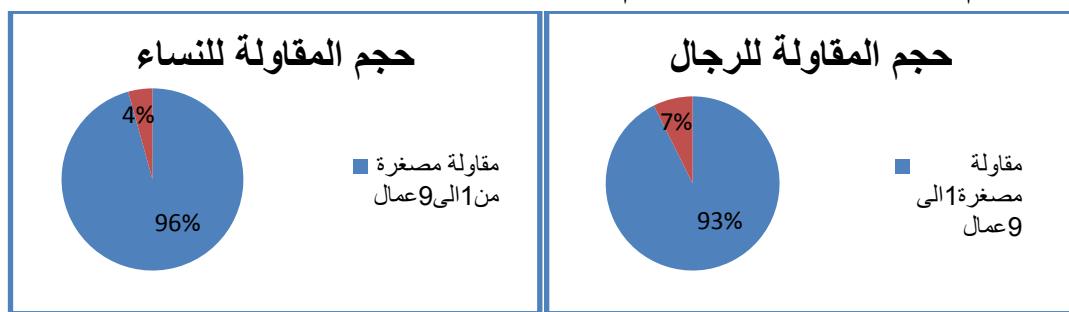
## 2 التصنيف حسب الحجم:

### الجدول رقم "3-6": تصنیف المقاولاتية حسب متغير الحجم.

النسبة المئوية%		النكرار		الحجم
نماء	رجال	نماء	رجال	
95.69	92.63	200	2250	مقاؤلة مصغرة(1-9 عمال)
4.30	7.36	9	179	مقاؤلة صغيرة(10-49 عامل)
100	100	209	2429	المجموع

المصدر: إعداد الطالبتين اعتماداً على معطيات البنك.

الشكل رقم 3-6: الدائرة النسبية للحجم



المصدر: من إعداد الطالبة اعتماداً على الجدول

من قراءتنا للجدول والشكل أعلاه نجد أن ما نسبته 95.69% من العينة المدروسة للنساء هي تفضل المؤسسات المصغرة، تليها المقاولات الصغيرة بنسبة 4.30%， كما نجد أن الرجال المقاولين أيضاً يتجهون للمقاولة المصغرة وذلك بنسبة 92.63% مقارنة مع المقاولة الصغيرة بنسبة 7.36% فقط وهذا راجع لسهولة تأسيسها وتسييرها.

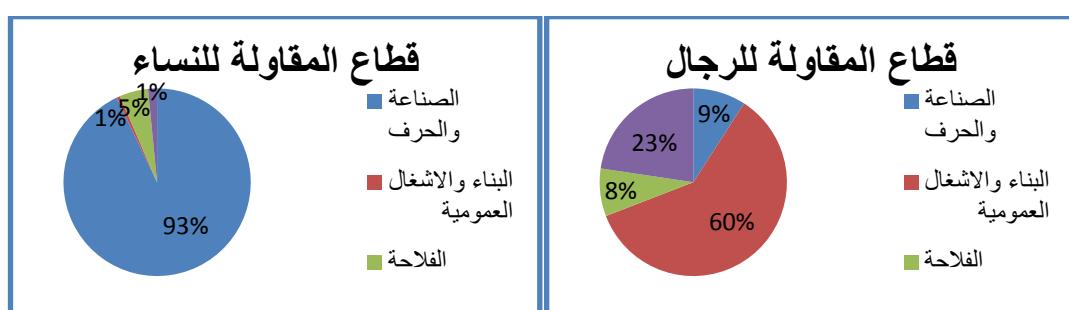
### 3 التصنيف حسب القطاع

الجدول رقم 3-7: تصنیف المقاولة حسب القطاع.

النسبة المئوية %		النكرار		القطاع
نوع المقاولة	نوع المقاولة	نوع المقاولة	نوع المقاولة	
نوع المقاولة	نوع المقاولة	نوع المقاولة	نوع المقاولة	الصناعة والحرف
71.77	9.13	150	222	البناء والأشغال العمومية
0.47	59.98	1	1457	الفلحة
3.82	8.23	8	200	الخدمات
23.92	22.64	50	550	المجموع
100	100	209	2429	

المصدر: من إعداد الطالبتين اعتماداً على معطيات البنك.

الشكل رقم 3-7: تصنیف المقاولة حسب القطاع



المصدر: إعداد الطالبتين اعتماداً على معطيات الجدول أعلاه.

من الجدول والشكل أعلاه يتضح أن قطاع البناء والأشغال العمومية هو المهيمن على باقي القطاعات في المقاولة الرجالية بنسبة 59.98% والحروفما باقي القطاعات كالصناعة والفلحة والخدمات على الترتيب 22.64% 8.23% 9.13% فهـي تنشط بـنـسـبـة 71.77% أما باقي القطاعات كالبناء نـجـد هـرـوبـ النـسـاءـ النـسـوـيـاتـ إـلـىـ قـطـاعـ الصـنـاعـةـ وـالـحـرـفـ بـنـسـبـةـ 0.47%ـ كـوـنـهـ قـطـاعـ رـجـالـيـ أـكـثـرـ مـاـهـوـ نـسـوـيـ،ـ هـذـهـ مـاـ نـلـاحـظـهـ أـيـضـاـ فـيـ قـطـاعـ الـفـلـحـةـ حـيـثـ بـلـغـتـ نـسـبـتـهـ 3.82%ـ إـلـاـ أـنـاـ نـلـاحـظـ عـوـدـ النـشـاطـ فـيـ قـطـاعـ الـخـدـمـاتـ بـنـسـبـةـ 23%ـ مـنـ مـجـمـوـعـ الـمـقـاـوـلـاتـ النـسـوـيـةـ.

#### 4 التصنيف حسب مكان تواجدها

**الجدول رقم 3-8: تصنـيفـ الـمـقاـوـلـاتـ حـسـبـ مـكـانـ تـواـجـدـهـاـ**

النسبة المئوية %		التكرار		مكان تواجدها
نساء	رجال	نساء	رجال	
28.70	82.33	60	2000	ريف
71.29	17.66	149	429	حضر
100	100	209	2429	المجموع

المصدر: إعداد الطالبتين اعتماداً على معطيات البنك.

**الشكل رقم 3-8: الدائرة النسبية لمكان التواجد**



المصدر: إعداد الطالبتين

يتضح من خلال الجدول والأشكال البيانية أن الفئة الرجالية تنشط أكثر في الريف حيث بلغت نسبتها 82.33% مقارنة مع الحضر التي بلغت نسبتها 17.66% وهذا للمساحات الموجدة بكثرة في الريف الصالحة لإنجاز كل المشاريع التي تستوجب قيام العنصر البشري فيها، على عكس المقاولة النسوية التي تنشط أكثر في الحضر حيث بلغت 71.29% وهذا راجع لانفتاح الاجتماعي في المدينة على عكس الريف الذي لازال يعتبر المرأة تنشط في المجال الاجتماعي فقط حيث بلغت نسبته 28.70% من المجموع الكلي.

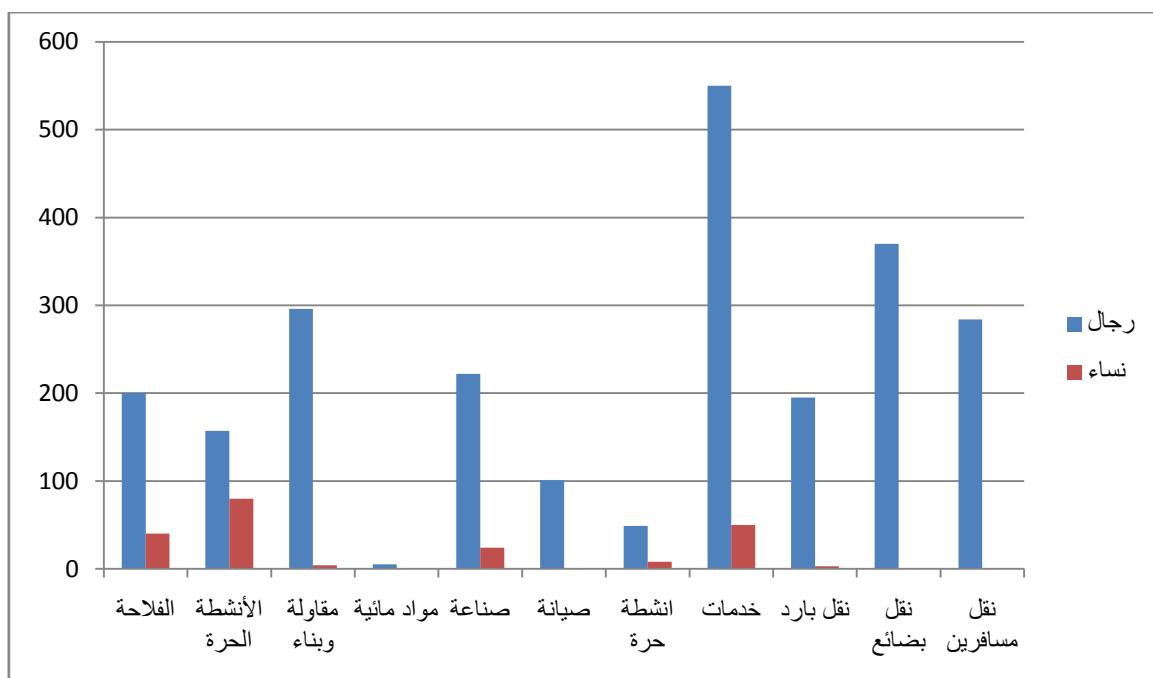
المطلب الثالث: تقييم وتيرة النشاط المقاولاتي للمرأة مقارنة بالرجل في وكالة BDL بفرجية.

الجدول رقم 3-9: توزيع المشاريع الممولة حسب الجنس وقطاع النشاط بوكالة BDL بفرجية خلال الفترة (2015-2019).

نسبة المشاريع الأنثوية الممولة	اناث	ذكور	المشاريع الممولة	قطاع النشاط
%16	40	40	240	الفلحة
%33	80	157	237	الأنشطة الحرفية
%1	4	296	300	مقاولة وأشغال البناء
0	0	5	5	الموارد المائية
%10	24	222	246	الصناعة
0	0	101	101	الصيانة
%14	8	49	57	أنشطة حرة
%8	50	550	600	خدمات
%1.5	3	195	198	نقل وتسليم على البارد
0	0	370	370	نقل البضائع
0	0	284	284	نقل المسافرين
%8	209	2429	2638	المجموع

المصدر: من إعداد الطالبتين اعتماداً على معطيات كل من وكالة أونساج وبنك التنمية المحلية لوكالة فرجية.

الشكل رقم 03: تطور عدد المشاريع الممولة لكلا الجنسين حسب قطاع النشاط من طرف وكالة BDL بفرجية 2015-2019.



المصدر: من إعداد الطلبة اعتماداً على الجدول أعلاه.

من خلال الشكلين السابقين يتبيّن لنا أن هناك هيمنة للرجال على النساء في كل القطاعات، فمثلاً يتتصدر الرجال قطاع نقل البضائع بنسبة 100% من مجموع المشاريع المملوكة، أما بالنسبة للمرأة فهي منعدمة في هذا المجال، لأنه مجال يشغله الرجل باستحقاق، ولعدم تناسبه مع مورفولوجي المرأة، ودورها الاجتماعي في مجتمع محافظ.

كذلك بالنسبة لقطاع المقاولة وأشغال البناء ونقل السافرين أين بلغت نسبة الرجال 99% و100% على التوالي، مقارنة بـ1% و0% بالنسبة للنشاط النسوي في هذه القطاعات، كذلك نفس الشيء بالنسبة لقطاع الصيانة والموارد المائية نجد أن نسبة الرجال تهيمن على نسبة النساء بنسبة ساحقة والتي قدرت بـ100% في كل القطاعين، ويعود سبب هذا الضعف إلى صعوبة هذه القطاعات على المرأة والتي لا يتلاءم وفسيولوجية المرأة.

أما بالنسبة للقطاعات المتبقية فيمكن ملاحظة أن الفرق بين المشاريع النسوية والمشاريع الرجالية ليست كبيرة مقارنة مع المشاريع سالفة الذكر، فمثلاً قطاع الفلاحة نسبة تواجد الرجال قدرت بـ84% ونسبة مشاريع المرأة قدرت بـ16% وهي نسبة معتبرة مقارنة مع بعض المشاريع المنعدمة من التمويل النسوي، أما قطاع الأنشطة الحرفة فتقاربت إلى حد ما بين مشاريع النساء والرجال حيث قدرت الأولى 33% والثانية 67%. فمن خلال هذه النسب التي حققتها النساء المقاولات في هذين المجالين يدل على أن المرأة تفضل القطاعات الخفيفة والتي لها رأس مال ضعيف، ولا يتطلب جهداً كبيراً وتنقلات كثيرة.

### الفصل الثالث: واقع التمويل البنكي للمقاولاتية النسوية(دراسة حالة بنك التنمية المحلية وكالة فرجية)

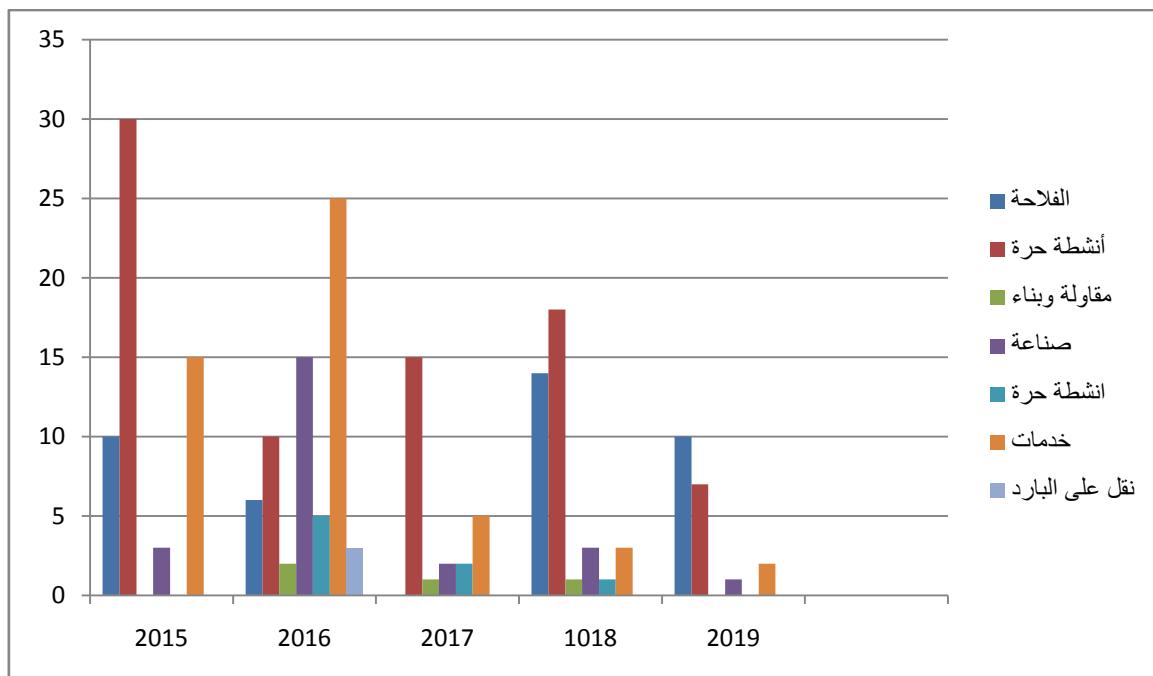
وما يمكن ملاحظته أيضاً من الناحية الإيجابية أن النساء ينخرطن شيئاً فشيئاً في مجالات كانت حكراً على الرجال، ما يبرر رغبتهن في الخروج من المجالات التي انحصرت فيه عادةً كقطاع الأنشطة الحرفية الذي يتتصدر نسبة مشاريع النساء.

#### الجدول رقم 3-10: مشاريع النساء المقاولات الممولة من وكالة BDL عن طريق وكالة أونساج فرع فرجية وعدد مناصب العمل حسب قطاع النشاط والسنوات (2015-2016-2017-2018-2019)

2019		2018		2017		2016		2015		قطاع النشاط
عدد مناصب العمل	عدد المشاريع									
30	10	49	14	-	-	16	6	40	10	ال فلاحة
27	7	50	18	32	15	32	10	107	30	الأنشطة الحرفية
-	-	30	1	32	1	29	2	-	-	مقاولة وأشغال البناء
32	1	19	3	105	12	166	15	20	3	الصناعة
-	-	10	1	15	2	30	5	-	-	الأنشطة الحرة
200	2	109	3	293	5	145	25	360	15	الخدمات
-	-	-	-	-	-	6	03	-	-	نقل البارد
289	20	267	40	477	25	424	66	527	58	المجموع

المصدر: بنك التنمية المحلية وكالة فرجية.

الشكل رقم 3-10: عدد المشاريع المقاولاتية وعدد الأيدي العاملة الالزمة لكل مشروع لسنوات 2015-2019.



المصدر: إعداد الطلبة اعتماداً على معطيات الجدول.

من خلال الشكلين السابقين نلاحظ أن قطاع الفلاحة شهد في السنوات الأولى الثلاثة انخفاض في نسبة المشاريع المملوكة لينعدم تماماً في السنة الثالثة 2017، لكنه استرجع نشاطه السنطين التاليتين من 2018 و2019، قطاع الحرف نجد أنه مرتفع في 2015 وانخفض في سنة 2016 ليترتفع مجدداً في سنتين 2017 و2018 ، أما مجال المقاولة ومجال الصناعة شهداً هما الآخران انخفاضاً في سنة 2016 وينعدم قطاع المقاولة في سنتي 2015 و 2019، بالنسبة لقطاع الخدمات لا يأس به سنة 2015، كما شهد ارتفاعاً في 2016 لينخفض في سنة 2017. نلاحظ من خلال ماسبق أن قطاع الخدمات والأنشطة الحرة يهيمنان على باقي النشاطات رغم التدباب التي عرفتها جل القطاعات خلال الفترة الممتدة من 2015-2019، وأن جل القطاعات شهدت ارتفاعاً في سنة 2016 وهذا راجع لازدهار الاقتصادي في هذه السنة لتتلاشى تدريجياً في السنوات الموالية لتعود كلياً في بعض القطاعات وهذه بسبب الظروف الاقتصادية التي عرفتها الجزائر

### المبحث الثالث: نتائج الدراسة واختبار الفرضيات

قطعت المرأة الجزائرية أشواطا طويلا كي تفرض وجودها في مختلف المجالات، وقد سلطت الحكومات المتتالية للدولة الجزائرية اهتماما خاصا بالمرأة. وهذا وعيا بأهمية الدور الكبير الذي تلعبه في كل القطاعات ومساهمتها في التنمية الاجتماعية والاقتصادية. كونها موردا بشريا هاما لمواجهة تحديات تطور المجتمع. ويشمل هذا المبحث عرضا لأهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة الميدانية التي أجريت في بنك التنمية المحلية وكالة فرجية.

#### المطلب الأول: نتائج التحليل الوصفي لخصائص عينة الدراسة

تتمثل نتائج التحليل الوصفي لعينة الدراسة الميدانية فيما يلي:

##### أولا-البيانات الشخصية للمقاولات:

تتمثل هذه البيانات في كل من الجنس، العمر، المستوى التعليمي والوضعية المهنية قبل الولوج لعالم المقاولاتية.

-من حيث الجنس استنتجنا هناك توزيع متباين للجنسين على المؤسسات الخاصة المنشأة مع زيادة معبرة في نسبة الرجال وذلك لطبيعة نشاطات المؤسسات والبيئة الاجتماعية في المنطقة، كما أن المرأة تستطيع خلق وتأسيس مقاولتها الخاصة، ولكن في مجالات معينة وذلك بحكم أن طبيعة الأنشطة المقاولاتية تتطلب مجموعة من الشروط، الصفات وال نقاط التي لا يمكن للمرأة توفيرها مقارنة مع الرجل.

-من حيث المستوى التعليمي نجد أن أغلبية المقاولين عينة الدراسة المنشئين للمؤسسات المقاولاتية الخاصة من فئة الجامعين.

-أغلبية المقاولين أصحاب المؤسسات الخاصة لم يزاولوا عملا أو نشاطا قبل الولوج لعالم المقاولة.

##### ثانيا-البيانات المتعلقة بالمقاولة:

تتمثل هذه البيانات في كل من الملكية، الحجم، نوع النشاط، المقر.

معظم المؤسسات الخاصة ملكية فردية في المقابل نجد انخفاض في عدد المؤسسات الخاصة المنشأة من طرف شركاء.

معظم المقاولات النسوية تنشط في مجال الصناعة والحرف أما المقاولة الرجالية تنشط في البناء والأشغال العمومية.

مجمل المؤسسات الخاصة هي مؤسسات صغيرة حديثة النشأة تشغيل في قطاع الصناعة والحرف بالنسبة للمقاولة النسوية وقطاع البناء والأشغال العمومية بالنسبة للمقاولة الرجالية.

تحتج المقاولة النسوية للنشاط في الحضر بدل الريف وهذا لقربها من قنوات التوزيع وسهولة ترويج الخدمة والانفتاح الاجتماعي في الحضر، عكس المقاولة الرجالية التي تنشط في أي مكان سواء الحضر أو الريف .

## **المطلب الثاني: اختبار فرضيات الدراسة ومناقشة النتائج**

### **أولاً-نتائج اختبار الفرضيات:**

توصلنا الى نتائج اختبار الفرضيات وهي كما يلي:

-**الفرضية الأولى:** والتي تقول: "أن للتمويل البنكي دور كبير في تمويل المقاولاتية النسوية حيث يعتد رأس مال للبدأ في المشروع المقاولاتي".

فهي محققة، وهذا نظراً للدور الكبير الذي يلعبه في تشجيع الاستثمارات والتقديم بها نحو النجاح، وبالتالي منح الفرصة للشباب في تجسيد أفكارهم ومشاريعهم على أرض الواقع في شتى القطاعات.

-**الفرضية الثانية:** والتي تقول: "من بين العوامل المساعدة على انتشار المقاولاتية النسوية في الجزائر هو نقص فرص الشغل بالإضافة الى محاولة المرأة إثبات مكانتها في المجتمع".  
فهي محققة.

-**الفرضية الثالثة:** والتي تقول: "يساهم بنك التنمية المحلية وكالة فرجية بشكل مهم في تمويل المقاولاتية النسوية".  
يعتبر بنك التنمية المحلية وكالة فرجية من بين البنوك المهمة في المنطقة، حيث يعد الركيزة الأساسية للدخول في المشروعات الاستثمارية وهذا عن طريق عمليات التمويل التي يقوم بها بصفة دورية، وقد نجح هذا الأخير في استقطاب عدد مهم من النساء الراغبات في الولوج لعالم المال والأعمال وهذا من خلال إسهاماته المختلفة في ذلك كخلق فرص العمل للإناث خاصة خريجات الجامعات، ومنه نقول أن الفرضية الثالثة محققة.

### **ثانياً-نتائج الدراسة:**

مما سبق، تم التوصل للنتائج التالية:

- اختفت التعريف المتعلقة بالتمويل البنكي، سواء على الصعيد المحلي أو الصعيد الدولي، وبالرغم من هذا الاختلاف إلا أنها تتفق في مجملها على فعالية هذا الأخير في النهوض باقتصاديات هذه الدول والتي من بينها الدولة الجزائرية.

- تعاني المشاريع الاستثمارية النسوية صعوبة في تمويل مشاريعها، هذا ما توجب على الدولة إنشاء وكالات داعمة لهذه الفئة بتوفيرها التمويل اللازم لها.

- بهدف التنويع الاقتصادي، بذلت الدولة مجهودات قيمة من أجل دعم وتطوير المشاريع النسوية، إلا أنها نجد أن أغلبية المشاريع التمويلية يستفيد منها المشروع الرجال.

- بالرغم من كل ما ترخر به ولاية ميلة من ثروات أرضية فلاحية، إلا أنها قطاع الخدمات يستحوذ على جل المشاريع المملوكة للنساء.

- يساهم بنك التنمية المحلية وكالة فرجية في تمويل المقاولاتية النسوية .

- أدى الانتشار الواسع للمقاولاتية النسوية في الجزائر من إعطاء مكانة هامة للمرأة في المجتمع.

## **خلاصة الفصل**

بعد دراسة وتحليل مختلف المعطيات المقدمة لنا من طرف بنك التنمية المحلية وكالة فرجية، تبين لنا أنه رغم مجهودات الدولة في تعزيز وترقية المقاولة النسوية عن طريق الجماعات المحلية والمجمع المدني، لا تزال هذه الأخيرة تعاني من نقص كبير في الولوج لطلب التمويل لمشاريعها رغم ما تملك من قدرات علمية تمكّنها من دخول عالم المال والأعمال بكل قوّة، وهذا راجع لجملة من الصعوبات لا تزال تقف حاجزاً أمامها، وفي مقدمتها الفكر التقليدي المحافظ في المنطقة رغم تميّزها بحركة اقتصادية ناشطة.

أما من حيث النتائج المتوصّل إليها فإنّها فقد ساهمت إلى حد ما في خلق مؤسسات صغيرة ساهمت في التخفيف من حدة البطالة في أوساط شابات وشباب الولاية ومدينة فرجية بالخصوص، لكن يبقى المطلوب من الوكالة مضاعفة الجهد لتمويل أكثر المشاريع النسوية على غرار المشاريع الحرفية والأنشطة الحرة إذا ما أردنا النهوض بالاقتصاد الوطني، وكذا الاهتمام أكثر بالطلبة الجامعيين الشابات ومرافقهم وتشجيعهم وتأثير الحاجز الاجتماعي الذي يحول هذه الفئة لخيار إنشاء المقاولاتية.

لكن رغم كل تلك الصعوبات التي تواجه المرأة المقاولة في ولاية ميلة، إلا أنها وجدنا أن هناك نساء استطاعت كسر القيد الاجتماعي، والدخول لعالم الاستثمار من بابه الواسع، والقدرة على فرض وجودهن مع الفئة الرجالية بكل تنافسية، وبالتالي إثبات دوّاتهن في المجال الاقتصادي. وكسر كل الحاجز التي تقف ضد تقدّم المرأة وازدهارها.

# خاتمة عامة

### الخاتمة

يعتبر التمويل البنكي الطريقة اللازمة لتقديم الأموال للمؤسسات المستثمرة وهذا من أجل انجاز مشاريعها المتنوعة، في شتى المجالات وفقا لشروط تدرس بجدية من قبل هيئات مختصة، وذلك من أجل الدفع بعجلة التنمية الاقتصادية للأمام، وقد ازداد الاهتمام بهذا النوع من الإجراء مع تفاقم مشكلة البطالة والتي أصبحت من أهم المشكلات التي تعاني منها جل الدول النامية بينها الجزائر، مما دفعها للجوء إلى توفير التمويل المناسب من خلال تسهيل عمليات منح القروض وفق برامج مسطرة سواء كان التمويل عن طريق البنوك أو عن طريق الدعم الوطني.

أصبحت المرأة الجزائرية تحضى بمكانة مرموقة في المجتمع الجزائري وهذا عندما ردت لها الدولة الاعتبار من خلال توسيع حقوقها في مختلف المجالات، والاعتراف بدورها الفعال إلى جانب دور الرجل، فقد عرفت هذه الأخيرة تقدما ملحوظا في مجال المال والأعمال، وذلك من خلال آليات الدعم التي خصصتها الدولة لها، وهذا من أجل تدعيم وترقية المقاولاتية النسوية في الجزائر، كون هذه الأخيرة تعد موردا بشريا هاما لمواجهة تحديات تطور المجتمع.

لقد حاولنا من خلال هذا البحث معالجة إشكالية الدراسة المتمثلة في اثر التمويل البنكي على المقاولاتية النسوية في الجزائر عامة وولاية ميلة خاصة، وبالتالي حاولنا الإجابة على فرضياتها.

انطلاقا من ذلك تم التوصل إلى النتائج التالية:

- ✓ بالنظر لكل ما تبذله الدولة من جهود لتعزيز مجال المقاولاتية النسوية في الجزائر، إلا ان إقبال المرأة على هذا المجال لازال ضعيفا مقارنة مع الرجل، وهذا من خلال ما تحصلنا عليه من إحصائيات بنكية. بالإضافة إلى هروب بعض النساء من نشاطات يجدن صعوبة في عملية التمويل البنكي لها.
- ✓ تنشط المرأة الجزائرية في القطاع الحرفي والخدماتي.
- ✓ نسبة مشاركة المرأة في القطاعات الأخرى كالصناعة والبناء تبقى ضعيفة.
- ✓ نسبة تمويل بعض القطاعات كالنقل منعدمة تماما.
- ✓ اتضح من خلال الإحصائيات ان المقاولاتية النسوية لعبت دور كبير في خلق مناصب الشغل.
- ✓ تواجه المقاولاتية النسوية عدة عراقيل في مقدمتها العائلية وأخرى إدارية أثناء تأسيس مشاريعها، إضافة إلى تلك التحديات الاجتماعية والثقافية المرتبطة بالأعراف والعادات والتقاليد المتوارثة، وكذا نظرة المجتمع النامية للمرأة كما لانتسى السلطة الرجالية التي ترفض المرأة في مجال المال والأعمال في ولاية ميلة.
- ✓ يسهم التمويل البنكي بشكل كبير في توسيع نشاط المقاولاتية النسوية في ولاية ميلة.

## خاتمة عامة

- ✓ ولوج المرأة لمجال المال والأعمال راجع لرغبتها في الاستقلالية واثبات ذاتها في المجتمع وبالتالي منافسة الرجل اقتصاديا.

### الاقتراحات والتوصيات:

- لكي تلتحق الجزائر بالتطور الدولي في مجال المقاولاتية النسوية عليها العمل بالتوصيات التالية:
- التوسيع في تقديم الدعم المالي الذي يتناسب مع حاجة المرأة المتغيرة في إنشاء وتطوير مؤسساتها الخاصة.
  - تسهيل إجراءات إنشاء المقاولاتية النسوية ومنح فرص متكافئة لجميع النساء الراغبات في ولوح عالم المقاولاتية.
  - توفير مجالات التكوين للمقاولات الراغبات في إنشاء مشاريع خاصة في القطاعات التي لاتزال حكرا على الرجل نتيجة غياب الخبرة النسوية لها.
  - تشجيع العمل المقاولاتي النسوي في مناطق ريفية من أجل خلق فرص العمل، وهذا من خلال تسخيرها نحو تكنولوجيا المعلومات والاتصال.
  - تعزيز فكرة ولوح المرأة لمجال المال والأعمال لولاية ميلة الذي لازال ينظر للمرأة أنها عنصر اجتماعي فقط.
  - إنشاء ووضع هيئات تنسيقية ما بين القطاعات .
  - أخيرا على الدولة الجزائرية ان تضاعف جهودها في توفير المناخ الملائم والهيكل اللازم لنجاح قطاع المقاولاتية النسوية، وبالتالي الابتعاد عن الريع البترولي، وتجسيد القطاع المقاولاتي النسوي كاعتماد اقتصادي في التنمية المحلية، والحد من العارقيل التي تقف أمام النساء المقاولات.

### أفاق الدراسة:

رغم الدراسات السابقة وال حالية لهذا الموضوع تبقى هناك العديد من التساؤلات حوله، لذا نقترح دراسة الإشكاليات التالية في البحث المقبلة:

- ✓ إلى أي مدى يمكن ان تساهم المرأة الجزائرية في إنجاح التنمية الاقتصادية في الجزائر؟
- ✓ كيف يؤثر النظام الضريبي على المقاولة النسوية في الجزائر؟

# قائمة المراجع

### أولاً- المراجع باللغة العربية:

#### ١. الكتب:

١. احمد زهير شامية، اقتصاديات النقد والمصاريف، المنشورات الجامعية، حلب، مديرية الكتب والمطبوعات الجامعية، حلب، سوريا، 2002.
٢. توفيق عبد الرحيم يوسف، ادارة الاعمال التجارية الصغيرة، صفاء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 2002.
٣. حسن السعاتي، علم الاجتماع الصناعي، دار النهضة العربية، بيروت، الطبعة الثالثة، 1986.
٤. حسن سمير عشيش، التحليل الائتماني، مكتبة المجمع العربي، الاردن، الطبعة الاولى، 2010.
٥. حمزة محمد الزبيدي، ادارة المصارف، الوراقه للنشر، بدون سنة.
٦. حمزة محمود الزبيعي، ادارة الائتمان المصرفى والتحليل الائتماني، مؤسسة الوراق والتوزيع، عمان، الطبعة الاولى، 2002.
٧. رابح خوني، رقية حساني، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومشكلة تمويلها، اتراتك للطباعة والنشر والتوزيع، مصر الطبعة الاولى، 2008.
٨. زينب عوض الله و اسامه محمد الفولة، اساسيات الاقتصاد النقدي والمصرفى ، منشورات الحلبي الحقوقية، لبنان الطبعة الاولى 2003.
٩. سوقي بورقة، التمويل في البنوك التقليدية والبنوك الاسلامية دراسة مقارنة من حيث المفاهيم والاجراءات والتكلفة، علم الكتب الحديث للنشر والتوزيع، الاردن، 2010.
١٠. طارق الحاج، مبادئ التمويل، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الاولى ، 2010.
١١. طاهر لطوش، تقنيات البنوك ، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، الطبعة الثانية، 2003.
١٢. عبد الرحمن يسري احمد، تنمية الصناعات الصغيرة ومشاكل تمويلها، الدار الجامعية، الاسكندرية للطباعة والنشر والتوزيع، مصر، 1996.
١٣. عبد الغفار حنفي وعبد السلام قحف، ادارة البنوك وتطبيقاتها، دار المعرفة الجامعية، الاسكندرية، 2000.
١٤. عبد الغفور عبد السلام واخرون، ادارة المشروعات الصغيرة، دار الصفاء للنشر والتوزيع، الاردن، الطبعة الاولى 2000.
١٥. عبد المطلب عبد الحميد، اقتصاديات النقد والبنوك، دار الجامعية، مصر ، 2007.
١٦. علي سعود، هيثم عجام، التمويل الدولي، دار مكتبة الكندي للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الاولى، 2014.

## قائمة المرجع

17. كاميليا ابراهيم عبد الفتاح، سيكولوجية المرأة العاملة، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، بيروت، 1984.

18. محمد ابو بكر بن عبد القادر الرازي، مختار الصحاح، مكتبة لبنان، بيروت، طبعة جديدة، 1995.

19. محمد عبد الفتاح الصيرفي، ادارة البنوك، المناهج للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الاولى، 2014.

20. مدحت القرishi، التنمية الاقتصادية-نظريات وسياسات و موضوعات، دار وائل للنشر والتوزيع، الاردن، 2007.

21. مصطفى رشيد شيخة، النقد والمصارف و الائتمان، الدار الجامعية الجديدة للنشر، الاسكندرية، مصر، 1990.

### II. المجلات والمقالات:

22. الاردن تصد عن عمادة البحث العلمي والدراسات العليا، المجلة الاردنية للعلوم التطبيقية، العدد 2، المجلد 9، عمان، 2006.

23. خالد كواش وزخرة بن قمحة، المقاولة النسوية في الجزائر، مجلة المناخير، العدد 2، 2015.

24. ناجي بن حسين، افق الاستثمار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مجلة الاقتصاد والمجتمع، العدد 2، 2004.

25. بخي مزيودي، المقاولات علم فن وادارة، الشركة العالمية للكتاب، الطبعة الاولى، 2003.

### III. الأطروحات والمذكرات:

26. ريم لويسى، المعوقات الاجتماعية لممارسة المقاولاتية في الجزائر، مذكرة لنيل شهادة الماجистر، قسم علم الاجتماع، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، جامعة سطيف 2، الجزائر، السنة الجامعية 2015-2014.

27. زاوي بومدين، التمويل البنكي دعم وتنمية القطاع الفلاحي في الجزائر - مقاربة كمية - اطروحة الدكتورة لعلم التسيير، تخصص اقتصاد وتسيير عمومي، جامعة مصطفى اسطنبولي، معسكر، 2015.

28. زبیر عیاش، تأثير تطبيق اتفاقية بازل 2 على تأمين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، حالة ولاية ام البوachi، اطروحة نيل شهادة الدكتورة لعلوم التسيير تخصص مالية، جامعة العربي بن مهيدى، ام البوachi، 2012-2011.

29. زليخة علال، كاميلا ليمان، دور التمويل الذاتي في دعم الهيكل لمؤسسة اقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص مالية المؤسسات، جامعة 8 ماي، قالمة، 2014-2015.

30. سفيان البراوي، ثقافة المقاولة لدى الشباب الجزائري المقاول، دراسة ميدانية لولاية تلمسان، رسالة مقدمة لنيل شهادة الدكتورة تخصص علم اجتماع التنمية البشرية، قسم علم الاجتماع، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، 2014-2015.

## قائمة المرجع

31. سلامي منيرة، التوجه المقاولاتي للمرأة في الجزائر، مذكرة ماجистر غير منشورة، جامعة الاخوة متوري قسنطينة، الجزائر، 2009.
32. شلوف فريدة، المرأة المقاولة في الجزائر، مذكرة ماجистر غير منشورة، جامعة الاخوة متوري قسنطينة، الجزائر، 2009.
33. عثمان لخلف، واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وسبل دعمها وتنميتها، اطروحة الدكتورة للعلوم الاقتصادية تخصص علوم التسيير، جامعة الجزائر، 2003-2004.
34. فضيلة زواوي، تمويل المؤسسة الاقتصادية وفق ميكانيزمات جديدة في الجزائر، دراسة حالة مؤسسة سونلغاز، رسالة مكملة لنيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة محمد بوقرة، بومرداس، الجزائر، 2008-2009.
35. مريم العمري، مفاضلة المؤسسات بين التمويل المصرفي عن طريق قرض ايجار، مذكرة لنيل شهادة الماستر لعلوم التسيير، تخصص مالية تامين تسيير المخاطر، جامعة العربي بن مهدي، ام البوقي، 2012-2013.
36. نصيرة عقبة، فعاليات التمويل البنكي لمشاريع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، اطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، تخصص نقود وتمويل، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2014-2015.
37. نورة بوقونة، تمويل التجارة الخارجية في الجزائر، رسالة مكملة لنيل شهادة الماجستير للعلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3، 2011-2012.

### IV. الملتقيات:

38. ساجي فطيمة، واقع المقاولة النسوية، دراسة استطلاعية، الملتقى الوطني الأول حول تمكين المرأة وأثره على التنمية الاقتصادية، الجزائر، جامعة البليدة 2، يومي 9 و 8 مارس 2015.
39. المشاركة الاقتصادية للمرأة في بلدان شمال افريقيا، ملتقى دولي افريقي، طنجة، المغرب، 2005.
40. الملتقى العلمي الوطني حول تعزيز مشاركة المرأة لرفع رهانات التنمية المحلية- تحديات حول- المنعقد يوم 10 ابريل 2017، جامعة دونيسي، البليدة.

### V. مطبوعات جامعية للدروس:

41. العربي بخوش، محاضرات اقتصاد المؤسسة، مطابع متوري قسنطينة، 2005.
- ثانيا - المراجع باللغة الأجنبية:
42. LEFEBVE ONDINE : le financement bancaire des femme entrepreneurs , Mémoire de fin d'étudier, directrice de mémoire : ME y quem, vnuersité Catholique de Lyon, E S des 2012 .
43. Bernard Mottez : la sociologie industrielle, pressé universitaire de France, 1975, p50.

## قائمة المراجع

---

44. Diane Chamberlain stercher, « femmes entrepreneurs : catalyseurs de transformation », d'après EBBF : the européen Bahaï IBusiness forum, traduction française : perré spvrckel, paris, 1996.

### ثالثا - المواقع الالكترونية:

45. عبد الغفور الخزاري، تعريف تأسيس المقاولة، ديسمبر، 2012 :  
[Abdelghafour19.BLogspot.com/bLog-past.html](http://Abdelghafour19.BLogspot.com/bLog-past.html).

46. <http://www.zahayli.net./contract.htm>

# الملاحق

# الملحق



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

Ministère du Travail, de l'Emploi  
et de la Sécurité Sociale

وزارة العمل و التشغيل  
و الضمان الاجتماعي

Agence Nationale de Soutien  
à l'Emploi des Jeunes  
A N S E J

الوكالة الوطنية لدعم  
تنمية الشباب

WILAYA DE : MILA  
ANTENNE DE : 4301/ MILA  
N ° DE L'ATTESTATION : 422/2010

## Attestation d'Eligibilité à l'aide du Fonds National de Soutien à l'emploi des Jeunes Financement Triangulaire

### Identification de l'entreprise

Nom ou raison sociale de l'entreprise: E .....

Adresse du Siège Social (ou domicile fiscal): .....

Commune : Tif ...

Wilaya : MILA

Forme Juridique : PERSONNE PHYSIQUE

Activité : ENTREPRISE DE MENUISERIE DE BOIS, D'ALUMINIUM ET DE TOUTES AUTRES  
Matières

### Identification du (ou des) promoteurs.

L'investissement réalisé par le(s) promoteur(s) ci-après identifié (s) :

#### Promoteur 1

Nom : ..... Prénom : .....

Nom de jeune fille : .....

Date de naissance : ..... - Commune : ..... -

Wilaya : MILA

Adresse : RUE BOUZIAH ..... MILA

#### Promoteur 2

Nom : ..... Prénom : .....

Nom de jeune fille : .....

Date de naissance : ..... Lieu de naissance : - Commune : .....

Wilaya : .....

Adresse : .....

#### Promoteur 3

Nom : ..... Prénom : .....

Nom de jeune fille : .....

Date de naissance : ..... Lieu de naissance : - Commune : .....

Wilaya : .....

Adresse : .....

## الملاحق

NON DEFINI	SARL	DEMOCRATIQUE	URBaine	Creation	100%
AI FAMILLE IMMOBILIERES	SNC	MARIE	RURALE	Extraction	0%

# الملخص

### الملخص:

أصبح قطاع المقاولة النسوية في الجزائر يلعب دورا هاما في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدولة ورغم دوره المحوري مازال يعاني من عدة مشاكل، في مقدمتها مشكل التمويل، يليها المحيط الاجتماعي الذي يعرقلان إنشاء وتطوير هذه المؤسسات.

لقد حاولنا من خلال هذه الدراسة التعرف على أهم العوائق والعرaciels التي تعاني منها المرأة المقاولة بخصوص تمويل مؤسستها، وذلك بمناقشة وبيان مفهوم التمويل البنكي، أهميته، أنواعه وأسسه، بالإضافة إلى الإجراءات المتبعة في منحه، بعد ذلك تم تسلیط الضوء على مفهوم المقاولة بصفة عامة والمقاولة النسوية بصفة خاصة، واستعراض أهم الجمعيات والهيئات الداعمة لها و مختلف العوائق والتحديات التي تواجهها.

قمنا بدراسة ميدانية لدى بنك التنمية المحلية وكالة فرجية، حيث قمنا بمقارنة عملية تمويل مقاولات النساء مع مقاولات الرجال، حيث كانت عينة الدراسة تضم 2638 مقاول مول من طرف البنك خلال الفترة 2015-2019.

في الأخير، توصلنا إلى أن البنك يقوم بتمويل القطاع المقاولاتي بصفة عامة، سواء كان يخص النساء أو الرجال، كما تبين لنا هيمنة المقاولة الرجالية على النسوية، واستقدادنا والصلة الأكبر من التمويل البنكي بالوكالة عينة الدراسة، وتم تقديم توصيات بضرورة الاهتمام أكثر بعملية تمويل المقاولات النسوية بالجزائر وولاية ميلة خاصة.

**الكلمات المفتاحية:** المرأة المقاولة، المقاولاتية النسوية، التمويل ، التمويل البنكي.

### **Abstract :**

Algeria's women's entrepreneurship sector has become an important player in the economic and social development of the country, and despite its pivotal role, it still suffers from several problems, primarily the financing problem, followed by the social environment that hinders the establishment and development of these institutions.

Through this study, we have tried to identify the most important obstacles and challenges that women entrepreneurs face in financing their institution, by discussing and explaining the concept of bank financing, its importance, its types and foundations, in addition to the procedures used in granting it, after which the concept of entrepreneurship in general and women's entrepreneurship in particular, and the review of the most important associations and bodies supporting them and the various obstacles and challenges they face, were highlighted.

We conducted a field study with the Local Development Bank, Ferdjioua Agency, where we compared the financing of women's contracting with contractors, where the sample of the study included 2,638 contractors funded by the Bank during the period 2015-2019.

In the end, we found that the Bank finances the corporate sector in general, whether it concerns women or men, as we have seen the predominance of men's entrepreneurship over feminism, and we have benefited from the largest share of bank financing by proxy sample study, and recommendations were made that more attention should be paid to the financing of women's enterprises in Algeria.