



السنة الجامعية: 2017-2018

شكر وتقدير

أول شكرنا هو لله رب العالمين الذي رزقنا العقل وحسن

التوكل عليه سبحانه وتعالى، والصلاة والسلام على أحمد الهادي وأله

وصحبه أجمعين، ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين.

أولا نتقدم بالشكر إلى الدكتور المشرف حريد رامي على ما تفضل

به من وقته وجهده، والذي لم ييخل علينا بنصائحه القيمة وإسهاماته المفيدة

بصماته الواضحة وتعامله وكل الميزات التي تركت على صفحات الموضوع لك كل التقدير والإحترام .

ونوجه الشكر المسبق لأعضاء لجنة المناقشة الموقرة على قبولهم مناقشة موضوع المذكرة .

كما نشكر السيد مدير مشغلة المؤسسات – محضنة ميلة - ومساعديه على الإستقبال

الجيد وتعاونهم معنا.

ولا يفوتنا أن نخص بالشكر والامتنان لزميلتنا مريم درموشي التي قدمت لنا يد المساعدة في انجاز هذا

العمل، دون أن ننسى صاحب مكتب خدمات الاعلام الألي السيد علي شبطول على المجهودات المبذولة

من أجل إخراج المذكرة فيأحلى حلة.

كما نشكر كل من ساعدنا في إنجاز هذا البحث

سواء بمعلومة أو نصيحة أو حتى بدعاء.



[illegible][illegible]

KODK 350 O'wagp KoxNqā Ө3Koz Әәқт Әқf К3H0ә н3g Әәқт 3N0үкt Әқf YNENkt Әә + qā + 0Äg p Äā3g Äқf
 Ө3gz jō 9p9 Әл3Y Э0әқf Oā3qft Әәқт нү3+kt Әktp 3KozTk+ p Kqāt Әәқт Әқf KHUZN0Ü ӨKāyT ÄÜ
 0pÄqgÄqg Ä3Nz Gāt3If YNENkt Әә н3g Äqf Äқf O00t Kq dzgzT KÖ3s p O'Kēp KH3st
 . N30N3Z Әqg

[illegible]

dzpɛ̃ḡō̃ Ḳḡ ṽō̃ ƛ̣ḡḡō̃Ạ̣̊́ṽṽ p ƛ̣ḡḡẠ̣̊́ɹ ɛ̃ḡḡṽṽ ʒō̃ Ḳɛp ʒṽ ʒ̣̣ ʒ̣̣ ḡ̣̣ɹ̣̣

KHÆf j Ū gɛwəwəp Æɛʒǎkt Æk DÆNɔ Oʊg j ǝ Åkf yʒqŭt KHóqŭp ɛwɔt KHʌ j ǝ Åkf Æfɔʒ qɔNə Åkf
 j ǝlk p Kʰɔsɔ KʒHóqŭpɔt p j ʊsKæ KHɛpɛp nɔɔd Nʒæʒŭkt Æqʊq Ækf áDKIjèt

Æə ÆüətY p Æqðð ÅķF ηωTj3ktp NÑĖĕt t tɔgɫ KɡYÑΣNλ j̄q Åĕt

áɾʒt p koxkx kʒhóðəxt p ʒkʒü khɪspɛp nǧǧg nǧǧküýt éqoq éiq áyɪp nkótʰt

† 0ăk† p N†w†t ÁEoq † qĀk† žNnž Āk† āĒHŮ GŌkko ynt† p Áetž Ġa Oüaž jŋ Āk†

. ŖĠĀĒĒĂ žKwq ž† ŖĠŏĀt

NEŲĠ ĄoyŲ † 0ăk† áyŲ jŋŋžĒĠĠ† áyŲ ĄoyŲ tŲž tŲž ĒHuĀ† Āk†

ž† ġĀqŋ ŋŲŲžĀ ŋŲkĠk† ĄoyŲ Āk† ĄĠqāĒa kŋ ĄĠk† ŋĀĒĒ†† ŋžŲw† Āk† ĄĠqāž ĄĠk† NEġĠăk† āYkăk† Āk†
. ĄĒžŲ ĄĀ

DKžŲ|| p ŋžŲŋt āKtŲŲ ŖŲġ†ĒĲŲ žNă žNă DžŲăĠ ŖġYĕŲŲ ĄĠkžŲŲ Āk†

ĒŲžŲ ĄĠkžŲ ĀŲw žŋ žŲY kŲăk ŋŲKtăž ŲŲŲ ŖĒĒŲ DžŲăĠ p ŖġYĕŲŲ ĄĠkžŲŲ Āk†

. DKŲžĠ ĄĠŲŲŲ ĄĀNĀŲ p ĄĠKĲăk kŲŲŲ ŲŲKġ jŋ Āk† KžŲk† ĄĀ ĄĠŲŲŲ Āk†

Ų†NŲŲ ŋŲžŲ ŋyŲ ĀŲ ŲġĒŲŲ ŲKŲt† NŲŲ ŲHuŲ ŲžŲĠĀŲ jŋ Āk†

Ų † ŲăĒ ŲĒŲŲ ŲžKŲŲ Ųž ŲžŲŲ ŋŲŲŲk† ĄĠĠĒĒĒž ŲHuŲ Ų†ŲŲ ŋŲŲŲk†

..... ĀžŲŲŲ ŲĠĒĒŲ ŲžŲŲŲ ŲŲŲŲŲ Ų žĕY Ųă ŲžŲŲ

ŲĠŲ ĄĠĒĒžŲ ŲHuŲŲŲ jŋ Kġ Āk†Ų ĀŲă ĄĀ ŋŲĠĠŲ ŲHuŲ jŋ Kġ Āk†

ŲĲ†NŲžk† āyŲŲ NEžŲ āyġ† DĕĒġ Kġ Āk† jĄĠĒĒžŲ ŲHuŲŲŲ

ᲛᲗ



ՉՉԵՐ ԳՕՐՍ ԶԻ ԲՐԶ ԲԲձԶՅԻԷ ԿՅԵՐ ԶԻ ԲՐՍ ԿՆԵՁ ԲՐՍ ԲԵԶԶԵ ԵՐ ԿԳ ԲԿԲ

. ԿՅԿՍԵՐ ԿՅԵՅՍ ԲԵ ԶԻ ԳԲԶ ԲԵԼՐ ԲԵՐ ԲԿԲ ՅԵՐՈՒՐ ՅԵԵԵԻԷ ԵԵԵ ԲԿԲ

ԵՅԵԿ ԿԳ ԵԵԵԵԻԷ ԵԵԵԶ ԵՅՅԵՐ ԲԵՆԵԵԲ ԲԿԲ

. ԵԵԵԵԵ ԿԳՐ ԶԻ ԵՐԲԷ ԲԵԵԵԻԷ ԲԵՐԵ ԲԵԵԵ ԲԵՅ ԲԿԲ

ԵԵԵԵ ԵԵԵԵՐ ԵԵԵԵԵԵՐ ՆԵԵԵԵ ԲԵԵԵԵԵ ԿԵԵՆԵ ԲԵ ԿՅԵՐ ՆԵԵԵԵԵ ԵԵԵԵ ԲԵԵԵԵԵԵԵ ԲԿԲ

. ԵԵԵԵԵԷ ԵԵԵԵ ԿԳՐ ԲԵԵԵԵ ԵԵԵԵԵՐ ԲԵԵԵԵԵԵԵ ԲԿԲ

. Է ԵԵԵ ԵԵԵԵ ԿԳ ԲԵԵ ԵԵԵԵԵՐ ԵԵԵԵԵԷ ԵԵԵԵ Է ԵԵ ԵՐ ԿԳ ԲԿԲ



[illegible]

I2öḡT!f KḠlḡdđz!f †öđžlKǺ Džp Ő5 ýKḠTđž!Ǻ ýḠđžZŮf KḠlurḠo 2Ǻp †l/2p! †oḡ!f fRnj 2pñjǺ
 †l/2p‡ 2Ff2n!f Ő5 ḠnjzpǺ Ĩ!ḡ I2ḠTŮf yǺž ŮḠnjKǺđžNjD fR‡Ǻ Ḡnjḡ †IžKǺž!f DžŮnjḠsđž!f 2f2wḡ ýŮP LJž †!R
 .†!Ḡo

.f15f2d2!f ÜbZb!f K6ö!c ÜyGöZÜf K6Li u 6o ÜtÖ! ÄköZ!Ä I2öZT!f K6! l d2d!f :h1ÖfH2DZÖ I F2Z! I Öc

Résumé

Les petites et moyenne entreprises sont prédominantes et très importantes au développement de l'économie soit dans les pays développés et les pays en sous développement en effet, ces institutions sont caractérisent par une grande flexibilité ;elles sont caractérisés par son efficacités du travail et par leur rôle important dans la promotion de l'économie national, mais il est susceptible de disparaître dans les premières années de son création notamment en Algérie en raison du manque des compétences , d'expertise administrative ; organisationnelle et des sources de financement, donc il est nécessaire de déployer les mécanismes pour le développement et le soutien des petites et moyennes entreprises, les plus importants étant les incubateurs d'entreprises, l'un des mécanismes les plus établis dans les dernières décennies ; ils fournissent des services et facilitent aux propriétaires de petites et moyennes entreprises a faire exécutés leurs projets pour qu'ils soit viables et compétitifs.

Le but de cette recherche est d'étudier le rôle des pépinières des entreprises et des pépinières en matière de soutien et de développement de ces petites et moyennes entreprises, le rêve est de mettre en évidence ce concept liés à eux et leur importance en prendre en compte leur réalité en Algérie.

Les mots-clés : petites et moyennes entreprises, pépinières d'entreprises, mécanismes de soutien, accompagnement.

h02T 11c	Dž00001NjFžy11c
	ž0p1kĀ ž#T
	C'fβNjŮf
	f P'Ůdž!f
	KĠōĀko'dž!f Σžnj5
	ýĠ#TŮf Σžnj5
	ýĀfβn!f Σžnj5
	šo'Ůdž!f Σžnj5
W - D	h0000DžFY h0000žqšDž
35 - 7	h00PžNj#Dž11cNj ýβ0žT 11c I FžžžDžHl āβ0u#11c βF0UŮc :üNjŮc üT211c
7	pönjdžk
18 - 8	tŮlĀkdž!fĀ IžžžT!f KĠlġdž!f DžĀnjsdž :ýĀŮf t o'huč!f
9 - 8	tŮlĀkdž!fĀ IžžžT!f KĠlġdž!f βo'Ādž žžžk βöβok t#ĀžT ýdžĀž :ýĀŮf ý'Ůdž!f
12 - 9	tŮlĀkdž!fĀ IžžžT!f KĠlġdž!f žžžk Ōš tžžPklđž!f žžžžž!f :ŌlĠĠ!f ý'Ůdž!f
18 - 13	tŮlĀkdž!fĀ IžžžT!f KĠlġdž!f tšžkPđž!f žžžžk!f : t !ĠĠ!f ý'Ůdž!f
24 - 19	tŮlĀkdž!fĀ IžžžT!f KĠlġdž!f f FĠTP :ŌlĠĠ!f t o'huč!f
20 - 19	LžžžβPklđž!fĀ ČŮdžž!f Lžžh t#žžž!f tžžžh šžžk f FĠTP :ýĀŮf ý'Ůdž!f
20	DžöUġk!fĀ IžžžPŮĠh šžžk f FĠTP :ŌlĠĠ!f ý'Ůdž!f

24 - 21	Ծլ՝Ăkđž!fĂ ԶօճԵ!f ԴձոԹ!f ԼԵԶ ԷդԿԸլ Է ԲԳԵԲ : Է!ԸԱ!f ՄնԾđž!f
35 - 25	ԸոյոյդդĂk Ծk!f ԿԳԵԴđž!fĂ ԷԾլĂkđž!fĂ ԼօճԵԵ!f ԿԸլլđđž!f ԷđđՆյԸ : Է!ԸԱ!f Է ԹԽđž!f
28 - 25	 ԷԾլĂkđž!fĂ ԼօճԵԵ!f ԿԸլլđđž! ԷđԲԵԵԵԵԵ ԷđđՆյԸ : ԿĂԸ ԿնԾđž!f
30 - 28	 ԷԾլĂkđž!fĂ ԼօճԵԵ!f ԿԸլլđđž! ԷđԶԸđԿդԸ ԷđđՆյԸ : ԾԸԸԱ!f ԿնԾđž!f
34 - 30	ԷԾլĂkđž!fĂ ԼօճԵԵ!f ԿԸլլđđž!f ՆոյդĂk Ծk!f ԿԳԵԴđž!f : Է!ԸԱ!f ԿնԾđž!f
35	ԿԵԵ!f ԷԵԸ
77 - 37	űfəðžYŮ ıfəðŮTfəŮ !fəyŮŮ ɸfəŮŮ :İəəðfKŮ űəəTŮŮ
37	ɸənyðžk
52- 32	ԿԸđžԸ ԿԸլԵԸ Ի! ԿԲđž :ԿĂԸ Է ԹԽđž!f
45 - 32	ԿԸđžԸ ԿԸլԵԸ ԶօճԿĂ ԼđԵլ : ԿĂԸ ԿնԾđž!f
49 - 45	ԿԸđžԸ ԿԸլԵԸ ԿĂԸ Է ԲԳԵԲ : ԾԸԸԱ!f ԿնԾđž!f
52 - 49	ԿԸđžԸ ԿԸլԵԸ ԶɸոյդĂ ԷđđՆյԸ : Է!ԸԱ!f ԿնԾđž!f
67 - 52	 ԻĂđžԿ ՆđžԸլԶԿ ԿԸđžԸ ԿԸլԵԸ : ԾԸԸԱ!f Է ԹԽđž!f
53 - 52	ԸոյնđĂđž ԿԸ Ըոյնđž Էđ! ԿԸđžԸ ԿԸլԵԸ ԸԸԵլ ԿԸđž : ԿĂԸ ԿնԾđž!f
60 - 54	ԷԾլĂkđž!fĂ ԼօճԵԵ!f ԿԸլլđđž!f ԼԸԵԸԸ ԿԸ! : ԾԸԸԱ!f ԿնԾđž!f
67 - 61	ԿԸĂđžĂ ԾԸԸԵԵ!fĂ ԻԲԵԵԵ ԸոյԶĂ ԿԸđžԸ ԿԸլԵԸ ԾԸԸđžĂ ԿԸđžĂ : Է!ԸԱ!f ԿնԾđž!fԸոյԲԸԵլ
77 - 68	ԿԸđžԸ ԿԸլԵԸ! ԼԲԸ!f ԷđĂԸ!f ԿԸԸԸ!f ԶԸ : Է!ԸԱ!f Է ԹԽđž!f
70 - 68	ԷđđԾđžԸ ԼԲԸđž!f ԿԸĂ!f ԷԸԸ : ԿĂԸ ԿնԾđž!f

73 - 70	tðlɿzɿ!f tɰzɰk!f :ðlɿɰ!f ɣlɿɰdɿ!f
76 - 73	tðlɿð ɿ!f tɰzɰk!f : t!ɰ!f ɣlɿɰdɿ!f
77	ýɿɿ!f tɿŭP
126 - 79	İz üfÜDZYÜE İFÜT̃FΘNj huÜPzɰNjHΘZİİENj ɣpİÜZTİİ İFÜzɰDZİİE UɿENj :KÜİİFKİİE üTzİİE - huð#İDZ huðT̃ΘDZ huðİİFΘ huɰɰpɰ - pðɰRİİİE
79	 pðnjɰzk
105 – 80	zɿfɰɰ!f Ō5 tɰlɿĀkɰz!fĀ İzðzɿ!f KĠlɿdɰz!f ɣpĀ :ýĀŪf tɰɰdɰz!f
85 - 80	zɿfɰɰ!f Ō5 tɰlɿĀkɰz!fĀ İzðzɿ!f KĠlɿdɰz!f zĀɿk ɣɰfzɰz :ýĀŪf ɣlɿɰdɰz!f
92 - 85	zɿfɰɰ!f Ō5 ĠnjzðzĀkĀ tɰlɿĀkɰz!fĀ İzðzɿ!f KĠlɿdɰz!f p/pzk zĀɿk :ðlɿɰ!f ɣlɿɰdɰz!f
98 - 92	zɿfɰɰ!f Ō5 tɰlɿĀkɰz!fĀ İzðzɿ!f KĠlɿdɰz!f tðdɰNjð : t!ɰ!f ɣlɿɰdɰz!f
105 - 98	ýĀŪɰ!f U'zɰĀ zɿfɰɰ!f Ō5 tɰlɿĀkɰz!fĀ İzðzɿ!f KĠlɿdɰz!f NjĀk Ōk!f ý#ɰTɰz!f :ɣŭfz!f ɣlɿɰdɰz!ftɰzklɰz!f
112 - 106	zɿfɰɰ!f Ō5 ýĠdɰzŪf KĠlɿɰɰɰ ɣpĀ :ðlɿɰ!f tɰɰdɰz!f
107 - 106	 zɿfɰɰ!f Ō5 ýĠdɰzŪf KĠlɿɰɰɰ zɰpNjðĀ zðzɰk :ýĀŪf ɣlɿɰdɰz!f
109 - 107	 zɿfɰɰ!f Ō5 ýĠdɰzŪf KĠlɿɰɰɰ tɿɰP!f tðlɿfzðdɰz!fĀ ŌdžɰUlk!f ý#ðnj!f :ðlɿɰ!f ɣlɿɰdɰz!f
111 - 110	ĠnjɰĠnj ɣdɰfĀZĀ zɿfɰɰ!f Ō5 ýĠdɰzŪf KĠlɿɰɰɰ tũŪlɰ zPak ɣĠɰD : t!ɰ!f ɣlɿɰdɰz!f
112 - 111	zɿfɰɰ!f Ō5 ýĠdɰzŪf KĠlɿɰɰɰ Ġnjðzɰlk Ōk!f KĠdžpP!f :ɣŭfz!f ɣlɿɰdɰz!f
126 - 113	- tũðdž tɰlɿɰɰdž – KĠlɿdɰz!f tũkTɰz t!ɰɰ tɰfzɰ : t!ɰ!f tɰɰdɰz!f
115 - 113	tðzɰlɰz!f KĠdžpP!fĀ tũðdž tɰlɿɰɰdž! Džðlk :ýĀŪf ɣlɿɰdɰz!f
122 - 116	tũðdž tɰlɿɰɰdž tɰlɿĀkɰz!fĀ İzðzɿ!f KĠlɿdɰz!f LjĠɰkɰf ɣɰfzɰzĀ ŪĀzT :ðlɿɰ!f ɣlɿɰdɰz!f

124 - 123	Ġnj! tLjupGo!f Džp āpđžĀ tLjupkođž!f KĠlġdž!f : t!Ġλ!f yll'Ōđž!f
125 - 124	ĠnjnjŋfĀk Ōk!f ý#ĠTđž!fĀ tLjupordž!fĀ KĠlġdž!f LJōh LJĀĠzk!fĀ KĠpĠskŬf :yŋf2!f yll'Ōđž!f
126	ýT 3!f tT ŭP
130 - 128	h000žFY h000žFQl
147-132	U00wεpDžllε h000žžF5
189-149	5000ŭDžllε

ပုံစံ ၂၆ ဥပဒေ

h002Tllc	ü000l lllc DžNj0d0Y	!00s0llc
39	†llđđđ!f lĠ00 l2ĂpĂ KĠllđđđ!f ýkĠTđĂ KĠljurĠo!f	01
41	ýĠđžZŮf KĠljurĠo 2ĂŮk ýoř2đž	02
45	KĠllđđđ!f LJđž †ZĂđŋđž! lĠořĂ †ljurĠo! WŘĂđžlj	03
50	†0ljzđđ!f 2ř2ŮŮf 2ŋkPdž LJ0h ýĠđžZŮf KĠljurĠo †đđžNjd	04
60	Ġđžnj0đž† LJđž †ljurkordž!f †llđđđ!f ħ0sklk LJ0ĠljurĠo WŘĂđžlj	05
60	Ġđžnj0đž† LJđž †ljurkordž!f KĠllđđđ!f ħ0sklk LJ0ĠljurĠo WŘĂđžlj	06
65	†Ăoŋ!f 2řř2đžĂ †ŋĂ!Ălj†k!f †ljurĠo!f LJ0h †půž!f	07
68	2012 -1981 l2ks!f ýŮP D.Đž.Ă!f Ő5 ýĠđžZŮf KĠljurĠo ħħZ 2ĂŮk	08
72	y02ĠTđđ!f LJĠurkoŮ Őllj2s!f WŘĂđžlj!f	09
74	2001-1987 l2ks!f ýŮP LJ0 T !f Ő5 KĠljurĠo!f ħħZ 2ĂŮk	10
102	2řřžŋ!f Ő5 2Ġđžłk llŮ! ř!ĂŮf KĠpĂžđž l2Tž!f	11
114	†Ůđđž †ljurordž! Őđž0Ulj!k!f ýřŋŋ!f	12

[illegible]

50úđŹŹŹ 2pNŹŹ

الرقم	عنوان الملحق	الصفحة
01	الهيكل التنظيمي لمحضنة ميلة	149
02	المنشورات الخاصة بالمحضنة	151-150
03	الوثائق اللازمة لتكوين ملف الإحتضان	152
04	الوثائق اللازمة لتكون ملف الإحتضان واعداد مخطط الأعمال	152
05	الوثائق اللازمة لاعداد مخطط الأعمال فقط	152
06	بطاقة تقنية	154-153
07	وصل ايداع الملف	155
08	الجدول الخاصة بالتحليل المالي	157-156
09	الجدول الخاصة بالتحليل النقدي	160-158
10	اتفاقية شغل مكتب (عقد إيجار)	171-161
11	القانون الداخلي للمحتضن	176-172
12	دفتر الشروط	180-177
13	قائمة الدورات التدريبية	181
14	بطاقة متابعة للمحتضنين بالمشتلة	183-182
15	عدد المؤسسات المحتضنة لدى محضنة ميلة	184
16	اتفاقية التعاون مع غرفة الصناعة والتجارة بني هارون	185
17	اتفاقية شراكة مع مديرية التكوين المهني لولاية ميلة	186
18	اتفاقية تعاون مع المركز الجامعي ميلة	187
19	اتفاقية مع المعهد الوطني للملكية الصناعية	188
20	اتفاقية تعاون وشراكة مع الوكالة الوطنية للتشغيل بميلة	189

ýFġĹĂ ýur5D lġ2GhuKZġhu tŮĹĂkdž!fĂ l2žT!f KġĹĹdž!f YġŮp tŮĂŮŮ ĨŹ LJĂĹŮġhu!f yđŋD pĹ!
 tŮĹĂkdž!fĂ l2žT!f KġĹĹdž!f KŮhu T D Ůurġđž!f LJ2Ĺ!f LJđž KġĹžzĹk!f yŹŮđž Ů5 Ů Ĩ pġ T kpŮf t ġzĹŮf
 zŹkPđž Ů5 ġŮđž LJđž Nġhu yġđžkġ ġđž! ŮġġĹđž tŮđžġĹ!f t TġPĂ yĂp!f zŹkPđž Džġđž tŮđžž zĹŮf ýŮpġhu!
 NĹ! f2Ůđžž ġŮžġŮp ġŋŮĹĹ ġġġGhuKZġhu Ůl2Ůhu!f KġĹĹdž!f YĹġġ Ĩ!ġ ġġġĂŋĂ l2Ăžur DžġŮk Ůġ!f KŮġġđž!
 tŮhuĹ!f KġĹġzĹŮf tġġfĂđžĂ zŮĂŮk!fĂ zġŮkuŮf ĨŹ l2pĹ!f fRĂ ŮzŮžk!f tZĹĂ DžĹpġk!f ĨŹ l2pĹ!
 Ĩ pġ T kpŮf ŮĂŋĹĹ!f tŮđžž Ů5 ġđžġđž f2Ăp YzŹk KŮhu T D ġġĹĐ ġđž Ůl2Ůhu!f KġĹĹdž!f ġġġz2sk Ůġ!
 tŮĂp!f ŮfĂĹŮf ýŮP LJđž tŮġĹĹŮf tŮđžž!f LJđž tĂp!f pŮ T2 y52 Ů5 zŮhu ýŮTh DžġġĹk tŮŮ ŮLĹfġŮhu!
 t ŮŹĹk fRĂ ŮzĹĹ!fĂ YĂĹĹ!f tŮŮ LJđž l2Ůđžž KġġĂġĹđž DžŮĹk ĨŹ l2pġp KŮhu T D LJĐ pžhu ŮžŮ T k!fĂ
 .KġF5!f zŹkPđž!f ýĂPp ŮPĂ ýŮžTk!f LJđž tŮġz KġŮĂġĹđž ŮŮŮk ýŮP LJđž zĹŮ!f l2FfŮ

tŮĹĂkdž!fĂ l2žT!f KġĹĹdž!f YġŮhu ġ TġP ġđžġđžġġġġ ġġġĂpġ zFfġŋ!f KpġD ŮġŮ!f fRġ Ů5Ă
 t TġP l2fzĂ ġġTĹġhu Kđžġp tŮŮ ŮtŮžġđžġġŮfĂ tŮpġ T kpŮf tŮđžĹġ!f Ů5 NġhužŹĹ LJĐ LJŮđž ŮR!f zĂpġġĂ
 l2žT!f KġĹĹdž!f YġŮp tŮTĹĐ tzhġġđž Ĩ!ġ ĨzĹk 1994 tĹĹ tŮĹĂkdž!fĂ l2žT!f KġĹĹdž!fġhu
 tŮĹĂkdž!fĂ l2žT!f KġĹĹdž!f tŮp2k! ŮġŋŮĂġ!f LJĂĹġĹ!f zfb Tġ ýŮP LJđž ĨĹĂŮ NġŮp2Ă tŮĹĂkdž!fĂ
 ĨR!f zĂpġġhu ġġđžġŮ LJĂp ýĂŮk Ůġ!f KġpĂzđž!f LJđž pŮpž!f NġġĂġ ýġġ Ů l2ŮPŮf lġRġ LJĐ Ůġ ġ2001 tĹĹ
 tġŮġĹ fRġĂ ġġġŮŮŮŮ ĨĂŮf KfĂĹĹ!f Ů5 t TġP tŮġz ýT5 KŮpžđžhu zŮđžġġ ġġĹĐ tŮŮ ŮNŮġŮ KpġĂ
 . tŮġđž!f ġġġp2fĂđž zzuĂ ŮġġŮp! tŮzfbŮf Kf2ġġđž!f t ĨĹ!

zŮžŮk LJž tđžġĹ!f KġŮpŮk!f tġġfĂđž ĨŹ tŮĹĂkdž!fĂ l2žT!f KġĹĹdž!f l2pŮ Džpž YġhuĂ
 KġŮT tđžġp ýŮP LJđž KġŮġġđžŮf zŹkPđž ġġ! z5Ăk LJĐ ýĂp!f ĨŹ ġđžz!f LJġŮ tđžĂz!f ýzsh ŮfĂĹŮf
 ýġġđž!f fRġ Ů5 ýĂp!f LJđž pŮpž!f Yzġġk KġhuĐ tŮŮ ŮýġđžžŮf KġĹurġŮu z2žŮ ġđž ġġġz2hu ĨŹĂ Džp!f
 zŮ5Ăk fRĂ ŮtŮĹĂkdž!fĂ l2žT!f KġĹĹdž!f ŮġġĹ YĹĹ y52 Ů5 ýġđžžŮf KġĹurġŮ ŮġġĂ ĨġŮŮ
 .ŮġġĹ!f Ů5 ġġŮĂŮŮ ĨpġŮzĂ KŮTĹđž!f LJđž YĂĹĹ!f fRġ! Džp!fĂ tŮġz2!f

Ůġ!fĂ ŮtŮpġhuđž!f tĹĹđž!f tŮġđžŮ!f ýġđžžŮf KġĹurġŮ ġġTĹġ tŮđžġĐ ĨŹ LJĂŮpġ T kpŮf ġf2huP!f pŮ tŮŮ
 .ŮŮŮŮf tŮŮz2 zĂġġk LJđž ġġĹŮđžk tŮġđžŮĂ ĨpĹġĹđžĂ t ġP Džp!f ŮġŮŮ

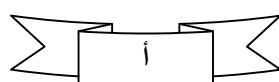
:h2ŮpġĹ hŮĹfĹĹ

:Ůġġ!f ŮĹŮ2!f ýđġĹk!f Ů5 tŮġŮTŮf zfbhu ġĹĹŮđž DžpĹk ġđž ġĂur ĨŹ

p tŮđž tŮŮĂhu tŮĹĂkdž!fĂ l2žT!f KġĹĹdž!f tŮđžĹĂ Džp Ů5 ýġđžžŮf KġĹurġŮ zĂp Ăġ ġđž

:tŮġġ!f tŮz2Ů!f tŮfĹŮf Ůzsh ġĹđp ŮtŮġŮTŮf lġRġ ĨŹ tġġŮĂ

p ġġĹđž ŮĹġzġ Ůġ!f ýŮTđž!f Ůġġđž ŮtŮĹĂkdž!fĂ l2žT!f KġĹĹdž!f Ůġ ġđž -



þ tʊlʰakdʒ!fʰ ɪzðʒt!f kɣlɪdɔz! ɣnjɔzɪk ɔk!f kɔdʒp!f ɔnjɔdʒ ʊyɔdʒzʊf kɣlɪɹɔ ɔnjɔdʒ -
 05 yɔdʒzʊf kɣlɪɹɔ yɪʰʰ fɪʰʰ ʊzɪzɪ!f 05 tʊlʰakdʒ!fʰ ɪzðʒt!f kɣlɪdɔz!f yɪʰʰ ʰnj ɔdʒ -

[illegible]

h2eḡqllɛ hũḏʒljɛ

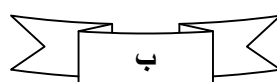
NULf yÄ!f Ljdž Glij#dž Ü ĩ pğ TkpŮf Ljfpödz!f GnjdzNjDÄ LjöpGödz!f zŮkPdž ÖS Dž!Gz!f NJTGZ ĩ R!f zÄŮK!f Ljg
ÖK!f HljÄzdz!fÄ Gnjdzp!ö ÖK!f Göfzdz!f! fZULj ÜtŮlÄkdž!fÄ lZöž T!f KĞl!ldž!f YGŮp tðžNjD yÄŮ tGskf pñÄö
NdzZp! Žö TÄ KĞö!c pğñöq Glijdz KZpk!f ýöpfzZÄ ý†GTðž Ljdž ÖljGzö ýfzö Ů NULD žöž ÜGnjhu zððžKö
fR†Ä ÜðžnjKĞl!ldžž CĞTljg ÖS YGhT!f Hl5fzðž ĩlž ýdzk ÖK!f ýGdzZŮf KĞljurGŮ GnjdzNjD Ljdž ýz! ÜljZöÄŮKÄ
.CĞTljŮf HlŮzðž ÖS tTGPÄ tŮlÄkdž!fÄ lZöž T!f KĞl!ldž!f ýTš!f KŮpžðž tññfÄðž

ՀԱՅԲԱՐԱՆ ԶԵՂԻՉ

:Gnjljöhu LJdž 2 fPnjŪf LJdž tZÄdžndž ŠöloK! GdžÄdžZ 2 pñjö t o'hu! fRjNj
 tðZGdžkñŪfÄ tðpG TkpŪf GñjködžNjDÄ tŬlÄkdž!fÄ l2ðž T!f KĠlġdž!f DžÄñjsdž ĨŹ 22zk!f -
 .GñjnñfÄk ÖK!f ý†G Tdž!f 2 űkPdžÄ
 KĠlġdž!f DžZpÄ Hl5f2dž Ö5 Gñj2ÄpÄ ŬýGdžZŪf KĠljurĠo! tðlĠŪf t fG T P!f ĨŹ 22zk!f -
 . ýGdžZŪf HljGur o Ö5 tð!Äp!f ý2Gñk!f U zhu ĨŹ 22zk!f fRžÄ ŬtŬlÄkdž!fÄ l2ðž T!f
 KĠlġdž!f Gñjžpġk ÖK!f KĠGdžpP!f tžöhuŬÄ 2fžñ!f Ö5 ýGdžZŪf KĠljurĠo ýp!fÄ ĨŹ 22zk!f -
 .tŬlÄkdž!fÄ l2ðž T!f

:ŬNj T NjDŽlE bFŦtQŦE UŽENjŦNj fFGzč

:Öñö Gdzö5 tlf2p!f YÄuÄdz ZGökPÜ y5fÄp!fÄ YGhuÜf DžNjD ýłdžkk
 †žZGđžkñŮfÄ †öpG TkpŮf †ódžLjk!f Ö5 †ŮlÄkdž!fÄ lžžT!f KGlđdž!f YGŮp GñjŮlkžž Ök!f †ódžNjŮf -
 Gñljđž ÖljGžk Ök!f ýžG†dž!f äžPD †njñ LjđžÄ Ü†njñ Ljđž Öñordž!fÄ Öđž!Gž!f äÄk!dž!f ĩžž ll!RÄ
 .ýÄp!f DžUždž



Kġlurġor ýŭP Ljdz Ġnjk0džljK Y0ġlDĀ t0lĀkdž!fĀ l20žT!f Kġlġdž!f YĀurĀdz ĩŹ z2zk!f -
 .ýġdžZŬf

ýŭP Ljdz ĩlRĀ t0lĀkdž!fĀ l20žT!f Kġlġdž!f Džp Ő5 ýġdžZŬf Kġlurġor Njuzŭk ĩR!f zĀp!f -
 .t0ŋġl!f Y2ġŋk!f Ljdz lġGskġŬf fRġĀ Ŭġnj0ġŋlj Yġlj lġġ0z
:UġH0žŭġe ĀNj0džŭġe

ĩŹ pġdžkZŬf Džk ŬKġ0ur2s!f t0T zġukP!f tĀġ0rdžĀ t0hu!f t0ġTq ĩŹ t0ġŋŬf ýŋD Ljdz
 ĩŹ pġdžkZŬf Džk ġdžġ ŬYĀurĀdz!f KġlġĀdž Džnj5 fRġĀ t0hu!ġhu t0ŭk2dž!f DžŊjġsdž!f zf2huŬ Ő5TĀ!f Nnjljdz!f
 . tġġ!f ýTš!f Ő5 tTġP Nŋġkġkġf Ljġdž0 ġdž wġġkġkġfĀ KġdžĀŭzdz!f ý0ŭ0k! ĩlRĀ Őŭ0ŭ0k!f Nnjljdz!f
:hšġf2ŭġe l f2ġpŋŭġe

t0lĀkdž!fĀ l20žT!f Kġlġdž!f t0p2kĀ Džp Ő5 t0ljġk!f ýġdžZŬf Kġlurġor t0džNjD ŬzġŬp Ljhu pđ0rd -
 .2007 Ŭt0žlġdz Ŭzġ0urĀhu pđ0rdž tzdžġŋ Ŭz0kġŋġdž tġġ2 ŬzFf2ŋ!f Ő5 tZpudž!f
 t0džljKĀ Džp Ő5 ŐŋĀĀĤġġk!f YfphŬf t0džNjD zf2huġ ĩŹ t0ġhu!f ýdžz tġf2p!f lġRnj ýŭP Ljdz
 t0ġŭġkġ!f Ġnjġf2p z0ezk ýŭP Ljdz l20PŬf lġRnj LjD t00 ŬzFf2ŋ!f Ő5 t0lĀkdž!fĀ l20žT!f Kġlġdž!f
 ŐŋĀĀĤġġk!f YfphŬf yŋTġk LjD t0ġhu!f āz0 ġdžġ Ŭt0pġTkpŬf t0džljK!f t0ŭdžZ Ő5 zhuġ yġTġhu Džnjġġk Ġnjġzŋ0
 ĩŹ ýdžz t0ljġk!f ýġdžZŬf Kġlurġor LjD ġur0D t0ġhu!f Y20 ġdžġ Ŭtġlġdžŭ! ŐŋzġP!f Ŭ00džġġhu Ŭŋk2dž
 ĩĀŬf ý0f2dž!f Ő5 tTġPĀ ý0pf2z!fĀ KġhĀzT!f ŐŬPġ Ő5 t0lĀkdž!fĀ l20žT!f Kġlġdž!f lġzġlġdz
 .Ġnjġ0ljġk Ljdz

Ő5 l20žT!f y0zġTdz!f Džp Ő5 ĠnjzĀpĀ ýġdžZŬf Kġlurġor ypfĀ Ŭt0žġfĀĤ!f pđ0rdž LjĀġ0dž -
 .2010 ŬLj0Ŭŭŭŭ Ŭý0ŭP!f tzdžġŋ Ŭz0kġŋġdž tġġ2 Ŭt0hu2ž!f tšur!f
 zĀp!f p0p0kĀ t0hu2ž!f tšur!f Ő5 ýġdžZŬf Kġlurġor ypfĀ ĩŹ z2zk!f tĀġ0rdžhu t0ġhu!f Kdžġp
 LjD Ŭq t0ġhu!f KŭTĀkĀ ŬKġdžpP!f Ljdz p0pž!f Dž0pġk ýŭP Ljdz Ŭl20žT!f y0zġTdz!f Džp Ő5 Njuzŭk ĩR!
 Kġ0ljġġdžŬf ŬġsPlġfĀ ýġŋdž!f fRnj Ő5 l20P!f t lġ ĩq pġġZ ĠnjġTlj t0fph Ő5 y0zġTdz!f lġRnj! ýTš!f Yhuġ
 .Ġnj! l25Ākdž!f

tġ0r tġf2p -Ġnjk0džljKĀ Ġnjdzp ýhuġĀ t0lĀkdž!fĀ l20žT!f Kġlġdž!f ypfĀ ŬLjġdžĀz zŭP! -
 .2004 ŬzFf2ŋ!f tzdžġŋ Ŭt0pġTkpŬf DžĀŭz!f Ő5 tĀp lġf2Ākġp lġġŋT ý0lj! tġġ2 ŬzFf2ŋ!f
 Ő5 lġzĀp ĩŹ zĀpĀĤĀ t0lĀkdž!fĀ l20žT!f Kġlġdž!f YġŬp z0ezkhu tġf2p!f lġRnj Ő5 t0ġhu!f Džġp
 ġ0zġdžkŋġĀ ġ0pġTkpġ Kġlġdž!f lġRnj Njuzŭk Ők!f zĀp!f ĩlRġĀ Ŭt0džġlġ!f tTġP ýĀp!f zŭkPdz Kġ0pġTkpġ
 .Ġnjz0ĀŬŭk ý0huġ Ő5 zFf2ŋ!f ĠnjġRġPġf Ők!f Kġġġlġ!f Ŭzhu Ŭzž fRġĀ

:hazbpqllc I fGnjyT

- .yGdzZÜf KGljwGow tñzkö Gdzö5 KGöFGToÜf Ä yñ/zdz!f tñp -
- .tÜlÄkdz!fÄ I2ö3T!f KGllädz!Ghu tñzkdz!f KGdzÄñzdz!fÄ KGljGöhu!f Y2GwK -
- .2Ffzñ!Ghu tñzkdz!f tTGP 2pGTdz Ljdž ÖGkdž ÄNj Gdz Ljdžw KGöFGToÜf 2ÜkP!f -

:hazbpqllc !öøzst

:yÄT5 tÜl pGdzkZf İZpk!f tð!G#TÜf tñ!Gzd!

LjdžwKö!f tðo ÜtÜlÄkdz!fÄ I2ö3T!f KGllädz!f İ2Ulj!f 2GöÜ!f 2ZÖK!f DžKö!f yÄÜf yT5!f
 İpGTkpÜf 2Äp!f fR#Ä ÜGnjTFGTpÄ tÜlÄkdz!fÄ I2ö3T!f KGllädz!f yÄo tðGZ I2Ulj
 .Gnjnjñ!Äk Ök!f y#GTdz!fÄ KGuÄzT!f İ!q t5GwÜGhu ÜNjuZñk İR!f ÖZGdzkñÜfÄ
 tðdzNjÜf fR#Ä ÜYfÄljÜfÄ DžÄnj5dz!f tðo Ljdž yGdzZÜf KGljwGow İ!q 2ZÖK!f DžKö!f ÖljGÄ!f yT5!f Ö5
 GwöDÄ ÜGnjö5 I2lädz!f ydzfÄz!fÄ GnjñdzZ tð!c İ!q t5GwÜGhu ÜGnj5föNjDÄ yGdzZÜf KGljwGow Gnjö!k#k Ök!f
 .yGdzZÜf KGljwGow Ö5 tññGlj wRgäzlj İ!x 2ZÖK!f
 KGljwGowÄ tÜlÄkdz!fÄ I2ö3T!f KGllädz!f ypfÄ t!f2p!f tTÖ!5 t!GÄ!f yT5!f Ö5 GdzD
 . - tñödz t!jwödz – KGllÄdz!f tñkTdz!f I2GTÜf ydz Ü2Ffzñ!f Ö5 yGdzZÜf



:üNjŮε üTz||ε

IƒzzDDŽ#|| āpu^Ůž||ε ƆFU'Üε

hU'zNj+DŽ||εNj γβĩξT||ε

:ŋĨŊDŽ†

Ō5 †2ôĥ† †2ôŮ ýžŤk Ōk!f KĠZĂŮĂđž!f DžŊĐ ĹJđž †ŮĹĂkdž!fĂ Ĺ2ôžŤ!f KĠĹĹđđž!f YĂŮĂđž †žž
 Ĺ2ôžŤ!f KĠZĂ2Ťđž!f †2ôĥ† ĠđžĠđžKŊf ĊfĂĹ!f ĨŽ †đžžĠ!fĂ †đžŮĹkdž!f ýĀŮf ĹJđž 2ôĥ† ŊŋĂk †ôŮ ŮĐž!Ġž!f
 ýđžž!f ĹŮŮŋ † 25 †ŮP† ŌZĠđžKŋŮfĂ ĨŮĠKŮŮf ĂĂĹđž!f ĨŽ ŊĹĹok Ġđž! †2UĹ Ů†ŮĹĂkdž!fĂ
 ĹJZ ŮŮ5 Ů†ôŋĠĹĹŮf ĹŮĠžĂ K†2ŮĠŤ!f †ôŮK †Ů†Ă ŊKĠĹ!f ĐžŮZkĂ †ĠŮŮ!f †Ů†Đž ýŮ Ō5 †đžŊĠĠđž!fĂ
 Ō5 ýĠžs!f ĠŊJ2ĂŮ †Ů†Ă ŌZĠđžKŋŮf 2†2ĹKĹŮf †ŮŮŋĂ KĠĠŮs!fĂ K†2ĠŊđž!f 2ôĂŮk! ĠĹŮŮđž ý†Ťk ĠŊĹĹĂ†
 ýĀŮ!f †ŮĹĹ!ĠŮ †đžžŊĐ 2Ĺ†Đ ĠŊĹĹ†!f †đžŮĹkdž!f ýĀŮ!f Ō5 Ĺ2ôĥ† †đžžŊĐ ýžŤk †ôŮ ŮŌZĠĹŤ!f ŊŮĹĹ!f ĊĠŮŮ
 .ŮŮŮŋ!f Ōđž!Ġž!f ĨŮĠKŮŮf ĐžĠUĹ!f ĠŊJŮ2Ů Ōk!f KĠŮŮŮk!f ýŮ Ō5 †đžžĠĹ!f
 ĠŊJŤĠĠPĂ †ŮĹĂkdž!fĂ Ĺ2ôžŤ!f KĠĹĹđđž!f ĐžĂŊJsdž ĨŽ 22žk!f ýŤs!f †ŮŊ ýŮP ĹJđž ĠĹ!ĂĠŮ †ŮŊ!Ă
 :ýŮP ĹJđž ĠŊŊŊŋfĂk Ōk!f KŮ†Ťđž!fĂ ĠŊĹĠđžŊĐĂ

.†ŮĹĂkdž!fĂ Ĺ2ôžŤ!f KĠĹĹđđž!f ĐžĂŊJsdž :ŮŊĹŮ KĠĠĐŽŮ

.†ŮĹĂkdž!fĂ Ĺ2ôžŤ!f KĠĹĹđđž!f †ŮĠP :ĨđŮKŮ KĠĠĐŽŮ

.ĠŊŊŊŋfĂk Ōk!f ý†ĠĐđž!fĂ †ŮĹĂkdž!fĂ Ĺ2ôžŤ!f KĠĹĹđđž!f †đžžŊĐ :KŮŮKŮ KĠĠĐŽŮ

ÖZÇİ Tİ! YÇİİ!Ä ÖdzpP! YÇİİ! Ö5 ýGdzİ! äÄ Tİ! pÄpP! LjÖh Gö!ÇZöq zödzk :ñlPñä Ğİpyt -8
ÖNj pÄpP!G5 KdzpP! YÇİİ! Ö5 Gdz ÖZÇİ Tİ! YÇİİ! Ö5 ÖhÄZÄÜf pGokÜf ZöZk Σslj pözkzk t öo"
.5"tÖl Äkdİ!Ä lZöZ Tİ! t l l ddzİ! t h l l l Ghu t PT 95Ä lZöZ Tİ! t l l l ddzİ! t h l l l Ghu G T PT 20

.4 f i2013 i Gdz 6/5 U i p i A i f i t z d z g n U z f z e n i f i O s i t w i A k d z i f A i l z o z T i f i K g i l d i z i f i O s i O i G d z i f i O h i l G o d z i f i d i G U i f i f i S g s C A y p i A y A o i p o n j T y o u i f i t z b i l z t o A z w i U p a c k u m e i z h u a n y n d i e n i y p i e t i e i f z z d z i e h u i f e h u z e p a - h u i t a f t i s u e i f z z d z i e u i n p d i h u i f i l a u y o z e z i f i l j o l g s i

.164 f 2011 - 2010 U i l o z w i l p U i z A k d z i t z d z g n U i o d g T k p U i f i d i z i f i O s i l i z A k i p i f i

:Ö!Gk!f ýĂþŋ!f Ő5 2ő2zk!f fŔNj f őPŰk LJ#džŰĂ

ŮĢTĹ 2PĐh †Ĺžkdž!f ĨĹk ŐNj Ů†ĹŮ Tš!f YĀdžŋdž ĀD ýĢdžZŮf Džp2 pōpšk! I2hkdž!f pĀpš!f :ŮfDžYŮš Išp -

Ýf2ŋjT (12) 2TZ ŐĹĹq NĹkpđž ýslđž

ĀD †ĹĹdž ýhup Ljdž 2ĹšD Ģdž5 %25 2fplđžh ĢŋjĢdžĹD2 ĨĹkdžŮ Ů †ĹĹdž ýš ŐNj :hš†2DžŮš h22DĐžŮš -

.†ŮĹĂkdž!fĀ I2ōžT!f KĢĹĹdžŮ!f 2Ůžžk ĢŋjŮžž šhŮĹĹŮ Ů ā2PĐ KĢĹĹdžž †ZĀdžŋdž

" ĢŋjĹD Ĩž Ģŋj52žĹ Ljd ĢĹĹšdžŮ †ŮĹĂkdž!fĀ I2ōžT!f KĢĹĹdžŮ!f †hĢĹ!f 2Ůžžžk!f ýŮP Ljdž

†Ģdžž Džŋš Ĩž DžĀIkĀ IpĀpšdž †ŮpĀĹ †Tš Ĩž RĀškĹk ŮI2fšŮf Ő5 †š!ŮIkĹŮĢh ykdžžk KĢĹĹdžŮ!f

. YfšhŮfĀ 2ĢškhŮf Ĩž I2Ůhš!f Ģŋjk2ppĀ ŐdžŮUĹĹk!f ĢŋjŮšŐNj †ŮĢĹh ŮĢŋjĹŮĹĹk †ĀŋjĹh 2Ģkdžk Ģdžš Ů†ĹŮždžž

:hŭDŽŭrʒHɛNj hŭpɛt̪Üɛ ülfʲd͡ʒHɛ - fklfK

: Ի ԿԻՆԵՄԱՏՈՒԿԱՅԻՆ ԱՆՈՒՄՆԵՐԻՆ ԵՐԱՆՈՒՄԻՆ

:UđTHe 5Nisθ !εgGhez bNiz - FzDZGj

+TPTpDz i I fDZnYDZlE fYlWnJlInIaI+ uFlWZ IZ NpTsDz +PnDZdE -YpIcTlE I fZzDZlE hszpDZl hIcI uPZyUc I fDfE U+!;A;A hDZ UJGSoZ ZzDTY¹
 19/18 U+tpZdA UOzhZdz I pT Gp +zdzGh UzF/en!f O5 +U!Akdz!;A lZDZT!f KdI!daz!f +lS/ZdzA DZDULK K Gñk/fZklq YdA O!Ap!f I lKldz!f I!q +dzp!dz
 .04 f U2012 Yd250

.37 f Üjz#R t h ynzðž ŮŸðððð! zðž²

.20 f ;2012 ÜLJp2Üf ÜLJGöZ Ü+zhf2f! tzhÜf! ÜvöZÄk!Ä 2TÜ! l2f döz!f 2f ÜvöZTÜG I FYNÜp l dZÜG Ypöq Ü+öZz!f l6p döz³

.72 f Üli2#R t hu1 yñ2dž Ü21Äö Džö2!f phZ t ö5Äk⁴

[illegible]

:-pFsyllE ü l 1 Dž -εp 1 FY

DžOULjk DžpZǺ 2f2Ik1Ůf DžpZ ĀNj tŮlǺkǫž!fǺ lZžT!f KǺl1dǫž!f NŋfǺk Ōk!f yǫpf2z!f LJōh LJǫž
tōZǺlj T!f tōZǺljǫž!f tōhŮǺD GnjTōzk Ōk!f tFōl!f t!Gō!f ll!RǺĀ ŮŌZǺlj T!f 2ǺlZ!f ĩŹ yǺTσ!f KǺō!c
KŮtTǫž LJǫž lPōpŋ!f KǺZǺ2Tǫž!f YGōTŮ ŌljǺžō tōσ i² t ĀTŮ!f NŋǺ ĩŹ tōdžǺlj!f LJfphŮ!f Ō5 fRŊǺ
GōlǺlŮ pžō 2ǺŋōŮf plZ ĀD tōtǫž!f plZ ĩŹ yǺTσ!f5 ŮDžŋKǺl1dǫž LJōŮǺk! t TŮdž!f 2ǺlZ!Gh tŮhK2ǫž
.3tǫžtǫž!f ā2PŮf t ōŮf2k!f ĩŹ yǺTσ!f Ō5

:üŋjDŽ+HŁ üI jDŽ -p jY njqΘa

† ŏŏ ÜŷöÄdžk!f ý†Tđž ÄNj †FTĠj!f yöžGTđž!f ČĠhu p̣pnjKǻ Äđžj Uʒkzk Ők!f KĠpǻžđž!f zžhđ ýz!
 Ĭ!q †FTĠj!f yöžGTđž!f WĠkŏk † ŏŏ ÜKĠĠlđž!f ýöžTkǻ ČGTĠj q †öǻžž!f ĠuröDǻ LJöždžǻkĠđž!f DžGđžD ĠIFĠZ žhvkžö
 †Äŏh!f K/žGđžǻkĠf /Rǻǻ (K/ǻpđ ÜK/pžđž) †öŋĠklÜf †öǻžž!f K/žGđžǻkĠf ýöǻđžk!f ý/ǻđžÜf
 .⁴q!q...žöǻŮk!fǻ

t0ŦĂkdž!fĂ l2ðžT!f KĠlġdđz!! U'Äzi!f Yłż pljZ t0Ŧf2pǺ2ðu pǻŋǻ Ĩ!q yŋzð ||!R ýz!Ă
/rNjǻ ÜYžT!f ĩ2GđžAkġŮf qġljđž!f LJZ tŋkġlj ŐNjǻ Üpnjđž!f Ö5 y02ĢTdž!f Kǻđž Ĩ!q ĩpđð Gđžđž ||Lju!f LJđž
Ö5 2GđžAkġŮf qġljđž đžöök yǻo Öłiođž 2ðuP 3000 t#2ĢTdžu Öđž!Gž!f ||Lju!f Ğŋju đžĝp tġ/2p NFGġlj NJkkwǻđ Gđž
tđžpIkđž!f yǻþ!f Ğŋjnġfǻk Ök!f ý#ĢTdž!f LJök2đž Nŋfǻk tđžđġlj!f yǻþ!f LJD LJðhk tðo Üđž!Gž!f LJ/płhu 2łkPđž
:5Öİġk!f yǻþŋ!f Ö5 tŁłhđž ä2PD NFGġljĂ KĠlġdđž!f ýğžTkǻ ĞĢTlġ pljZ

.31-30 ƒ ƒ Ülj2#R ƒ_hŀ yŋ2dž Üpö2σ Ödžf2 ¹

.22 f Üli2#R t_{hu}1 vn2dž ÜÖh!GÜ p!GP²

Zōō¹ k'f DiÄizÄ töö² T k'pÜ f DiÄizÄ f tünd ÜäbööpLWIC qfTtSÜC İz huUzNİFOZİCENI YDİŞTENİ VÖŞTDZİNE İFYNBİDZİNE hÖDZİH filifz; ÜÖoİG T OİG T³

.40 f Ü2004 Ü2005 ÜΣGnZ KGr25 tZdZGn Ü03 pZf

finalep huɖʒijəɖʒ#ll huiŋniβniŋüē hiβpæxwille huiŋfɔzile hullfθ huɛɛβq - huəɟfðille uipfɟdʒile üinjoɖt̪ i̯ ɜ puƀɑɖʒile ufɔzile zɕ huiŋfyz üökuɟ pɑɖoɖʒ⁴

.15 f 2009-2008 Üñäwülp üřäÄküz tızdın üžöŋkf dıǵız ōš žökġnGözlf İbgıT KĞülÖköz Ljdz Ćen# tđzdlzd tg'g

.37 -35 f f li2#R t_h] yη2dž Ů ĭ zöz tTĠz pžo⁵

: Ĩ đžƒkllε üτzllε

l ƒđžτƒθll !ƒyllε ƒƒu'ūε

üƒđžŸūε

qŮŮŮđž

ŮŮ ŮžĠđžkŋfĂ ĨŮĠŤkpf đžŮk ĨŮ ŮŮljŮf ŮŮŮf! ŮŮj ŮŮljĂkđž!fĂ ĨžžŤ!f KĠžĂžŤđž!f LjŮ
Ljđž LjŮ!Ă ŮžŤž!f fŮŮj ŮŮ ĠĠŮ!f Ĩžžž Ůžž!f Ĩžžkžž ĨŮŮfĂ ŮĠžžž ŮŮžŮlj!fĂ ŮžžŮkđž!f ýĂŮ!f Ljđž žŮŮŮ
ŮŮ Ġđžh LjŮŮŮ!f žŮŮŮđžh ĨŮŮljđž!f ĨžžŤ!f KĠljđđž!f ŮŮŮ ŮŮŮŮ ŮĠŮjĂđžljĂ ĠŮjžfžđžkŮf LjĠđž Ů žžŤ!f
ŮŮŮ žŮŮŮŮf fŮŮ ŮKfĂlj ŮŮŮ Ůžh ýĂžž žŤlj!f ŮŮŮŮŮ Ůlj Ůžh ýĂžž ŮŮžŮljŤ!f LjŮŮŮ!f ŮŮŮ
žĠŮŮ đžŮŮŮ! LjđžŮ! ýĠđžZŮf ýĠŮž Ljđž ĠŮžhŮf! ŮŮŮŮĂ đžž ýŮŮ Ljđž ŮŮŮ KĠljđđž!f ŮŮŮ LjĠurĠor
ýĠŮŮ ŮŮŮ đžŮ! žŮŮŮ ŮŮ ŮŮŮŮŮđž đžŮjĠžĂžŤđž ĨŮŮŮ žŮŮŮđž!fĂ ŮŮžžž!f LjĂŮŮkđžž ŮŮ ŮžžŮŮ
ŮŮ ŮĠŮjžŮĂ žŮŮŮŮ!f KĠđžŮŮ ĨŮŮ ŮŮŮŮ ýŮŮđž!f žŮŮŮđž ĂŮŮŮ!f ŮljžŮ Ljđž fĠŮh KfŮžŮđž!f
.LjŮŮŮŮ! ĨŮŮkđž!f KĠŮžŮ!fĂ KĠŮŮŮ!f ŮŮŮŮ ŮŮ ĨŮŮŮđž ýĠđžZŮf KĠljurĠor đžŮŮŮk
ĨŮž ŮŮŮŮŮ ĨŮŮ žŮŮŮŮ ýĠđžZŮf KĠljurĠor! ŮŮljŮf đžŮŮŮđž!f ĨŮž žžžk!f ýŤs!f fŮŮj ýŮŮ Ljđž đžžŮ
:ýŮŮ Ljđž ĨŮŮŮ!f ŮŮŮŮ!f žžŮŮ!f žžŮŮ!f žŮŮŮ đžžŮŮ ŮŮŮŮŮŮ!f žŮŮŮ ŮŮ

.ýĠđžZŮf KĠljurĠor ĨŮŮ ýŮŮđž :ŮŮŮŮ KŮĠđžŮŮ -

.ĨĂđžŮŮ ŮđžŮŮŮŮ ýĠđžZŮf KĠljurĠor :ĨđžŮŮ KŮĠđžŮŮ -

.ýĠđžZŮf KĠljurĠor ĨŮŮŮ!f ŮŮŮŮ!f žžŮŮ!f žžŮŮ :KŮŮŮŮ KŮĠđžŮŮ -

űĠđžŮŮ I fđŤŤŦ Āġa ůġġđž :űNġŮŮ KŦĠđžŮŮ

Ůġ ýĀġ!f Lġđž ġŏġz!f KĠġŏġŤġpf Džžġ Ő5 ŤŮġĀġđž!fĀ IžžŤ!f KĠġġđđ!f YĠŮġ ĤđđNġŮ fžŮġ
Lġđž YĠorġġŮfĀ ĠġġŤ5 Ĩ!ġ Ĩġđŏ Ġđđž žŮŮġŮf Ĥġorđž Ő5 ŤŤĠP KĠġĀžđž!f Lġđž ŤžĀđġđž! Užžġġ Ġġġġ
ýĀġ!f DžUžđž Kġġ! ŮžfžđžġŮfĀ Āđžġ!f Ĩžž KĠġġđđ!f ġġġġ ġžĠġđž!f ýġŤđž!f ġġġġ Ĩžž ġžġĀ ŮžĀġ!f
Kġġġ Őġ!fĀ ýĠđžžŮf KĠġurĠor Ġġžžġđž ýz! yġžŤđž!f ġġġġ Džžġ! KĠġġĀ ýġĠġġ ĠŤġġ Ĩ!ġ Ĥđžġġđž!
.ŮĀŏđžž ýġŤġ Ġġġġġġġ Ġġġġġġ

űĠđžŮŮ I fđŤŤŦ žġġŮġ yġġđž :űNġŮŮ fŤŮŮŮ

Lġġġ!fĀ ġġġġ!f KĠžĀžŤđž!f YĠorŤ DŮġġġġ Džžġ! ýĠđžžŮf KĠġurĠor ĠŤġġ Ĩ!ġ Ĥġġor!f Kġġġ
Ĥŏžžđž!fĀ Ĥġġđž!f KĠđžĀġđž! Lġžġġŏ YġġŤ! KĠđžġP Džġġ KĠġġđđ Ġġġġ Ĥŏ ŮĤžfġġ žĠžD Džġġ!
. fĠP!f DžġžĀžŤđž žŏġġ Ő5 ŤŤž!f Džġ! Őġġ Őġ!fĀ

:űĠđžŮŮ DžŤŤŮŮ yġġž Ĩġġġđž - Ůġġ

ġŏ!fĀđž!f ĤĠžž Lġđž ŤŤġġ!f IžžŤ!f yġžŤđž!f ĤĠžžĀ Lġġurġor Ižž žŮġġġ!f Džž ýŤŮf Ő5
Āđžġ!fĀ ĤĠđžŮf KĠđžĀġđž Džġ! žžġġ ŤŤĠP ĤŏŮŮ ġġġġ Ő5 DžġžurĀ Džġġ Ůđžġġġġ ýġġ Lġġġġġ Lġġġ!f ġġġ!
Ůġġġ Ůġġġ!f žžŤ!f ġŏ!fĀđž!ġġ ŮġġŮ Őġġ Őġ!f Ů ŤŤġġ!f IžžŤ!f yġžŤđž!f LġD Rġ Ůđžġġġġ ýġđžġġ Ĩġġ
žĀġ!f KĠġġġġ Ĥġġġđž!f Ůġġ Ő5 ġĀđžŤ!fĀ žfžđžġŮf Lġđž Lġžžġġġ Ůurġġ Ĩġġ ĤĠžžġġ Džžġ Ĩ!ġ
.ĠġġŮŮġġ KĠġġġ Ő5 IžžŤ!f yġžŤđž!f žġġġ Lġđž ŮŏĀ! Ġđž ýŮ Ő5 ĠđžġŮ
ýġŤđž!f Ižžž yđž Ġġġġġġ Yġġġ Lġđž KĠžĀžŤđž!f KĠġurĠor Ĩ!ġ žŮġġ!f Lġžž žŮġ!f ġġġ Ő5Ā
Āđžġ!f Ĩžž Ižġġ ŐġŤġ ĤŏŮ IžžŤ!f žĀġġ!fĀ KĠġġġġ!f Ĥžžž Ůġŏ Džġ Ĩġ!f ýġŮġġ ŮġġŮ Ġġġġ Ĩžž
.ýĠđžžŮf ýġŤđž Lġġġ Ĥġġ ġġġġ žġġŮf Yžžđž!f Ĩ!ġ Ġġġġġġ Džġ Ġġġžġġ ŮĤŮġ!f yđž Džġġġġġġ
LġD Ĥġġġ ŮĠġġġđž!f ýġŤđž ýĠđžžŮf KĠġurĠor LġŮġ Ġđž yŤġġ Őurġġ žŏŏđžġ Ĩġġġ Ĩġġ yđžĀ
žŏġġġ!f Ĩ!ġ Ižžž!f Lġđž ŤŤġġġ Ůġġġġ!f yġžŤđž!f Ĥžžžġ ýġġġġŮf ýġġġġ Ĩžž ýġġ ýĠđžžŮf KĠġurĠor
Ġġġġ ýġġġġ Lġž KĠġġđđ!f ýġŤđž ýġġ LġŏŮ Ő5 Ůġġġġ Ĩ!ġ žđžġġ LġD Lġžž Ĩġ!f ŮžŮŮġŮfĀ
LġD Lġžž žŏđžž Őġġġ ŮžĀġ!f Ĩ!ġ ŮĀĀ!f Lġđž Lġžžġġ Ĩġġ Ġġžžġġġ Ġġġġžžġ ĠġġŮ Ĥġġġ!f KĠġġđđ!f
Ĥġġđž Ő5 ĠġurġŮf Ĥŏđžž žġġġ Lġġurġor Ĥŏđžž LġD Őġžž Ġđž Ĥġġ ŮĠġġġ žđžP ĀD yġžD Ĩ!ġ žđžġġ
Ĩžġġġ!f žŮŮġŮġġ Ĥġġđž!f Džġġġ Ġđžġġ ŮĨžžġġġŮf YĀžŤđž!f žŮŮġġġ ġŮŏđžž Džġġġ ĤġurĠor!f LġD Rġ
.ĤĀġ!f Ő5 Ĥġġđž!f ŮĠđžġġġ

ýĠđžZŮf KĠĠurĠo! †đđžZŮf †đžđŋ!f đĠĠp pĠž †ŤĠPĀ Ů¹žđđž ý†Ťu ĠNĠpžž žŧžf Ůk!fĀ Ůİ5 †ĠurĠo Ĩ!q žpŋk †ŤĠP †Ġđđž ŮNĠĀ LđđžZŮf †ZĠĠŤ!f ýĠŋž ŮžĤ ýŮP Lđđž đĠ985 đĠĠž Ů5 (NBIA) ýĠđžZŮf KĠĠurĠo †đđžNĠđ ŽĀp ýĀo KĠđžĀđžđžf žđžĀk žđžŮ Lžž ŮKĠĠurĠo!f †ZĠĠŤ đžŮĠĠk ŮŮŤĠĠk ĠĠoĠđ žđŋ Lđđž řĀurž 1450 Ĩ!q ĨĀŮf ĠŋĠĠĠ ýŮP řĀurž 40 Lđđž †đžđŋ!f ĠřNĠ ĠĠuržŮ řŧž řpřĀ .ŮĠo!f KpřĀ!f Ů5 đĠĠz!f

:²Ĩ!q (NBIA) ýĠđžZŮf KĠĠurĠo! †đđžZŮf †đžđŋ!f žpŋkĀ

ýŮžžĠđž!f LžĠurĠoĠu †ŤĠP!f ýđžpĠk!f KřžřřĀ Křžžkđđž!f đžŮĠĠk —

ýđžĠĠ!fĀ Ġpŋkđž!f KĠđžĀ!f Ů5 ýĠđžZŮf KĠĠurĠo ýĀo KĠĠĠŤoŮ!f KĠđžĀđžđžf žđŋ —

ýKĠĠurĠo!f †ZĠĠŤ ýĀo KĠđžĀđžđžf žđžĀk žŤĠ —

.ýĠđžZŮf KĠĠurĠo †ZĠĠŤ žđžŮk Ů5 KĠžžŤ!fĀ KĠđžĀđžđž!f †žžŤĠĠf †řŋž †đžđŋ!f ýđžžk Ġđž —

Ġpŋkđž!f †žžžžž!fĀ †đđžZŮf Ġpŋkđž!f KĠđžĀ!f Lđđž ý† Ů5 ýĠđžZŮf KĠĠurĠo ŮĠŋĠ!f †ŋŮĠĠ

ĠŋĠđž ŮđžĠĠ!f Ů5 †ĠurĠo 7000 Lđđž žĀđ Ĩ!q ýŤŮ! ĠNĠpžž žđžk řİ5 ŮđžĠĠ!f ýřp žŮkřđž Ů5 ĠNĠžžŤĠĠfĀ

žpŋk Ů KĠĠurĠo ĠŋĠđž É93 ŮĠNĠpŮĀ Ġpŋkđž!f KĠđžĀ!f Ů5 2012 †ĠĠ ýŮP †ĠurĠo 1250 Lđđž žĀđ

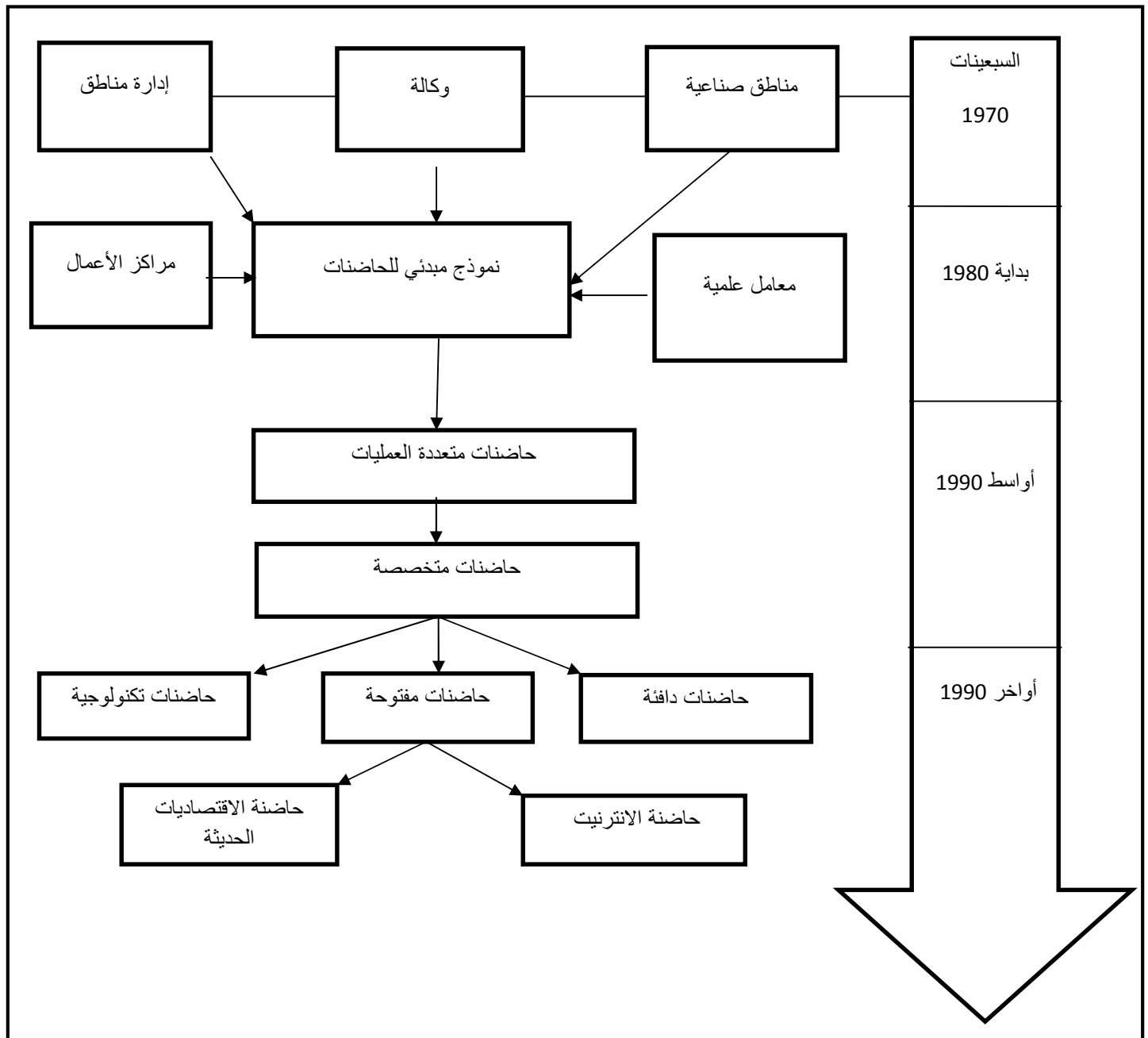
.ŮĤž!f Ĩ!q

žřp žđžk ýřŋ ŮĤžž!f ĨĠđžž!f Ĩ!q đřĠđž †oĤ ĠĠĤNĠĠĠ ĤŮNĠĠ Ĩž ĤŮŮřŤĠĠĠ ĤŮđžžĤĠĠ Ĩž ŮřđžŮŮ ĠřŤřŮ řNĠĠ ŮřžŋŋĠf řžĠ řř řĤ¹
.04 ř Ů2015 žĤĀkđ 14/12 ŮžĠĀ Ů†žžĠŤ!f †đžĠĠ!f Ů5 †ŋřĀĀĠĠĠĀ řžžĠŤ!f KĠĠurĠo!f

* NBIA:National Business incubtors association

ĤĠřĤĤĤ ĤřřĠŮŮ Ůđž ĤŮđžžŮŮĠ řřřĤĤĤ řŮĠ ĤžžřpĠ -ŮřřŤĠĠ ĠřžžđžĤĠ řřĠđž ĨŮĠ Ĩž ŮřđžŮŮ đřŤřŮĀ řđžžř řNĠĠ ŮžžžŮ LĤĤ řđžŮ²
.141 ř Ů2016 ŮŮžžžžĤĤ ŮžĤĤžžŋ Ů14 řřž!f ŮřŮřŋ!f řřŤĠĠřřř řřŋđž ŮřřřĤĤĠĠ

üFDžYŮe I FđTfθ þnjU† üθeþDž : (2) !sþ ü! ħ



hUeNjDžIcNj ýþĠTĠe I FžžDžIe þsþþþnj þFsĠI !Y&q !FurđI üFDžYŮe I FđTfθ Ü+sþÄhu Izđo Ü!þÄz ŽGdžZ :þqT DžIe Ždžħþ ÜÖþÄhu!f DžD žzđĠŋ Ü02 þþz!f Ü+ðžþÜfÄ þðŋĠGorđž!f Ü+ð!Gdž!f KĠħħþþ!f þŋđž ÜþæRwIe üFħDžI ýþFħÜe Udž 58 f Ü2014

ÖŠÄ Ö!ÄŮf ĠnjžþTħ KĠljurĠor ŽI5 Ġnjð5 LJĠþ KĠljözhŋ!f I2k5 ÖŠ LJf IjŮZD ýþT!f LJđž O'urköÄ LJZ ÄD þzh LJZ ĠnjkGdžþPħ DžÄIk Ök!f þoÄksdž KĠljurĠorÄ þTTPkdž KĠljurĠor KžnjU KĠljözħk!f ŽPfÄD IþZĠdžh KĠljözħk!f ŽTħljðž ÖŠ KĠljurĠor!f KžnjU þI5 þðhžž!f ýÄþŮ! þhŋljĠĠu GdžD ÜKöljžKljÜf þðžÜ

KĠZÄŤŤđž! LJŮhuk!f tĠljurĠor ŮNjÄ Ů1998 DžĠZ tŮňÄ!Älj#k tĠljurĠor ýÄD ŽŤđž KđžĠpD tŮor ŮtŮhÄZÄD
 .¹t!ÄĠđž!f ČĠur5 Ĩđžlđž KŮk tĠljurĠor ýÄD ýŽžđž!f DžĠpD tĠlj!f Σslj ŮŮÄ ŮtŮňÄ!Älj#k!f
 DžDž I fđžŷtĤllENj I fđžŤDžkllE Ĩž ŮfDžYŮE I fđžŤfŮ ĨŮPNjDžll hŷžŷŮllE t ŮfŤŮllE : (5) !šp ŮNjqlŮllE
 .DžŮljŷllE DžšŮllE

I fđžŷtĤllE Ĩž I fđžŤfŮllE	I fđžŤDžkllE Ĩž I fđžŤfŮllE
tŤĠP tŮ#Ůđž	tđžĠZ NjŮŤ ÄD tđžĠZ tŮ#Ůđž
ŮhZ!f Ĩ!q Žpnjk Ů	ŮhZ!f Ĩ!q Žpnjk Ů
ýĠđžZŮf ÄŮlj NjŮÄk!f	yŮžkŮđž!f ÄŮlj NjŮÄk!f
tđžŮP!f ŮfžžŮ tŮ#Ůđž!f	tđžŮP!f ŮfžžŮ DžÄljZ!f
šÄlj!f Ĩ!q ýÄŤÄ!f KpÄ t ŮŮlk Ĩ!q Žpnjk	ýĠđžZŮf ŽŮ# t ŮŮlk Ĩ!q Žpnjk
ĠňÄ!Älj#k Ĩž t PŮĠŮÄ DžŮorđž ŽŮ#Žk	tZÄljkdž ĠnjKđžfŮPŮljf
KĠđžÄŮžđž!f	

hŮllFŮllE Ä+Y bŤŤs!l ĨđžY tPNjDžll ŮfDžYŮE I fđžŤfŮ ŮKĠorŽΣ ŽĠhZ ŮŮÄŮ!f ŮhZ ŮŮsđž ŮŮŮfÄň šŮšÄk :**ŮqŤDžllE**
 tđžŮlđž tŮPŮŮđž Ůt!ĠŮŮ!f Ĩž ČĠur!f ŮŮ tŮÄŮ ýŽĠŮÄ KĠljžŮp :yŮfž!f ŽÄŮđž!f LJđžur ýPŮk ŮlĠŮtēDž **ŮfŤŤs!l 5ŷŮHj**
 16/15 tŮŮljđž!f tžđžĠ ŮtđžŮkŮljđž!f tđžlj!f šŮlŮÄ t!ĠŮŮ!f Ĩž ČĠurll! tđžÄŮ!f tŮňŮkŮkŮlj ýÄŮ ŮÄŮ!f ĨlŮđž!f Ĩ!q
 .06 t j2011 ŽhđžšÄlj

LJđž DŮh ýĠđžZŮf KĠljurĠor NjŮŮŮŤ Ġđž LJŮ Ĩ!q Ůžh!f ŽŮŤŮ ŮljžžD LJŮkŮljđž!f LJŮkŮŮŮđž!f ýljĠŮh
 Ůžh!f šŮŮŮÄ Ůtđž!Äž!f ŽŤZ ŮŮ ýđžž!f ÄŮlj ýÄŮk!f LJž Žhžk tŮŮNjÄň ýÄŮk tŮllj ŮžŮ 1998DžĠZ
 ŮhZ!f Ĩ!q Žpnjk KĠljurĠor ČĠŤljŮ Ĩ!q ýÄŮk!f Džk RŮ Ůt!Ġ!f ýňŮ!f KĠljurĠor hŮŮŮđž!f ljrNj KĠljurĠor Ĩž
 ŮŮ DžnjŮ ŮR!f ŮĠljŮŮÄ DžžŮ!f DžŮŮk! KŮĠŤkŮŮÄ KĠđžÄŮžđž!f tŮĠl ŮŮ ŤĠŮ!f KfžÄŮk!f LJž lŮškŮljđž
 llŮk Ůžh KđžnjŮ ŮŮÄ ŮtŮžžđž!f Ĩ!q lŮljŮljđž!f yŮžĠŤđž!Ġh ŽžžŮ KĠljurĠor!f LJž ŮŮŮň YÄlj šŮP
 KĠljurĠor!Ġh ŽžžŮ Ġđž ŽÄnjŮ Ĩ!q ll!R# KfžÄŮk!f ljrNj KŮŮÄ ŮŮĠŤkŮŮŮ Äđžlj!f šŮlŮk ŮŮ KĠljurĠor!
 .²ŮÄŮ!f ÄD LJžŮŮň!f tđžŮŮZ KĠljurĠor!Ġh ŽžžŮ Ġđž ÄD tŮuržkšŮŮf

:ŮfDžYŮE I fđžŤfŮ žŮŮŮ -fklfK

LJ#đž lŮŮŮđž KĠs ŤfÄđž ŮÄňÄ DžŮz! ll!RÄ ŮKĠljurĠor!f YfÄljŮ tŮ# ýđžŤŮ ŮŮŮđž ŽŮžžk ŮňÄ Ů
 .KĠljurĠor!f DžÄnjšđž ŮŮurÄk! ŽŮžžžk lŮž llĠljNj Nlj!f Ůq ŮĠŮhŮ ČfŮkŮŮf

.39 t ŮljžŮR šhŮ yŮžđž Ů tđžljfÄll!f ŮŮŮđž LJÄljđž ¹

.6 t ŮljžŮR šhŮ yŮžđž ŮKĠorŽΣ ŽĠhZ ŮŮÄŮ!f ŮhZ ŮŮsđž ŮŮŮfÄň šŮšÄk ²

ÝDžřřf KĠŮ!c Ljdž řđžĠkđž řđžor Džřřk ýŮP Ljdž IzžŤ!f KĠZĂŤTđž!f Džřřk ĠnjĠđ —
 Ljdž YĂŤTđž!f WŤPk DžkŮ LJD ř!q Iřřorđž Iřđž ýŮP Ljdž IzžŤ!f KĠZĂŤTđž!f Džřřf Džřřk ĠnjĠđ —
 ÝNurĠ!f řđžorđž ř!q NŮĂŤĂ řžhu řĠurĠor!f
 ŮŮ YĂŤTđž!f Džřřhu ŮskřŮ řřĂ ŮžžŤ!f YĂŤTđž!f LĠĠurĠorŮ ĠĠřĠ žŮĂŮ řř KĠĠurĠor!f Ůžhu LJD —
 ÝNžřĂđž

ÝKŮĠžĠĠŮf řřŤ ýŮP Ljdž ĠnjĠĠžřř Džřřk ŮurřžkŮf ĂĐ ŮĠĠđž žĠđ Ġnj! LĂřŮ řř řĠurĠor!f LJD —
 . II!R ř!q řžřĠ Ů řřĂ Ůřž!f řŮĠok ř!q žřnjĠ řř řĠurĠor!f LJD —

:ŮřžYŮĚ I řđžŤřŮ ŮĠNjđžc-řđžřk

KĠZĂŤTđž!f řĠĠurĠĠf řđž ýđžžŮ řžnjđž ĠĠĠđž řŮĠPđž!f ĠnjžřĂĠđhu ýĠđžZŮf KĠĠurĠor žĠkžk
 řđžorđž! ýĂŤĂđž! řĠĠđž!f řřŮ!f Ġnj! žŮĂĠ řŮ ŮřĂĠ!f ŮŮ ĠnjŮĠĠ Džřž řŤřŮ ŮĠf IzžŤ!f řŤĠřĂ
 :ŮĠĠf řŮĠ!f řđž ýĠđžZŮf KĠĠurĠor žĠŤĠ LJD LžđžĂ ŮžřžĠĠŮřĂ NurĠ!f
 ýĠŮ ýĠđžZŮf KĠĠurĠor žĠŤĠ :řNJDžřř řđž I řđžřĠĠĠ fžŮ ŮřžYŮĚ I řđžŤřŮ řđžřř -1
 :ř!q řŮĠĂđž!fĂ IzžŤ!f KĠZĂŤTđž!f řđžĠĠĂ řđžřŮ Ġnjđžřřk ŮĠf KĠđžřř!f
 Ljdž řđžĠđž řđžor Džřřk řđž ýđžžŮ KĠĠurĠor!f Ljdž YĂĠ!f řřNj :řđžřřĠĠ I řđžřĠĠĠ I řř I řđžŤřŮĠĠ 1-1
 žŮĂĠ řĠŮĂ řđžĠĠĠf ĂĐ řđžĂĠĂ ĂĐ řđžĠ KĠĠĠ ĠřĂĠ řĠurĠorđž!f ýŮžŤTđž!f KŮŮnjĠĠřĂ KĠđžřř!f
 ĠĠđhu KĠĠurĠor!f Ljdž YĂĠ!f řřNj ŮŮ ýŮžŤTđž!f žŮĠPq DžkŮ řĠurĠor!f ýřřř NŮŮ YĂŤTđž!f řđžřŮ LĠĠđž!f
 . NŮ! řŮřŤĠĠřř řĂřř!f řĠžř řđž

ĂnjŮ ŮĠnjđžž řŮĠĂ KĠĠurĠor!f řřđž LJD žŮĠPŮ KĠĠurĠor!f Ljdž YĂĠ!f řřNj :řđžřřĠĠ I řđžŤřŮĠĠ 2-1
 řĠŮĂ ŮřŮŮŮf Izž řžhuĂ ĠnjĠđž Kđžřř ŮĠf KĠĠđžž!f KĠđžřř!f Ůžhu Džřřk řřžžĠf řđž ýđžžŮ
 řĠđžĂ řŮĠđž ř!q řĠĠor!f Džřž řĠžžhu řĠurĠor!f řĂřŮ WŤĠP ýŮžŤTđž!f KĠđžřř Džřřk řđž ýđžžk ĠnjĠđ
 ýđžž ŮŮorđž ŮŮ KĠđžřř!f Džřřk řđž KĠĠurĠor!f ýđžž ĠđžĠĂ ŮIžžŤ!f ýŮžŤTđž!f řĠurĠor!f ýřřř žnjđž
 . IzžŤ!f KĠĠđž!

KĠžŤTđž! IřžĠđž řĠĠđžhu žĠkžŮ řĠurĠor!f Ljdž YĂĠ!f řřNj :řřřĠ I řđžđđžĠ ĠurĠřđž I řđžŤřŮ 3-1
 KĠĠurĠor Ljdž řžĂĠ!f řřNj řřkžĂ ŮIžŮĠPđž!f Ljdž Ġnjđžž ŮĠŮ!fĂ ĠnjđžĠ řđž ŮĠŮ!f ŮŮ Izžhuř!f
 KĠŮňĂ!ĂĠĠ řřřĠf ĂĐ řŮĠĠĠĂ ĂĐ řŮĠŮ ýŮžŤTđž řĠĠĠ ŮŮ KĠĠurĠor!f řŮĠ ýŮžĠĠf řđž ýŮžŤTđž!f
 IzžŤ!f ýŮžŤTđž!f ĂĐ žĠžŮf ýĠŮŤĂ Izžhuř!f KĠžŤTđž!f KĠĠđž!f Ljdž řřžŤ!f řđžžk ýŮP Ljdž

Ůřřřđž ŮřřřĠ Ġžžřřř -řžž Ůřřř ŮřžYŮĚ řřřřř ĠurĠřřř Ġřřřđž ŮĚ řžžřřř řđžŤřŮ řřřř Ůřřřžhu Ůřž ŮŮŮŮ řđžřř¹
 ŮŮ žŮĠĠĠđž!f řžř řđž ýĂŤŮ!f KĠđžžđž!f ŮĠđžřĠ řđžřř řřNj Kđžřř Ů(řřřž Ůđžřřřřř) řřřř ĠđžžžŮĚ ĠurĠřřř ŮřžYŮĚ řđžŤřŮ
 .76 ř Ů2014 ŮĠžžřřř ŮĠžž Ůřđžřřřř řđžžřřř Ůřđžřřřř KĠđžřřřř

LJdž IžŰh# tĦĠĠ ĨĠĠNĠ LJf UŰŦ! tŰŰ ŰĤđŦŦ!f Ő5 KĠĠurĠor!f LJdž YŦĠ!f fRĠNĠ žĠ#kĦf đĤk pĠ!
CŰđNĠ yŋŦK ĨŰž ýđž!f ŸŋfŦ!f LJdž LJĠ# fR! ŰŐžđĠĠ!f đŋđžŰžk đĠđžkq ýŋđ LJdž LJŰŦ!f LJŦžpĠžđ ŸŰŰ!
.ŐžđĠĠ!f đŋđžŰžk ĠĠŋĠĠĠf pžĦ tŦĠP LJŰŦ!f UŰđ Ĩ!q ĠpŦž!f ĨŰž ŸŰŰ!

ŰFđŽYŰĠ I FđŦŦŦ ĠŦĠĠNĠ ĦŰđŽĠĠ :KĠfKĠĠ f#ŰđŽĠĠ

pĠŦkpŰĠĦ UŦŦŋĠŰ! tŰĠŦĠđž!fŦ IžđŦŦ!f KĠĠĠđž!f žŰŦŰK Ĩ!q tđžĠž ýĠđžZŰf KĠĠurĠor ĨžĠk
ĠĠĦ!f ĨŰž IžpĠ!f KĠĠĠđž!f LJdž tŦŦđžŋđ NŰžPĠ ýŰP LJdž Ĩ!RŦ KĠžđžĠđž!f tđžĠĠŦ pžĦ ĨŰ ŐĠŰŦ!
.žžđžĠŰŦ

:ŰFđŽYŰĠ I FđŦŦŦ ĦŰđŽĠĠ - ŰNĠ

LJđ ŐĦŦŦŰf pĠŰkpŰĠĦ KŰŦĠđž!fŦ ýĠđžZŰf YĠŰp ĠNĠfžŋđ Ők!f tĠŰŰor!f žŰžĠk!f pŰđ KŰurŦđ
tĠđžP LJdž žĠ#đ RĠđž) Ġŋđ5 KĠĠurĠor!f NđžžĦ ĨŦĠĠ RĠđž KĠĠurĠor!f Ő5 tŰĦŦŦđ tĠŦž žŦŦ tĠĠ!f tĦžŋk
ýPfb ĠŋĠđžĠpĠ Kđžk Ők!f KĠ#žŦ!f ýŰđŋ LJdž Ę90 LJđ tŰŰ ĠŰŰŋ NfĠĠĠ Kžžđ pĠ (ĠđžĠž žŦŦ
tđžNĠđ LJdž#k fR! ŰĠŋĠđžĠpĠ ĨŰž đžŦŦđ tĠŰŦ LJdž žĠ#đ Őurđž pžĦ ŐĠĠĦ ýđžk K!fžđž tŰĦŦŦŰf KĠĠurĠor!
: ¹ ŐŰđ Ġđžđ5 ýĠđžZŰf KĠĠurĠor

žŦĠ Ŧđ tŦŦPĠđž KĠžŦžŦđž tđžĠŰ ĨŋŋđžŦ tŦŦĠĠđž KĠŰĠđžŦ LJ#Ġđđ KĠĠurĠor!f žŦŦk —
°(Ġ!f...tŰŦŰŰ tĠpĠNĠ ŰKĠđžŦŰžđž!f ĠŋŦŦŦŦŦ) tŦŦPĠđž
ŰžŰĠPđž!f Űž KĠ#žŦ ýŰP LJdž ĠŰŰŋ!f KĠžŦžŦđž!f ýŦŦđžk! tŦŦPĠđž NđžžĦ KĠĠurĠor!f žŦŦk —
ÝĤđžžđžkĠđž!fŦ ýĠđžZŰf ýĠŋž LJdž t#ŦŦ Ŧđ tđžŦŰŰ NđžžĦ Ŧđ
ÝĠŋĦ t#žKŦđž!f KĠžŦžŦđž!f ŐĠŦŦŦ ŦžfbqŦ ŐĠž đžžp LJdž Űđžžp!f YfŦĠp ýŰđŋ KĠĠurĠor!f žŦŦk —
IžđŦŦ!f KĠžŦžŦđž!f Ižfbq Ő5 tŦŦPĠđž tŰž#žđž Ižfbq ŰžžŰ LJž KĠĠurĠor!f ĠpRĠ žfbk —
ÝtŰĠŦĠđž!fŦ

ÝžđžkĠđž ý#ŦĦ t#žKŦđž!f KĠžŦžŦđž!f đžđĠĠŦ tžĦĠĠđž ĨŰž LJŰĠŦĠžđž!f LJžžĠKĠđž!fŦ tĠurĠor!f đŦĠk —
tĠžžp" ĨŰž pđžkžđ Őđžžž ŸŦŰĠŦŦ tŰĠŦŦ tŰŰŦžđž!f ĠĦŰŦ ĦŰŰđž!f KĠžŦžŦđž!f žĠĠKpĠ đĤkŰ —
°YŦžŦđž tŰP"Ŧ "ŦŦŋ

.tŰĦ#đž!f KfžŋŋĠk!fŦ ŐŰf ŸĠĠor!ĠĦ tŦĠP!f ĨŋŋŰŦŦŦ Kfbžđž!f žŦŦk KĠĠurĠor!f UŰžĦ —
:ž ĠŋđžNĠđ tžpŦĠđž!f tŋŋŰkfbkĠŰf ĠNĠžfŦŦđ ýŰP LJdž ýĠđžZŰf KĠĠurĠor tđžžNĠđ žĠŦKĠf ĠurŰđ LJ#đžŦŦ —
ÝNĠĠŰŰŦđžŦ ŦŦĠ!f tŰžžŦŦ tŋŋĠĠŰf KĠžŦŦŦ!fŦ Iž#kĦđž!fŦ tŦŦĠĠ!f KĠžŦžŦđž!f ŰĦžk —

.8 - 7 f f ŰĠž#R ŰĦĠ Ÿŋžđž ŰŦŦŦ!f pĦž pŰsđž ¹

ŰŰNĠ) ĦŦŰŰŦŦŦŦŦ ĦĠŰŦŦŦŦŦ - ĨŦŦŦđž ŦFŦŦŦ ŰŦŦŦ ŰŦŰŦ Ĩž ŰŦŦŦžžđž ĦŦŰŦŦŦŦŦ ŸŦž ŰŰŦŦŦŦŦ I FđŦŦŦ ŰŰŰŦŦŦ ŦpŦŦŦ ŰŦŦŦ!f pĦž pŰsđž ²
Ġžžž ŰŦŦŦŦ ŰŦŦŦŦŦ ŦpŦŦŦ tžđĠĠ ŰKĠđžŦŰŦŦŦ KĠđžŰĠđž!f žŰžkđž!f ĠfbŰf ýŦŰ ŐĠĠ!f ŐŦŦŦ!f ĨĠđž!f Ĩ!q tđžpĠđž tŰPfbž Ű(ŰŦŦŦŦ

.10 - 9 f f Ű2011žŦŦŦŦŦ

:ŮFĐŽYŮE I FđŤFŮ ž&qljc -FđđFk

LJĠurkor! ĀNj Ġnj! ŮljĠŮf žpnj!f LJĐ pnjĠ ýĠđžZŮf KĠljurĠor! HhĠlj!f žŮžĠk!f ýŮP LJđž
 Āđžlj!f Ā žŮĠk!f HhŮžđžh HŮhĠžđž!f KfžĠđž!f Ā KĠđžpP!f HĠĠ DžŮpIkĀ Hžđžkđž!f HžžŤ!f KĠljđđž!
 :¹Ůžž ĠđžŮ Ġnj!Ġđžh LJđžđž HŮ
 .HŤĠP!f DžnjžžžŤđž ĀnjKĠljđđž HđžĠp Ĥžž Ġđž!f pnjĠžđž!f Ā KĠžđžĠnj!f ŮñŮžP LJđž YĠhŤ!f HžĠĠđž -
 .HđžĠp KĠžĀžŤđž yĠĀk Ů5 HžĠĠđž!f ĀD HŮŮñ Hžžfphq KĠžĀžŤđž pĠñŮĠ ĤŮP! HŮŮñ žĠžŮ žŮĀŮk -
 ĤžhPđž!f ýđž!f HhŮžđž LJđž ĠnjĠĀĠsljŮ Ůk!f HĠhŮŮf NfĠKlj LJđž HĠĠskĠŮf Ĥžž YĠhŤ!f LJđžhŮĠ!f HžĠĠđž -
 ýĤžĠnj!f HĠKljŮf žpnjĠ Ůžžž!f ĤŮhŮk!f HhŮžđž Ĥ!q
 ýĠnjŮhĠKljđž!f HŮĠkđž!f KŮñnjĠk!f Ā HŮĠŤŤŮf KĠđžpP!f Ā ýĀđžk!f Ā Džžp!f žŮ5Āk -
 ýKĠžĀžŤđž!f ýŤs!f YĠhŮĠđž žŮP!f f đŮlk -
 ýKĠđžĀžžđž!f DžĠkp!f Ā KĠhŮT ýŤT Ů5 ýđž!f Ā Ůžžđž!f ýđž!f Ā žĠŮPŮf DžljĠk HĠĠ žŮžž -
 ýŮŮpŮf ýŮfžđž Ů5 DžñŮ!f HŮĠĀkđž!f Ā HžžŤ!f KĠžŤ!f ĠŤljŮ Ĥžž ýĠđžZŮf pĠž HžĠĠđž -
 HžžljŤ!f ýĀp!f Ů5 ĠđžhžĀ Ġđžđž HžžĠk!f Ā HžžljŤ!f KĠžŮŮ!Ġh HljurĠordž!f KĠljđđž!f Ůhž -
 ýHžpIkđž!
 HžŮkđž!f ýĀp!f LJđž ĠñĀĀ!ĀljĠk!f ýlj Ů5 HžĠĠđž!f Ā HžĀkĠđž!f ĠñĀĀ!ĀljĠk!f LJđžĀk Ů5 HđžnjĠđž!f -
 .ĤĠĠkpŮf ĠĠhŮ!f Hđžžž DžpPŮ Ġđžž Ůžžđž!f yđžkđž!f Ů5 ĠnjKĠŮhŮĀ ĠnjKĠđžpPĠf žžžkĀ ĠñĀĀ!ĀljĠk
 :²LJđžĀkĠđž Ĥžž žpnjŮf LJđž HžĀđžđž ĤŮŮk Ĥ!q ýĠđžZŮf KĠljurĠor ĤžljĀ
 Ůžžk LJĐ LJđžžž Ůk!f žŮŮPđž!f Ā KĠžĀžŤđž!f HđžĠp žŮĠĠk ŮŮPĠĠ :ŮnjpĠđžñe njñtđž :ŮnjŮE -
 HhŮljđž!f ýĀhŮ!f DžŮpIkĀ ŮĠnjžžžŮk!f HžžŮ!f HŮljđž!f Hžks!f žŤŤPĀ ŮĠnjfŤŤŮ ĤĀŮf ýŮfžđž!f Ů5 Ġnj!
 Džžp ýŮP LJđž ĠnjŮĠlj Hžžž ŮĠĠĠhĀ ĠnjŮĠlj Ůžžk Ůk!f HŮĠĠĠ!f Ā HŮĠđž!f Ā HžžpŮf Ā HŮlj!f ýŤĠđž!
 ýĠnjŮhĠ Ġđžž LJĀžk!f DžžžpĀ ŮKĠžĀžŤđž!f KĠŮŤlj yŮljĀĀ ŮHžđžkđž!f žĠžŮf Ā KfžĠhŮŮf
 f ž5 Hžžž ŮKĠžĀžŤđž!f pŮž Hžžžh Ůžžđž!f pĠŤkpŮf Hđžlj ýđž :Ůđžhđžñe njñtđž :ĤFklE -
 Hđžž Ů Ůk!f KĠfš!f yñŤĀ (Ůžžž!f HŤĠP) Ůžžđž!f yđžkđž!f Ů5 ýPp!f KŮpđž Hžžž Ůýđž!f
 NžñĀĀ ŮĠñŮp!f HŤĠP!f KĠžĀžŤđž!f Džñjsđž HđžljĀ žŤljĀ HžžŤ!f KĠžĀžŤđž!f HžžpŮ HžžĠ!f KfžhP!f
 ýĠđžZŮf YĠŮp LJđž HŮĠĀžk!f pĀñnj!f DžžžpĀ ŮĠñĀĀ!ĀljĠk!f HŮĠž KĠžĀžŤđž!f ĀŮlj ýĠđžZŮf ýĠñž

.68 -67 f f ŮljžĠ ĤhĠ yñžž Ůžž!f Ůljurđžž Ůžžžž žpĠ!f pñž¹

YĠhŤ!f žđžđž Ĥ!q DžpĠđž :**YR3 ŮFŮs Ĥžž fĠljñe njñlj ýŮžŤŮE ŮŮpĠđžñe !Yq Ĥžž Hljpñññ ŮFĐŽYŮE I FđŤFŮ Ůsññ** ŮHŮP!f LJfĀurž Ĥljđž²

.19 f Ů2012 ýŮžž 25/ 24 ŮLžŮŮljñs ŮHđžžljŮf HžžĠnj!f Ů5 Hžñk!f HŮhŮ pñžžž!f LJžŮŮljñs Ů5 HđžljĀĀ

:ŮFDžYŮE I FđTfŮ ŮDžY hŮŮO -FđFk

ljRnjĀ IžžT!f †TĜPĀ yŮžGTđžŮ! KĜđžP!f LJđž †đžso DžŮplk Īžž ýđžzk ýGđžZŮf KĜljurĜor LJq
ljRnj! IpžĜlđž!f ýŋD LJđž KĜhŮžŮ DžŮplkhu fĀđžĜpĀ †ljurĜor! LJŮhu lĜlđž!f ĆĜurZŮ! Ůq Džplk Ů KĜđžP!f
YĜorT D ýhup LJđž YĜlĜlŮf KĜhŮžŮ LJžS YlĜlđž!f LJĜ†đž!f žŮšĀkĀ †ljurĜor!f ΣŮlak pžhu ŮKĜlĜlđž!f
†ljŋ! DĀĪkĀ Ů†ljurĜor!f Īžž RšfĀk!Ĝhu Dphk ĜNjRšlj!f! IpŮŋ žĜ†SD LJĀŮđžso LJŮR!f YĜhT!f LJđž KfžpĜhđž!f
LJđžĀ ŮĜnjlđž YĀlj ĪD ýĀhup LJĀTh ĜNjžfžp žfžTq DĀ LJđžĀ ĜnjŮq †đžplđž!f KĜhŮžŮ!f yŮđžŋ †lžpŮ †TTPkđž
†Ůžfžq KĜđžP ŮKĜlĜlđžŮ! ýđžž LJĜ†đž LJž)KŮžŋlĜlĀ KĜđžP!f LJđž †đžso DžŮplk Īžž ýđžzk DĀ
yŮpĀk DĪkŮ LJĜurĜor!f DĪž ĀD žĜŋŮq ýŋlđž Džplk Ůk!fĀ (KĜđžP!f LJđž ĜNjžŮĀ Ů ŮljĀljĜpĀ †ŮĜđž †ŮžGTk!f
pžhu †ljurĜor!f ĆŮPqĀ LJĜurĜor!f DĀljž yšpŮ KĜlĜlđž!f LJđž pŋžk LJđžurĜo †ljurĜor!fĀ KĜlĜlđž!f LJŮhu plž
DžŮplkhu †ljurĜor!f pŋžkk †ŮŮhu ŮĀžPD KĜlĜlđž YĜžŮk!f †ljurĜor!f ŮĜkŮ Ůš! fRnjĀ ŮlpŮŮđž †Ůljđž IžkS
.1IžžT!f yŮžGTđž!f Džžp! †đžžŮ!f ýĜĜlĀ!f †šĜ†

:ŮFDžYŮE I FđTfŮ ŮŮŮžŮ ŮĜž : FklFk

†ŮžžžĀ IpĜlĜlđžĀ DžžpŮ Džŋjk Ůk!fĀ IpĜlĜlđž!f KĜlĜlđž!f LJđž žhvkžk ýGđžZŮf KĜljurĜor LJq
šŮPĀ †!Ĝđžž!f LJđž IpŮžkđž pfpžD YĜžŮk!f Īžž IžpĜp āžžT!f KĜžĀžTđžŮ! LJžž†kŮđž!fĀ LJžžpĜhđž!f
ýŮĀđžk!f †ŮžŮ LJžS II!R! Ů†!ĜžŮ!f LJž †ŋĜlj!f †ŮžĜđžŋŮf KŮž†TđžŮ! āpTkk Ůnjš Ů!Ĝk!ĜhĀ Ůýđžž f žS
WĜkŮk Ĝđž IpžžĀ ĜnjĜŮljĀ ĜnjĜŮpŮ ýŮžđž II!R†Ā ĜnjšfpŮpĀ †ljurĜor!f YĀlj žŮkPĜh žŮkPk KĜljurĜor!
II!R! ŮžŮlž!f žŮ!Ĝ†k Ůq Ĝh!Ĝž ŮžžŮ Ů †Ůlđžž!f KŮTljđž!f KĜžĀšpđž LJŮ IžŮ† KfžĜžĀk!Ů KĜljurĜor!
DĀljž Ī!q †šĜurŮĜh fRnj Ů†ŮlPfp KfpžĜlđž ĀD †ŮĀp KĜfŮŋ LJđž ŮŋžĜP Ů!Ĝđž Džžp Īžž pžžkžk Ůnjš
.ŮljŮĀ!f pĜTkpŮf Džžp Ůš ĜnjĜđžNjŮ fžŮlj Ĝnj! †đžĀšŮ!f Džžp Īljlj ŮĀ fRnj ŮĆĜurZŮf KĜ†žKTf
ĜnjuržhĀ †đžĀšŮ!f ĜnjĜ†lđž Ůš yŋkk KĜljurĜor pŋĀŮ NljD ŮŮŮlj Ĝljžš †Ů†lđž!f †žŮhŮ f ĀTPh Ĝđž
DžŮplk Ī!q žpŋk †ŮžĜžĀk!f yŮžGTđž Ĝnjž† žhvkžk Ůnjš †Ů†lđž!f YĀlj LJĜ† ĜđžnjđžĀ KĜžT!f ŮĀD f ĆPTŮ
.yŮžGTđžŮ! Džžp!f

žĀ†Ůf †ljurĜor!f YĀžTđž LJŮ Ī!f KĜljurĜor!f LJđž āžhu†f †hŮlj!fĀ Dž!Ĝž!f ýĀp žŮkPdž †hžŋk žŮTk
†Ůljđž!f Ůš KĜlĜlđž!fĀ KĜfŮŋ!f žŮkPdž LJđž NđžžpĀ Nđžž žfžTŮfĀ NđžžĀđžk Ůš IIžKTŮ ĪR!f ĀNj ĜŮĜlj
žĜŋk!f KĜžđžŋ ŮKĜŮpŮh!f ŮLJŮŮŮŮđž!f ĜnjŮlĀđžĀ ĀD †žžžž!f KĜđžĀšŮ!f Ů f ĆP!f YĜŮl!fĀ DžGz!f YĜŮl!f LJđž
.2†ŮlŮŮf KĜfŮŋ!fĀ KĜžđžĜŋ!f Ů†ŮđžĀšŮ!f KĜfŮŋ!f ŮLJŮžžĜljT!fĀ

.16 f Ůljž†R šhŮ yŋžđž Ů †!ĜPl!f LJfĀurž Īljž¹

.42 - 41 f f Ůljž†R šhŮ yŋžđž Ů†đžlĀ!f pžžŮđž LJĀlđž²

hUŠeNjHDŽNEJ YPŮXTNE I fzeDDŽNE DŽFTĚE I FŮO : ĬđFKNE f#UĐŽNE

ýĀorkk Ĭkō tZphudž I2#5 LJdž Đphuk Ōk!fĀ I2žŤ!f yĐŽŤđž!f LJĠurkoĠu ýĠđžZŮf KĠljurĠor đŽĀIk đžĐIk ýŮP LJdž II!RĀ Ů f ĠP!f ĠnjljĠö# Ġnj! tllđđž ŌhuŤkĀ ypfĀ!f UĐD Ĭžž Đljŋđ đĠĠZ YĀžŤđž Ĭ!q .tllđđž!f ljrNj ŌŮ žĐŮĠđž!f Užu žŮĀk Yŋđ ŮĀĐ LJ#!Ā KĠđžĐP!f LJdž tZĀđžŋđ

:DŽFTĚŮŮ I fzeDDŽNE ĐFŮŮĐ ĐFŮŮĐ - ŮNjĠ

šĠok!Ůf ŮĀžŤ đžNjĐ Nljāhu ýĀ!f LJ#đžŮ KĠljurĠorĠu šokkŮ Ōk!f KĠljldž!f žĠokPq žĐŮĠđž f Pö ĠžžŮ¹: ŌŮö ĠžžŮ ýldžkk đĠĠZ ý#Ťhu

tĀŮ!f āpžkk Ů I2k5 ýŮP ŌĠljhu WžPk!f Ġnj! LJ#đžŮ Ōk!fĀ yĐžlj!f Āđžlj!f KfR lĐŋ!f KĠljldž!f - ýđžfĀZĐ

WĠkljĀ tĀĐĐŮ!f KĠljlk!f đžĐPk!fĀ ŮtšlkPđž!f tŋĀ!Ālj#k!f KfžĐphudž!f Ĭžž tđžfĠ!f KĠljldž!f - ýlĐĀŋ!f tĐĠZ KĠĀĀkljđž

ýtĐžđž!f KĠZĠljŤ!f tŤĠPĀ tđžfĠ!f KĠZĀžŤđž!f yđž ýđžĠk!fĀ Ůhužk!f šok Ōk!f KĠljldž!f - WĠkljŮf ýfĠĀ ýĠPĐq ýŮP LJdž I2ĀŮkđž KĠZĠljŤ Ĭ!q ýĀork!f ŌŮ Yžžk Ōk!f tĐžŮŮ!f yĐŽŤđž!f -^{o2}I2ĀŮkđž!f

tĐlj!f KfžĠnjđž!f tĐđžljĀ šŮhu ŌđžljĀ lĐĐŋ tĐžĐq KfžĠnjđž LJđĀ#kĀ Ylj# šok Ōk!f KĠljldž!f - ýtŤŤPkđž!f

žĠokPŮ tĐŤPTĀ tĐlj5 žĐŮĠđž lĐž ĐĀŋĀ ŮtĐž!Ġz!f Yžŋk!f KōurĀđ āžPD tĐŮĠlj LJdžĀ³: ŌkŮf ŌŮ f PŮkk Ōk!fĀ tŋĀ!Ālj#k!f ž#žđž!fĀ KĠljurĠor!f ŌŮ KĠZĀžŤđž!f

ýžŋljŮf ŌŮ hužŤĠhu ljeđđžĀ YĀžŤđž!f I2Đq šĐž lĐĀŋ -
 °(...lĐĐŋ ĠŋĀ!Ālj#k ŮI2ĀŮkđž tĠŮhu) YĀžŤđž!f ŌŋĀ!Ālj#k!f āĀkŮđž!f -

ýĠlj5 I2#5!f ĐŮljĀ tĐljĠ#đžq -
 ýYfžkPq IĠžhu Ĭžž ýĀŤŮŮ! (YĀžŤđž!f ĀĐ)I2#5!f tĐŮhuĠpĀ ĐfžsljŮf -
 ýRŮsljk!f ŌŮ fžĀŮ Ġphu!f Ĭžž I2Đlj!f -
 ýšŮlŮkŮ!f YĀžŤđž!f tŮP tĐŮhuĠpĀ tĐžpfĀ -
 ýýŮĀđžk!f Ĭžž ýĀŤŮŮ! YĀžŤđž!f tĐŮhuĠp -

.144 f ŮljžĐr šhu yŋžđž ŮžĠŮP Ljhu ĐđŮŮ¹

fĐFŮH f ĐY - huŮljĠNE ŮŮĐFŮŮŮNE hužžĐĐžNj !Yq Ĭž FljĐNŋNj huŮšNE ŮĐžYŮE I fŮŮE ŮŮĠksđž tđžŮĠŮ ŮŮĐfž LJĠŮŮ Āhu ŮŮĐfž đžŮlj!f Đhž²
 I2žŤ!f KĠljldž!f tIŮžđž đžŮljĀ KĠŋŋk!fžljĀ ýĀŮ Ō!Āp!f Ĭ!kđž!f Ĭ!q tđžĐđž tŮPĐđž **(huŮljĠNE YŋŮŮNE I fŮŮNE ŮfžĐž ŮđžŤNE ŮfŮŮŮŮ)**

.14 -13 f f j2012 ýĐžĐ 19/18 ŮtĐžĀ ŮŮŮžđž ĬĐŤĠp tžđžŋ Ůžfžŋ!f ŮŮ tŮljĀkđž!fĀ

.žĠġŮf Ů5 ĲĠġĠđž!f KĠġġđž!f yđž †đžġġŤ!f KĠ5ŮĲŮŮĠĠ KĠĠĠurŮf -
 Ůġ!f KĠŽĠŽŤđž!f †đžġġ ĲĲĲĲ ĠġġġŮŮ ĲĲ ĲĲđž Ůġ!f ŽđđĠđž!f Ůžġ Ů!fĠđž!f ýĠĲġ!f ŮurĠđĠ
 "Ĳfž KĠŽĠŽŤđž" Ġġġġž žŮŮġ Ůġ!fĠ †đžġġ!f ýĠđžZŮf KĠġurĠo ýŮŮ Ĳđž ĠġĲĲĠĠđžĠ Ġġġġ yŮĲ!f ĲĲđž
 .†đžĲġġġ!f KĠŽĠŽŤđž!f ĠġġġġġđžĠ
 .YġġĲġġ I FYNĲĲ Ĳđžġġġ ġŮġġžġġ I FYNĲĲ Ĳđžġ DžŤĠ ġđžĲŮđžġ : (6) !ŮĲ Ůġġġġġ

YġġĲ YĲŤŤ I FYNĲĲ Ĳđž	ġŮġžž YĲŤŤ I FYNĲĲ Ĳđž	ĲŮŮŮġġ
ýđžž!fĠ ĲĠoŮ!f Ů5 Ůġġ!f †ġŮŮ Žđđžġ	ŮĲ5 ĲfĲŮf ĲđžġġĠ ŽđžŮġ	Ĳġġđž!f Ĳđž ŽĲġġ!f
KĠŤ ĲġġđžĠ ĲđžĠ ŽđžĠđ	†Ůđođž!f ŽŽĠđž!f ýŽĲŮŮf ýđžž!fġ	ĲfĠġġ!f
†ġĠŽ	†urŮĲġđž	†ŮĠurđž!f †đžŮ!f
DžfĲ Ĳġġđž	ŮđžĠĠđž Ġđ ŮĲĠġġġ	Ĳġġđž!f Žđžž
DžŮurĠ ŽĠŽđž	ĲĲž ŽđžŤĠ ŽĠŽđž Žđž	žĠġ!f Džġo
ŽġžĠŮŮŮ ŮġĠŮŮ Ĳđž	Ġ10 Ĳđž ýŮđ	Ġđžġ!f ýĲžđž
KfĠġġ5 Ů5ĠŮŮ Ĳđž Žġžđ	KfĠġġ 5 Ů5Ġ5 Ĳđž ýŮđ	žĠġ!f Ĳđž ŽĲġġġđž!f
Ĳđžđžž Ġđ ŽŤġĠ Džžž ýŮŮ	ýŮŮf Ůž KfĠġġ 4 ýŮŮ	ýĲžġġ!f †Ůġġ Ůġ ýĠŤĠ!f
Ġ 40 Ĳđž Žġžđ	Ġ20 Ĳđž ýŮđ	ŮĠġġ!f Ů5ĠŤ!f Ůġž!f ýĲžđž

ġŮžžĲđžġ !Yġ Ůž ĲĲĲġġġ ġŮžžġ ŮŮžYŮŮ I fđžŤŮ ŮġĠđž †đžŮĠ ŮŮĲž ĲĠĠġ Ġġ ŮŮĲž DžŮġ!f Ĳžž :ĲġŤđžġ
ŮŮġđž!f Ůġ †đžĲđž †ŮŮŮŮ Ů(ġŮŮŮđžŮ Yġġġġġ I fŮŮġġ Ůfžđžž ŮđžŤġġ ŮfŮŮŮŮ) fĲŮŮ fĲY ġġġġġ ŮŮŮŮŮŮ
ŮŮĲž Ůġġžđž ŮŮŤĲ †žđžġ Ůžfžġ!f Ů5 †ŮġĠġđž!f ĲđžžŤ!f KĠġġđž!f †ŮžđžĠ đđŮĲ KĠġġġġžĲĲ ýĠo ŮĠĲ!f
.14 f Ĳ2012 ýđžŮ 19/18
DžŮžŤġġ YĲŤŤġġ I fžžđđžġ ĠġġŮŮ Ůžġġġ ġġġž Ĳžġġ Ůž ŮŮžYŮŮ I fđžŤŮ Ůġġġ ŮġĲđž -fŮžĲ
:fŮŮŮŮŮ

†đžž ŽĠĠ žžŮŮf đžžĲ!f ýĲĠġġ ĲĲ ŽĲĲĲ ýĠđžZŮf KĠġurĠo Ĳđž Ůġ ĠġžŤf ĲđžĠ žġġ Ġđž
 ŽĲĲ!f ŮoŮĠĲ ĲŮŤġ Ġġġġđž ĲĠoŮ ýoŮžđž ŽĲĲđž ýŮŮ ĲŮŮžġĠ †Ĳġġđž!f KĠđžĲŮ!f Ĳđž †đžžĲĲđž
 ýoŮžđž đžžġġġ Ġġđž ŮŮġĠġđž!f ĲđžžŤ!f KĠġġđž!f ŮĠŮŮf yŮĲ!f ŽđžĠ Ů5 ýĠđžZŮf KĠġurĠo ýĠžž!
 :†đžġġġ ýoŮžđž †ġġ Ůġ ĲġurĠo!f ýŮĲĲ

þĀňĀ Ůþþŋđž Āđ þőþŋ Ĩljhdž þĀňĀ ýŮP Ljdž ĤljurĠor!f lZĀŤ LđŮljorĠ LjþđžŮ :NfWđđđ t þž žŤŤ -5
 ýþ þĀňĀĀ Ĥđđorđž ĤđžĠZ KĠpŮžĀ ĤŤĠŤ!Ġhu lþőŋ KŮŤ þĀňĀ ŮĤŮljŮf2!f Ĥđđorđž!f KĠljldđž!Ġhu KŮŤ
 .ĤŋĠĠlj ĤŋžPkdž KŮŤljđžĀ lþžfĀ KŮŤljđžĀ ýđžž!f ΣĐŽ Ĩžž ŐŋĠlj žŮþđž Ljdž
 þŮšŮ Ġđžđž ŐĠŋlj!f t žŤ žŮP ŐŤ þžĠk žĀđžĐ Ġŋjđž ŮĠŋjžljŤk ŐĠ!f ŐĠŋlj!f t ŤþĀ ĤljurĠor!Ġhu ŤĠhuKžŮŮf Ljđ
 .ĤŤŮkPđž!f ĠŋjKŮŤljđžĀ ĤljurĠor!f

ŮĀ ŮđžŮKljđž ĀŮlj Ĩžž ĠŋjŤþŮĀ ĠŋjĠđđžž ĐžŮŮk Ĩ!đ ĤŋĠŮhu KĠljurĠor!f Ljđ :þđžžđžđž ĐžžžŮŮŋj ĨŤŤđđž -6
 žĀŤŮĀ Āđžlj ĠurŮđ ýđžŤŮ Ljþ!Ā ŮŮljŮĀ ĤhuŤljđž!f KŮŤljđž!f Āđžlj ĤŮŮ Ljdž ĠŤþŮŮf ĤþŤžđž þžŋđž Ĩ!R ýđžŤŮ
 ĠŋjĠđžþP ĐžŮŮkĀ ŤŮŮPĠ ŐŤ ĤljurĠor!f þŮšK KĠđžĀžžđž!f lþŮŋj ýłđžĀ... ĤljurĠor!f Ljdž ĠŋjžPĠ þžhu KĠþžŤ!f
 žŮž lZĀŤhu ĠŋjĀđžlj ýþĀkdžĀ lþžfĀ ĤžžĀlj KŤR KĠžĀžŤđž ŮŤŤŋfĀ ĠŋjŤlj žŮĀŤk Ĩ!R Ljdž ĐŋjŮŮfĀ ...
 . ĤŮþŮŮk

:ŮPžŮŮ: lŤŤŤŤ bđđž žŤŤ þŤŤŮž -ŤđžŤk

ŐĠ!f žŤþŋjŮŮfĀ ĐžĠjđž!f Ljž ýžžđžhu ĐžŮ Ů KĠljurĠor!f ĠŤþĐ ĐžŮŮk Ljđ Ĩžž KĠljžþ!f ĐžŮđž žŤškk
 KĠŋžPđž Ljž ĠžĠŮŮljf Ůđ ŐŮžk Ů þp ĤĀþ ĨĐ ŐŤ KĠljurĠor!f ĤđžĠz!f KĠđžlj!f LjđĀ ĠŋjŮŋĐ Ljdž KđžŮĐ
 ýĀþ ŐŤ ĠŋjPŤlj ĀĐ ĠŋjŮŮlj ĐžŮ Ljđ ŮžžŤŮĀ ŮĤŮŋk!f lþŮŋj þŮŮđž ŐžĠđžkŋfĀ ĨþĠŤŤŤŤ ýþfĀ ŐŤ ĠŤþŮŮf
 ŐŤ ýłđžkk žŮŮĠžđž!f Ljdž Ĥđžŋ ĨĠljŮj Ljđ žŮž ŮĤŤŮkPđž ĤžžĠđžkŋfĀ ĤþĠŤŤŤŤ žĀžŮ ĠŋjžþŮĠ āžPĐ
 :¹ĤŮŮŮf ŤĠlj!f ŐŤ ĠŋjŤŮPŮk Ljþđž ĨŤfĀ ýđžkŋđž!f Ĩžž "ĤljurĠor!f þĀþžđž" ĀĐ LjŮŮŮf Ĥđžđžž KĠŋžPđž
 ŤŮŋj ΣĠŮĀ ŮĠŋjŮŮlj KŮþžđž ýžž Ĩžž ýđžžk ŐĠfĀ ĤljurĠor!f ýŮP Ljdž ĠŋjKđžĠp Kđžk ŐĠ!f KĠljldđž!f -
 ýKŮŤŤĀ ýđžþkŤk ŐĠ!f ýŮžŤđž!f þþžĀ ĠŋjŤŮŮŮŮŮf ĐžŮ ŐĠ!f KĠljldđž!f þþžhu žŤđđž!f
 ΣĠŮĀ ŮĤljurĠor!f Ljdž ĤŋžPkdž!f KĠþžŤ!f žŮžŮ Ljž ŮŮŮP ĐžŮ ĨŤf ĨþĠŤŤŮŮf ŤĠŤlj!fĀ žŤĠŮĀ!f -
 KĠþžŤ!f lþŮŋj žŮžŮ Ljž ŮĤ!ĠĠ!f ĐžĠz!f ĤŮĠlj ĨŮŮ ĐžĠž ýþ ĠŋjŮŮ ĐžŮ ŐĠ!f žŤĠŮĀ!f þþžhu žŤđđž!f ŤŮŋj
 ĐžĠz!f ĤŮĠlj ĨŮŮ KĠžŮŮđž!f ŐŤ lþĠžž!f ŮljĀ ŮKĠþžŤ!f lþŮŋj ĠŋjŮŮŮ ŐĠ!f ĤŤŮŮđž!f ĤđžŮ!f Ljž žŮžŮ ĠđžĀ
 ýΣþĠlj!

ĐžŮŮ žŤđđž!f ŤŮŋj ΣĠŮĀ ŮĤŮĀŮf KĠđđžž!fĀ ĤljurĠor!f ĤđžĠp ŐŤ ĤđžĀþŮfĀ Ĥđđorđž!f KŤžĠžłkŤŮf -
 ýĐžĠž ýþ ýŮžŤđž!fĀ ĤljurĠor!f ýĠđžžŮ ĠŋjžŮĀĠ ĐžŮ ŐĠ!f KŤžĠžłkŤŮf
 ŤŮŋj ΣĠŮĀ ŮĤljurĠor!f ŐŤ ýŮžŤđž ĤđžljĠĀ ĤđžĠp ýŮP Ljdž ĤŮŮŮf žŮĀŤk Ĩžž ĤljurĠor!f lžþþ -
 lþŮŋj Ljž ŮKĠlj!f ĨþĠŤŤŮŮf ŤĠŤlj!Ġhu ŮĤŮŮŮf lþŮŋj žŮŮŮĠ Ĩžž ĤŮljhdž!f ýŮžŤđž!f þþžhu žŤđđž!f
 °(...ĤđžþžKđž!f ŐĠhužŮŮf ŮþŤŤĀž!f ĐžŮ ŮĐžĠž ýþ žŮĀĠk!f ĐžŮ)KĠþžŤ!f

fRnj Σ ĠİŮÄ Ůđnj! †đđİđđ!f †đđP!f İpfĠŤÄ İpÄñ! †ljurĠor!f Ljdž LJđpđskİđđ!f DžđđİkÄ †Äİđđ!f NfĠĠlj -
 ý†đđİđđ!f KĠđđđP!fÄ †ŮŤljŮf DžđđİkÄ ýĐđ!f KĠžŮŮkİŮ †hĠĠkİŮf KŮpžđđ ýŮP LJđđ ŽŤđđđ!f
 ĠfđŮf ŽđđĠk ŸİljÄ †ljurĠor!f đfÄž ýŮP LJđđ Σ ĠİkÄ ŮŮkR!f ýŮÄđđk!fÄ ĠĠİh!f İŮž †ljurĠor!f İžđđ -
 ýŮ!Ġđđ!f ýđđĠk!f †Ůİlj İ!q ýÄŤÄ!f † ŽŤÄ ŮđđfÄž!f İjRnj İ!q N! ŮŮPđđ!f
 Ġnjİđđ †ñŽPkdž!f KĠİİđđđ!fÄ †ljurĠor!Ġh yđŽĠđđ!f ŸĠorŤĐ ĠnjđŤÄŮ Ůk!f KĠžÄŤđđ!fÄ Ÿfđžur!f Džñor -
 ĠnjžŤđđ Ůk!f äžPŮf KĠžŮkİđđ!fÄ Ÿfđžur!f đfÄž DžñorÄ Ů†đđđđ!f đĠđđđ KŮpžđđh Σ ĠİkÄ Ů†Äđđ!f İ!q
 ýĠnjkdžĠđ İŮž †ljurĠor!f KđžĠ Ůk!f KĠİİđđđ!f İjRnj ýÄđñđđ
 LJž †žŽđđkñŮfÄ †đŤİİİ!f KĠđŮžđđ!fÄ Kfđİkžđđ!f ŮŮ Žđžk!f ýŮP LJđđ ýđđkñđđ!f ŮŮ †ljurĠor!f Žđđđđ -
 LJđđ Σ ĠİkÄ ŮŮđđđđ!f †orh!fÄ †žĠljŤ!f LJđh Ůhđžk!f LJžÄ Ůİđđđñ!f KĠİİđđđ!f †đđĠđđ Ůžor!f ýđžđ!f
 Ůk!f đÄİž!f đđž İpĠžđđ ýŮP LJđđÄ ŮKĠđđP!f Džđđİk ŮŮ ĠĠžŤ!fÄ LJđđkñđđ!f İĐđ ýŮŮkİf ýŮP
 đđžÄ ŮKĠđđđ!f đđž Ů†đđđ!f) KĠžđđĠ!fÄ Ůđđđđ!f †orh!fÄ †žĠljŤ!f LJđh †ljurĠor!f ĠnjžurÄ ŮŮ KđžnjĠ
 °(LJđžŽĠđđ!f Σ đžđđk!f ĠĠurŽĐ
 KĠİİđđđ!f †đđĠđđ †ĠP!f ýĠŮİ!f Džžđ Äor! †đđÄ†or!f †İĠlj!f İŮž KĠljurĠor!f NđđĠžh Žđđđđ -
 DžÄİkÄ †đđÄ†or!f Ġnjžurk Ůk!f †ŤŤPkdž!f ýŮÄđđk!f NđđžhÄ KfžŤorđđ!fÄ LJđđfÄİ!f đđžh Σ ĠİkÄ Ůİđđđñ!f
 .ŮžŤ ĠnjRđŤljkh

:İYfđŤİİnj äñfŤİŮİe İİēđİİe hŮĐđđ† İž ŮĐĐžŮİe İfđŤfŮ đNİq -fKİfK

LJđđ ŮŮİĠljŮf ŽÄđđ!f İŮž †Ůljhđđ †ljđĠkđđ ŽfÄđđ İpž †ŤİkPđđ!f ĠnjžfÄljh ýĠđžŹŮf KĠljur Ġor Ÿžİk
 †Ġlj Ÿİlj ýž ŮŮ Ůfžđh† ĠorĠlj Kkhđđ †Ů †ŮİÄkđđ!fÄ İžžŤ!f KĠİİđđđ!f Džžđ!f †đđİÄ ĠnjİÄ† ýŮP
 †žžžđđkİf †Ġlj KŮpžđđ LJĐ Ůq KĠljurĠor!f †Ůžžžđđ †žđđñ ŽđžĠk KžŤĐ đđÄ ŮKĠİİđđ!f İjRnj
 İjRnj! †urŤPİđđ!f †Ġlj!f †hİljh †İžĠđđ É88 İ!q KİŤÄ KĠljurĠor!f ýPđđ †đđİđđ!f İđđđñ!f ýđžĠđđ!f
 :ŮkŮf đñlj Ġnjhžİk LJĐ †ljurĠor!f LJđžđ Ůk!f ŽfÄđđŮf LJđh LJđžÄ †đđžž †Ťh †đđđđk!f ýđžĠđđ!f
 Džžđ!f ýfÄljđ ýđđñ Žđđđđ ýŮP LJđđ İİR DžđÄ :Ÿñqİİİe ŸđİŤİİe İfžžĐĐİİe hŮĐđđ†nj Ťñ Ůİİİ† -1
 †hŮŤ İ!q ýŤÄk!fÄ ŮÄđđđ!fÄ Ġph!f †đžžđđ ŮŮ İđđđñ!f ýđžĠđđ!f †đžžžÄ ŮŮİŮÄİk!fÄ İžđđŮf ŮŮ!Ġđđ!f
 †Ůİİ!f KĠđžÄİžđđđ!f İpžđđÄ İpÄñ!f :ýłđđ İžđđđkđđ!fÄ †đžžđđ!f KĠđđP!f LJđđ †žÄđñđđ †đđĠđđ ŮŮžđđkñđđ Džžđ
 †ljurĠor!f Džđk İİR† Ů†ljurĠor!f WžĠPÄ ýPđđ ýđžĠđđ!f †đđP!f Σ ĠŮİ!fÄ KfžĠkPŮ! KfđorÄÄ †žžñk!fÄ
 Ġnjđđđđlj İŮž ýđžđ!fÄ Ů†ŤPkdž!fÄ KĠnjñ!fÄ KĠİİđđđ!f Ůhž ŤžžŮ LJž Ġnjh †ŮŮorđđ!f ýđžĠđđđ!f KĠđđP
 ĠñÄÄİk!fÄ İŮž †đžĠİ!f ýđžĠđđ!f Ůljhđđ ýŮP LJđđ ĠurđđÄ ŮĠnjđđđİk Ůk!f KĠđđP!fÄ KĠnjİljđđđ!f ŤÄİk!fÄ

ĠnjĠđžĠpĠ ŮŮ KĠljurĠor! řĠĠĠ ŮĠf KĠġ2Ťf ýŮP LĠđž I2ŤĠđž žĠĠđž fđžřř žĠĠ Ůfđžřř ýđžž f 25 žŮP 1979 đĠĠ Rljđž fĠġŮđžŮf IřorĠđž!f KĠĠŮĠf ŮŮ ýđžž!f f 25 LĠđž É75 LĠđž KĠĠĠĠŤŮŮf žřĠĠ ŮĠnjĠđžljĠĠ ýđžž fŤ25 ž!đž 26 žŮP đĠĠ řř Nljđž ŮurĠđž 2PĠ ýĠđžĠ ŮI2ŮžŤf!f KĠĠljđž!f LĠđž É10 LĠž KĠĠlj YĠžŤđž YĠŮĠljĠ ŮŮŮŤĠf!f fđžĠnjđžnj ýłđž ýĠř ŮŮ ŮI5 KĠžĠžŤđž flijurĠor 78 ýŮP LĠđž IřŮřnj .¹ fŮĠĠlj fllđžĠ fġ2Ť 440 ž!ĠP ŮŮ KĠžĠžŤđž!f KĠljurĠor

fŮnjĠđž ŮŮ ýĠđžZŮf KĠljurĠor žŮŮĠĠ ĠĠřŮr ýĠř Iřž Kđžř : ýĠĠŮđž ħŮIŤđž ŮŮ ĠŮ Ůđžylle - 6 fŮžđžnj! fŮřŮsljĠf IžŮřđž!f barbara harley žřRljĠ Iřřorđž fŮžđžĠnjf Ġđž fŮžĠljŤ Ġđž fŮřĠŤ ĠpĠ KŮġŤđž ýŮ ŮŮ đžnjĠĠ Ůġ đřPĠĠ LĠđž LĠđžž fŮljĠĠđž!f ýĠđžZŮf KĠljurĠor LĠđž NBIA KĠljurĠor!f fĠġŮđžŮf fđžPur fġ2Ť ŮĠŤlj!f žĠžĠ Ġđž žŮž f!ĠŮ ŮŮ žřĠŮĠf LĠđž žŮġ řřž řI5 fŮġŤđž ýŮ ýłđž Iřřorđž fŮġŤđž LĠđž Ġlj! LĠđžžĠ (Ůłđž f!Ġřlj! llĠđžžđž!f YĠŮI!f fŤPŤP KĠĠđžžž ĠĠljđž ŮĠurĠġ fŮġŤđž!f IřRnj žnjŮĠĠ) řřljĠ ŮŮurĠđž!f đĠĠz!f (LĠĠljžf) IžŮnjŤf!f fĠġŮđžŮf fřĠŮf!f fġ2Ť žĠŮnjljf ĠnjĠ ŮŮI!ř řŮž ĠġŮž řłđž žřRlj žŮž řljž ŮI5 žnjŮĠ Ů fŮġŤđž!f IřRnj ŮžnjŤ LĠđž ýřđž ŮŮ fŮŮĠ ž!đž 30 LĠđž žłđž LljřI5 ř!Ġ Ġřđž Ġđž ŮfžĠđž žĠž fŮžřř KřřŮĠ řĠġĠ Ġđž fŮžřljž Iřžřř žŮž řljž Ġurđž LĠĠĠ Ů fġ2Ť Ġđž yŤŤđž LĠđž žŮŮljđž!f IřRnj ĠĠŮŮ f!ĠĠđžĠ ŮĠnj! řžĠĠĠf Ġđž ŮžŮljŤĠf ŮĠŤlj!f ŮĠġnjĠ fŮžĠljŤ!f žŮŮljđž!f řŮđž ýĠŮđž fđžnjĠđž řŮž fŮłđžŮf řŮđž žřRljĠ .KĠljurĠor!f IřRnj řĠġĠ LĠž NĠljĠ IřŮřnj KĠžĠžŤđž žŮP ýŮP fđžĠŮf!f ýđž LĠĠžĠĠĠ ĠřŮljĠđž!f fřŮnj Kđžřđž řI5 ŮIřřorđž fŮġŤđž ýŮ ŮŮ fŮljĠĠđž!f ýĠđžZŮf KĠljurĠor ŮĠurĠ!Ġ fŤĠP flijurĠor fđžřř KđžĠ fŮŮ KĠljurĠor!f ýĠŮđž ŮŮ Iřřř!f ýžžĠĠf řŮđž fŮljĠĠĠĠ!f LĠđžř!f ŮĠurĠ!f ĠŮđnj ýĠžŮĠlj ř!Ġ flijurĠor!f žřnjĠ fŮŮ ŮġĠđž!f řŮž đžnjĠĠŮŮ đĠĠ LĠđžř!f LĠđžžřljž!f fŮljĠŮf KřžĠnjđž!f řŮž đžnjġžřř đĠġ fŮŮĠ Ůžđž!f LĠđž KŮljžžžŮŮ ŮŮ fđžřP!f LĠđž LĠġžPŮ đž IřĠž fđžřP!f ĠĠljđž fŮljĠĠđž!f đžnjĠžŮP ĠnjŮŮ LĠĠžĠĠ Ů IřŮřnj KĠġ2Ť fđžřř řŮž đžnjžŮŤĠĠ KĠžĠžŤđž!f Ižřřđž đžřžđž ŮŮ Kđžřđž fřŮnj ŮnjĠ fŮljĠĠĠ!f (AWT) fřŮnj ýđž LĠĠžĠĠĠ flijurĠor!f IřRnj ŮĠĠĠ Ůfžřljž!f ŮljĠĠ Ġnj! đřřĠ řřĠ ŮđžnjĠŮřžĠ řžĠĠ!f řŮž LĠđžřđž!f ŮĠurĠ!f ř!Ġ fđžřljđž!f KĠđžřP!f fđžljĠ KĠljžžlj!f .² flijurĠorĠ IřŮřnj KĠžĠžŤđž fđžřř ŮŮ ĠřŮĠ Ůžž đžnjljđž řžž 24 đžřĠĠ ýđžřř!f f PT 130

žŮřžžŮŮ I řđžŤřŮ Nřljđž řž ýřĠđžžle I řŮnjđžžnj Ůđžžnjlle - řřĠř

IžŮžŤf KĠĠljđž!f LĠĠurĠŮĠ Ġnjžřřnjđž žŮŮĠĠ řŮsljĠ ŮŮ ýĠđžZŮf KĠljurĠor ŮĠlj LĠđž řĠŮ fđžřŮđž!f fřŮlj!f žžĠ ř!Ġ ŮĠĠŮ LĠĠĠ fŮŮĠĠĠ f 25 ĠnjĠĠ YřřŮŮf LĠđž řžř llĠĠžĠ ŮĠf!f ŮfŮljĠĠđž!fĠ :³ ŮŮ đžžŮ ĠnjžňĠlj ýđžřž!f LĠđž fžĠđžňđž ŮŮġ řRnj řĠĠĠ ŮžĠlj!f ŮŮ žřžđžljŮĠ KĠġ!f LĠđž LĠđžžĠ

. 8 f Ůljžřř žŮlj ýŮđž Ůřžžđž fŤřĠž Ůžžž!f řŮž Llj LĠžŮlj¹

.135 -134 f f ljžřř žŮlj ýŮđž Ůřřř!f řĠđžŮđž ýŮŮ Ůřžžnj!f řř řŮž fŮ!²

.7 f Ů ljžřř žŮlj ýŮđž Ůřžžlj!f fŮřřlj³

Ġnjlj!f †ljur Ġor!f žĠžŮlj wžĠP LJĀ#k Ők!f †ňžĠP!f †Föhu!Ġhu †Ůhužđž!f ýđžfĀz!f ŐNjĀ **:hŮŮŮŮŮŮ ŮđžNjY - 1**

:ŐŮö Ġđžöš †ňžĠP!f ýđžfĀz!f ljrNj žžhu ýłđžkkĀ ĠnjĠĠđžpP đžđpIk Őš †ljur Ġor!f Ġfřđ Ŭžž žžžłk đž!Ġž Őš †huŮkđž!f KfžĀŮk!f ýĠžöklf Ŭžž lžřđp řřĠŤkpŮf ŮĠŤŮŮ! †đžfŮđž!f †ökor!f †öljhu!f žšĀk - žö!Ġ#k ýpāhuĀ KĠđžpP!f ljrNj ř!q ýĀŤĀ!f †ĀnjĲĀ ŮžžŮ!f †#huŤĀ ŮKŮĠŤkŮf ŮKŮŤfĀđž LJđž ýĠđžZŮf .(... KfžĠŤkĲŮf ŮýöžřpkĲf Ů†o#u!f)lřljĠđž!f ýĠđžZŮf †föhu žöšĀk ř!q †ŮĠur ŮĠhu Ů†lj#đžđž Ő!Ġđž ýĠžřp žšĀk ýŮžöđ řRnjĀ Ů†ŮŲĀkđž!fĀ lžžžŤ!f KĠŲlđđžŮ! †đžfŮđž ýöĀđžk žřĠŤđž žšĀk - .KĠđžpP Ŭžž řĀkoö žĀŮžkđž ŐžžŤđžĀ

.yđžkñđž!f āĀkĲđž Ŭžž Āđ řřžš!f āĀkĲđž!f Ŭžž ĠfĀŲ †öžřhuŮf †ŮĠl!f LJđž řljřŮf řor!f žšĀk - Ġnjžžhu †ljur Ġor!fĠhu lžŤĠhuđž Ůhužk †öŮřř ýđžfĀZ †ĠljNj Ů†šĠŲ!f ýđžfĀz!f ř!q †ŮĠur ŮĠhu **:hŮřŮŮŮ ŮđžNjY - 2**

:ŐŮö Ġđžöš †ňĠor!f Křlš NljĀřhuš řžNjĀň ýđžĠž žhužž řř!f ĠnjfŮđžž! KĠđžpP!f đžđpIk Ŭžž †ljur Ġor!f lžřđ - ýĠnjřĀňĀ!

LJĀ#öĀ žřžđžkĲŮfĀ Āđžlj!f Ŭžž KfžřpĀ KŮNjđđž †Ůkđžk Ők!f †öžřhuŮf KĠŲlđđžŮ! †ljur Ġor!f ýĠžłkĲf - ý†ljur Ġor ř!q wĠkor k Ők!f žĠžšŮfĀ yžžŤđž!f žĠžkPŮ †ö!ĠĀ đĠĠlj žšĀkhu †!ř ýžžžŮŮf Ŭžž đžĀł †ljur Ġor!f ýPřř Ġžž řžřň žšĀk - .†đžžřř!f KĠňň!fĀ †ljur Ġor!f LJđhu ýđžĠ#kđž Ő!Ġž žöŲlj k řĀňĀ - ýłđžkkĀ řorĀ KřĀ Őš ĠnjĠĠđžžš Ŭžž Āđ ýĠđžZŮf KĠljur Ġor Āř ýöžšk Ŭžž Ġđž žłđk āžPđ řĀđř †ĠljNjĀ : ¹ ŐŮö Ġđžöš KĠřĀžđž!f ljrNj

ý†ljur Ġor!f KĠŲlđđž!f ŐĀđžž āĀkĲđž LJđž řorö řř!f †ljur Ġor!f †öžŤhu!fĀ †ö!Ġđž!f řžřĀđž!f †öřĀřorđž - ýđžž ýňňłk Ůžž! †ljur Ġor!f Ġnjšřňłk Ők!f žřžŮŮf ýžš řžĀ KŮĠŤkŮf †öžĀljĀ řřĀň †Ů#Ťđž - ý†ljur kordž!f †Ųlđđž!f

ýKŮĠňđž!f žŮkPđž Őš KĠljur Ġor!f Ŭžž †ljur kordž!f KĠŲlđđž!f řĠđžkžž ĠljNj řĀŤlđž!fĀ †öřĠđžkžžŮf - Ġnjšřňłk Ők!f žřřř!f †ňžřhu žŮžöđ Ġđžöš †ŤĠP †ljur Ġor!fĀ †ljur kordž!f KĠŲlđđž!f žřřňđž žŮkPř - Őljđžk Ők!f †ö!Ġđž!f KĠŲlđđž!f đĠĠđž ĠnjljĠđžur řko Āđ †ö!Ġđž!f KřžžĠđžŮ! ĠnjđžřpIk ýŮP LJđž †ljur Ġor!f .ŮĀžŮ!f

.14 ř Ůljžřř žhu ýňžđž ŮžĀžžž!f žřř LJđžŮ ŮýŮŮ †ö! řđžorđž ¹

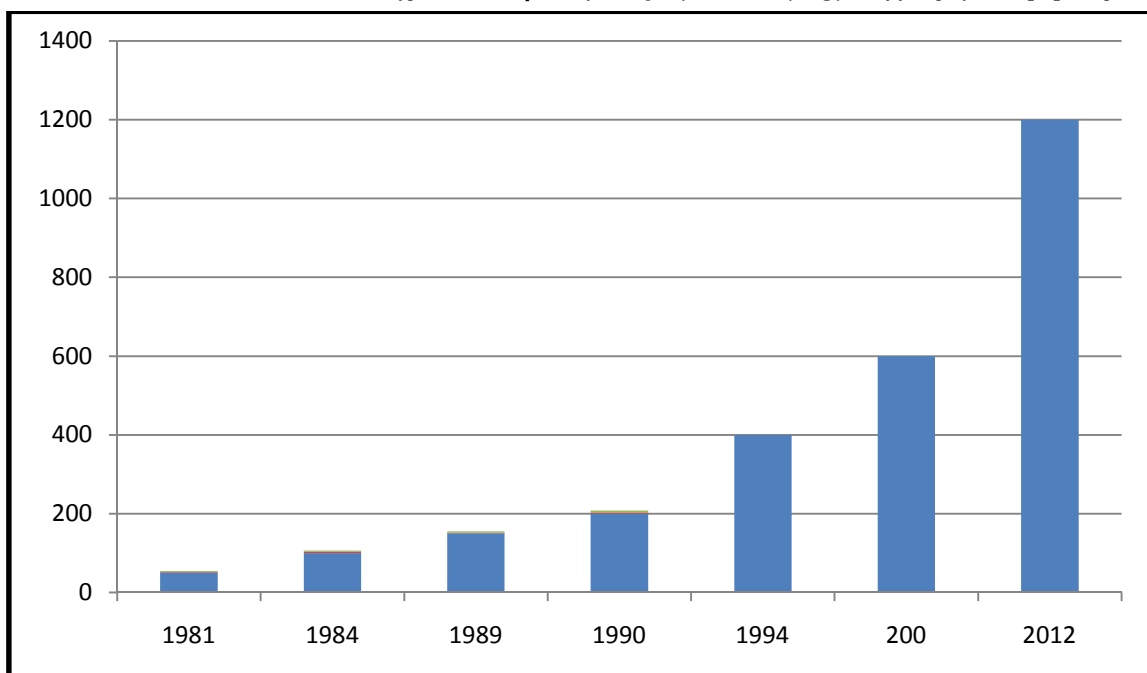
2. ԱՐԴՅԱՆ ԻՄԻՏԻՎ ԿԱԹԵՐԻԸ ԽՆԴԻՆՊԻԸ ԲԻՐԱԽԸ ԴՐՈՒ : ԿԻՖԻԸ ԿԵՃՈՒՆԸ

ԱՌ ԻժԵԿԻՆԻՄԻՄ ԿՏԻՖՈՒ ԾՈՒ ԼԵԿ ԸԴՂԻ ՄԴԻՆԴԻՄ ԿճԶԶՄԻ ԿԸԼԻԱԳՐՈՒ ԿՈՒՏԻՄ
ԼԻՐՆԻ ԿՇԸԴԻՄ ՄԶԻՄ ՄԻՇԿԻՄ ԼԵԿ ԸԼԻՄ ԲԻՄ ԼԵԿՈՒ ԴԻՄ ՍԻՇԶԸԻՄ ԶԻՐԻՄ ԻՄԶ ԸՆԴԿՈՒՇԶԻ ԿԽԽԸ ԲԲՂ ՄԻՇԶԸԼԻՄ ԿՏԻՖՈՒ
ԿՏԻՖՈՒ

ԽՆԴԻՐԻՆԻՄ ԿԱԹԵՐԻՆԸ ԻՄԻՆԻՄԸ ԽՇԲԱԽ : ԱՆԻՄԸ ԲԻՄԻՆԸ

Ի ծՈՒ ՍԿճԶԶՄԻ ԿԸԼԻԱԳՐՈՒ ԼԻՐԲՈՒՇ ԾՈՒ ԿՇԸԴԻՄ ԴԻՐԸ ԼԵԿ ԻՇԻՇԶԻՄԻ ԻՐՈՒԿԻՄ ԿԸՈՒՂԻՄ ԻՄԶԴԻՄ ԶԽԿԶԻ
ԻՐՈՒԿԻՄ ԿԸՈՒՂԻՄ ԾՈՒՄ ԿՏԻՄ ԶՂՇԿՂ ԶԴԼԻ ԿճԶԶՄԻ ԿԸԼԻԱԳՐՈՒ ԴՂՆԻՇԶԻ ԼԵԿ
ԿԸԼԻԱԳՐՈՒ ԴՂՆԻՇԶԻՄ ԿԸԼԻԱԳՐՈՒ ԼԵԿ : ԽՆԴԻՐԻՆԻՄ ԿԱԹԵՐԻՆԸ ԻՄԻՆԻՄԸ ԻՄԶ ԱՐԴՅԱՆ ԻՄԻՏԻՎ ԲՆԻՄԻՄ - ԱՆԻՄ
ԻՇԸԲՈՒ ՆԴԶԻՇԽՈՒ ԴՆԴԶԸԽՆԻՄՈՒՄ ՏԲԱ ԼԵԿԻՄ ԿԸՂՂՇԴԻՄ ԻՇԻՇԶԻՄԻ ԴԻՐՆԻՄ ԿԸՇԸՈՒՇԶԻՄ 1984 ԴԻՐԲԻՄ ԼԵԿՈՒ ԿճԶԶՄԻ
ԿՏԻՖՈՒ ԴԼՂ ԴԼԻԱԳՐՈՒ 20 ՂՂԻՄ ԴԸԼԻՇՈՒ ԻՐՈՒԿԻՄ ԿԸՈՒՂԻՄ ԾՈՒ ԿճԶԶՄԻ ԼԵԿՈՒ ԴԼՂ ԴԼՂՆԻՄԻՐԻՇԶԻՄ ԿճԶԶՄԻ ԿԸԼԻԱԳՐՈՒ
1985 ԴՆԴԶ ԾՈՒ ՆԲԻԱ ԿճԶԶՄԻ ԿԸԼԻԱԳՐՈՒ ԻՇԻՇԶԻՄԻ ԴԶԶԻՄԻՄ ՏՈՒՂԻՄ ԲԼԻՇ ԶՈՒՄ ԿՏԻՄ ԿԸԼԻԱԳՐՈՒ ԼԻՐՆԻՄ ԲԲԶ
ԸԼԻՄ Դ ԲԻՇԶ ՄԻՇԶԸՈՒՄ 1250 ՕԼԻՂՈՒ ԴԼՂ ԻՐՈՒԿԻՄ ԿԸՈՒՂԻՄ ԾՈՒ ԿԸԼԻԱԳՐՈՒ ԲԲԶ ԿՏԻՖՈՒ 2012 ԴՆԴԶ ԴՇԸՆԼԻՄ ԾՂՂ
1. 2012-1981 ԼԵԿՈՒ ԿՏԻՄ ԻՐՈՒԿԻՄ ԿԸՈՒՂԻՄ ԾՈՒ ԿԸԼԻԱԳՐՈՒ ԲԲԶ ԶՂՇԿ ԾՈՒՂԻՄ ԿՏԻՖՈՒ

2012-1981 ԿՐԻՄԸ ԱՌՄԻՄ ԸՂՆԻՄԸ ԻՄԶ ԱՐԴՅԱՆ ԻՄԻՏԻՎ ԿԱԹԵՐԻՄ ԲՆԻՄԻՄ : (8) ԼԵԿ ԱԼԻ



ԿՇԸԴԻՄ ՄԶԻՄ ԴԼԻՇԻՄ ԼԵԿԻՄ ԸՇԴԼԻՄ ԴԶԻՐ ԾՈՒ ԿճԶԶՄԻ ԼԵԿԱԳՐՈՒ ՆԴԶԻՇԽՈՒ ԶՇՇՈՒ ԼԵԿ : ԲԻՄԻՆԸ
ՄԶԻՇԸՆԻՄ ՄՆԸՇԶԶԶՂՈՒ ՄԶԻՄ ԴԶԶԸՆԻՄ Մ14 ԲԲԶԻՄ ԲՇԲՆԻՄ ԲՇԴԸՈՒՄ ԴԸՇԸՆԻՄ ՄԶԻՇԸՆԻՄ ԴԶԸԴԻՄ ԼԵԿԻՄ ԿՏԻՖՈՒ ԿՏԻՖՈՒ
1460 Դ 2016

146 - 145 Դ Դ ԼԵԿԻՄ ԿՏԻՄ ԿՏԻՄ ԿՏԻՄ ԿՏԻՄ ԿՏԻՄ 1

þŋĂŮ Ů NBIA İþorkđ!f KĠĠŮĂ!f Ů5 ýĠđžZŮf KĠġurĠor! †ŮġŮĂ!f †Ůžđŋ!f þĂŋĂ İ!ġ †ĠĠurŮĠu
KĠġurĠor! Σġġk †Ůžđŋ ýĠĠđ!f ýŮuġ İŮž Ġŋġđž žþġġ †ŮġPđž!f KĠĠŮĂ!f Ů5 KĠġurĠor!f KĠġurĠor!f Lġđ þþž
ýĠđžZŮf KĠġurĠor! †ŮġŮĂ!f †Ůžđŋ!f KĠĠĠĠŮŮ žþġġĂ ŮġžŋĂŮġ †ŮŮĂ KĠġurĠor †þġŮĂ ýĠđžZŮf
ŮĠ80 Lġž þŮžŮ †þġŮ!f İġŋġu †ŮġKžđž!f KĠġurĠor!f ýPþ İþŮþŋ!f KĠžĂžŮđž!f ŮĠŋġ ýþžđž Lġđ 2011ġġġ
ŮýĠđžZŮf KĠġurĠor ŮžĠP KĠžĂžŮđž!f Ăđžġ KŮþžđž Lġž žžur 22 İ!ġ 7 Lġđ þŮžŮ ĠŋġĂđžġ ýþžđž LġđĂ
†Ťž5 ž!đ 245 Lġđ žġþđ žŮP ĠŋġŮP đġ ŮŮĠŋġu ýđžġ K!fžđž İþŮþŋ †þžŮ ž!đ 49ĠĠġġ đġ þþĂ
KĠġġġđž!f Lġđ Ġ 87 Lġđ Kžþþ Ġđžþ ŮžŮĂþ žĠĠđž 15 Lġđ žġþġu Kžþþ ýŮþþđžĂ KİİŮĂ †đžþþ ýđžž
KŮİu †ŋžPġđž!fĂ †ġurġŮđž!f KĠġġġđž!f Lġđ Ġ84 †uġġĂ žĂġ!f Ů5 ýđžġ ýžġ Ů †ŋžPġđž!f †ġurġŮđž!f
KĠġurĠor Ġŋġu þŋfĂġġ Ůġ!f žŮġġđž!f ŮŮŮŮđž!f †Ůžġġġ!f đžžþ Ů5 đžŋġġ İġ!f žđžŮ Ů†ŮŮŮđž!f ĠŋġŮġġđž Ů5 ýđžġ
žĠġŮŮf Lġđu ýĠđžZŮf KĠġurĠor! †ŮþŮžđžŮf †Ůžđŋ!f Ġŋġu KđžĠþ Ůġ!f †ĂŮu!f Ůžġu Kþþđ Ġđžþ ýĠđžZŮf
ŮĠžđ Lġž †ŮŮžur!f KþþžđžŮf İþŮž Ů5 žŮþþ ýþŮu đžŋġġŮ ýĠđžZŮf KĠġurĠor! ŮžĂþŮ!f đžžþ!fĂ
žŮĂþ 1 ýþ Lġđ İ!ġ †ĂŮu!f İġŋġ KİŤĂ †ŮŮ ŮKĠġurĠor!f Lġđ †ŋžPġđž!fĂ †ŋġġġ!f KĠžžŮ!f ýŮþþđžĂ
İŮž †ŮŮŮđž ýfžur ýþŮ Ů5 KþþĠžþ žŮĂþ 30 ýžġŮ Ġđž žŮŮ ýĠđžZŮf KĠġurĠor đžžþ İŮž žŮġŮ
.1Ůİ5 †ŋžPġđž!f KĠžžŮ!f

: ġİİİþđžŮĠ İġŤŤŮİİ İžþĠŮİİ Ůİŋŋİİ -fġġġ

İġŋġ Ůġġđ Ůġ Ů†ŮþžđžŮf İþorkđ!f KĠĠŮĂ!f ýPþ KĠĠŮĂ!f žŮPđž İŮž ĠŮžžŋ ýĠđžZŮf KĠġurĠor ýžĂġġ
:2†Ůġġ!f KĠĠĠĠŮŮ ŮŮurĂġ Ġđž ýġŮ Ăžþþ!f Lġþđž!f Ů5 †ŋĂĂġġþġ!f KĠġurĠor! ŮurĂ žŮþžġ
.Ăžþþ!f Lġþđž!f Ů5 ýġġ KĠġurĠor!f Lġđ Ġ45 ▪
.†žžŮŮ!f žŮġġđž!f Ů5 ýġġ KĠġurĠor!f Lġđ Ġ19 ▪
. †Ůžž!f žŮġġđž!f Ů5 ýġġ KĠġurĠor!f Lġđ Ġ36 ▪

ŮĠŋžþþđ Ů5 ýŮžđž žġđž ž!đ 12 LġŮu Ġđž KĠġurĠor!f İġŋġ KĠŮġġđž žŮPġ **: İġŤŤŮİİ İŮŮžđž -fġġġ**
žŮŮ Ġđžġu ŮýŮžđž žġđž žŮġ 5 Ů!fĂŮ KĠžĂžŮđž!f ýĠŮŮ Ůŋġġ! †ŮŮġ!f ĠŋġŮġġđž ŮġĂġđž žŮŮĂ
.3ýĂžŮđž 20 Ů!fĂŮ İþŮfĂ!f †ġurġŮŮu žŮġġ Ůġ!f KĠžĂžŮđž!f þþž ŮġĂġđž

: ġİİİþđžŮĠ İfžžđžİİ İġŤŤŮİİ Ůİŋþžž þþŮ -fýĠþ

Lġđ Ġ51 Ů!fĂŮ " ŮŮž!f İ!ġ žþŋġ Ů KĠġurĠor" †đžĂþŮ!f Lġđ †Ăđžđž!f KĠġurĠor!f þþž žŮŮ
Ů†ŮŮŮđž!f KĠžđžġđž!f Ů5 †ŮĠĠġþŮf †Ůžġġ!f ŮŮŮġġ İ!ġ Ůİ5 žþŋġ KĠġurĠor ŮŋĂ ŮKĠġurĠor!f ýĂđžŋđž

.147 -146 f f Ůġžþġ žġġ ýŋžđž ŮžžŮ Lġu þŮŮŮ 1

.147 f Ůýŋžđž!f ΣŮġ 2

þŮŮŮđž †žđžŋ ŮŮ7 þþž!f Ů†žžþġĂ †ŮþĠġþġ †ĠŮđž þŮžŋþžđžŋġ ýþžŮİİ İfžžđžİİ İŮİ İž þŮŮŮŮŮŮİİ İİİ İġŤŤŮİİ þŋġ Ůİġġ Ůİž 3

.153 f 2010 Ůİžþġu ŮžurŮP

†žŤ žŮc 8000 Ů!fĀo Ġnjġ †ġoġđž!f KĠžŤŤf þþžĂ yŲđž žġđž ĤĂđđž 3 Ů!fĀo KĠġurĠo! žŲġġ!
 .Ġđžž!f KŮŲđđž!f ýĠoŤŤ Ĥđž đžnjđžŮžđž þžš ž!đ 300 Ů!fĀo žŮĂk

þġ Ůš đžŤur!f Ĥđžġžġġ!f fŲŲ đžĠ þŮ žŲþ Ůšġġ žŮžġ †fþoŲ Ůš KđžŲĠ †đġŮŤ!f KĠġurĠo!f -
 ĤŲŲ ŮđŤġġĂ †ĠŤ!f ýĠŮ!f Ġnj!Ăđž ŮĠ!f †ĠoŲŮfĂ †Ăþ!f ýġġ Ĥđž †Ăđžđž!f †ĠoŲŮf Ĥđž ĤġŲ!
 .ĤđžŮŮf

þþž!f fŲŲ †ġþĂđž! KĠġurĠo!f †đžþđž Ĥđž žŲþ þþž ýŲŲġ Ůš KĠġurĠo! †đġŮŤ!f †đžđž!f ŮĠġ -
 ůžĠŤ!f Ůš Kfžđžđđž!f KfĂþġ!f Ĥđž þþž žĂurŲ Ġfžþđž!f ĠŮđŲ đžĠ þŮ ŮKĠžĂŤŤ!f Ĥđž žŲþ!
 .KĠġurĠo!f ĤfþŲ ýĂo †oŲfĂ ĠđžŲ ůĂžŤ!f đžġŲđž!f fŲŲ ýĠžŮġŮ

: ĤđžŤŤŮŮ ĤđžŤŮŮ đžžþġġ ýŤŤŮŮ - fýĠþ

ĂŲþĠ Ů †ġžġġ!f ĤŲŲ Ĥf ŮđžŮŤ!f ýĠđžZŮf KĠġurĠo ĤĠĤŮ †Ų!f ŮĠġ!f fŲŲ ýþ Ĥđž đžžŤŮ!
 :¹ Ůđž Ġđžš ĠŲġġĂġ ýĂđž Ĥđž

Ġđžž "Torch"†ġġĂġġġ!f †đžžġġ! ŮđžġġžŮ! †fġžġ!f †đž KĠġurĠo! ŮġŮŤ!f Ĥđžġžġġ!f žþġžŮ -
 KfžþŮf ĤŲŲ Ůš KĠžĂŤŤ!f ĤŲŲ ůĠžþŲĂ †đžŮđž!f KfžþŮf yđž KĠþžž!f †đžžġġ!f †Ťžš!f Ůđž Ů
 .†ŮĠĠđž!f KĠžŮĠđž!f †!Ų ĠŲġžġġĂ ĠŲġžđž ýĤĂ

†žžžžġŮfĂ †þĠŤġŮŮf žŤġžž!f ŮžŲ ůĠžþŲ đžþžĂ †ġġĂġġġ!f KĠžŤŤf †đž þþŤ!f žđžġġ!f -
 .ĤŮŮf †ġŮ Ĥđžġžġġ!f fŲŲ Ůš

ŮĠ!f KĠđžþŤ!f †đžžġġ đžþžĂ KĠġurĠo! †đžġŮŮf †đžġ!f Ůġġđž!f ŮŲĂ KfþŮĂ!f †đž þþŤ!f žđžġġ!f -
 .KĠžĂŤŤ!f †đžþŲ KĠđžþŤĂ Ůđžž KĠđžþŤ Ĥđž ŮKĠžŤŤ!f đžþġġ

.KĠđžþŮfĂ Ĥđžž!f †ŲġĂđž!f KĠžĂŤŤ!f đžžġġŮf žžur -
 ýĠġ!f Ůš žšĂġ Ů †Ů †žžž!f †ŮŤŮŮf †đžĂ Ůġġđž!f ĤfþŲ †đž †ġurĠo!f ĤfþŲ žđžġġ -
 KĠžŤŤ!f †đžþġđž!f KĠđžþŤ!f ĤĂŲ Ĥđž þŮŮ Ġđž KĠžŤŤ!f žđžŮĂ †đžžġġ!f †đžž!f KfžġŲđž!f KfžŮŤ!
 . KĠġurĠo!f ýŤþ

†đžþŮ ýþĠŤ!f đžŲ đžþŲ ĤŲŲ ŮKĠđžþŤ!f žŮĠġ ĤĠžž ĤĂþ đžġ †ġurĠo!f Ůš KĠđžþŤ!f ĤfþŲ -
 Kfžþþđž!f đžŲþ þŲĂ Ů KĠžĂŤŤ!f †đžþŲ Ůš ĤđžžŮŮf đžŮžđž Ĥđž þŮ Ů †Ġġ!f đžžž!f Ůš KĠġurĠo!
 .Ůġġđž ýþŤŲ KĠđžþŤ!f †ġurĠo!f đžŲŮ đžþġġ Ĥđž ĤĂžþĂġĂ ýĂŤŤ!f †đžþŲ †đžž Ůšþġ ŮĠ!f †đžđž!f

.160 † ŮġžþŲ ŮġŲ yŲđž ŮŮĂġŲ Ůž¹

:Kllfkllε üTzllε

†ŮŀĂkdž!fĂ l2ö3T!f KĜŀŀdđž!f yŕfĂ
2Ff2η!f Ŏ5 ýĜđžZŪf KĜŀj ʋĜoʔĂ

- hʋ#ŷDŽ hʋđž TθDŽ hʋllFθ hʋ2εŕq -

:qġŃJDŽ†

LJZ ĠnjōłPk ĠnjġĠlj LJĠ† ĨR!fĀ ŮKĠljōljĠđžλ!f l2k5 Ō5 2Ff2n!f Ġnjġ KđžĠp Ōk!f KĠorŮTŮf LJq
YĠĠp †đđNjŮ 2Ulj!f lġĠZq l2Ā2ur Ĩ!q llR āpđ †ōorġ ŮšĀl!f pĠTkpŮ ĠnjōljġkĀ Ō†/2kTŮf đžĠUlj!f
fRŃj LJđ 2ōž Ů†ōžĠđžkŃŮfĀ †ōpĠTkpŮf †đđljġk!f †łġž yšp Ō5 †ō2Ff2n!f †ŮlĀkđž!fĀ l2ōžT!f KĠlġđđž!f
ĠljŃj LJđž ŮYĀłŮđž!f āĀkġđž!f Ĩ!q Ōlġō đž! NĠkōžŃ Ōk!f ý†ĠTđž!fĀ ýōpf2ž!f LJđž 2ōλ†!f NŃfĀō YĠĠl!f
KŮōnjġk ŌljđžĀ †ŮlĀkđž!fĀ l2ōžT!f KĠlġđđž!f ŮĠTlj! Yljġđž!f Ġljġđž!f †fōnjġġ †ō2Ff2n!f KĠĠl!f KđžĠp
đžZpĀ †đđljġk Ĩž ýđžk Ōk!f KĠfōnj!f LJđž pōpž!f ĠĠTljġ ýŮP LJđž llRĀ2ĀŮk!fĀ Āđžlj!f ýŃđ LJđž Ġnj!
ý†Tġ Ā!Ā ýĠđžZŮf KĠljurĠor l2†shu ýđžk 2Ff2n!f KRPĐ ĠljŃj LJđžĀŮ†ŮlĀkđž!fĀ l2ōžT!f KĠlġđđž!f
LJđž pōpž!f ĠĠTljġġ 2Ff2n!f KđžĠp Kōor Ů†ŮlĀkđž!fĀ l2ōžT!f KĠlġđđž!f YĠĠlġ ŮĀŃljġ! 2Pakđž
—đžōpġk †!ĀĠorđžġ Ġljđžp ypfĀ!f yđž Ĩ2Ulj!f YljġŃ!f Yō2lġkĀ ŮŌljŮĀ!f Y/2k!f āĀkġđž Ĩž KĠljurĠor!f
.†ōŮĀ!f āĀkġđž Ĩž YĠĠl!f fġnj! †ġljġġ ĠnjkōđžNjđĀ -†łōđž †ljurorđ

KĠljurĠor ħŮlĀkđž!fĀ 2ōžT!f KĠlġđđž!f ypfĀ 22žk!f ýTš!f fRŃj ýŮP LJđž ĠljĀĠor fRŃjĀ

:ýŮP LJđž -†łōđž †ljurorđ — KĠlġđđž †łġTđž †!Ġor †lġ2pĀ Ů2Ff2n!f Ō5 ýĠđžZŮf

.2Ff2n!f Ō5 †ŮlĀkđž!fĀ l2ōžT!f KĠlġđđž!f ypfĀ :ŮnjŮ KĠĠđžġ

.2Ff2n!f Ō5 ýĠđžZŮf KĠljurĠor ypfĀ :Ĩđfkġ KĠĠđžġ

. - †łōđž †ljurorđ - KĠlġđđž!f †łġTđž †!Ġor †lġ2p :Kġfkġ KĠĠđžġ

ԹԵՐԱՄԻԸ ԻՅ ԽՄԶՆԻԺՃԻԸՆԻ ԿՐԻՃԴԻԸ ԻԲԶԵԺԺԻԸ ՍԵՆԻ :ՍՆԻՍԸ ԿԵՃՃԻԸ

ԺօֆԽ ՕՅ Զբֆաղի՛ ՕՅ ԺՄլՒՂԿճ՛իՒ ԼԶօՅԴԻ՛ ԿԳլլճճ՛ի՛ ԿԳՄԻ ԺԳճԿՆԻՄի՛ Օճճճճ ԿԶԶ ԲԻ՛
ԲԳԴԿՐի՛ ԼԶ օՒԲԿԻ՛ ԻՄճճ ԼԶճ ԲԳԽ ԳՆԿԴԳՅ օԿԻ՛ ԺօԲԳԴԿՐի՛ ԿՄՒՂԿԻ՛ Կճ ԳԼճԶԿ ԽԻՂԿ ԿԳԼճԶԼԿԻ՛
ԼԶօՅԴԻ՛ ԿԳլլճճ՛ի՛ ԿԳՄԻ ԻՄԼԻճճ ԼԶԶԻ Զբֆաղի՛ ԿԶԴԼճ ԺօՍ ՍԶԼԻ՛՛ ԲԳԴԿՐ ԻՄճճ ԳՆԻՂԲԲԻ՛ ՆՈՂԿճ՛ի՛
. ՏԳԼՍԻ՛ ԿԳՄԻ՛ ԲՆԻՍ ԿՍԻՂԻ՛ ԺօԲՈՒԿԻ՛ ԻԶԳԼԴԻ՛Ւ ԺՄլՒՂԿճ՛իՒ

ԹԵՐԱՄԻԸ ԻՅ ԽՄԶՆԻԺՃԻԸՆԻ ԿՐԻՃԴԻԸ ԻԲԶԵԺԺԻԸ ԲՆԻՍԻ ՍԵՐԺ :ՍՆԻՍԸ ԲԻՄՃԻԸ

ԳՆԻ՛ ԺՈՂՍԻ՛ ԺՐՍԼԻՄԳԼճ Սճ ԿԶՒՄԿԻ՛ ԿՍԿԻՄի՛ ԲԶԽ ԺՄլՒՂԿճ՛իՒ ԼԶօՅԴԻ՛ ԿԳլլճճ՛ի՛ ԿԼԻՂԿ ԲԻ՛
:ՕՒՅ ԳճԻ՛ ԿԳլլճճ՛ի՛ ԼԶՆԻ ԶՒՄ ԿՍԶԻ՛ ԺՅԼԿ ԼԶԻճճ ԳճԿճԶԶ ՍԿԼճԶԼԿԻ՛ ՕՅ Սճ ԼԶԿ ԺԻ՛

:1979-1962 ԽԻՅԺԺԻԸ ՍՍԳ ԽՄԶՆԻԺՃԻԸՆԻ ԿՐԻՃԴԻԸ ԻԲԶԵԺԺԻԸ - ՍՆԻՍԸ

ԼԶՈՒՄԿԼԻ՛՛ ԻՂՍԺճճ ԺՄլՒՂԿճ՛իՒ ԼԶօՅԴԻ՛ ԿԳլլճճ՛ի՛ ԻճՒՍԼԻճ ԼԶճ %98 օԻՂԿՍ ԿԼԳԻ՛ ԲԻ՛
ԻՄԶԻ ՍԻԲԶԻ՛ ԿՂԿԼԻ՛ ԻՄԶ ԼԲՒՍճճ ԼԶճԶբֆաղի՛ ԻՂ ԲՂԶԿ օԿԻ՛ ԽԿ ԿԼԳԻ՛ ՍԿՍԿԻՄի՛ ԿՅՈՒ ԼԶճԼԶԻ՛
ԻՂՂԿԼԻ՛ ԿՍԿԻՄի՛ ԲԶԽՒ ՍԳՆԻԶօՂԻ՛ ԻճԿՍճ՛ի՛ ԻճՈՒ՛Ւ ԻՂԿճ՛ ՕՅ ԳՆԿճՆԻԳԼԻ՛ ԺօՍ ԼԶճՍԻ՛ ԲԳԴԿՐի՛ ԿՂԿԼԻ՛
ԻՂԲԻ՛ ԿՅՆ Գճ ՂՆԻՂ ՍԺօԲԳԴԿՐի՛ ԳՆԿճԻՅՍ ԳՆԻճՍԶճճ ԿԲԼՅ ԿԳլլճճ՛ի՛ օԻՂԿճ ԼԶճԼԶԻ՛՛ ԻճԶԳճՆԻ՛ ԼԶՆԻ՛
ԼԶՈՒԲ ԼԲԶ ԿԶԲԴ ԳճԻ՛ ՍԻՂԿԲԻ՛ ԶճՂԿԻ՛ ԼԶԳՆԻ՛ ԻՂ ԳՆԻԶճՂԿ ԻՄԶ ԶԶԴԴՄԻ՛ ԿԳՈՒճԶճ ԲԼԿԼԿ ԺճԶբֆաղի՛
ԺՈՒՂԻ՛ 26 ՕՅ ՂԶճճ՛ի՛ 227-63 ԼԶԼԳՐ ՂՆԻ 1963 ԻԼԻ՛ ԶԳճԼԿԼՄԻ՛ ԼԶԼԳՐ ԳՆԻՂճ ԶԳճԼԿԼՄԻ՛ ԻՄԶԿճճ
ԼԶՒՂԻ՛ ՍԶԺ ԼԶԲԳճճ ԺԲԶԽ ՕՂԼԻՂՄԻ՛ ԿԳճճ՛ ՏճԶ ԽՒՄԳԻճճ ՂՆԻ ԼԶԼԳԼԻ՛ ԲՆԻ ԳԶԶ ԼԶճ ԶԲՆԻ՛ ԼԶԳԻ՛ Ս1963
ԲԶԽ ԻճԳԶ՛ի՛ ԻՂՈՒ՛ ԻՄԶ ԶԶԼԿԼՄԻ՛ ԳԳՍՍճ ԻՂ ԶԲՆԻճ ԳճԻ՛ օԼԶՒՂԻ՛ ԲԳԴԿՐի՛ ԳԳԽ ՕՅ ԻՂԳԴճ՛իՒ ԽԲԼԿԸ
ԿԶԶԼԻ՛ ԲԻ՛ 1996 ԶԽճԿԽՂ 15 ՕՅ ՂԶճճ՛ի՛ 284-66 ԺԲԶ ԼԶԼԳԼԻ՛ ԶԲԴճ 1966 ԻԼԻ՛ ՕՂԻ՛ ԿՍԿԻՄի՛
ԻՂԲԻ՛ օԼԶՒՂԻ՛ ԶԳճԼԿԼՄԻ՛ ԿՍԻՂճ ԺԳՍԼԻ՛ ԲօԲՍԿ ԻՂ ԶԲՆԻճ ԼԶԳԻ՛ ԲԼՅ Ս227-63 ԺԲԶ ԼԶԼԳԼԻ՛ ԳՆԼԻճԿՍ օԿԻ՛
ԺօԲԳԴԿՐի՛ ԿԳԶԳՄԻ՛՛ ԻՂԲԻ՛ ԶԳԻԿՍԻ՛ ԼԶԼԳԼԻ՛ ԲՆԻ ԼԶճԿՍԿ ԲԲՒ ՍԺՈՒՂԻ՛ ԺօԲԳԴԿՐի՛ ԻճճԼԿԻ՛ ԶԳՄճ ՕՅ
.Չ ԼԶԶԿՍԻ՛ ԲԼԶ ՕՂԼԻՂՄԻ՛Ւ օԼԶՒՂԻ՛ ԻՂԲԻ՛ ԿԳճճ՛ ՏճԶ ԻՂԳԴճճ ԻՂԼԳԻճճ Կճ ՍԺՂՂՂՂ՛

.26 Ի ՍԻԶԲԻ՛ ԶԽԼ ԿՆԶճ Ս ՕՍԻՂԴ ՕԻԳԴ՛

. 68 - 67 Ի ԻՂԶԲԻ՛ ԶԽԼ ԿՆԶճ ՍԻԶԲՈՒՍ ԻճճԼ՛

Ō!Āp!f pġl!f tĀpġT ġNjŮđžD ŮĀžT!f Ljđž †lōđžhu ġl5đž Ljġ# Ů2l!f fRnj LjD 2ōž Ů2ŮĀp 2ġōlōđž 1;03 .¹pġTkpŮf 2ō2oġ †lōđžž Ō5 2ġđžkġŮf fR#Ā †ōđžĀđž!f †ōl!f2ōđž!f 2hž Ĩžž ġġur!f ŌNjĀ 2f/en!f Ĩžž †lō2đž Ljđž ŌlġŮĀ!f pġTkpŮf wf2Pq pT p :**(1998-1995) Ĩđfklġ Ĩ†lġNġġ ůġqyġġġ Āđžđpġ /2** Ō5 ŮKfĀġġ 3 lpdž!Ā 1995 ýō25D Ljđž fġfphq Ōl#ōnj!f ýōpzk!f Nđžġġhu tōhuŮku 2f/en!f Kđžġp ŮpĀ#2!f pōġġk! Ōl#ōnj!f Nđžġġhu!f fRnj ýPpōĀ ŮŌ!Āp!f pġl!f tĀpġT yđž †hđž2hu!f" yġĀđž!f ýōĀđžk!f †ōpġskq " 2ġŮq fRnj Ĩžžō ġđž# ŮtĀġ!f pġTkpġ Ĩ!q ýġġkġŮĀ ŌlġŮĀ!f pġTkpŮf ‡ġzġq ýhđ Ljđž l2Ůlđž!f Kfġ2hġŮf Kġlġđđ!f †TtĀPh ġph!fĀ †ōžġġT!f Kġlġđđ!f †lō#ōnj!f KġoŮTŮf †lġfĀđž Ĩ!q Nđžġġhu!f KŮŮkpŮf Ljđž pō!f Ĩ!q †ōĀ!ĀŮf ġġŮžq Ĩ!q Ōl#ōnj!f ýōpzk!f Nđž2hu tōhuŮk āpđ pp Ů†ōđžĀđž!f ýŮP Ljđž 2hġk Ōk!fĀ ġhjsŮP Ōk!f †ōhŮġ!f †ōžġđžkġŮf 2ġġŮ! l2ōh# †ōđžNjđ ġġŮžq LjĀp Ů†ōpġTkpŮf đžk †ōo Ůl2hġž!f †ōđžĀđž!f Kġlġđđ!f YfĀhđ tġĀ Ůýġđž!f yō2Tku †lōžkđž!f KġġfTōŮġĀ đžġp2Ůf Rq Ů1998-1997 Ōđžžž ýŮP ýđžžž 2!đ 130 Ōōžġk lġR#Ā Ů1996 †ġġ ýđžžž 2!đ 50 Ōōžġk .²Ē28 Ĩ!q 1997 †ġġ †!ġŮh!f ýpžđž ýTĀ Ljōo Ō5 Ů†ōġŮĀ †ōpġTkpq †ġġđž 40 ýo 2đžŮf Ĩurkpġ

:2001 qyġ đđž hu†ōpđž ůŮq huŮ2hġđžġNj ypfġTġġ l f22đđžġ - f2đžfġ

đžġđžkġŮf †hđkġ †ŮlĀkđ!fĀ l2ōžT!f Kġlġđđ!f YġŮl! ŮĀoŮlđž!f 2ĀŮk!ġhu †lō2đž!f lġRnj K2ōđžk 2001 †ġġ ġNjRōslġk Ō5 †Āp!f KZžT Ōk!f †đžž!f Kf2ġđžkġŮf Nđž2hu pōġġk 2ġŮq Ō5 ŮNġhu Ōlžs!f †TġPhĀ †ōġġġŮf KġžŮl!f yōđž †ōđžġku đžġđžkġŮf ýŮP Ljđž ĨpġTkpŮf Āđžġ!f KŮpžđž y52 2pġġkġĀ ýġhđž Ō5 2f/en!f ġhġ Kđžġp Ōk!f KġoŮTŮf Kpġġk ppĀ Ů3†ŮlĀkđ!fĀ l2ōžT!f Kġlġđđ!f YġŮp :Ō5 2ġđžkġŮf

.210 f Ůġ2#R tġġ yh2đž Ůpō2o Ōđž2¹

yōġ KġhġŮkđž Ljđž ur ýPpġ †!ġ2 Ůp2Rwġġ Ĩž huYqđžġġ ypfġTġġ l f22đđžġ huŮpġNj !Yq Ĩž huŮtġġġ ŮfđžYŮġ l f2Tfġ huđžġġ Ů2ġŮp Lġhu pō2o²

. 96 -95 f f Ů2007 -2006 Ů†lōđž!f Ů2ġo ur!fĀhu pđžođž †zđžġ Ů2ōōġkġf đĀĀžž f TPK Ů2ōkġōġđž!f lġġNjT

NH2đŮġ Ůur Ĩž huŮ2hġđžġNj ypfġTġġ l f22đđžġ huŮ2fđž pġNġŮĀ Ā+Y huđžYġġ huŮpđžkġ2Ůġ Āđžpġġ pġk ŮŮġġġž †ōġġ Ů†hōġŮ †đžđž³

Āđžġ!fĀ 2ġđžkġŮfĀ ýōžTġ!f Ĩžž ġhġġġġġġġ †đžž!f Kf2ġđžkġŮf Nđž2hu 2ġġ đžōġk ýĀo Ō!Āp!f 2đžkđž!f †ġoġđž Ů**2014-2001 āqfTtġŮġ**

.6 f Ů2013 Σ2ġđž 12/11 ġ12đŮġ †zđžġ Ů2014-2001 l2ks!f ýŮP ĨpġTkpŮf

Ōs žŕġT!f 18/01 đžž LJĀġġl!f Ċġŋ :hŮŋŋđžŋŋ yŕŋTŋŋ lŋŋđžŋŋ hŷŕhŋ ŋŋŋŋŋŋŋ đžŋđžŋŋŋ /1
ŌġĀġġl!f žŕžš!f ŕġ! ŮtŮlĀkđž!fĀ lžžT!f Kġlġđđž!f NŏŋĀk LJĀġġŕ LJđžurkđž!fĀ 2001 đhđžġŕ 12
lžžT!f Kġlġđđž!f žžžkĀ žŏġTġ!f žžžžž LJZ šŋŋ!f yžžŏĀ YġŮl!f ŕŋŋ Nŷžžž LJġŋ ŋŕ!
†ġđđž!f ĊġTġġ tŕžžkĀ yŋŋTġ ŋ!ġ žŕŋġ Ōġ!f KŕĊŕŋŮf LJđž †đžŋ ŕġđžkžġ ŋžž †ġŏĀ tŮlĀkđž!fĀ
:¹ýŷŮ LJđž tŮlĀkđž!fĀ lžžT!f

ýġŋŮġTġ ýŮ yŏġĀĀ lžžT †ġđđž žĀžh yŋŋTġ -
†TġŮ ŌšġlĀ!fĀ Ōġŋđž!f ŮŋŕġTġŮf Ůŋžġŋ!f ŮŌžġT!f yŋŮ!f KŕR KġđžĀŋžž!f ýĀŕġ tŕžž -
ýtŮlĀkđž!fĀ lžžT!f Kġlġđđž!f ýŏĀđž Kġšŋđž †ŋ!ġžž †Ů ġđžž ŌŋġŮ!f ĊŕŕŮf LJŏŮŕk -
ýtŮlĀkđž!fĀ lžžT!f Kġlġđđž!f žžž LJđž KġđžŕŮ!fĀ yŋŋ!f Kŕžŕġ tŕžž -
ýŎŋĀ!Āġŋġ!f žŏŋġ!fĀ žĀŮġ!f †ŏžž LJđžur žŏĀŮġ!f ůŕžŕġ -
lžžT!f Kġlġđđž!f Nŏġġ žŏŋġ!f †đžĀ LJŮŕŋŋžġkžžh LJŮġŮ!f LJđž †Āġlđž!f tŕžžġh ýšġ!f -
.†ŮlĀkđž!fĀ

tŮlĀkđž!fĀ lžžT!f Kġlġđđž!f YġŮŮ ŮġTġ đžŮġŏ ŋŕ!f ýĀŮf NŮġĀŋ Ōš ŌġĀġġl!f †ġ!f ŕŋŋ †đžŋŮ đŋŮġ
.ŌġŮĀ!f †ġŮ!f YġŮl!f ġŋđžž ŕĀŮġġŏ Ōġ!

Ōs đžđđž!f 01/03 đžž đđžŮf ĀŋĀ Ů2001 KĀđ đŋŮT Ōs žŕT :ŕŕđžkžŮŮ ŕŋŋŮŮ đžŋđžŋŋŋ /2
đžžž žŕġT!f žġđžġġŮf LJĀġġl!f †đžžž †žŋŕžžž Ċġŋ ŋŕ!fĀ žġđžġġŮf žŏĀŮġh šŋžkđž!f 2001/08/20
†ŋŮT ýŏŋTġ lŕġžġ Āŋŋ LJĀġġl!f ŕŋŋ LJđž žŕŋŋ!fĀ Nŏžžkġ Kġġŋ Ōġ!f †ŕġlġ!f ŋŋŕh ýđžĀ Ů2003
ŋŕ!fĊNlžġđžġŮ! ŌġŮĀ!f šŋŋđž!f ĊġTġġ đžk ġđžž ŮŌġġġl!fĀ ŋžŕŕŮf Ůŏŏđž!f LJŏŮŕĀ žġđžġġŮf
žŏŋġ!f ōŕžŕġžžġđžġŮf žŏĀŮġ KġŏĀ!ĀđĀ †ŋŏġŕžġ!f ōŕžŕŕ ŮNġđžŋđžĀ †đžĀŋŮ!f šŏŕž †ġġTĀ! yurŮŏ

.116 † Ůġžžŕ šŮġ yŋžž Ůŋžžž †Tġžž ŕđžŮ¹

[illegible]

:ǎgFTtšŮE Uʔɪ d̥n̩E I FYʋʊʂ fəθ huʔənI d̥z̥n̩Ej ʏp̚ʃT n̩E I fəəd̥d̥z̥n̩E ŨʀNɪ- f̥d̥f̥k

†TGP!f Ü†U!Äkdž!fÄ I2čžT!f KČl!dž!f yžžÄk ýÄσ I25Äkdž!f KČFCToŮf Īž pčžkžÜGh
DžNjd Nkljk!lj LJd LJžžž (2017 Hlj LJžž ýÄŮf Ōlfpl!f Īkσ 2008 Hlj LJžž) UGTlj!f KČZČOp Ylσ
ýŮP LJžž Ü†TGP!f †U!Äkdž!fÄ I2čžT!f KČl!dž!f LJžž pčž ŽhžD Džrk Ōk!f †čpCTkpŮf KČZČOI!
:Ō!fÄdž!f ýÄpñ!f

(2017 ከሀዘሬ ደጀሯ ህንጻ ሽገረዳዊ ለ፳ 2008 ከሀዘሬ ደጀሯ) የፀደቀው ሽገረዳዊ ሆኖ የፀ ከፕባሊክ ከሆረነ፡ወረወረነ ሃይገፕዊ የፈጸመወረወረ ሀሻብ፡ (09) ነፃ ህንጻዊ

%	2017	%	2016	%	2015	%	2014	%	2013	%	2012	%	2011	%	2010	%	2009	%	2008	ሆፖሊዊ ሆኖ
1.07	6392	1.06	6130	1.04	5625	1.01	5038	1.00	4616	1.01	4277	1.02	4006	1.03	3806	1.05	3642	1.12	35099	፳፻፩ዊ ሻፕፕዊ ከፀሰዊ
0.02	154	0.02	150	0.02	138	0.01	122	0.02	118	0.02	111	0.02	106	0.02	101	0.02	102	0.02	94	ከሆሆዊነ ሲቸፀዊ
0.17	1051	0.17	1035	0.18	1010	0.17	888	0.16	766	0.14	626	0.15	599	0.15	580	0.01	563	0.17	551	የሰነፃዊዊ
0.06	415	0.06	399	0.06	373	0.07	351	0.07	324	0.07	313	0.07	293	0.07	272	0.07	243	0.07	231	ከሽነፃዊነ ሳፍገህ፡ የፈፀሞ
0.20	1223	0.20	1183	0.24	1118	0.21	1078	0.22	1051	0.23	1002	0.24	958	0.24	917	0.25	867	0.24	784	የሠፍፀዊነ ስሠፈፀዊ
29.82	177727	30.36	174848	31.33	168557	32.14	159775	32.84	150910	33.84	142222	34.63	135752	35.11	129762	35.32	122238	34.86	111978	ከሽፈነፃዊነ ሳፍገህነ ከፍፈፀዊ
2.38	14219	2.38	13756	2.38	12816	2.41	11985	2.43	11196	2.46	10350	2.52	9900	2.58	9556	2.65	9174	2.73	8794	የተፕዊነ ሻሻዊ
2.04	12169	2.04	11782	2.04	11013	2.07	10336	2.11	9708	0.09	8802	2.09	8225	2.12	7854	2.16	7498	2.22	7154	ከፍፈፀዊ ሻፍነፃ
0.70	4193	0.69	3999	0.68	3691	0.68	3398	0.67	3096	0.66	2803	0.66	2603	0.66	2446	0.66	2312	0.98	2205	የሽፈህ፡-ሆኖነ፡- ከቸፀሽ
4.65	27742	4.62	26635	4.60	24746	4.64	23075	4.70	21624	4.80	20.198	4.89	19172	4.97	18394	5.10	17679	5,30	17045	ከሽፀየፖዊ ከሃቸፕፕዊ
1.27	7618	1.27	7315	1.25	6737	1.24	6178	1.22	5649	1.20	5082	1.20	4727	1.21	4493	1.24	4316	1.33	4291	ሸፈዊ ከሃቸፕፕ
0.36	2149	0.36	2117	8.38	2057	0.39	1951	0.40	1862	0.41	1764	0.43	1718	0.45	1677	0.45	1650	0.51	1667	ሻዊ ከሃቸፕፕ
3.26	19478	3.27	18887	3.30	17776	3.33	16594	3.39	15602	3.45	14510	3.49	13701	3.53	13063	3.62	12530	3.83	11848	ፖነፃዊነ የገፀዊ ከሃቸፕፕ
0.87	5236	0.88	5106	0.90	4865	9.45	4591	0.93	4305	0.95	4008	0.98	3844	1.01	3745	1.05	3644	1.10	3564	ከፂዘነፃ ከሃቸፕፕ
9.32	55561	9.34	53790	9.40	50592	18.68	46987	9.41	43241	9.38	39426	9.34	36620	9.16	33848	8.92	30871	8.99	28885	የሰፕፍነፃዊነ ሰፍፈፀዊ
19.92	118731	19.57	112727	18.98	102112	5.28	92867	18.38	84484	18.09	76050	17.81	69827	17.58	64962	17.37	60138	17.29	55551	ሃፀዊነ
5.54	33032	5.47	31541	5.28	28998	8.57	26264	5.37	24684	5.37	22590	5.42	21251	5.52	20401	5.57	19282	5.68	18265	የሃሀሀነ ከሰፍፈፀዊ
9.02	53777	9.08	52331	9.10	84998	7.26	24630	8.19	37639	7.48	31476	6.78	26595	6.37	23541	6.04	20908	5.57	18473	የፈፀመወረወረ የፈፀሞ
7.79	46452	7.67	44177	7.41	39887	0.38	26112	7.06	42455	6.91	29064	6.88	26977	6.87	25403	6.96	20108	7.01	22529	የሰፍነፃ የፈፀሞ
1.39	8305	0.36	2085	0.37	2002	0.34	1917	0.37	1711	0.35	1512	0.33	1329	0.32	1209	0.31	1105	0.31	1009	ከሽነፃ የፈፀመ
-	-	0.38	2195	0.36	1944	0.62	1733	0.32	1508	0.29	1292	0.28	1124	0.28	1040	0.27	959	0.28	916	ከሽነፃ ሳፍነፃ
-	-	0.64	3718	0.63	3429	0.34	3119	0.62	2270	0.65	2769	0.87	2639	0.65	2424	0.64	2249	0.60	1954	ከሽነፃ ፖነፃዊነ የፈፀሞ
-	595810	-	575906	-	537901	-	496989	-	459414	-	420247	-	191979	-	369494	-	346078	-	321387	ሀነፃዊነ

Source: ministère de l'industrie de la petite et moyenne entreprise et de la promotion de l'investissement, bulletin d'information statistique pour l'année 2008 à 2017

KĠĠĠdż!f pŕpżD ŐS zdżkĠdż pŕpżk ĠĠĠĠĠ ĠĠD ĠĠŰD ŶĠĠĠ!f ŐS ĠpżĠĠ!f KĠĠĠĠĠ!f ĠĠdż ŐŐŰĠ
 YĠĠp ŶĠĠdż!f ŶĠĠ ĠĠZ ĠĠĠpD ĠĠS ŐĠĠĠĠĠĠ!f ĠĠĠp KĠZĠĠ!f ŶĠdż ŐS ĠĠĠp!f ĠĠĠĠĠdż!fĠ ĠZĠĠ!f
 3599 ĠĠdż ŶĠĠĠ!f ĠĠS ŐĠĠĠ ŐĠ!f ĠĠĠĠĠdż!fĠ ĠZĠĠ!f KĠĠĠdż!f pŕpż ĠĠD pĠĠ ĠZŐĠ!f pŕĠ!fĠ ĠŐŰS!f
 ĠĠĠĠĠ ŐS ŶĠŐ! 2016 ĠĠĠ ĠĠĠdż 6130 Ġ!q DżĠ 2009 ĠĠĠ ĠĠĠdż 3642 Ġ!q 2008 ĠĠĠ ĠĠĠdż
 ΣŶĠ ŐĠ6,89 ŶZĠŐ ŐĠĠĠdż ĠĠĠĠ ĠĠdżĠ ŶpzdżĠ ĠD ĠĠĠdż 6392 Ġ!q 2017 ĠĠĠ ĠĠdż ŶĠŐf ŐĠpĠ!f
 ĠZĠĠ!f KĠĠĠdż!f pŕpż ŐS ĠZdżkĠdż ĠpĠŐZ ZpŰf ĠĠĠ pĠĠT ĠĠ!f ŶĠĠ!fĠ pŕpŐ!f YĠĠĠ! ĠĠĠĠĠĠ ĠĠT!f
 ŶZĠp ŐĠĠĠdż ĠĠĠĠ ĠĠdżĠ ŶpzdżĠ ĠĠĠĠ ĠĠZpĠ! ĠĠŐZ ĠĠĠpĠdż!f KĠĠĠĠ!f ŶŰp ĠĠS ŐĠĠĠ ŐĠ!f ĠĠĠp!f
 ĠĠdż ZŐĠp pŕpż ĠĠS ŐĠĠĠ ĠĠdżĠdż!f ŶĠZĠŐfĠ ĠĠĠĠ!f YĠĠp ĠĠD ŶĠĠĠ!f ŶĠĠĠ!f ĠĠdż ĠĠŐĠĠ ĠdżŶĠĠ6.38
 Ġ!q pŕpż!f ŶĠĠĠ! 2008 ĠĠĠ ĠĠĠdż 11978 DżŐŐ ĠĠĠ ĠŐŐ ŐĠĠĠp!f ĠĠĠĠĠdż!fĠ ĠZĠĠ!f KĠĠĠdż!f
 Ġ!q ĠĠdż!fĠf ĠĠĠ!f ĠĠĠ! ĠĠĠ yĠZŐĠ Ġ 42.68 ĠĠZpŕ ĠpĠŐZĠ ĠD 2014 ĠĠĠ ĠĠĠdż 159775
 DżĠp ĠĠZ yĠĠĠdżĠ ŐĠĠĠ!f ĠĠĠĠ ŶĠĠdż ŐS ĠdżŐĠŐĠ YĠĠĠ!f ĠĠĠĠ ĠĠĠp!f ŶĠZĠĠdż!f ŐS ZpĠĠ! ĠZpĠ
 Ġdż!fĠ ZĠŐ ŐS ĠĠĠdż!f ŶĠZĠĠdż!f DżĠŐ ĠdżĠpŐ! ĠZŐĠ ĠĠĠT!f ĠĠĠ ŐS ĠĠĠp ĠZĠĠ KŰĠĠĠdż
 177727 Ġ!q 2017 ĠĠĠ! ŶĠŐf ŐĠpĠ!f ĠĠĠĠ ŐS ĠĠpŕpż ŶĠŐ! (2014-2001) ĠdżĠ!f KĠZĠdżĠĠŰf
 315858 Ġ!q ŶĠŐ! ĠĠĠdż 147582 ĠĠĠŐ KĠĠĠ 2008 ĠĠĠ! KĠdżpĠ!f YĠĠĠ! ĠĠĠĠĠĠ ĠdżD ŐĠĠĠdż
 .2017 ĠĠdż ŶĠŐf ŐĠpĠ!f ŐS ĠĠĠdż

:Öñö Gdžöš Ğniöř ur Äk Lj#džöš ĩ pč T kpŮř ŮčTlřř Kčžčřp ž ěkpžř ĩžž lžřřř Ljnřžřř řčř T ř vřžÄk Gdžöš

የግብርና ትኩረት የግብርና ትኩረት የግብርና ትኩረት

የግብርና ትኩረት 2008 ዓ.ም. ላይ የግብርና ትኩረት ላይ የግብርና ትኩረት ላይ የግብርና ትኩረት

የግብርና ትኩረት ላይ የግብርና ትኩረት ላይ የግብርና ትኩረት ላይ የግብርና ትኩረት

: የግብርና ትኩረት የግብርና ትኩረት ላይ የግብርና ትኩረት

የግብርና ትኩረት የግብርና ትኩረት የግብርና ትኩረት የግብርና ትኩረት

(2015 ዓ.ም. ላይ የግብርና ትኩረት ላይ የግብርና ትኩረት)

2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	የግብርና ትኩረት	የግብርና ትኩረት
3568	3403	3289	3196	3048	3123	2925	2731	የግብርና ትኩረት	01
12115	11607	11037	10297	9755	9356	8888	8160	የግብርና ትኩረት	02
5377	5050	4881	4214	3912	3679	3394	3062	የግብርና ትኩረት	03
5623	5394	5095	4623	4299	7975	3627	3250	የግብርና ትኩረት	04
13008	12418	11512	10679	9866	9149	8432	7537	የግብርና ትኩረት	05
25198	23867	21845	19374	17962	16695	15517	14009	የግብርና ትኩረት	06
6476	6227	5953	5611	5230	4889	4499	3987	የግብርና ትኩረት	07
6342	6067	5837	5341	5035	4757	4480	4169	የግብርና ትኩረት	08
17869	17013	15648	14073	12938	12059	11250	10240	የግብርና ትኩረት	09
11863	11128	10045	8866	8071	7338	6674	5868	የግብርና ትኩረት	10
2913	2723	2510	2292	2136	2040	1934	1820	የግብርና ትኩረት	11
7107	6910	6516	6104	5805	5537	5229	4909	የግብርና ትኩረት	12
11403	10814	9773	8749	8056	7514	6951	6221	የግብርና ትኩረት	13
7284	7055	6520	6225	5926	5631	5350	5013	የግብርና ትኩረት	14
31151	29531	27139	24754	23109	21481	19785	17840	የግብርና ትኩረት	15
58854	56641	52797	48419	45636	43265	41006	38096	የግብርና ትኩረት	16
7893	7572	7058	6477	5959	5635	5242	4793	የግብርና ትኩረት	17
9434	8871	7916	7447	6930	6791	6721	6193	የግብርና ትኩረት	18
23127	22090	20606	18730	17154	16096	14960	13555	የግብርና ትኩረት	19
3022	2825	2806	2446	2279	2117	2745	3282	የግብርና ትኩረት	20
10572	10594	9895	9233	8760	8299	7919	7199	የግብርና ትኩረት	21
9021	8660	7902	7296	6756	6419	5773	5259	የግብርና ትኩረት	22
12572	12117	11499	10670	10041	9508	8933	8299	የግብርና ትኩረት	23

6616	6331	5771	5139	4730	4371	4065	3657	hđZlĹs	24
16424	15854	14652	13450	12561	11780	11049	10243	hđŮlĹš	25
8334	7996	7371	6752	6214	5771	5357	4822	hŮqřlĹ	26
8545	8152	7395	6689	6235	5822	5517	5032	!đFžtšdž	27
10946	10354	9364	8569	7945	7490	7005	6411	hŮžšdžlĹ	28
8514	8143	7212	6620	6274	6057	5839	5593	řlžyđž	29
6653	7783	7489	7027	6549	6020	5487	4879	hŮšřNj	30
25906	24431	21722	19692	18370	17323	16204	19643	DžšřlĹNj	31
2786	2612	2363	2232	2149	2020	1835	1685	ř ŮGĹ	32
1632	1513	1498	1366	1298	1237	1144	998	šřřřš	33
11612	11014	10030	9057	8157	7587	7107	6448	ŮřřřřNjđ †řđ	34
19089	18061	16583	15004	13787	12955	12006	10897	žšqřšžNjđ	35
4737	4617	4235	3922	3591	3476	3241	2983	ž řřřř	36
1698	1605	1525	1393	1253	1161	1055	968	ž Njřřř	37
4211	2190	2273	2031	2108	2512	2399	2178	l řžžžžř	38
6653	6377	5772	5190	4708	4354	3976	3511	šqšNjĹ	39
5996	5756	5419	5197	4990	4766	4448	4135	hŮ řđř	40
5039	4907	4604	4349	4197	4133	3936	3691	žřřlĹ žNjž	41
22280	21068	19097	16969	15672	14434	13093	11526	Ůřřřř	42
9338	9030	8414	7611	7017	6405	5996	5420	hŮřđž	43
8465	8045	7417	6829	6373	5998	5676	5317	šžqĹ Džřř	44
2885	2767	2530	2305	2198	2140	2019	1877	hđžřřĹ	45
5483	5141	4807	4544	4332	4186	3924	3627	l đ Ůřřřř Džřř	46
8228	7974	7597	7186	6782	6454	6066	5425	hŮřqřž	47
6976	6693	6192	5854	5608	5413	5224	4929	Džřřřž	48
520875	496989	459414	420117	391761	3669319	345902	321387	šNjřžžžžžž	

Source : ministère de l'industrie de la petite et moyenne entreprise et de la promotion se l'investissement, bulletin d'information statistique pour les années 2008 à juin 2015

KđlĀdž!f yřžĀk Ö5 lžřĀk řĀřĀ đřž ŮšŮlĹ lĹžžđ ýĀřř!f Ö5 lřžřĀ!f KđlĹđh!f ýŮř lžž

ŮlĹřžNjĀ ŮĀžĀ řžř Ůžřřř!f ýĀđž KđšŮĀ lĹlĹNj5 lžřĀ!f KđšŮĀ žhž †řřř!f †ŮlĀkdž!fĀ l2žT!f

†ĹĹđž 25906 ř31151 ř58854 ř!q †řřř!f †ŮlĀkdž!fĀ l2žT!f KđlĀdž!f řřž řNjš5 ýřĀ

Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագիրը նախատեսվում է իրականացնել 2016 թվականից մինչև 2020 թվականը՝ ՀՀ Կառավարության կողմից հաստատված Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագրի 1632 և 1698 հոդվածներում սահմանված պահանջներին համապատասխան։

Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագրի իրականացմանը մասնակցություն կունենան ՀՀ Կառավարության կողմից հաստատված Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագրի 1632 և 1698 հոդվածներում սահմանված պահանջներին համապատասխան։

(2016-2008)

2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագիր
400615	373337	344405	316364	248985	232664	219270	205857	193483	Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագիր
125696	118039	108912	102533	128316	119146	12335	105085	96354	Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագիր
49595	46526	43672	40517	42816	39951	37714	34960	31550	Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագիր
575906	537902	496989	459414	420117	391761	369319	345902	321387	Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագիր

Source : ministère de l'industrie de la petite et moyenne entreprise et de la promotion de l'investissement, bulletin d'information statistique pour les années 2008 à juin 2016

Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագիրը նախատեսվում է իրականացնել 2016 թվականից մինչև 2020 թվականը՝ ՀՀ Կառավարության կողմից հաստատված Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագրի 1632 և 1698 հոդվածներում սահմանված պահանջներին համապատասխան։

Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագրի իրականացմանը մասնակցություն կունենան ՀՀ Կառավարության կողմից հաստատված Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագրի 1632 և 1698 հոդվածներում սահմանված պահանջներին համապատասխան։

Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագրի իրականացմանը մասնակցություն կունենան ՀՀ Կառավարության կողմից հաստատված Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագրի 1632 և 1698 հոդվածներում սահմանված պահանջներին համապատասխան։

Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագիրը նախատեսվում է իրականացնել 2016 թվականից մինչև 2020 թվականը՝ ՀՀ Կառավարության կողմից հաստատված Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագրի 1632 և 1698 հոդվածներում սահմանված պահանջներին համապատասխան։

Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագրի իրականացմանը մասնակցություն կունենան ՀՀ Կառավարության կողմից հաստատված Ինֆորմացիոն Կառավարման Կրթական ծրագրի 1632 և 1698 հոդվածներում սահմանված պահանջներին համապատասխան։

ԱՄՆ-ի և ԵՄ-ի հետ հարաբերությունների զարգացումը և Ինքնուրույն և կախյալ ձևեր - Միջին

Հիմնական տվյալներ Կապիտալի Ինვეստիցիայի Կենտրոնի կողմից Ինքնուրույն և կախյալ ձևերի մասին

: 2016 թվականի 1-ին կիսի 2008 թվականի հետ համեմատությամբ

Գործընկերության ձևերի և Ինքնուրույն և կախյալ ձևերի մասին (13) հարցազրույց

(2016-2008)

Գործընկերության ձևեր	Ինքնուրույն և կախյալ ձևերի հարաբերություններ	Ինքնուրույն և կախյալ ձևերի ընդհանուր արժեքը	Ինքնուրույն և կախյալ ձևերի հարաբերություններ		Ինքնուրույն և կախյալ ձևերի հարաբերություններ	
			Ինքնուրույն ձևեր	Կախյալ ձևեր		
1285859	52786	1233073	392013	841060	աղյուսակ	2008
100	4.11	95.89	30.49	65.49	%	
1546584	51635	14949449	586903	908046	աղյուսակ	2009
100	3.34	96.66	37.95	58.71	%	
1625686	48656	1577030	618515	958515	աղյուսակ	2010
100	3	97	38.05	58.96	%	
1724197	48086	1676111	658737	1017374	աղյուսակ	2011
100	2.79	97.21	38.21	59	%	
1848117	47375	1800742	711275	1089467	աղյուսակ	2012
100	2.56	97.21	38.49	58.95	%	
2001892	48256	1953636	777259	1176377	աղյուսակ	2013
100	2.41	97.58	38.82	58.75	%	
2157232	46567	2110665	851511	1259154	աղյուսակ	2014
100	2.15	97.84	39.47	58.37	%	
2371020	43727	2327293	934037	1393256	աղյուսակ	2015
100	1.84	98.16	39.39	58.76	%	
2540698	29024	2511674	1022231	1489443	աղյուսակ	2016
100	1.14	98.85	40.23	58.62	%	

Source : ministère de l'industrie de la petite et moyenne entreprise et de la promotion de l'investissement, bulletin d'information statistique pour les années 2008 à 2016

Կենտրոնի կողմից 2008 թվականի հետ համեմատությամբ Ինքնուրույն և կախյալ ձևերի մասին

Ինքնուրույն և կախյալ ձևերի մասին 2016 թվականի 1-ին կիսի 2008 թվականի հետ համեմատությամբ

ՀՀ Կառավարության կողմից ՀՀ Կրթության նախարարության հանձնարարությամբ

ՀՀ Կրթության նախարարության կողմից

- ՀՀ Կրթության նախարարության կողմից -

ՀՀ Կրթության նախարարության կողմից		(2015-2008) Վերջին տարիների միջին արդյունքները ՀՀ Կրթության նախարարության կողմից (14) տարիների ընթացքում														
2015		2014		2013		2012		2011		2010		2009		2008		Կրթական մակարդակ
%	հոշիւն	%	հոշիւն	%	հոշիւն	%	հոշիւն	%	հոշիւն	%	հոշիւն	%	հոշիւն	%	հոշիւն	
100	1936.37	100	1771.49	100	1627.67	100	1421.69	100	117.71	100	1015.19	100	926.37	100	711.75	Կրթական
99.08	1918.67	99.25	1758.18	99.10	1612.94	99.3	1411.76	99.34	1165.91	99.70	1012.11	99.85	924.99	99.50	708.17	ՀՀ
0.01	17.70	0.82	13.31	0.91	14.81	0.7	9.93	0.66	7.80	0.30	3.08	0.15	1.38	0.5	3.58	Կրթական
100	1850.76	100	1562.1	100	1562.1	100	1411.15	100	1262.57	100	1071.75	100	1000.05	100	869.99	Կրթական
81.78	1513.60	92.09	1438.51	86.06	1344.4	87.35	1232.67	86.41	1091.04	98.73	1058.16	87.10	871.08	86.67	754.02	ՀՀ
18.21	337.16	18.67	291.68	13.942	17.71	12.65	178.48	13.59	171.53	1.27	13.59	12.90	128.97	13.33	115.97	Կրթական
100	1660.75	100	1443.12	100	1443.12	100	1095.27	100	1049.77	100	988.03	100	914.36	100	863.57	Կրթական
84.38	1401.42	90.05	1299.57	83.80	1209.33	80.44	881.06	81.97	860.54	81.58	806.01	81.41	744.42	81.10	700.33	ՀՀ
15.61	259.33	17.77	256.5	16.20	233.8	19.56	214.21	18.03	189.23	18.42	182.02	18.59	169.95	18.90	163.24	Կրթական
100	214.52	100	172.47	100	172.47	100	154.37	100	137.59	100	122.37	100	98.58	100	84.04	Կրթական
72.34	155.20	82.37	142.07	80.65	139.1	79.71	123.05	79.58	109.50	79.15	96.86	78.78	77.66	74.05	62.23	ՀՀ
27.65	59.32	31.14	53.7	19.35	33.37	20.29	31.32	20.42	28.09	20.85	25.51	20.92	20.92	25.95	21.81	Կրթական
100	212.78	100	174.1	100	174.1	100	138.94	100	121.43	100	114.39	100	105.45	100	91.18	Կրթական
80.99	172.34	89.31	155.49	84.01	146.27	82.7	114.9	88.61	107.60	88.61	101.36	89.90	94.80	88.70	80.87	ՀՀ
19.00	40.44	19.24	33.5	15.97	27.82	17.3	24.04	11.39	13.83	11.39	13.03	10.10	10.65	11.30	10.30	Կրթական
100	353.71	100	330.69	100	285.48	100	266.13	100	231.85	100	197.53	100	187.55	100	164.16	Կրթական
86.89	307.36	87.39	288.98	87.28	249.17	87.25	232.2	86.17	199.79	86.03	169.95	86.90	161.55	85.23	139.92	ՀՀ
13.10	46.35	12.61	41.71	12.72	36.3	12.75	33.93	13.83	32.06	1.96	27.58	13.86	26.00	14.77	24.24	Կրթական

جدول رقم (15) : أهم المنتجات المصدرة خارج المحروقات خلال المدة (2010 – 2016)

2016		2015		2014		2013		2012		2011		2010		Ինֆորմացիոն
Ե	ԽՈՒՄՆԵ	Ե	ԽՈՒՄՆԵ	Ե	ԽՈՒՄՆԵ	Ե	ԽՈՒՄՆԵ	Ե	ԽՈՒՄՆԵ	Ե	ԽՈՒՄՆԵ	Ե	ԽՈՒՄՆԵ	
21.80	388.18	26.66	524.88	14.34	1105.22	48.00	966.62	41.57	909.17	40.54	836.01	36.60	558.44	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
18.90	323.92	24.23	477.02	115.53	610.30	14.06	243.16	22.00	481.21	18.03	371.73	12.84	195.95	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
13.01	231.65	7.61	149.85	-16.17	228.14	13.51	272.15	9.51	207.97	12.86	265.232	15.16	231.35	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
4.38	77.99	4.84	95.29	-0.63	95.96	4.79	96.57	6.99	152.88	6.22	128.38	2.88	43.96	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
1.48	26.38	1.49	29.28	82.05	55.38	1.51	30.42	2.24	49.03	2.01	41.75	1.81	27.62	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
1.37	24.39	1.39	27.28	69.83	53.36	1.56	31.42	1.65	36.04	1.90	39.14	2.84	43.39	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
-	-	-	-	-54.59				0.68	14.85	1.25	25.72	4.02	61.42	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
-	-	-	-	28.48	15.33	1.68	33.76	1.42	31.13	1.13	23.37	1.75	26.75	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
2.11	37.52	1.76	34.7	-	38.35	1.48	29.85	1.13	24.71	0.99	20.33	1.48	22.65	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
-	-	-	-	-	-	-	-	0.68	14.87	0.92	19.05	0.72	11.02	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
26.82	477.68	21.30	419.44	-	312.32	1.39	27.90	-	-	-	-	-	-	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
-	-	-	-	-	108.45	-	-	-	-	-	-	-	-	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
2.04	36.32	2.64	52.05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
1.08	19.19	0.09	1.79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական
-	1643.22		1811.58	-	2622.81	-	1771.85	-	1921.86	-	1770.71	-	1222.55	Կոմիտեի Կառավարության Ինֆորմացիոն Կենտրոնի Կազմակերպչական

Source: ministère de l'industrie de la petite et moyenne entreprise et de la promotion de l'investissement, bulletin d'information statistique pour l'année 2010 à 2016.

†lġōl!†ŋōklġ KġpĀ2ođž!f w2ġP Kf2ŋġT!f†đžōp Ō5 lŋōž llġlŋġ LġD lġŪZD ýĀŋŋ!f Lġđ ġlġ! Lġōhō
Lġđ Kf2ŋġT!f††ō!ġđžŋŪf†5ġurđž!f†đžōl!f Kġlġlġ†ōo Ū2Ffəŋ!f ġŋġzhkġ Ōk!f†ŋġTkpŪf ŌġkslġŪf
1921.86†!q đł 2011Ā 2010 Ōklġ Lġōh ġđž 2ŪĀŋ LġĀōlđž 1770.71†!q 2ŪĀŋ LġĀōlđž 1222.55
Ō5 ġurġsPlġf ġurđž ýŋlġ! 2ŪĀŋ LġĀōlđž 1771.85†!q 2013†lġl Ū5Plġk! 2012†lġl 2ŪĀŋ LġĀōlđž
l2Ā2ur!ġh Ōlġžō Ū Kf2ŋġT!f†đžōp ŪġsPlġf LġD 2ōž Ū2ŪĀŋ LġĀōlđž 1643.22 ŧ 2ŋŋ 2016†lġl
22T 2ġzlđ ŪġsPlġf ŧhġh Āđ yŋlġ!f 2ġzlđ ŪġsPlġf ll!R ŧhġ LġĀō p!5 Ūġŋđžŋo Ō5 ŪġsPlġf
†ōhġŋŪf Kŭđž!f

**† yġŋġ ŋæŋwllē Ĩž huŪ2ŋŋđžlēŋġ yŋŋTllē l fæ2đđžllē lġwēŋŋ† Ĩllē ūlflđžllē :Ūġēŋllē f†Ūđžllē
huŋŋđžllē ūŋŋŋllē**

†!q ýġlġlŪf ýŪ Ō5†ō2Ffəŋ!f†đžĀo†!f KġōĀ!Āđžŋđŋ ŋođ†ŬlĀkđ!fĀ l2ōžT!f Kġlġđđ!f ŋzk
†lġžkđž Kġlġġ ĊfĀl ġŋġkđžlġ Ō5†hġZ 2lk Ōk!f KġpĀžđž!f 2f2hġ l2Ā2ur!f Lġđ Lġġ† fR! ŪġĀl!f ŋġTkpġ
ŌžġlT!f 2ġlž!f ý†ġTđž Āđ Ō!ġđž!f Āđ Ōlġġlġ!f đōođž!ġh

:ŋæŋwllē Ĩž huŪ2ŋŋđžlēŋġ yŋŋTllē l fæ2đđžllē lġwēŋŋ† Ĩllē ūlflđžllē :Ūŋġ

†ŬlĀkđ!fĀ l2ōžT!f Kġlġđđ!f†đžlġk đžġđž 2lk Ōk!f ý†ġTđž!fĀ KġhĀžT!f đžŋđž† ŋ ŋPġk LġđžōĀ
:Ōlō ġđžō5

†žō2l!f†đžfŋŪf†hġŋġlŪf ŧlōskō†lġđđ!f đŋġTlġ Lġġ† fRġ :hŋŋŋđžlēŋġ yŋŋŋŪē l ēbēŋwllē huġŋŋŋT -1
Lġđžō ġđž Y2lġh KġđžŋP đžŋŋk LġZ lŋžhġ ýŋk Ū 2Ffəŋ!f Ō5 l2ŋŋŪf Lġ35 Ūŋōslġk!fĀ đžŪlġk!f†ōo Lġđž
2ōh† ĊŌhġ đžkō yŋ2ġTđž!f ŋġđžkžfĀ Kġsŋđž!f†ŋ!ġžđž ýžŋ ġđžđž ŪLġōkĀ2!f ġŋŋōlž ŧlōžō Rġ Ū†ō!ġZ lĊġs†hĀ
†lžžĀ ŋhġġoTđ†lž yŋur ġđžđž ŪŋlġfĀđ Ō5†l5fĀđž!f†lž ýTŋō đžĀ ýŪZ ġŋlġđž 2ōl†!f LġD†ŋ2ŋ!
.1 ll!R Ċf2Ā†lġđžġ!f ŧġhġŪf LġđžĀ lŋŋž††ōŋġTkpġ ġT25 ŌlġŪĀ!f ŋġTkpŪf

KġhĀžT!f Ōlġġl 2Āođž!f Ū l fŋŋŋŋ Ūsēŋ -ŋæŋwllē Ĩž huŪ2ŋŋđžlēŋġ yŋŋTllē l fæ2đđžllē đžžŋŋŋġ huŋŋŋŋŋ Ū†ō2ŋfæZ l2ġl Ūŧŋŋ 2ōžž!f ŋhZ¹
l2ōžT!f Kġlġđđ!f†đžŋŋġ††ō!ġ†Tġ ýĀo ŌlġŪĀ!f†lġđž!f†!q†đžŋđž†ŋŋŋŋ Ū2Ffəŋ!f Ō5†ŬlĀkđ!fĀ l2ōžT!f Kġlġđđ!f ŋŋŋĀk Ōk!f ýŋŋŋžž!fĀ
.13 -12†† Ū2017 2hđžlŋŋ 07/06 Ū†ŋŋĀ!f Ū2urP! ŋŋŋT!f†žđžŋ Ū†ŬlĀkđ!fĀ

Kġlġđđ!f Lġđ YĀġ!f fRŊj tōTĀTP đŋj5Ā YġzōkġŪ pzhu đōŋkk đ! ĢŋjġD Rġ Kġhġ!f ĀD KġōġŊŊR!f †ŵ†Tđđ -

ÝŊġġhŵŵŵkđđ 55Ā Ŋzđđ ýđđġkġ!f đġl LġđĀ

.†ōRōsġkġ!f l2ŋjŪf āĀkġđđ Ĩŵz †ŵġġđđđ †ō†2o Ģŋjv†Āk đ! Ū t ĀTġ!f ŵġġġġ Lġđōġġkġ!f ††2o †Z2ġ -
 ý†ĢTđđ 2ŵPK Ōkġ!f Kġhġ!f pōD ý†Tō Ō†2đŋ!f đġġŪġ!f Lġġ :Ĩġpđŵŵŵŋj ĨġpTġġ bfyġġ ūsk -2
 l2fġġ ýhup Lġđ ĨRPkđđ!f KfĢ2ŋŪf †ŋōġġ ĨġRĀ †ŪlĀkđ!fĀ l2ōzT!f Kġlġđđ!f ĨpōpZ KġhġzTĀ
 2f2ZŪfĀ Kġġhŵŵkġ!f LġZ Ĩpzh! ĨġR†Ā ŪYġŵġ!f fRŊj ŵĢTġ ýŋjġ Ū ýō2Tk 55Ā 2ōġk Ōkġ!f Ĩ2ġđđŋ!f
 2ōđđkō Ģđđ f2ōġ† Ĩ2ġđđŋ!f Yġŵp LġD †ōo Ū†ō†2đŋ!f KġōŪfĀ LġōġfĀġ!f 2ōō†kĀ ĨTġđđk Ōkġ!f †ōġpġ!
 .¹ĨĀT2!f KfĀġp pṑzkĀ †ōŵf2pĀ2ōhŵġhŵ

Ģġhŵŵf Ĩpō Lġđ 2ōsPKġ!f Ģŋj5fṑŊġD đŋŊġD Lġđ Lġġ† Ōkġ!f ŌfĢhŋ!f eŵTŪf †ġġŵ Lġđ đġ2!ĢhĀ
 đġġkō ýf2ō Ū ŊġġD Ūġ Ū†ġġġ!f KfĀġġ!f Ō5 ŌfĢhŋ!f đġġŪġ!f Kġđ Ōkġ!f l2ōh†!f †ōŵf2pĀ2ōhŵf ýōpf2z!fĀ
 ýđđZ ĢŵhĀ †ō5Ģ5T!f đġpZ Lġđ †!ġo 5ŵPō Ģđđđ Ū†ōfĢġġkġŪf 2ōhŵfṑkġ!f 2f2ġkġŪf đġpZĀ Kfṑġġkġ!f Lġđ 2ōġ†hŵ
 l2†5 pĢđđkZ/ †hō2ur!f Ĩŵz l2fṑŪf l2pṑ đġpZĀ ŪŌŪf đġŵŵŪf đġđđzġ đġpZ †ŋōġġ †ōhō2ur!f l2fṑŪf
 Kġ†2KTf Yġġk2f Lġđ LġĀ†KTō Lġōŵđđġzġkđđ!f LġD ĨġR Ĩŵz 2Ģurō Ģđđ† Ū2ōz!f yđđ ĢŋġĢpŵZ Ō5 †ōġġhŵ2!f

.²†ŪlĀkđ!fĀ l2ōzT!f Kġlġđđ!f ýŊġ† ýġġ Ōkġ!fĀ ŌZġđđkŋŪf Lġġđur!f 5ĀpġT Ō5 ýđđz!f Yġhŵ2D
 Ģŋjōġz 22ġzġkđđ!f ĨpZġġ!f Kġġ† fRġ :YġṑŊŋ†2đŵŵ Ū†2†ġ āŊjTŊj2ġġ 5zġ†ġġ đđđ †Ŋj†đđŵŵ hŵfđđŵ !qY -3
 ĨĀurĀ5!f pṑ2ōkġŪf l2ŊġĢŪ đġġđđĀ yōđđŋ!f Ĩŵz Ģŋjġġġ 2o!f pĢTkpŪf Kġđđ2ōġġ†ōđđĀ pZfĀp Ū2sh Ōurġk
 †ō2f/en!f †ġġđđ!f đġġđđ Āđġġ!f Kfṑpṑođđ Lġđ pṑfĀ† 2ġġ ĢPĢġđđ 5ŵP ĨġR Lġ35 ĢŌT ý† KġđđT Ōkġ!fĀ

:³2†Rġ đġŪġđđ!f 2ōz pṑ2ōkġŪf pṑTġhĀ †fTġġ!f l2ōzT!f

Ý†ōŵŵođđ!f Ģŋġġŵŵđđ 2zġ Lġđ ýpD 2Ģzġđh Ģōŵŵođđ ĢŋjzōhĀ yġġ pṑ2ōkġf Ō5 ýġġkđđ!f 5f2zŪf -

. 102 f Ūġ2†R 5hġ yŋ2đđ Ū†Zp2hŵ!f Āh †đŋġ!¹

.12 f Ūġ2†R 5hġ yŋ2đđ Ū†2ōđf2z l2Ģġ ŪYġġp 2ōz2f pṑZ²

Ū2urōP pṑoŵđđ †zđđġ Ū11 pṑz!f Ū†ōġġġŪŪf đġĀz!f †ġŋđđ Ūpṑerŵŵġ Ĩz hŵ2eŋj†đđŵŵ yṑđzTġġ Ĩf2e2đđŵŵ hŵṑp†Ŋj hŵđđđ† Ĩfŋjyđđ ŪŌ†ōĢŵT Lġṑzġ³

.188 f Ū2007 ŷđđ Ūġ2†ġh

[illegible]

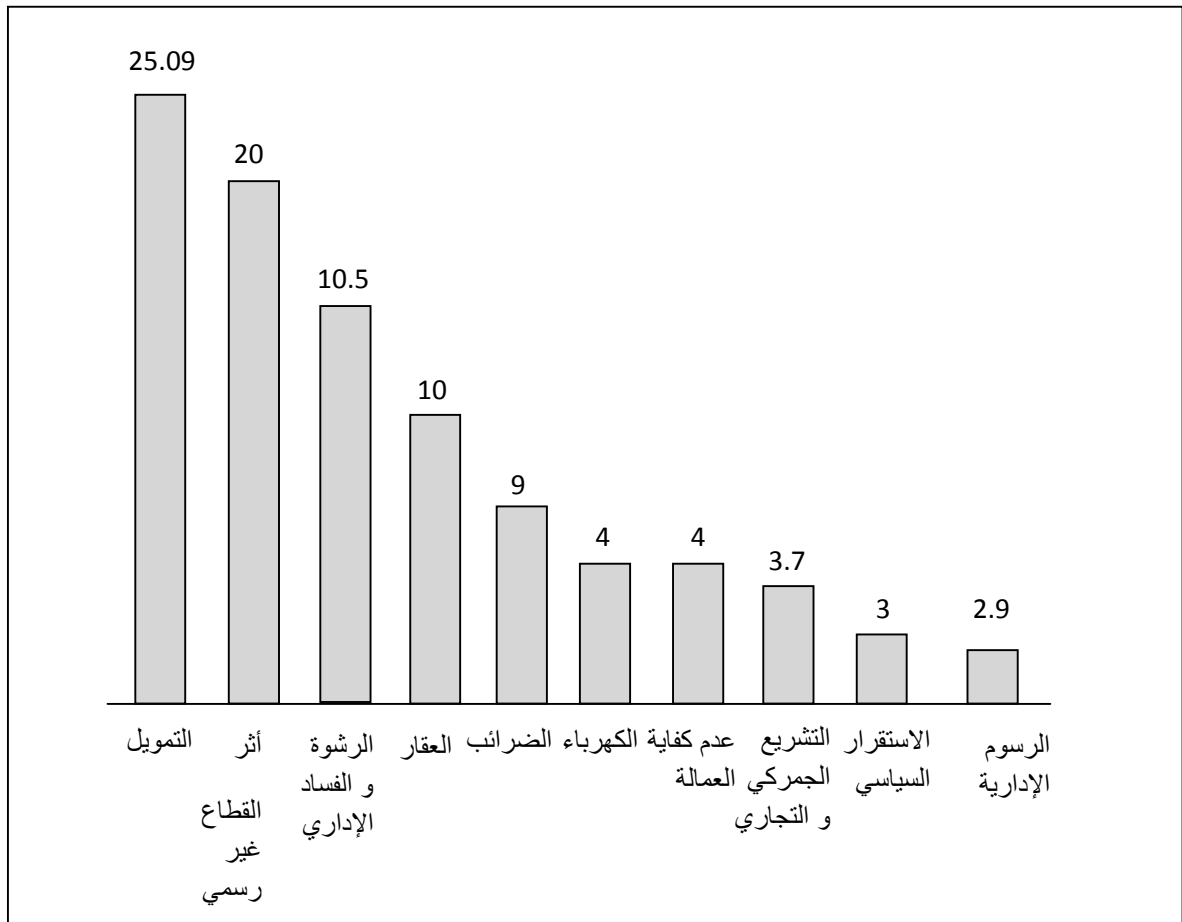
ÝtöZGıj T!f KĞoGıj dZ!f Zööl kĂ Öurf2Üf f ö TPK ýĂo Zf2l!f RĞPKf tÖwıj YĞöE -
 DZk töo ÜÖZGıj T!f ZGıZ!f İİZ tħöZur!f LJĞöZÜĂ ÖZGıj T!f ÜGTıjı! tT TPdZ!f Öurf2Üf töpĂpordZ -
 zĂZhu İ!q İİR äpD ppĂ CĞlıpıG# töZĞdZkıj ZöE tınjĂ İ!q töZGıj T!f KfZGıZ!f LJdZ ZħkzdZ ppZ ýöĂok
 CĂı LJZ DZıGıj!f U pĞıjı!f LJdZ LJĞZĂLı İıGıjıj tħZGıur dZ!f lıjRıj ydZ LJ#! ÜU'Zz!f töpĂpordZĂ lZpıj!f ýdZGZ
 pĂıĂĂ äZPD tınjı LJdZĂ tınjı LJdZ ZGıZ!f fRıj İİZ KChııÖ!f lZł# pıııj töo ÜÖZGıj T!f ZGıZ!f Zööl k
 LJd GdZ# ÜÖZGıj T!f ZGıZı! tö!GdZıjÜf tıoGıj dZ!f LJdZ %15 ùħ tZGıj T!f lZfzĂ GıjıkZpp tııZkıj dZ ZöE Öurf2Ü
 Gıjıj dZ %3 äpZkk Ü töwıZs!f GıjıkıGıo LJd LJöo Ö5 äZhu# KĞoGıj dZ İİZ RĂokıj k tödZĂdZz!f KĞıjıd dZ!f U'Zhu

j2008 j42 p̄pz!f Üt̄ōh2Z t̄ōp̄G T kp̄f t̄ Äōhū Ūh̄i**p̄æRwllē** h̄iYF̄ē**Tllē** h̄uæf̄iællē **İ̄3** h̄uV̄æN̄i**h̄ōZl̄ēN̄i** y**p̄īŞTllē** **I**YF̄ē**Tllē** **p̄N̄iā** z̄ōz̄k ŪLj̄ōp̄2ē p̄Äh̄z ¹

Ljđž yŕđž žkđž LĀŌlđž1.5 ŕŕĀ ġŕġŌŤk ŕlġž †đđžĀđžž!f Kġlġđđž!f Ljđž †Ōlġkđž!f ýĀŤŮf KžŮŮ ŕŕĀ
Ý†Ōlġŕđž!f ŌurŕŮf Ljđž yŕđž žkđž 500000 Ā †Ōlġŕđž!f žŌž ŌurŕŮf
Ōlġđž ýŕŕġk KġŌ!ĐŮ †lġžkđž!f 1994 Σžġđž 15 Ō5 †ŕđđđž!f 28 đŕž †žŕžĀ!f †đžŌlġžk!f žŕž -
ýŌĀŌk Ō5 †đžŌlġžk!f lġŕŕġ Kđžŕġġ †ŌŌ ŌžġŤ!f žġlž!f ý†Ťđž †ŌĀġk Lġž Lġžđđžġkġđž!f Ĩ!ŭ ŌurŕŮf
žġlž đŌ5Āk Lġž Kŕŕž ġŕġŮ ġđž† †đžġŕġĀ †Ōlġžđžž KġŮŖŤlġ Ō!ġŤ! ŌžġŤ!f žġlž!f Ljđž †đžŕŕđž †ŌŖġđž
.ýŮžkġŮ!f ýŕġŕ ŌžġŤ

žŕġŤđž!f žŮġŕđž žŌžŮ Lġž †ŮlĀkđž!Ā lžžŤ!f †lġđđž!f ýŌĀđžk †ġġđž KžŮkžž:ŮŮŕŕđžŮŮ žŌŕŕŮ-5
ŕŕŕġ yġĀĀ ĢŖŤlġž žŕġŤk žġlž!f †Ů†Ťđž ŕžŮ †Ō!ġ†Ťŭ ŌlġġĀ ŌđžĀ†Ō!f đžžŕ!f KġŖŖŕŕġ lġŕ Ō5 ġđžŮ †ŌŖġkđž!f
žŌžk Ōk!f ý†ŖŤđž!f LġŮŮ Ljđž Ĩ!ĀŮf †Ůkžđž!f Ō5 Ōđž!ġž!f lġŕŕġ ġŕġŤŮ LġŮŌ Ō5 Kġlġđđž!f Ljđž YĀġ!f
.1 lġŕ LġŮŮ Ō!ġk!f ŌlġġŮŮ!f ý†Ť!f Ā žŖžŕŕ!f Ō5 žġđžġkġŮf

(ԺԳճՀԳՅ) Զբֆաղիֆ ՕՅ ԶԳճՀԿԼիՄ! ԻՂԱՄիֆ ԿԳԲԱԶճՀ ԼԶԴՀիֆ : (11) ԼԵԲ ՍԼԼ



ԻՅ ԽՄԶԵՆԻՃՆԻԸ ՈՂ ՄԲԻՇԴԼԻԸ ԼԲԶԵԴԴՃՆԻԸ ԽՄԼԹ ԽԶԵԲԳ – ԽՄԼԳԴԴԼԵՍԸ ԼԲԶԵԴԴՃՆԻԸ ՍՄԻՆԴՀԺ ԽՄԼԼԼԼԸ Ս ՄճՀՀիֆ ԼՅՅԼԳՅ ԲԳԹԴՃՆԻԸ

.210 Բ Ս 2011-2010 ՍԺԲՍԼԼԼԼ Ս ԻԶԱԿԼԼԼՀ ԺԶճՀԼ Ս ԼիֆԶԱԿԲիֆ ԼԲԳՈՂԴ յՕԼիֆ ԺճԲԼճՀ ԺՕԱԶԾՍ ՍԲԵԲԼԼԼԸ
 ձԶԲԴ ԿԳԲԱԶճՀ ԼԼԳԼԼԼԼ ԶԲԼիֆ ԺԵԼԳԼիֆ ԿԳԲԱԶճՀիֆ ԻՂ ԺԵԼԼԼԼԼԼ ՈԼԼԼ ՍԼԼԼԼԼ ՕԼԼԳՕՅիֆ յԲԴԼիֆ ԼՅճՀ ՍՕՍՅՅ
 ՕՅ ԿԳԼԼճճՀիֆ ԼԼԲԱ ԺՕՅԼԼԼԼԼիֆ յԲԱճՀՄիֆ ՏԱճԶ յԱԲԲ ԻՂԶ նՕՅԺ յԲԴԽ ԶԼճԿԱ ՍԳՈՂԼԶ ԺճճՀՈՂԼ յԼԿ Ս
 ԿԳԼԼճճՀիֆ ԿԳԲԱԶճՀ ՕԼԳճՀԼԳ ԼՅճՀ %25.09 ԺԽԼԼ յԼճՀԿ ԺՕՑ ԳՈՂճՀՈՂԼ յՕՂԼԼԼԼԼԼ ԺՕԼԳԴԴ յԼճՀԿԱ ՍԶԲֆաղիֆ
 ԼՅճՀ 138 ԺԽԿԶճՀիֆ ՕՅ ՕճՀԼԳՀիֆ ԼԼԼԼԼիֆ յԼԽ ԼՅճՀ 2010 ՕՅ Զբֆաղիֆ ԿԵԼԼԼ ԺՕՑ ՍԺՄԼՁԿճՀիֆՁ ԼԶՅԴԼիֆ
 .ԼՅՕԽԶԿԼճՀիֆ ԿԳՅԼԾ ԺՕՅԿ ԻՂԶ ԳՈՂԶԲԲ ԺՕՑ

ԿՍՍիֆ ԸԲԴԼ յՈՍիֆ յՕՂՍ յՕՂճՀՀիֆ ԿԲԱԲԴ ԻՂ ԶԱԶԶՀ ԱՈՂ ԳճՀԺ ԿԳԴԴԼիֆ ՄԳԿՕԿ ԺՕՑ
 ՄԱԶԼիֆ ԳճՀՅԼՍ ՍՅՈՍիֆ ԼԶՅԴԼ յՕՂճՀՀիֆ ԿԲԱԲԴ ԻՂ ՄԳԿՕԿ ԳճՀԺ ՍԺԿՅԿԼիֆ յԱԴՍիֆ ԼՅճՀ ԳՈՂԶՕԶԱ ԿԲԲԶճՀիֆՁ

fRnj! Ů†5Ā2zdž!f ýŮžkġŮf 2ōžTđž Ljđž ĠNj2ōžĀ LjđŮđžġz!f 2ĀñġĀ †ō!ĀŮf ṖfĀđž!f Ljđž ĠnjġĠġōkōf †ōŮžk!

.¹†TġP †5Tġ l2ōžT!fĀ †đžġz †5Tġ l2ōġ!f Kġž2T!f Ĩž ýŌĀđk!f ýġTđž 2λđk

:²ŌŮō ġđžō5 ĠNj2ġñōġ Ljđžō †ŮlĀkđ!fĀ l2ōžT!f Kġlġđđ!f †ōŮōĀđk!f ýġTđž!f đNjđ ýz!Ā

yž ŮṖġġkō ġđž ĀNj Ā ŮĀ2l!f Ōġđž ýġñđ Ō5 †ġP!f YġŮl!fĀ đžġz!f YġŮl!f LjđŮ ŌurĀ 2ōđžk ṖĀñĀ -

†TġP Kf2ġōkđžġ ŮŮok K!f2Ů Ġnjġđž ā2ġ!f †TġPĀ †đžĀđž!f Kġlġđđ!f Ů†ōžō2Tġ!f †ĀTġ!f

ÝṖōžġ Ljđž Ĩ!q ṖĀžk Ōk!f KġṖžz!f Ĩ!q f2Ůġ Ů†ōđžĀđž!f †Āġġ!f āṖ!

Ýl2ŮġPđž!f †ġ2Ṗ ŮōĀžk! Ů†ōžōžġġŮf Ůf2ġŮ! †oĀġđž!f ŮĀ2l!f Ĩž lṖġ5!f 2ġzġđ Yġ5k2q -

ÝKġžĀ2Tđž!f lġRnj YġoTđ āṖ! 25fĀkk ŮṖ l2ōġ †ōġōž Kġġġž Ůġ l2ōžT!f KġžĀ2Tđž!f †ġġŮđž -

†ō5ġž 2ōžĀ lṖĀṖođž 2ġđžġġŮf †Āġġ Ā †ōžġk!f †Āġġ!f Ljđž †oġkđž!f ŮĀ2l!f đžġo LjĀk ġđž Ġġġ -

ÝĠnjōġđž Kġġf2ġġ ýĀŮĀ l2ōžT!f KġžĀ2Tđž!f †ōđžġk!

Ōkġġ!f ýŌĀđk!f Ō5 †ŮĀđžkđž!f Ā †ōkġġ!f ŮĀ2l!f Ĩž 2f/en!f †ġġ ĠnjžurĀ Ōk!f †ōġġ!f ŮĀ2T!f -

LjĀŮŮđž 3oġġ †ōžōžġġŮf ġġġđž!f ýŌĀđk!f 2ġṖ ṖōṖok Ā 2ġđžġġŮf đžġo ġġŮđž Ljđž %30 Ůġ ṖṖođž!f

Kġlġđđž ġġTġŮ 2ġġṖ LjĀŮŮđž 1oĀ đžnjġđ KfR Ůġž2T Āđ lṖĀṖođž †ōĀđġđž KfR Kġž2T ġġTġŮ 2ġġṖ

. †ōġđžġurġĀ †ōṖ25

†ōġ5!f Kf2ġŮŮf Ĩ!q †ŮlĀkđ!fĀ l2ōžT!f Kġlġđđ!f 2ġksk :hġṖṖđžġ hġfđžYġfġ h5+yġđž Ůġfġđž -6

†ġđžz!f Ljđž YĀġ!f fRnj 2Āñġ Yġ5k2f Yġġġ †ġġ Kf2ġñđž!fĀ Kf2ġṖ!f YġoTđ YfRġġf Ō5 †ġžTĀ

ŌṖ2Ů! l2ōġ!f †25!fĀ Ĩłđž!f ġđžđž!fĀ †ōġz!f 2ĀñŮf †ōo l2ōġ!f Kġlġđđ!f Ō5 ýđž!f Ġñġō Ů5kĀ

đžōžk!f đŮġ †đžfŮđž đṖžĀ †ġđđž!f ýṖṖ Kf2ġñđž!fĀ Kf2ṖṖ!f †ōṖok Āoġ ŮġĀk!f 2žur ġurōĀ

.³Yō2Ṗk!f KŮġñđž †ōṖĀṖođž Ĩ!q †5ġurŮġġ Kġlġđđ!f lġRnj Ō5 †ōđžġk!f KġġŮŮkđž!f Yō2Ṗk!fĀ

.6 † Ůġ2ṖR 5ġġ yġ2đž Ůžġġ ŮĀsođž ¹

iṖoerwifġ hU2enġđžġenġ yṖġTġġ I f22đžġṖ ṖġġŮġġ! Yqġ ŮġqṖž hŮġġġġġġġġġ ŮfžžŮŮ I fġTfġ ŮŮṖōžo 5f22!f Ṗhž Ůžġġz Ljġ Ljġž2o2!f Ṗhž²

.8 -7 † † Ů2015 2ġĀk†đž13/12 ΣġĀġ Ů†ōžġT!f †ōđžġk!f Ō5 †ōġĀ!Āġ†ġġĀ †ōžġT!f Kġġurġoġf 2ĀṖ 2ožek ýĀo Ōġžz!f Ĩġđž!f

Ōk!f ýṖṖ2z!fĀ KġġžT!f Ōġġ!f 2Āođž!f ŮṖoerwifġ Ĩ3 hU2enġđžġenġ yṖġTġġ I f22đžġṖ Ljġġġġġ Ĩġġ ŮfžžŮŮ ŮžĀžđž āṖġ ŮΣġġz Ljġ †ōđžT³

Ů†ŮlĀkđ!fĀ l2ōžT!f Kġlġđđ!f †đžṖkġf †ōġ†ġ YĀo ŌġŮĀ!f Ĩġđž!f Ĩ!q †đžṖġž †ġṖṖōž Ů2f/en!f Ō5 †ŮlĀkđ!fĀ l2ōžT!f Kġlġđđ!f ŮġġĀk

. 9 -8 † † Ů2017 2ġđžġṖ 07/06 ŮŮṖġġ!f Ů2urP! Ůġžo ṖōġT!f †žđžġġ

†ř0h LJđ Ů2Ff2n!f 05 †ŮlĀkđ!fĀ l20žT!f KđlĀdđ!f YGŮř ŐĀĀž0 : **lFđŽNj+yđŽlFđ ħst+yŮž ŮlFĀđž -7**
 ýĀ0 l25Ākđ!f KđđĀŮžđ!f †řđ đřZĀ †Ůl5 ŮĀNjĀđžĀ ĀnjkđđĀĀ Ĩž ýG0 Ĩđ ħřZĀĀ Ů řřĀ †s0žur †0kđđĀŮžđž
 †ŮŮđž ĨurĀ5 05 đđk0 ĀNjĀGŮTĀĀ LJ35 đđ KđĀ ŮĀnjĀŮTĀĀ Ānjđđž KŮĀđžĀ †ŮlĀkđ!fĀ l20žT!f KđlĀdđ!f
 †25 Ĩž ĀŮĀĀ Σ†žĀĀ LJG00Ůf LJđ 20Ā†!f 05 ĀnjđřřžĀĀ KđđĀŮžđ!f Ĩž ýĀT0!f †ĀžTĀ
 .¹2GđžĀĀŮf

:²ĀnjĀđž Kđ0ř0k!f LJđ 20Ā†!f yurk †đžĀž!f l2NjĀŮ LJđ :**ĤđŽlNjĀĀ -8**

Ůř0řĀ!f 0đž!Gž!f đžĀŮĀ!f ýŮ 05 2ř2đžĀŮĀ ĀĀĀ!f LJđžurĀ ýĀř!f LJđ ř0řž!G5 :**ĤŮřF†ĤŮĀ lŮĀĤĀ -**
 Ĩž Σ†žĀĀ lĀ2ĀřĤ řNjĀ †ĀĀĀđž!f lř0 ř0řžk ĨĀ Ĩřđ0Ā đđžđ †0řĀTkp/ Kđs!G0k †Ůř ĨĀ ĀnjĀĀk
 . †ŮlĀkđ!fĀ l20žT!f KđlĀdđ!f

Ů†0ĀŮĀ!f †ĀĀ!f 2020kĀ ĨřĀTkpŮf 0ĀksĀŮf †ĀĀĀ Ā0Ā ĀnjĀk 2Ff2n!G5 :**ĤŮřF†ĤŮĀ lF0ŮTŮĀ -**
 lřT ř0řžk ĨĀ Ĩřđ0 řNj ýĀĀ †đžĀđž!f KđlĀdđ!f †T†Āř!f NđžřĤ ŮŮĀĀŮf 2GđžĀĀŮf yŃTĀk
 .†ŮlĀkđ!fĀ l20žT!f KđžĀĀT!f N0ĀĀ Ĩž ĀŮĀĀ ř0řnjĀ ý†Ů0 đđžđ †ĀĀĀđž!f

LJđ †đžĀ †Āř!f Kđđžkžř řĀ ý†ĀTđž!f lřNj LJđ †đĀĀ!f LJđđž:**ŮlFĀđžĀ Ĥ0řĤđžĀ ŮNjĀ0ĀĀ †yĀ :†řđFk**
 : ³ĀnjĀđž LJđ ýĀŮ0!f

ĀĀĀĀ!f Ānjur2sk 0k!f ŮĀžT!f řĀžĀĀĀ †0ĀĀđžž yđž Ů2Ā!f 2žT 20ĤřĀ Ů0ĀĀ 05 YřĀĀŮf -
 Ĩž ĀĀĀĀ!f řĀđžkžř ĨĀžđž Ů†Āř0ĀĀđž †řžžŮ ĀĀ ýřřĀĀĀ ŮĀNj20žĀ †0Āđž!f KŮŮ0Āk!fĀ KđĀđžurĀĀ
 ý†ŮlĀkđ!fĀ l20žT!f KđlĀdđ!f LJđžĀŮf 20ĀTĀ đžĀŮĀ †ř0ĀĀĀ †žĀĀĀ 2Ā†đ †0ĀĀđžĀ žđT
 ĀĀĀĀŮf 20ř0Ā lĀĀĀĀ 05 †Āđžđž †đđžž KřĀřĀĀ řĀřĀĀ ĀĀĀ ŮŮĀĀĀ ĨžđžĀĀĀĀ đĀĀĀ 20ĀĀk -
 ý†0ĀĀĀŮĀ †đđžđž!f ýĀđžŮf ΣĀđž YřĀĀĀĀ

†žđĀĀ Ů17 řřž!f Ů2žžđž †ĀĀđž Ůř0řĀĀĀ **Ĩž ĤđžĀĀđžĀ ĤŮĀđžĀ ĤŮđžĀĀ 5řŮĀ ĤŮĀĀ ĤŮĀĀđžĀĀ YřĀĀĀĀ lFžđđžĀ** Ů đđĀĀ lř0ž¹
 .246 † Ů2014 ĀžřĀĀ!f

ýĀ0 0Āř!f 2đžkđž!f †ĀĀ Ů**2011- 2001 YřĀĀ ŮŮĀ ř0řĀĀĀ Ĩž ĤŮĀĀđžĀĀ YřĀĀĀĀ lFžđđžĀ ĤđžĀĀŮ Ůs0Ā** †ĀĀĀ²
 ĀžžžĀ †žđĀĀ Ů2014 -2001 l2ks!f ýřř ĨřĀTkpŮf ĀđžĀĀ 2GđžĀĀŮĀ ý0žTĀĀ Ĩž ĀnjĀĀĀĀĀĀ †đžž!f KřĀđžĀĀŮf NđžřĀ žĀĀ đđĀĀk
 .14 † Ů2013 Σžžž 12/11

†žđĀĀ †ĀĀđž ŮŮđžĀĀĀ **Ĩž řĀřĀĀĀ ĤŮĀĀđžĀĀ YřĀĀĀĀ lFžđđžĀ ĤŮřřĀĀ řĀĀŮĀ Ĩž ĤŮřřĀĀĀ ĤĀřĀĀĀ** ŮđžđžĀĀ řđžđž Ůžžžž 20žT!f³
 .141-140 † † Ů2008 ŮđžžĀ Ů0Āřřž!f Ů†ĀĀĀĀ!f †0řĀTkpŮf đđžž!f †Tđžř

žfžň! Ō5 ýĎžžŮf KĎlurĎŌ ħŮlĎkž!fĎ lžžŤ!f KĎlĎđž!f yŕfĎ

†!Ďŕ!f ýŤŤ!

-†Ůđž ħlurŏž †!Ďŕ †lžŕ -

Ý†ŏŦŮŮf KĎžžžž!fĎ KĎžĎžžž!fĎ llĭ ĎŦŤlĭ ŤžžŮ lĭž ħŕŦŦŮf ĎžžžŮf ĎžŮlĭ žŏŤŮk -
ĎŏŦŮŮ †ŏŦk Ō5 YŦŤŮf yŏž ŮŮŤž!f ŕžžž!Ď yŏŮ!f yĎŮŮ Ůž ŕĎžkžŮŮ ħžžž!f ŤŦ!f †ŕžk -
ÝĎŕĎŮđž ŌŦŮĎ Ďŕž yŮŮ ħ!Ďž!f žžž!f

lĭŕŕŕ ĎžŮŮ yŏŦŦ! †lĎđž ýŦ ŮŦŤlĭ yŮŮ ŕŕŕŮ Ů†žžž!fĎ †ŮŮŮŮ!f ĎŦŤ!f lĭž žŏŦŦ!f -
ÝKĎlĎđž!

Ý†ŮlĎkž!fĎ lžžŤ!f †lĎđž!f ŮŦŤlĭ! ĎžŮđž ŮžžŮlĭkĎ ŮžžŮŦk žŮŮŮ †ŕžk -
†ŤžŮ žŏŮŮĎ †ŕžk)†ĎŮŮžž!f Ůžžž!f žŮŮŮŮ †ŮŮŮ!f †ŮlĎkž!fĎ lžžŤ!f †lĎđž!f ŤŮŮ!f yŏŦŦk -
Ů(†ĎŮŮžž!f

.lĭžžžžž!f đž!f äŕ! †žžžŮŮ!f †ŮŮŮ!f Ďžžžžž -

KĠlġdđž!f l2/2Ā Kzġ ypfĀ!f Ů2D ĨŹ ýGđZŮf KĠlurĠoĀ ýkĠTđž †đžĠpġ lġĀġġp pōġġkĀĀ
Ůl pōŹŹ!f †ġkĠh ŮŮfĀĠŮf †đŮĀ lġđž ý# Ō5 †ġurĠo 11 ĠĠTġġ Ĩ!ġ †đpōŹŹ!f †ZĠġT!fĀ †ŮlĀkdž!fĀ l2žT!f
KĠT2Ā 04 Ĩ!ġ †5ĠurŮĠh Ů¹2f/en!f ŮĀ2Ā Ĩ2ōk ŮĨpfĀ!f Ůġf2NġĀ Ů†ġŮġġp Ů†ġġZ Ů2đŮġ ŮġĠġđžōk
.2ġf2NġĀ Ů†ġŮġġp Ů2đŮġ Ů2f/en!f lġđž ý# Ō5 Ůh2

:pāēRwllē Ĩž ůFDžYŮē IFđTFΘ Ƨēqljc -fđēfk

:³Ō5 Ĩ2f/en!f Y2Tđž!f Ġġō!ġ2ĠTĐ Ōk!f 2fġNġŮf đZNġđ ýġđžkk
ÝŌKĠlġdđž!f Ůđođž!f yđž 22ōk!f 2đĀŮk -
ÝĠNġpġĀk lġĠđž Ō5 †đpĠTkpŮf †2o!f Ō5 †2ĠTđž!f -
Ýl2#kġđž!f yđ2ĠTđž!f 2Ā2h yōġTġk -
Ýpġġ!f KĠlġdđž!f ŌfTġđž!f đZp!f đžōpġk -
Ý†l5/2đž!f KĠlġdđž!f †đĀđžōp lġĠđžur -
Ýýur5D đžōġġk ĨŹ KĠlġdđž!f yōġTġk -
lġĠđž Ō5 ĨpĠTkpŮf 2ĀŮk!f Ō5 Ġōġōk/2kġf Ůđžž ŮġĀkdž!f āpđž!f ĨŹ oġTġk lġD ĨŹ ýđžž!f -
ĠNġpġĀk

pāēRwllē Ĩž ůFDžYŮē IFđTFΘġ hTTFQllē hŮđēRŮđžNē ĨđžŮđēHlē ŮĨNġllē :Ĩđēfkllē f#ŮDžllē

Ĩ!RĀ Ů†đpĠTkp †ġlġdđž ĨĐ 2f2ē ĨŹ ýGđZŮf KĠlurĠo ýđžž 2ŮD Ĩ2f/en!f Y2Tđž!f 2pĐ
.Ġġ! †Źġkġđž †đġf2đđž pĠđžkZfĀ ĠNġđōġġh †TġPđž!f l2ġġŮfĀ Ĩ2f/pŮf ĠġŹ#ŌNġ pōpōkġ

Ipō2ġ!f Ů IF22DĐžllē h#Ĩđž bfġđđž 5#ŮDžllē ;2003 2hĀk#Đ 30 Ō5 ġ2đđž!f **384/03-370/03** đp2 †đRōslġk!f đžŮġ/2đž!f lġđž **01** IpĠđž!f ¹
.17 - 16 f f Ů20032hđž5Āġ 05 ġđ2Ġkġ l2pĠT!f 67 pġz!f Ů†đđžġ2!
Ů†đđžġ2!f Ipō2ġ!f Ůpġ IFġpNġ bfġđđž 5#ŮDžllē ;2003 2hĀk#Đ 30 Ō5 ġ2đđž!f **388/03-386/03** đp2 †đRōslġk!f đžŮġ/2đž!f lġđž **01** IpĠđž!f ²
.21- 18 f f Ů2003 2hđž5Āġ 05 ġđ2Ġkġ l2pĠT!f 67 pġz!f
Ipō2ġ!f Ů IF22DĐžllē Ůfġđž Ĩ2f2Ůē đZNġđfslē 5#ŮDžllē ;2003 Ĩ2sō5 25 Ō5 ġ2đđž!f **78/03** đp2 ĨRōslġk!f đžĀġ2đž!f lġđž **03** IpĠđž!f ³
.16 f Ů2003 Ĩ2sō5 26 ġđ2Ġkġ l2pĠT!f 13 pġz!f Ů†đđžġ2!

:pœRwllfġ ūpđZYŪe l fđzTfœll ĩđžŭwllēē ūlŭwllēē - Ūnjc

ġNj2ōpōĀ l2/pq Σŵđđ ġNj2ōlō (†ġurġo) Kġlġđđ †ŵkTđđ ý† Ō5 ĩ2f/en!f Y2Tđđ!f Yġo
yō2ġTđđ!f pġđzkzf †ġŋ! Nđđġŋjđđ Ċfđ Ō5 lġpZġġk 2ōpđđ
†ŪlĀkđ!fĀ l2ōzT!f Kġlġđđ!ġhu 2ŵ†đđ!f 2ōzĀ!f Ljđđ 2f2lhu Σŵđđ!f ĊġurZD Ljōzō :yŋœŭŪe 2ŭwđ - 1
: ¹†ō!ġk!f ĊġurZŪf Σŵđđ!f DžurōĀ KfĀġġl03 lṑđđ! ġŋjō!q LJĀđžġġjō Ōk!f Kġŵŵġ!f œf2kpf ĩŵZ Ċġġhu
ýġġōf2 ŌTĀ!f 2ōzĀ!f ýġđđđ -
ý†ZġġT!fĀ l2ġŋġŵ! †ō2f/en!f †52z!f LJZ ýġđđđ -
ý†ZġġT!fĀ l2ġŋk!f 22z LJZ ýġđđđ -
.ýġŋđđ!f fRŊj Ō5 lĊġs† ĩR ý† -

DžġŪġ!f Ū†ŵkTđđ!f Džġz!f 2ōġ!fĀ DžōŪġk!f:ġŋjhu ýĀđžđđ!f KġđžōŪġk!fĀ LJōġfĀlŵ! ġlhuŵ Ōŵđđ!f ýĀfṑkō
yōġĀk!f Nđž2hu ŪKġl5T!fĀ pĀlz!f Džf2huŪ †đžġz!f ŵĀ2T!f Ū†ōġf2ōđđ!f YĀ2Tđđ Ūýđž!f Nđžġġ2hu ŪŌŵPṑf!f
KġđžpPŵ! Ō!ġđđ!f ýhuġlđđ!fĀ ŪKġŵġTġŵ! †ōĀġġ!f ýTfĀo!f Ūġŋġġġō TĀ Kf2ōŋŋk!fĀ Kġōġġhu!f yō2ġTđđ!f
†ġġ!f Ō5 LJōk2đđ †ōpġZ l2Āp Ō5 Ōŵđđ!f yōžkŋō †ōo Ū†ġurkōđđ!f Kġlġđđ!f 22T k Kōk †ZĀurĀđđ!f
. ²†ŵkTđđ!f 2ōpđđ LJđđ Yŵŵhu ĀD Σŵđđ!f Σōf2 LJđđ ĊġZpġġf ĩŵZ Ċġġhu ýpŪf ĩŵZ
2TōġġĀ †ŪlĀkđ!fĀ l2ōzT!f Kġlġđđ!ġhu 2ŵ†đđ!f 2ōzĀ!f LJđđ 2f2lhu †ŵkTđđ!f 2ōpđđ LJōzō :ṑŭŭŵllēē - 2
:³Ō5 Nđžġŋjđđ

ý†ōġġur!fĀ †ōġpđđ!f Kġfōŋj!f Džġđžō †ŵkTđđ!f ýōłđžk -
YĀ2Tđđ pṑpZq ŪLjōđžpPġġđđ!f YĀđžŋđđ ĩŵZ †đžōŵġ!f †ŵŵġ!f †ġġġđđž Ū†ŵkTđđ!f LJġo!f 2ōġ!f LJġđžur -
ýġŋj52T 2đžžhuĀ Kġl5ġġ!ġhu Džf2k!Ūf Ū†ōġf2ōđđ!f
ýġŋjṑōslġk †žhuġkđžĀ ġŋjhu ýĀđžđđ!f KġđžōŪġk!fĀ LJōġfĀlŵ! ġl5Ā KġōpġskŪfĀ Kġl5T!fĀ pĀlz!f Džf2huq -
ýNŵō5 l2fṑŪf Σŵđđ ýĀfṑk pžhu †ōTĀ!f †ŵŵġ!f ĩ!q ġŋjġġ2qĀ KġŵġTġġ!f LJZ ĩĀġġ!f 2ō2lġk!f pṑpZq-

.15 f Ū2003 ĩ2sō5 26 ṑō2ġġhu l2pġT!f 13 pṑz!f Ū†ōđžġ2!f lṑđžŋ!f Ū(78/03)ŵp2 DžĀġ2đđ!f KfR LJđđ 11 j10 pṑĀđđ!f ¹
.15 f Ū2003 ĩ2sō5 26 ṑō2ġġhu l2pġT!f 13 pṑz!f Ū†ōđžġ2!f lṑđžŋ!f Ū(78/03)ŵp2đđĀġ2đđ!f KfR LJđđ 13 j12 pṑĀđđ!f ²
.16 -15 f f Ū2003 ĩ2sō5 26 ṑō2ġġhu l2pġT!f 13 pṑz!f Ū†ōđžġ2!f lṑđžŋ!f Ū(78/03)ŵp2 DžĀġ2đđ!f KfR LJđđ 17 j16 pṑĀđđ!f ³

ԲՈՅՈՒՄԸ ՍԵՆՈՒՄԻ ԹԵՂԱՄԸ ԻՅ ՍԲԶԻՄԸ Ի ԲԸԴԹ ԶԱՄԱԸ ԹՈՒ ԲԳԶԸ :ԿԻԲԿԸ ԲԻՍԶԸ

ԿԳլւԳօ ԶՄԸլf ԶԲԿ Ի!ճ ԻժւԳճ!f ԿfԶլլ!f օ5 Զբֆաղ!f ԳնյԿԴԳԶ ՕԿ!f ԶԶԶԸ!f Կթ թ!f
օ5 ԳնյօԳղլ ԼԶ ձԶլ ԳլլԶ5 Իթթղ ԼԶթճճ!f Բղ!f Զբֆաղ!f ԻԽԶղԿ ԶԽԿԶԽԶ ՍԿթfԶ!f ՄԶ Իժ ճճճԶԸf
. ԶԶԶԸ!fԶ ճճfԶ!f ԼԶճ ԻԶԶճղճ Զ5fԶԿ Իժ ԶԲԶԿ Գնյ5թՈԶ ԶԸԸԸ

:ԹԵՂԱՄԸ ԻՅ ՍԲԶԻՄԸ Ի ԲԸԴԹ ԶԱՄԱԸ ԹՈՒ ԲԳԶԸ-ՍԵՆ

ԻթԳԴԿթf ԶԶԶԸ!f Ի!ճ Զբֆաղ!f օ5 ճճճԶԸf ԿԳլւԳօ յԸԳԴճ ԶՄԸլf ԶԲԿ ՄԽԼԶ յղԶԿ
ՕԶԶ ԶԶԶԸ ՕճլԿ ԼԶԿ Զ!f ՕԿ!fԶ ՍԻժւԳճ!f ԿfԶլլ!f օ5 Զբֆաղ!f Գնյ ԿԶճ ՕԿ!f Իթլ!f ԻժԶճԶԿթfԶ
ԼԶԶճԶԶ ԻժԶճԶԿթfԶ ԻթԳԴԿթf ԻժճլԿ!f ԶԸԸ օ5 Իթթղ!f ԿfԶԲԸf ԼղՈԶ ճճճ ԻժճՈԶ ԻԲԴԿԶ օլԳօ
:¹Օժճ Գճճ5 յԸԳԴճ!f ԼղՈԶ ճճճ ԶՄԸլf ԶԲԿ Ի!ճ Կթ ՕԿ!f ՄԽլԸf ԶԴօ
ԶճլԶճ!f ճԶԶ ԶԶԲԴ ԼԶԿ Իժ ԿԳլլճճ!f ԿԳլւԳօ ՄԳԴԸ!f ԻժՍԼճճ!f ԶճլԶճ!fԶ ԼԶԸլfԶ!f ԶԶԲԴ ԶԲԿ -
՞2003 Իլլ օ5

ԼԶօՅԴ!f ԿԳլլճճ!f ԻժճլԿ օ5 ճճճԶԸf ԻլւԳօ ԻժճՈԶ ԻԲԴԿԶԶ օլԳօ!f օԶԶ!f ԶԶԸ -
ՅԻՄԼԶԿճ!fԶ

ԿԶ5թ ՕԿ!fԶ Զբֆաղ!f օ5 ԻՄԼԶԿճ!fԶ ԼԶօՅԴ!f ԿԳլլճճ!f ՄԳԴ Գնյճճ ՕլԳճ ՕԿ!f ԿԽԼԶ!fԶ ճԳԴճ!f -
Իթղ!f ԶճԶԶԿնյԸf ԼԶԲ ԻՄԼԶԿճ!fԶ ԼԶօՅԴ!f ԿԳլլճճ!f ճՈՈԶ օ5 ԿfԲԶնյճճ!f ԶԶԴ Ի!ճ ԻժԶ!f ԿԳԲղ!f
ՅճճԶԸf ԿԳլւԳօ ԻժԸԸ

ՅԿԳլւԳօ!f ԶճլԿԶ ԼԶթԲ ԻճԶԸ!f ԿfԿԶ5!fԶ ԿfԶԶԸf Ը Լլ -
ԶՈԶ ճԳԴԿ ՕԿ!f ԻժճԶճճ!f ԿԳԲղ!fԶ ԿfԶթԲԸf Գնյճճ ՕլԳԶ ճԶԿ Ս ՕԿ!f ԻժԶԶԶԶԸ!f ճթԶԶ!fԶ ԿԽԼԶ!f -
ՅԿԳլւԳօ!f ԿԳԴլլ օ5 ԶԳԶ

ԻԶբֆաղ!f ՄԶԴճ!f ԼԶ Իժ ՍԸԼԶԸ!f ԶԶԸf օ5 ԳԴԶԴ ճճճԶԸf ԿԳլւԳօ ԶճՈԶԶճ օ5 ՄԶճԸ -
ՅՕԿԶԶԲԲ!f ՄԳԴԸ!f Ը ԿԲ ՕԿ!f Զճճ!f ճԳԴճ ճԳԴԶ ԼԶճ ՍԳԴ ԻլւԳօ!f ճն
ԻժԸԶ!f ճՍ օ5Զ ԳնյԶԶԲԸ ԶԸԼԶ!f Ի!ճ ՄԿԿԿ ԻթԳԴԿԶ Իլլճճ ԻԶ ԻլւԳօ!f ԼԶ Իժ ՍԶԸԼԶ!f ճԳԴճ -
. ՕԽԶ!f Ի!ճ Զթղ ֕Կ!f ԿԳլւԳօ!f ԻԴԳ Զբֆաղ!f օ5 ԿԳլւԳօ!f ԶԶԿ ԼԶճ ԸԸ Բօճլ ՍԶԸԼԶ!f ԻժԿօ!f

Ýyŏ2ġTđž!f ýġoTᵀ fR#Ā †lġōzđž lṛđž! lāTlġ!f †lōṛo!f Kġlġđđž!f †l5f2đžĀ lġurkoṛfĀ ýġhġkġlġf -

ÝKŭōđž!f 2ġhōqĀ 2ōōġk -

ÝKġđžṛP!f đžōṛlġk -

.†TġP KfṛġT2q đžōṛlġk -

yurĀhu yŏ2ġTđž!f ýġoTᵀ lġurkoṛf ŪKŭōđž 2ōōġkhu šŵžkō Ġđž Ō5 ýġġTđž!f Kġlurġo †!Ākk

.¹YĀ2Tđž!f KġŵġTlġ KġhġōkoṛfĀ †ŵkTđž!f †zōhŵ yŏž ġhġkoġġđž ýġġġk đžhġ52Tġk Koṛk Kŭōđž

lāTlġ!f †lōṛo!f †lġđđžŵ!f ý2ġhġk!fĀ ý2fṛŪf lġōšĀk!f ŪKġđžṛP!f đžōṛlġk šĀ2T †Pō Ġđžōš †ŵkTđž!f đžṛlġk

.²yŏ2ġTđž!ġhu lġōṛhġkdž!fĀ

.Ō!Ūf đžŭžŪf ýġġġĀĀ ýk#đž!f Kf2ōhġhġ †lġurkoṛđž!f Kġlġđđž!f 22Tġk Koṛk yurġġĀ

.đžṛlġk 2λ#Ūf †lōṛo!f KġōhĀĀ!Āġ#k!f ýġđžžkġlġf 2ōĀšōk †ŵkTđž!f 2ġkPġ lġđ lġ#đžōĀ

:³†ōkŪf †#2kTđž!f KġđžṛP!f †lġurkoṛđž!f Kġlġđđž!f ýŵš ýŵž fġġġhu ġurōđ †ŵkTđž!f 2šĀk

ÝΣ#ġš!fĀ †ōškġhġ!f Kġđž!ġ#đž!f ýġhġkġlġf -

ÝšFġĀ!f yŵš fR#Ā ṛō2hu!f ýġġ2qĀ yŏ2Āk -

Ýġġđž!fĀ 2ġž!fĀ Ġġhu2hġ#!f llŭhġkġlġ -

ýhup yŏ2ġTđž!f ýġoTᵀ †zhġġkdžĀ †l5f2đž Kġlġđđžŵ!f †đžṛlđž!f l2ġTkġŪf †Pō Ġđžōš †ŵkTđž!f †!Ākk

.⁴lġṛzhuĀ đžhġġġlġđđž ĠġTlġq

14 † Ū2003 ý2šōš 26 qṛ2ġġhu l2ṛġT!f 13 ṛṛze!f Ū†ōđžġ2!f lṛō2hġ!f Ū(78/03)ṛṛ2 đžĀġ2đž!f KfR lġđž 05 lṛġđž!f ¹

.14 † Ū2003 ý2šōš 26 qṛ2ġġhu l2ṛġT!f 13 ṛṛze!f Ū†ōđžġ2!f lṛō2hġ!f Ū(78/03)ṛṛ2 đžĀġ2đž!f KfR lġđž 06 lṛġđž!f ²

.14 † Ū2003 ý2šōš 26 qṛ2ġġhu l2ṛġT!f 13 ṛṛze!f Ū†ōđžġ2!f lṛō2hġ!f Ū(78/03)ṛṛ2 đžĀġ2đž!f KfR lġđž 07 lṛġđž!f ³

. 14 † Ū 2003 ý2šōš 26 qṛ2ġġhu l2ṛġT!f 13 ṛṛze!f Ū†ōđžġ2!f lṛō2hġ!f Ū(78/03)ṛṛ2 đžĀġ2đž!f KfR lġđž 08 lṛġđž!f ⁴

- huřŮž huřTŮDž - lřz2DŮlĠe huřlĠDž huřfŮ huřfŮ : KĠlĠlĠe KŮĠDŮlĠe

l2žT!f KĠlĠdž!f YĠŮp Dž2p ýŋD lĠdž tŮ2Ā2urĀ †džĠNj lřpD řzk ýGđZŮf KĠlurĠoĀ lĠq
lĀTlĠ!f †lŮpŮ tĠlĠdž řzk Ők!fĀ - tŮdž tĠurordž - †!Ġo tĠf2pŮ dĀlĠlĠ tŮhđ!f řNj Ő5 Ā ŮtŮlĀkdž!fĀ
KĠĠpĠskŮf ŮzhĀ tĠurkordž!f KĠlĠdž!f ĠŋdžřlĠ Ők!f KĠdžřP!fĀ ŐdžŮlĠlĠ ĠŋlĠŮNj ĬŮZ 22zk!f ýŮP lĠdž
. Ġŋj52Ů lĠdž KĠdž2hD Ők!f

huřqŮDŮlĠe lřDžqŮlĠe Nj huřŮž huřTŮDžlĠe ĬqŮ† : ŮNjŮe řŮŮDŮlĠe

ŮŮlŮk! 2003 tĠlĠ ĬřŮslĠk!f dĀĀl2dž!f ĠlĀ KĀTlĠp Ők!f Ā - tŮdž tĠurordž - KĠlĠdž!f tŮkTđ lĠq
. Ġđ ĠZĀlĠ l2PĀkdž KĠĠř †Ůlžs!f třŮŮlĠŮf 2ŮŮ Ů tŮlĠŮĀ ĀD †ŮlŮdž KĠĠř ĠĀĀl 2 řŮNjD

:huřŮž huřTŮDžĠe řĬřŮlĠe - ŮNjĠ

25 ý Ů5fĀđž!f 1423 dĠĠZ tŋŮ!f Ĭř 24 Ő5 qĠdđđž!f 78/03 džp2 ĬřŮslĠk!f dĀĀl2dž!f lĠdž 2 lřĠđđž!f ĠlhuŮ
. ¹KĠĠlĠŋĠk tĠŮpŮžŮ ĠNj2lĠdž lĠĀřŮĀ - tŮdž tĠurordž - lĠdžlĠdž!f KĠlĠdž!f tŮkTđ ĀTlĠk Ů 2003 tĠlĠ 2Ůf2hu5
†ŮĀlžđž!f tŮTPT!Ġhu ykdžkk ĬžĠk Ā ŐZĠlĠ yŮŮ Křř tŮđĀđž tĠlĠdž ŐNj :huřŮž huřTŮDž*
Ő5 qĠdđđž!f 78/03džp2 ĬřŮslĠk!f dĀĀl2dž!f dĠřŮŮ ĠNj2Ůl Ā ĠŋdžŮlĠ Ő5 yurPk Ā Ő!Ġđž!f ýŮlĠlŮfĀ
. ² 2003 tĠlĠ 2Ůf2hu5 25 ý Ů5fĀđž!f 1423 dĠĠZ tŋŮ!f Ĭř 24

. ³ tŮlĀkdž!fĀ l2žT!f KĠlĠdž!fĠhu 2lĠđž!f 2Ů2Ā!f †ŮĠTĀ KŮk tŮkTđ!f yurĀk

†ŮpŮŮ džŮŮpŮ †ŮlĠĠ!f †lŮlĠdž!f lĠdž 12 džp2 †ŮŮŮ!f †TŮ!Ġhu lřŋfĀkdž!f Ů2D †zŮp KTTp řpĀ
tĠurordž! †Ůlžs!f třŮŮlĠŮf Ů²dž 478.08 Ůhu 2řlĠ †ŮlĠđžŋŮ †ŮĠđž ĬŮZ lĀTlĠdž!f yŮ2kk †ŮŮ ŮKĠlĠŋĠk
. ⁴Ůp 4000.000.00 lĠ2p řĠđžl2hu 2013 Ő5 KĠĠř †Ůdž
: ŐŮŮ Ġđđž tĠurordž!f lĠĀřkk

Ů†đžl2!f lřŮŋ!f **řŮTŮDžlĠe lřz2DŮlĠe ŮřlĠdž břlĠdž džŮTŮř** Ġ2008 lĠĀŋ 6 Ő5 qĠdđđž!f 200/08 džp2 ĬřŮslĠk!f dĀĀl2dž!f lĠdž 01 lřĠđž!f ¹

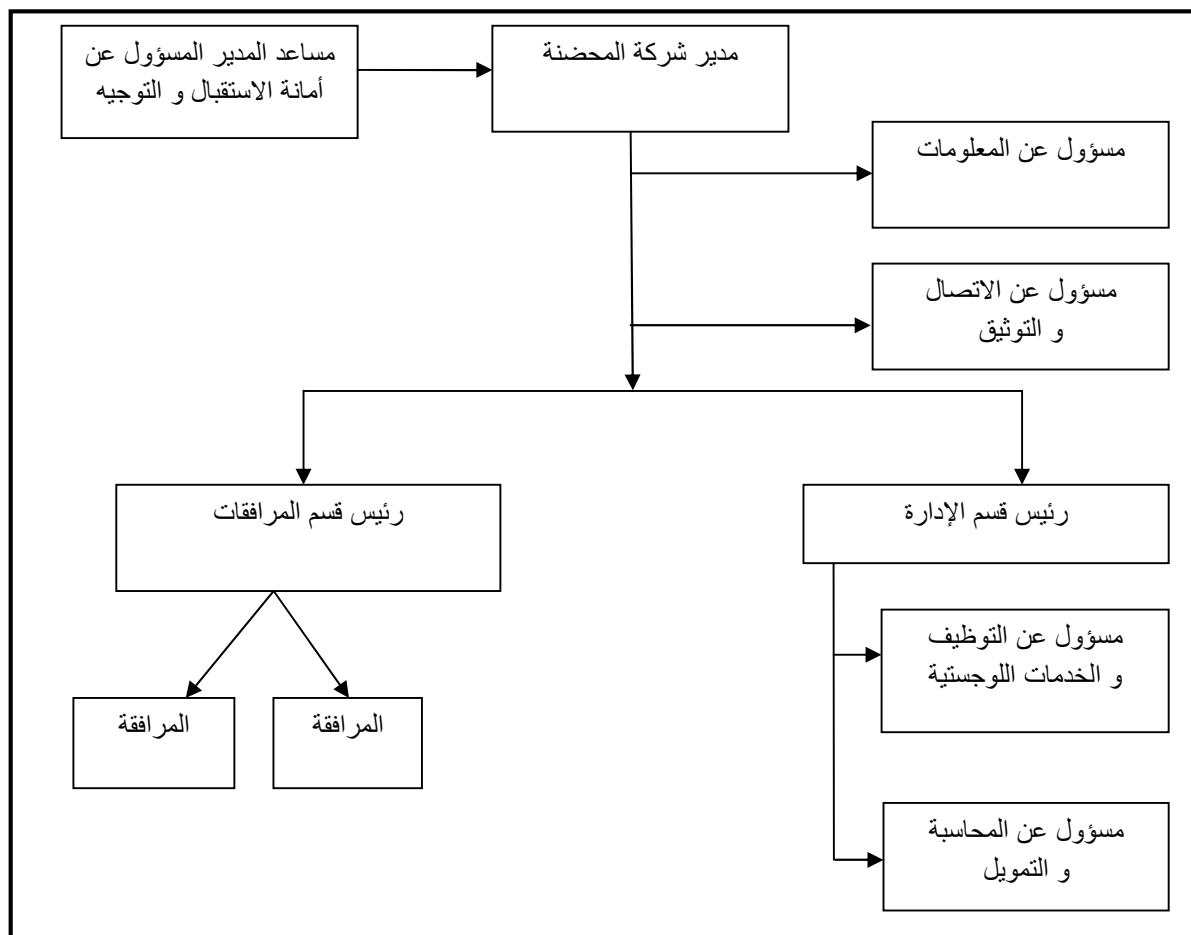
. 24 ř Ů2008 lĠĀŋ 9 qŮ2Ůku l2řT!f 38 řpž!f

.24 ř Ů 2008 lĠĀŋ 9 qŮ2Ůku l2řT!f 38 řpž!f Ů†đžl2!f lřŮŋ!f Ů(200/08) džp2 ĬřŮslĠk!f dĀĀl2dž!f Křř lĠdž 02 lřĠđž!f ²

.24 ř Ů 2008 lĠĀŋ 9 qŮ2Ůku l2řT!f 38 řpž!f Ů†đžl2!f lřŮŋ!f Ů(200/08) džp2 ĬřŮslĠk!f dĀĀl2dž!f Křř lĠdž 03 lřĠđž!f ³

⁴ Plan de masse de la pépininière d'entreprises mila .

- (10) Ā ŮđTġġ!f ýkđž (02) Ů †hġĠōđž!f ýkđž Ů ýĠhġlġŮf ýkđž : Lġđž LġĀkō :Ōur2Ůf šhĠŮ!f -
 . 2đž 22.10- 2đž 17.76 Lġōh ĠġġōĠġđž ŌĀf2kk ĠfĀđŮ! ýkđž
 ŮŌ!Ůf đġžZŮf †ZĠp ŮKf2urĠōđž †ZĠp ĀĐ Ůf2ĠŮf lřřžkđž †ZĠp Lġđž LġĀkō : ýĀŮf šhĠŮ!f -
 . 2đž 19.23 – 2đž 20.38 Lġōh ĠġġōĠġđž ŌĀf2kk ĠfĀđŮ! †T T Pđž ā2PĐ ýkđž 8 Ĩ!q †5ĠurŮĠh
 . KĠZĠđžkġŮf †ZĠp Ů 2ĠŮklġf †ZĠp Ů †ō2Ġk2ř!f ýkđž Ů 2ōřđž!f ýkđž : Ōġġġ!f šhĠŮ!f -
 . Ōġġġ!f ý†T!f ýŮP Lġđž †lġōđž †lġurGō! ŌđžŮlġġ!f ý†ōġġ!f ŌđurĀk LġđžžĀ
 h†lġž hđžTŌđžl Ĩđžurġġġ ü!ġġġġ (12) : !řp Ů!ġ



المصدر: Lġđž řřřž Lġđž †đžřlđž šřġĀ Ĩġž řĠđžZŮĠh LġōkġġŮf řřřž Lġđž - †lġōđž †lġurōđž - (1 đřž šōġđž!f)

: hŕŮĐž hŮđ TŦŦ ħŕŮ ĐĐĐ hŮĐžŝĐĐžŮe lŦĐžŝŮŮe - FđđFk

KġđžŕP!f Ůžh Đžŕŕk Ĩž ŕĀŕođž LJĀ#ō ĢNj2Āŕ5 ŮĬ!ĀŮf Ģnjōŝ2đž Ō5 K!f2ġđž tŮđđž tġurōđž 2ĢhŮKZĢh

:¹ŌŮō Ģđžō5 tŮĀđžkđž!f Ā

Ůtō!Ģđž!f Ůtōh ġŝođž!f ŮtōġĀġġ!f YġfĀŋ!f Ō5 ŌŦĢ Tġ Ģnjō5ŮĀđž Ōġđžh tŮđđž tġurġo ýŝŝk : lĕŕŦtēŮe - 1

: ýĀo Kf2ĢTkġŮf lġŦŦ ýĀđžkk Ā tō2Ģŋk!f ŮtōŝġhŮf ŮtōŦĢhŮf

Ýýđž tŮŦ ŕŕŕZŮ tōŝōŝ -

Ýtō!Ģđž Ā tōĬĀġk Ā tōŕĢ Tŕŕ Kġlġf2ŕ ŕŕŕZŮ tōŝōŝ -

tōžŕŕ!f KĢŦŋ!f 2ŮkPđž ĬĀġhŮf Ā tō!Ģđž!f Kġlġđđž!f yđž ýđžĢk!f tōŝōŝ ýĀo ŌŦĢ Tġ Đžŕŕk -

ÝtŮlĀkđž!fĀ l2ōžT!f Kġlġđđž!

ÝĢŋĀĀŕo ýġo Ō5 KĢZf2ġ!f ýo tōŝōŝĀ tġlġđđž!f ŕŋŋ!f 2ōōġk!f ýĀo ŌŦĢ Tġ Đžŕŕk -

. tġlġđđž!f ŌġĀġġ!f ýŝT!Ģh ŝŮžkō Ģđžō5 tōġĀġĢ Kf2ĢTkġf Đžŕŕk -

tōžŕŕŮĀ tōġĀġġ!f KfĢf2ŋŮŮ Ō5 tTŦPđž tōġōĀŝk Kf2Āŕ ĐžŮġġ Ĩž tġurġo!f ŕđžkz : ĐŮŦŦŮŮe - 2

YġoTĐ KĢŋĢŋŝfĀ KĢōĀġđž yđž 2ōŝkō ĨŦf 2ōōġk!f ýĢŋđ Ō5Ā tōŕĢ Tŕŕ Ůtġlġđž ĢŦŦġŮ

. Ůžž!f ŦŦŦ! tTŦPđž KĢZĢp ýPŕ KĢZđŋk ýŮP LJđž ŦŦŦ ĐžkōĀ yō2ĢTđž!f

2Āŋkō Ů ĢŮđžh 2Ģlž!f 2ŋŋĀk Ĩž tŮđđž tġurġo 22Ů LJđž Đžŕlđž!f ýōĀđžk!f 2TġĬō : ŮŮŦŦŮŮe - 3

. ĐĀġ2 ýŝh YĢŦŝf yđž 2ŦŦŮ!f Ůŕ 5000

LJđžŮf Ō5 ýĀđžkk KĢđžŕP ŦhŮġ!f KĢđžŕP!f ĨŮ tŝĢŮŮĢh ĢŮđ tġurġo!f Đžŕk : ŋŕŕŮŮe lŦĐžŝŮŮe - 4

..ĢNj2ōĤĀ ĢĢđž!f ŮĢh2Ŧŝ!f ŮtġĢŮ T!fĀ

ÝĠđžĀđž tĠurōđž!Ġhu tŮžkđ!f YĀžTđž!f ýđĠo tŮfĠD Īžž tĠĠhŮf -

.žfĀž!Ġhu t ĠP!f ýŋl!f Ō5 YĀžTđž!f ýđĠo ýŋlĠk -

Ljđž ýĠhĠkĠŮf Ī!q NŋĀō NĠjž5 ž5f2đž!fĀ NōŋĀk!f tŮTfĀđžu LJlōD YĀžTđž!f ýđĠo fRq Ġđž t!Ġo Ō5

. ž5f2đž ŮTĠjđž ŋZĠĠđž žžŮ

:hŮĪNjŮe huĠĠfšDžĪe :2-1

DžĀlō Ůtō!ĀD tŮhĠĠđž Njžđž Īžŋō! t PTĠh lĠĀžēkĀ NĠkžš5 Ůžžhu YĀžTđž!f ýŋĠT! l2fŋŮf ŌđžĠk

ŋōĠŋkŮ! l2ž5!f tōŮhĠĠp āŋđžĀ žPŮf t PT!f ŋĠž l2ž5!f Ōurkk! NĠkžšhuĀ NĠj5Ġhu žōžžk!Ġhu Ġŋj!ŮP LJđž

Džžŋf! Ī!q WĠkoō YĀžTđž!f LJĠž fRq Ġđž ŋōŋok Džkō ĠĠNjĀ Ůžf2đžkĠŮf Īžž ĠŋjēžŋĀ ŮyŋfĀ!f ŮžD Īžž

tĠurĠo!f žžŮ LJđž

:āŋēqŮe ž #DžĪe !Ųqt :3-1

: ŌŮō Ġđžž tŮōđž tĠurōđž Ō5 ýōžĠTđž!f ŌŮđžĠo ýĠhĠkĠf Džkō

ž5f2đž ŮTĠjđž ŋZĠĠđž žžŮ LJđž KĠhŮŮ!Ġhu t ĠP ýŋl Ō5 YĀžTđž!f ýđĠo ýŋlĠk -

ýđĠo LJĀžō ĠĠNjĀ Ůžžžž!f tĠĀžđž!fĀ tŋžPKĠđž!f žFĠĀ!Ġhu ýōžĠTđž!f ŌŮđžĠo DžžžqĀ ýĠhĠkĠf -

: KfžĠŋP tŮĀ DžĠđžD YĀžTđž!f

ŮtđžĠŋq lŋĠjT ŮŋŮōđž lŋĠjT ŮōŮP ýŮŮ) Ō5 ýĀđžkđž!f žŮžž!f Džŋlō LJĠurkoŮf ŋfžD fRq t!Ġo Ō5 •

ĀD Ġŋjōžž ýTŋkđž!f lŋĠjT!f ŮtōĠđžT l2ĀT ŮtōĠŮĀ!f žōžžk!f tŋĠŮhu LJđž ýTŮf šhu tŋĠĠj

wŋ5000 Ġžž!f šĀlō ŮōFĠhŋ!f žōžžk!f tŋĠŮhu LJđž tŋĠĠj ŮĪžĠŋk!f ýŋl!f LJđž tŋĠĠj ŮđžĀŮhŋŋf

° (03 Džžž šōŮđž!f žŮĠŋ) DžĀlž!f ýž ýĠĠkoŋ yđž žŋjTŮ!

žŮžž) žŋŋ!f tĠhĠĠ!f žFĠĀ!f Džŋlō NĠjž5 ýĠđžZŮf ŮŮPđž ŋŋžžqĀ LJĠurkoŮf ŋfžD fRq Ġđž t!Ġo Ō5 •

tōžžT l2ĀkĠ5 ŮYĀžTđž!Ġhu tŮT!f KfR(KfžōŋŋkŮ! tōžžT l2ĀkĠ5) tōĠĠk!f žFĠĀ!f (LJĠurkoŮf

LJđž ýŋD YĀžTđž!f tšĪžk KĠĠž fRq wŋ 5000 tĠf2ŋf! šĀlō ŮKfžōŋŋk!f Īžž LJđžžkŮ!

žŮĠŋ) wŋ 5.000.000 LJđž žhužD YĀžTđž!f tšĪžk KĠĠž fRq wŋ 10000 Ā Ů wŋ 5000.000

° (04 Džžž šōŮđž!f

Ůtđžġpġ lpfġT ŮpŮđž lpfġT) tō!ġk!f ŮFġĀ!f đpġō Nġlġ3 Ůl5 ýġđžZŮf ŮŮPđž pfβZġ pf2đ fRġ tġo Ō5 •
 Lđž tPġlġ ŮđžĀŮp!f Āđ ġñōlž ýTōkđž!f lpfġT!f ŮtōlŮĀ!f 2ōžžk!f tpfġŮ Lđž ýTŮf ŮhŮ tPġlġ
 tōlēt l2Ākġ5 ŮYĀžTđž!ġh tġT!f KfR Kfžōñġk!f tōlēt l2Ākġ5 ŮYĀžTđž tpfġŮ Ůřžġk!f ýñl!f
 ŮĀlo ŮKfžōñġk!f Lž Lžđžžk!f tōlēt l2Ākġ5 ŮYĀžTđž!ġh tġT!f KfR Kfžōñġk!f Lž Lžđžžk!f
 Kġġf fRġ Ůp 10000 Ā Ůp 5.000.000 Lđž ýpđ YĀžTđž!f tōlēt Kġġf fRġ Ůp 5000 tġf2p!f

° (05 đp2 Ůođž!f 2Ůlġđ) (Ůp 5.000.000 Lđž 2huf YĀžTđž!f tōlēt

ý ġlR! tġŮkđž!f ŮĀžT!f Ā ġñl5fĀk Lđž Ůlōk!f Ā KġŮđž!f ýġhġk!f -

° (l2ġTkġlġ Ůtġf2đ ŮLġġurġof) NġġhŮ tōžĀlġ řž YĀžTđž!f ýđġo pōžđk -

tōlġk tpfġŮ) Nġh t ġP đp2 Kōk Nġh tġġP!f KġđžĀlžđž!f ýf ġñō5Ā t kPđž!ġh tġġP l2ġđkġlġ ġýđž -

(YĀžTđž!f l2f5 ýĀo KġđžĀlžđžĀ ŮŌđžōlžk!f āĀkġđž!f LġurkPđž!ġh tġġP!f KġđžĀlžđž!f řž řĀkōk

° (06 đp2 Ůođž!f 2Ůlġđ)

° (07 đp2 Ůođž!f 2Ůlġđ) (tġkTđž!f tPġlġĀ t kPđž!f tPġlġ) 2đž Ypfōġ ýTĀ 2pfTġ -

ý tġđž tġurōđ 22Ů Lđž Lġġpđž t ġP ýñl řž t ġP ýñġk đp2 2đž ýf Ůlġđž -

ý qōžġk!f Ā đp2!f ýlōĀ tġŮŮđž!f yōžġTđž!f ġl5Ā (t ġTkpŮf) KġhŮ 2ōlġTk -

ý tġkTđž!f āp! Ůsoō ŮĀžT!f Ō5 řĀkġđž!f řžpfŮf 2đž!f -

tġf2p Ůžž! ġhġđž lĀžp!f Nġđžōlġk yđž Ů5f2đ ŮTġđž yđž tġhġġđž!f pžĀđžh YĀžTđž!f ýđġo žōŮh -

.žōPŮf fRġ 22Ů Lđž NġŮđž

. 2ñT lpdž Ō5 ġñđžġkŮ YĀžTđž!f Ōđžġo! pfžk tġhġŮđž 2ōž!f Āđ tġpġlġ!f KġŮđž!f :hŮθŮđž

:bfġđŮ ġġ hŮžōpđžlġ:4-1

ýđžġf đġž āpđž řž LžōžŮf Lžōh tōžñT Kfġġ! lžž pōpōk đžkō Ůtō!ĀŮf tġhġġđž!f ġġñġlġ pžh

: Ōđž ġđžh Ů5f2đ ŮTġđž đžĀlō tōo ŮYĀžTđž!f ýġT l2f5 đpġk ýlō ýōf2đ řž LġĀfōĀ

ýlžġġđž yđž pōpġ Lđž 2đž!f tġf2p -

ýYĀžTđž!f tō!ġđž!f Ā tōpġT kpŮf tġf2p!f -

ýýđžž tŮP pfβZġ Ō5 yōžġTđž!f Ōđžġo pžġk -

2F/en!f Ō5 ýĠđžZŮf KĠlurĠoĀ tŮlĀkđž!fĀ l2žT!f KĠlĠđđž!f yṖfĀ

t!Ġλ!f ýT5!f

- tŮđđž tĠurđđž t!Ġo tĠf2Ṗ -

ÝṖĠđžkZŮf tĠŋ! DžĠđžD NjZĀžTđž! NđžžṖlk ĠĠlĠđ YĀžTđž!f ŌŮđžĠo lṖZĠđž -

. tĠlĠđđž!f ĠĠTlĠq ýoř2đž žŮkṖđžhu YĀžTđž!f ýđžĠo DžžZq -

: ŬNjṖlDž#ll hŮđžs#ll Nj hŮllFDžll hžžṖqll 5-1

tŮhuĠĠođž!fĀ tŮđžṖ2!f KĠĠđžĀŮžđž!f ý# ýđžTk Ōk!fĀ YĀžTđž!f tŮđžĠ# tĠf2Ṗhu ž5f2đž!f ŬTlĠđž!f DžĀlŮ

(08 DžṖ2 žoŮđž!f žUljṖ) tŮžTṖ!fĀ tŮžĠŋk!f ŮžžĀl!f tĠf2Ṗ ĠurŮĀ

: ŬNjṖlDž#ll āqšđll Ůřž#ll 6-1

(09 DžṖ2 žoŮđž!f žUljṖ) : ýĀo YĀžTđž!f řṖll!f ýŮŮořk!f žĀođžkŮ tŮo

ý l2#s!f -

ýtĠšĠjđž!fĀ lJŮŮđžkŮđž!f ĠŮđžž!f -

ý ŬĠTlĠ!f KĠžṖĀk -

.tŮ!Ġđž!f ŮtŮžTṖ!f ŮtŮllk!f ýĠĠĀ!f -

tžžžđž Ā Ůž2đžkĠŮ! ŮhuĠ ṖṖhŮ YĀžTđž!f řNj lJĠ# řq tžžžđž! řṖll!f ýŮŮořk!f Ġl! ŌđžŮ tŮo

.ĠŋjŋŋfĀŮl Ōk!f KĠŮṖořk!fĀ t žs!f

: qřDžřYŮē hđlll!fDžž ž#žllē t ṖY 7-1

ýKĠĠlĠđđž!f tŮkTđž žṖđž lJđž ýŮŮhu ṖĠđžkZŮf tĠŋ! yđžŋk -

ýṖĠđžkZŮf tĠŋ! DžĠđžD lžžžkŋf tžĠĀ qŮžžkhu YĀžTđž!f ýđžĠo DžžZhu ž5f2đž!f ŬTlĠđž!f DžĀlŮ

ŮřžkṖŮf lJž5 ṖĠđžkZŮf tĠŋ! řĀŮf tĠŮ!f žĀurŮ lJž YĀžTđž!f ýđžĠo ýžk řq Ġđž t!Ġo Ō5 -

ý ž5f2đž ŬTlĠđž tĠšfĀđžhu DžkŮ tđžṖĠ!f l2đž!f NjŮđžž tĠf2Ṗhu

NjZĀžTđž Ō5 ž2đžkĠŮf Ō5 ĠŮŮđžž t#ž2!f NjṖžk Dž! YĀžTđž!f ýđžĠo lJĠ# řq Ġđž t!Ġo Ō5 ĠđžD -

ý ýžĠlĠk!Ġhu ýŮŮ yurĀ NjŮžžĀ

žṖđžĀ tĠŋ!f ĠĠuržD NjŮžž yṖĀŮ YĠđžkŋf žurŮđž Ṗžhu ṖĠđžkZŮf tĠŋ! YĠđžkŋf ý# tŮĠŋlj Ṗžhu -

. Ůž2!f Āđ ýŋŋāk!f Āđ tṖĠTđž!f Ġđž YĠđžkŋŮf řNj tŋŮklj lJĀ#kĀ tŮkTđž!f

Կարգադրության համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը օրացույցի •

15 Կուրսի օրացույցի և ընտրված խմբի անունի համաձայն օրացույցի Կարգադրության

օրացույցի համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը օրացույցի Կարգադրության

Կարգադրության համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը օրացույցի Կարգադրության •

Կարգադրության

Կարգադրության համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը օրացույցի Կարգադրության •

.Կարգադրության համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը օրացույցի Կարգադրության

Կարգադրության համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը - 2

Կարգադրության համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը օրացույցի Կարգադրության -

Կարգադրության համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը օրացույցի Կարգադրության

° (12 - 11 - 10 Կարգադրության համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը օրացույցի Կարգադրության

.Կարգադրության համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը օրացույցի Կարգադրության -

Կարգադրության համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը օրացույցի Կարգադրության

: Կարգադրության



Կարգադրության համաձայն ընտրված խմբի անունը և Կուրսը օրացույցի Կարգադրության -

Կճճճճճճճ չճ չճճ ԶնլԵ չճ Կճլլւճ չճճ Գնլլճճճճ Զճճ Գնլլճճճճ Զճճճ Ժճճճ իճճճԵ Ժճճճ Կճճճճճճ ճճճ Զճճ -

• " BNA " ԻԶբֆաղի ՕլլՒՒՒՒ Ժլլլլլլ ճճ! ԵՒճճճճճ Մճլլլլ օժ

ՍՒՒՒՒՒՒՒ Զճ ճլլլլ ճճճճ Մճճ Զճճճ Զնլճլլճճճ ԻՒՒ Մնճ ԼճճճճԵ Իճճճճ Լճճ Կճնլլլլլ չճճ -
չՒՒՒՒՒ ճլլլ ճճճճ ճլլլլ ճլլլ Լլլլլլճճճճ Ժլլլլլլլլ ճճճճճ Մճճ Մճճճ ճճճճ ճճճ Լճճճճճ
ՄՒՒՒՒՒՒՒ

Զճլլլլլ իՒՒՒ օժ Լլլլլլճճճճ Զճճճ ԼճճճճԵ Իճճ օժ ճլլլլլ Զճ ճճճճճճ ԻՒՒ Մճճ Զճճճ Զճճ իՒՒՒ օժ -
ՄճՒ 15 Իճճ օժ Գնլլճճ ճլլլ Լճճ ԻՒ

ՄճՒ 15 ճՒճճճ Ս Իճճ օժ Զճլլլլլլլ ԻՒՒ ճլլլ Մնճ -

Մճճճճ ճճճճ Լճճ ԻՒ ճլլլ իՒՒ օժ Զճճճճ ճլլլ Լճճ Սճճլլլլլ Իճճ ճՒճճ իՒՒՒ օժ -

ՄճճԵ Լճճ Զճճ ճճճճ Ժճճ ՄճճճՒ Լճճճճ ճճճճ ճլլլ ճճճ Մճճճճ Լլլլլլլ ճճճճ ճճ -

Լճճ Կճճլլլլլլ Լլլլլլճճճճ ԶՒՒ ճճճ Մճճճ ճՒՒ ԶՒՒ Իճճճ Զճճ Մճճճճ Լճճ ճճ իՒՒՒ օժ -
. Ժլլլլլլլ ճճճճ Զճճ

Ժճճճ Ժլլլլլլլ ճՒՒ Սճճճճճ օժ ԼճճՒՒ Լճճճ ԶճճՒ Ժլլլլլլլլ Կճլլճճճճ Մճճճճ ճճճ ճճճ •

ԿճՒՒ ճճՒՒ ճճճ Լճ Զնլլլլլլ իճճճՒ ԶՒՒՒՒՒ ճճճ Ժլլլլլլլլ Կճլլճճճճ Մճճճ Մճճճճ

.(13 ճճճ ճճճճ ճՒՒ) : ԺՒՒՒՒ ԿՒՒՒՒՒ օժ Ժճճճճ

Մ Մճճճճճ Լճճճ -

Մ Կճճճճճ Զ ՄՒՒ ճՒՒՒ օժ Ժճճճ Մճճճճ -

Մ Ժլլլլլ Մճճճ Մճճճ չճճճ -

Մ Լճճ ճճճճ ճճճճ Ժճճճ Ժճ ճճճճճ -

Մ Ժլլլլլլ ՕՒՒՒՒ թ ճՒՒՒՒ -

Մ Կճլլճճճճ Ժճճճ -

. Ժճճճճ ԿճՒՒ Զ Կճճճճ -

ԿճՒՒ ՄՒՒՒ Օլլլլ չՒՒ ճճճճ ԺՒՒՒ ՍՒՒՒՒՒ Մճճճճ Մճճճճ Ժճճճ Ժլլլլլլ ճճճ ճճճ •

ճՒՒՒ) .Մճճճճճճ Մճճճ չճ ՄՒՒ ԺճճԵ Զճ ԺճՒՒՒ ՍՒՒՒՒՒ ճճճ Ժճճճճճ ԼճՒՒ ՍՒՒՒՒՒՒՒ

. FNJll ħđđTĤŲllĚ !qY njqđŽ Nj ħđđTĤŲđŽllĚ lF22đđŽllĚ : KllFklĚ f†UđđŽllĚ

Āđ†đđžpP KĠjĠ† ĆĀl ĠnjĠŲTĤđđ 2ŪkP3Ĥ KĠlĵđđž!f Lđđ pŋpž!f ýĠĤllĵĤ đŽĀlk†đđž†ljwŋđ Lđđ

.†oĠkđž!f ĠnjĠĠŋlĠĠđžq pĀpŋ Ō5†ŲŋĤ KĠđžpP Ġnj! đžpĠk Ġđž† Ū ĠNj2žĀ Ā†ŋĠĠljđ

†đđTĤŲđŽllĚ lF22đđŽllĚ - ŪNjĠ

Σđđ†đŋ Ū 2015†lj –†đđž†ljwŋđ –KĠlĵđđž!f†ĤkTđž Āp! ýŋ2ĠTđž!f LđđwĠkoŋ†đđžZ KđpĤ

LđđđžŌ Ā (15 đžp2†ŋđđž!f 2Ūljđđ). 2018 Lđđ ýŋ2đđ†ŋĚ Ī!q ĠnjŲĠTĤđđ đpĤ pĵđđ†ljđđ 16 ĠNjppž

: Ō!Ġk!f ýĀpĤ!f Ō5 ll!ŋ ŌŋwĀk

ýĠđžZ!f ppž	ŲĠTĤlj!f†žŋĤ					ppž KĠlĵđđž!f	KĀljlj!f
	l2ĠĤk!f	Ō52o ĠĠljĤ	†ŋŪ5!f	wĠĠljŪf	KĠđžpP		
03	-	-	01	01	01	03	2015
141	-	01	-	03	04	08	2016
27	01	-	-	01	01	03	2017
04	01	-	-	01	-	02	2018
175	02	01	01	06	06	16	YĀđžŋđž!f

†ljđđž!f 22Ų Lđđ†đžpĵđž†ŋĠĀ Īđž pĠđžkZŪĠĤ LđđĤ!ĠŲ!f pĤpž Lđđ : pĤTđđllĚ

: Ōđđ Ġđ lđžZđ ýĀpĤ!f Lđđ ŲŋŪlj

ýđžZ YTĠljđž 03†ŋP Ī!q Āpđ Ġđžđ ŪKĠlĵđđž 03 ĀNj 2015†lj†TĤpđž!f KĠlĵđđž!f ppž -

ÝŲl5

Ō5 Yġsk2f Nġlġz NġlġĀ Ů Kġlġđđz 08 Ĩ!q tġurkōđz!f Kġlġđđz!f ṛṛz ysk2q 2016 tġl Ō5 Ġđđ -

Ýýđz YTġđz 141 Ĩ!q ýTġ!f ýđz!f YTġđz

Ýýđz YTġđz 27 tṽP Ā Ů Kġlġđđz 03 Lġġurkōq đġk 2017 tġl Ō5 Ā -

Lġōkġlđđz (02) tġurkōđz!f Kġlġđđz!f ṛṛz ĤŮŮ 2018 tġl Lġđ ýĀŮf ĨλŮλ!f †ōġnġl Ō5 Ġđđ -

Ýýđz YTġđz 04 tṽP Ā ŮŮl5

ŌkġđṛP Ā Ōnġġlġ yŋġŮ KfR tġurkōđz!f Kġlġđđz!f †ōŮĤD Lġđ lġŮzđ ýĀṛn!f Lġđ ŮoŮō Ġđz -

. †ōṛōġlġ 2ġ#5D KfR tġurkōđz!f yō2ġTđz!f Lġđ Ĩġz ýṛō Ġđzđ

hġġēđđŮŮ I f2ēđđŮŮ h#ŮĐ hđTfθ !Yq njqđz - FđđFk

†l5f2đzĀ đzṛ!f đzōṛlġ Ō5 ýλđzġō - tġōđz tġurōđz - Kġlġđđz!f †ġkTđz ĠġTġlġ Lġđ ŌġġŮf 2ṛnġ!f Lġq

2Tġlō ġNġ2Āṛ Lġđ Ĩ!q ýTĀk!f đġk ṛṛĀ Ůġnġġġōkōf †ōŮġk ýŋđ Lġđ l2Tġl!f †λōṛo l2ōzT!f Kġlġđđz!f
:†Ĩz

†lġđđz!f yđz †ōṛġskq đzf2h3h tġurġo!f đzĀlġ Ā 2ōġ#k!f ýōŮġlġ KġđđzĀ 2nġđz (2ġlZ) Yġġ#đz đzōṛlġ -

Ý†đzōlđz!f Kġlġđđz!f wĀ2P Ā ýĀṛṛ ṛlġz Lġ#ĠđzŮf †ōzurĀ †lġōġzđ ýŋđ Lġđ tġurkōđz!f

ÝKġl2λġŮfĀ Ġġđz!fĀ Ġġz2nġ#!fĀ LġđŮf KġđđṛP 25Āk -

Ý†ōlōĀġlġ!f /ṛ#Ā †ō!ġđz!fĀ †ōlġġlġ!f Kf2ġTġġŮf 2ġkPđz đzōṛlġ -

.yō2ġTđz!f YġoTŮ †ōlġĀġk Kf2Āṛ ṛfṛz3h đzĀlġ -

FNJNġWEN† ĨHġ ŮlFġ đŮŮENġ hđTθđŮENġ I f2ēđđŮŮ đŮġ đŮNġfYHġENġ I fġf2HŮġ : ŮġēṛHġ f#ŮĐŮŮ

/2Ůġġ ŮKġō2ōṛđzĀ KŮġ#Ā lṛđz yđz Lġġzġk!fĀ †#2T!f Kġōṛġskq Lġđ ṛōṛz!ġh tġōđz tġurōđz Kđzġṛ

.ġNġ2ĀŮġĀ ġNġĀđzġ đzġđđ 2lġ KġhĀzTĀ ý#ġTđz Lġđ ĀŮPġ Ů ġNġlġ35 ġNġġTġl †λfṛo!

: hđTθđŮŮ Nġ I f2ēđđŮŮ đŮġ đŮNġfYHġENġ I fġf2HŮġ - ŮNġ

:ġNġlġōh Lġđ Kġōṛġskf lṛz đzf2h3h - tġōđz tġurōđz - Kġlġđđz!f †ġkTđz Kđzġṛ

šōŮđz!f 2Ůġđ) 2014 tġl- tġōđz - LġĀ2ġNġ Lġh l2ġnġk!fĀ †zġġT!f †52z yđz Lġġzġk †ōṛġskq -

° (16 đzṛ2

° (17Džp2 ſŌŋđž!f 2UĠp) 2014 tĠl tĠđđž tŌŪĀ! ŌĠnjđž!f LJŌĀk!f tŌ2Ōpđž ɣđž t†2T tŌpĠskŭ -

° (18Džp2 ſŌŋđž!f 2UĠp) . 2014 tĠl tĠđđž ŌžđžĠ!f 2†2đž!f ɣđž LJĀĠzk tŌpĠskŭ -

° (19Džp2 ſŌŋđž!f 2UĠp) 2014 tĠl Ū INAPI tŌžĠl T!f tŌ†đđž!f ŌĠŪĀ!f pŋjđž!f ɣđž tŌpĠskŭ -

ĪŋZ ĪĀkŌk tŌĠĀ2k†!q KĠĠĠŌh l2p LJZ l2ĠhZ ŌNĠĀ tĠkTđž!f ɣPp CATI ĪđžġŌ Ġđž ſŪP đk tŌŌ
ýpĠhuk tŌđđž ýŋjġk ýŋđ LJđ II!R Ā ŪtŌĀĠđžđž!f KfĠ2h!fĀ KĠZ2kPŪf 2ŋkPđž ýĀŌ ɣĠk† LJĀđđž 80
Ý ýĠđž Īđ Ō5 LJŌž2kPđž!f LJŌh Ġđž KĠđžĀĠžđž!f

°2018 tĠl 2Ffəŋ!f 2ĠĠġ tŌžđžŋ ɣđž tŌpĠskŭ -

.(20Džp2 ſŌŋđž!f 2UĠp)2018 ýŌ25đ ŪtĠđđžh ýŌžTđ!f tŌĠŪĀ!f t!ĠĀ!f ɣđž t†2TĀ LJĀĠzk tŌpĠskŭ -

: h†đž hđTđž LJŪŋ† ĪhĠ ŪĠfġđž : FđFk

:Ōŋđ Ġđž ĠnjđNjđ ýz! Ā ĠNj2ĀpĠ ĠnjđĠŌp ĠĠĠđ ýŌp2z!f Ā ý†ĠTđž!f LJđ tZĀđžđž - tĠđđž tĠŭŌđž - NĠĠĀk

ÝŪl5 tĠlĠđž 16 Ō5 ýĠđžk Ōk!f Ā tĠŭŌđž!f tĠġġđž!f KĠlĠđđž!f p2z tĠp -

ÝtĠŭŌđž!f tŌġf2đž tŌpĀpŌđž -

Ýpġz!f ġġ5 Ī!q Īpđđ Ġđžđ ýhĠđž LJĀp ɣk†đž ĪŋZ ýĀTŌ!f ɣŌžĠTđž!f ɣĠŌTđ hġ2 -

ÝŪl5 Ō!Ġđž!f đžp!f ĪŋZ đNjĠĀzk! fRĠĠĀ tġ2đž!f l2†5 ýhġk đžpž -

tŌŋTđž LJđ đžNj5ĀP! đžNjžŌžĠTđžh tġžkđž!f KĠđžĀĠžđž!f ý†h ɣŌžĠTđž!f ɣĠŌTđ ŌŌžTġk đžpž -

ÝŪĀžTđž!f ſŌp!f đžNj5!f Ō5 tġ†Tđž Ī!q II!R Īpđđ Ġđžđ Ūɣf2ŭ!f

ÝtġŌpđž!f 2†2đž LJZ l2ŌŌŌđž tŪŪđž Ō5 tġkTđž!f pĀŋĀ -

Ýđžp!f KĠĠŌNj 2ŋkPđž LJŌh ſŌġġk!f đžp2ġġ -

ÝĠĠh2ŋj†!fĀ Kġ2ġġŪĀ 2kĠj!fĀ ĠĠđž!fĀ 2Ġž!f KĠ†hT 2ŋkPđžh 2PĀkđž!f Ūh2!f -

ÝtĠŭŌđž!f 2ĠNjTŪĀ tŌžžp!f t lġ -

.tŪŌġh Ā tŌpŌġk 2Ġ†5đ KfRĠNj! tġġđž!f KĠlĠđđž!f 2ŋkPđž -

tŌŪf lġRĠNj tŌđžNjŪ t5Ġġ!fĀ ŌžĀ!f ɣĠđž ĀNj LJŌž2Ffəŋ!f p25Ūf āp! ý†ĠTđž!f đNjđ ýz! LJ†Ā

.l2Ōpġ!f

:ՍԵՂԵ ԽԵՍԳ

ԽՆԼՁԻՁԻ՛ ԻԶՅԵՒԻ՛ ԿԳԼԼԺԺԻ՛ յԲԻ՛ Ի՛Գ ՈՅՏ ԳԼԻԶԾԿ Ի՛ՐԻ՛ ՅԵՒԻ՛ ԲՐԻ՛ ԳԼԻԿԼԶԲ ՅՄԲ ԼԺԺ
ԽԼԶԲԻ՛՝ ՎՐՁԺԼԻ՛ - ԽՈՃԶ ԽԼԻՍՕԺԶ - ԿԳԼԼԺԺԻ՛ ԽՆԿԵԶ ԹԶԿԲԽ ԳԼԺԶ ԳճԶ՝ ՍԶԲֆաղի՛ ՕՏ չԳճՀԶՄԻ՛ ԿԳԼԻՍԿՕՐՁԻ
:ՕՈՅ Գճ ԳԼԵՒԿԼԻ՛

ՍԳ ԲՐԻ՛ ԳԼԺԶՁՕ Ի՛՛ ՅՄԼԻԼՍԻ՛ ԲԼԺԶ յՕԲԶԺԶ ԼԲԶԽ ԿԶԺԶ ԶԲֆաղի՛ ՕՏ ԽՆԼՁԻՁԻ՛ ԻԶՅԵՒԻ՛ ԿԳԼԼԺԺԻ՛ ԼԺԺ
ԶԲֆաղի՛ ՕՏ ԽՆԼՁԻՁԻ՛ ԻԶՅԵՒԻ՛ ԿԳԼԼԺԺԻ՛ ԿԳՍԻ՛ ԼԺԺ ԳճԶ՝ ՍՁԶԲԺ Ի՛Գ ԽԽԼԺԶ ԼԺԺ ԶՆԿԲՕ ԳՆԶՅԶԿ ԼԺԺ
ՍԿԶԲԳԵԼԻ՛ ԼԲԳՅԶ ԽԿՍԽԻ՛ ԽԽԼԼԺ ԼԺԺ յՈՒԼԻ՛ ՅՄԲ ԼԺԺ ՕՅԳճԿՆՍԻ՛ Ի՛ԲԵԼԿԲՍԻ՛ ՁԿԿԼԺ՛ Ի՛Զ ԽՈՃՆԻԺ
ԿՐԲԺ ԲՐԻ՛՝ ՍԳՆԶՁԾԿՁ ԳՆԶԺԼԻ՛ ԶՅԿ ԿԳԽՁԵԼՁ ՅԶԵԼԺԶ ԼԺԺ ՁՆԿ Ս ԳՆԼԺԺ ԶՅ ՍՕՅԳԼԻ՛ յԶՆԻ՛ յՈՒԼԻ՛Ձ
ՍԶԺ Ի՛Զ ԽԻ՛ ԿԲԼԻ՛ ԲԲՁ ՍԶՁԲԻ՛՝ ԽՆԿԲԺԻ՛ ՄԶԳՆԻ՛ ԼԺԺ չԳճՀԶՄԻ՛ ԿԳԼԻՍԿՕՐ ԼԶԶԽ ԽՈՅԲֆաղի՛ ԿԳՍԻ՛՛
ԳՆԻԿԵԼԻ՛ յՕԲԶԺԶ ՕՏ ԽԵԼՍ ԽՆԼՁԻՁԻ՛ ԻԶՅԵՒԻ՛ ԿԳԼԼԺԺԻ՛ ԿԳՍԻ՛ ԽՁՆԼԻ՛՝ ԽԻ՛ՐՁ ՍԶԺԺԺ ԽԼԼ յԲԻ՛՛
.Ի՛ՁՍԻ՛

ԻԶՅԵՒԻ՛ ԿԳԼԼԺԺԻ՛ ԽՈՃԼԻԿՁ ԺԶԲԻ՛ 2008 ԽԼԼ - ԽՈՃԶ ԽԼԻՍՕԺԶ - ԿԳԼԼԺԺԻ՛ ԽՆԿԵԶ ԿԵԼԺԺ
ԽԶԿԿԺՁ ԽԶԶԺԶ ԼԺԵԽԿՕԻ՛ ՅԳԽԻԿԼԽ ԺՁԿ ԿՕՕ ՍԳՆԻ՛ ԼՁՁԳժԻ՛ ԿԳԼԼԺԺԻ՛ ՁԺ ԽՈՒՁԻ՛ ՕՏ ԽՆԼՁԻՁԻ՛
.ԳԼԳ...ԸԶՁՍԻ՛ ՍԼԵԵԿԼՍԻ՛ ՍԼԺՁԿԻ՛ :ԿՍԳժԻ՛ ԶՆԿԲԺ ՕՏ ԿԳճԲԲ ԺՅԲԻԿՁ ՍԽԼԻՍԿՕԺԶԻ՛ ԿԳԼԼԺԺԻ՛
ՕՅՁԻ՛ Խ ԼԼ ՄԽԼԽ ԽԻ՛ՐՁ Խ ԲԶՁԼԻ՛ ԼԺԺ ԲՅԲԶԻ՛ ԼԺԺ ՕԼԵԶԿ ՅԶԿ Ս ԳՆԼԺԺ ՍԳ ԳՆԻԿԼԲՕՐ ԼԺԺ ԺԶԶԻ՛ Ի՛Զ
.ՅճԿժԻ՛ ՄԿՕԵԺ ԶԶՍ ԼԺԺ ԽԳԼԻ՛Ձ

خاتمة

:KΘGllc 5Fžc

fRnjÄ ÜäzPD YljfÄñ IpZ ýÄGlyk LJ#džö †öσ Ü †σhüü! ylfÄ Īlhö ýGdžZÜf KGljυGσ YÄυÄdž LJq
 :†ö!Gk!f LJöÄGlyz!f Θf2kpf ýŭP LJdž †σhüü! Ipópn žG5D Oksö Gdž
 . YfpñÜfÄ žG#kñÜf DžöZpk Ö5 ýGdžZÜf KGljυGσ žÄp -
 .†ljυkσdž!f KGljldž!f †!Gσ †lfžp -
 KGZÄžTž!f Džžp Ö5 GNjžÄpÄ žFfžñ!f Ö5 ýGdžZÜf KGljυGσ †#hT žöλ#kÄ ýžzsk †zhGkdž -
 . †žljÄkdž!fÄ lžžžT!f



قائمة المصادر و المراجع

- ԽՍԶՆԻԻԶՆԵՆԻ ԿՐԻՃԻԸ ԻԲԶԵԾԾՆԸ ՍԻՆԻԶԻ ԻՅ ՔՆԻԶԸԸ ԽԻԽԻԶԻԶ ՍԼԴԶԾԾ ԾձԻԻ! ԲԽԶ - 27

ԻճնԴ ԿճԼ ԿԽՈՒՄԿԾԾ ԼԾԾ Կ ԿՐԻ ԻԳԼ ՍԽԻԶԾՆԸ ԽԻՍՆԻԶ ԽԻԶՆԻԶԻԸ ՔՆԻԶԸԸ ԽԼԹ ԽԶԻԲ

.2007- 2006 ԻձԼ ձի! ՍԶԾԾ Կ Կ ԲԾԾԾ ԻԶԾԾ ՍԻԶԾԾԾ ԾԻԾԾ Դ ԴՐԿ ՍԶԾԾԼԻԾԾԻ

ԻՍՆԻԸ ՍԽ ԻՅ ԽՍԶՆԻԻԶՆԵՆԻ ԿՐԻՃԻԸ ԻԲԶԵԾԾՆԸ ՍԻՆԻԶ ԻԳԽԻԶ ՍԴԶԶ շրճԻ! ԲԽԶ - 28

ՍԻԾԾ ԴՐԿ ԾԻԾԾ! ՕՏ շԾԾԼԻԾԾԻ ԻճնԴ ԿճԼ! ԻԳԼ ՍԲԵՐԽԸ ԽԼԹ ԽԶԻԲ - ԽԾԼԻԶԻԸ ԽԻԳԴԻՏՍԸ

.2010 - 2009 ՍԼԴԶՆԻԶ ԻԶԾԾԾ

ԼԾԾ Կ ԻԶԾԾԾ ԻԳԼ ՍԽՍԶՆԻԶՆԵՆԻ ԿՐԻՃԻԸ ԻԲԶԵԾԾՆԸ ՍԻՆԻԶ ԸԻԾԾ ԼԽ Կ ԲԽԶ - 29

.2010 ՍԼԾԼԾԾԾ ՍԾԾԾԾ շԽ ԸԾ ԻԶԾԾԾ ՍԻԾԾԾԾ Դ ԴՐԿ ՍԶԾԾԼԻԾԾԻ ԻճնԴ ԿճԼ ԿԽՈՒՄԿԾԾ

ԽԶԻԲ - ԲԽԻԶԾԾԻՆԻ ԲԽԾԾԻ ԸԾՆԻ ԽՍԶՆԻԚՆԵՆԻ ԿՐԻՃԻԸ ԻԲԶԵԾԾՆԸ ՍԶՆԻ ՍԶԾԾԾ ԼԾԾԾԾԾ - 30

ԻԶԾԾԾ ՍԻԾԾԾ ԴՐԿ ԾԻԾԾ! ՕՏ ԻԻԲ ԼԻԶԻԲԻ ԻճնԴ ԿճԼ! ԻԶԾԾԾ ԻԾԾԾՍ ՍԲԵՐԽԸ ԽԼԹ

.2004-2003 ՍԶԻԶԻԻ

ԾԾԾ ԽԼԹ ԽԶԻԲ - ԽՍԶՆԻԚՆԵՆԻ ԿՐԻՃԻԸ ԻԲԶԵԾԾՆԸ ԻԾԾԾՍԸ ՍԻՆԻԶՆԸ ՍԾԾԾԾ ԾԾԴԶ - 31

ԻԶԾԾԾ ՍԶԾԾԾԾ ԾԻԾԾ ՕՏ շԾԾԼԻԾԾԻ ԿԽՈՒՄԿԾԾ ԿԾԾԾԾԾ ԻԶԾԾԾ ԻԳԼ ԻԲԵՐԽԸ ԽԼԾԸ

.2010 - 2009 ՍԻԾԾԾ ԸԾԾԾԾ ԻԲԴԾ

ԻԳԼ ՍԻԲՆԻԶ ԻՅ ԽՍԶՆԻԚՆԵՆԻ ԿՐԻՃԻԸ ԻԲԽԻԶԾԾԾ ԽԻԻՆԻԶՆԸ ԻԲԽԻԶՆԸ ՍԾԾԾԾԾԾ ԶԾԾ - 32

.2015 ՍԾԾԾԾԾ ՍԻԾԾԾ ԻԶԾԾԾ ՍԻԶԾԾԾԾ ԾԻԾԾԾԾ ԾԻԾԾԾԾ! ՕՏ շԾԾԼԻԾԾԻ ԴԾԾ ԿճԼ! ԻԶԾԾԾ

ԶԾԾ ԾԾԾ ԽԾԾԾՆԸ ԽՍԶՆԻԚՆԵՆԻ ԿՐԻՃԻԸ ԽԶԾԾՆԸ ՆԲԽԾ ԻԶԾԾԾ ՍԻԶԾԾԾ ԼԽ ԻԾԾ! - 33

ՆԻՆԻԶԾ ԸԿ ԽԻԶԾԾԾ ԽԶԻԲ - ԽԼԲԾԾԸ ԸԿ ԾԾԾԾԾԾ ԻԾԽԻԸ ՏՆԻԶԻԸ ԽԾԾԾԾՆԻ ԾԾԻԲԾԸ

ԻԾԾԾ ԴՐԿ ԾԻԾԾ! ՕՏ շԾԾԼԻԾԾԻ ԻճնԴ ԿԽՈՒՄԿԾԾ ԼԾԾ Կ ԻԶԾԾԾ ԽԾԾԾԻԸ ԲԵՐԽԸ

.2009 - 2008 շԻԶԻԻ ԻԶԾԾԾԾԾԾԾԾ

ԻԲԵՐԽԸ ԻՅ ԽՍԶՆԻԚՆԵՆԻ ԿՐԻՃԻԸ ԻԲԶԵԾԾՆԸ ՍԻՆԻԶԻ ԻՅ ՔՆԻԶԸԸ ԲՆԻԶ ՍԶԾԾԾԾԾԾ ԻԾԾԾ - 34

. 2012 ՍԻԾԾ ԻԶԾ ՍԻԶԾԾԾ ԲԻԾԾ ԻԶԾԾԾ ՍԼԾԾԾԾԾԾ! ՕՏ շԾԾԼԻԾԾԻ ԴԾԾ ԿճԼ! ԻԳԼ

ԿՐԻՃԻԸ ԻԲԶԵԾԾՆԸ ՍԲԾ ԽԻԾԾ ԸԿ ԽԻԳԴԻՏՍԸ ԻԲԻԸԸ ԲԾ ՍԾԾԾ ԾԾԴԶ - 35

ԲԻԼԻ Դ ԴՐԿ ՍԶԾԾԼԻԾԾԻ ԻճնԴ ԿճԼ ԿԽՈՒՄԿԾԾ ԼԾԾ Կ ԻԶԾԾԾ ՍԲԵՐԽԸ ԻՅ ԽՍԶՆԻԚՆԵՆԻ

.2007 - 2006 ՍԶԻԶԻԻ ԻԶԾԾԾԾԾԾԾԾ

ثالثا- المداخلات في المنتقيات والمؤتمرات:

44- ԻՅ ԽՍՁՆԻԴՆԻԵՆԻ ԿՐԻՏԻԸ ԻԲԵԾԾՆԸ ԻԲՏՆԻԿՈՒ ՍՕՏԱԾՆԻԿՈՒ ՕՐԻՅ ՍԶԾԶ ԼԵԽ ԶԱՐՍԻ

ՕԽԼԳՈՐԾԻԿ ԴՆԵՐԻԿ ԵՃՏԱ ԿՐԻՏ ԿՐԻՏԱԿ ԻԿՈՒԾԻԿ ԻԿ ԴՆԻԾ ԴՐԻԾ ՍԵՐԻՆԻՍԻ ԿՐԻՏԻԸ

2013 թվ. 6/5 ՍԻՐԻԿԻ ԴՆԻԿ ՍԶԻՆԻԿ ՕՏ ԴՐԻՏԱԾԻԿԱ ԻՆՅԵԿԻԿ ԿԵԼԼԾԻԿ ՕՏ ՕՐԾԻԿԱ

45- ԽՐԾՆԻԸ ԻՅ ԽՍՁՆԻԴՆԻԵՆԻ ԿՐԻՏԻԸ ԻԲԵԾԾՆԸ ԲՆԻԿ ՍԵՐԻՏԱԿ ԵՐԻ ԲԽԶ ՍԼԾԼԻԽ ԲԲԶԽ

ԵՃՏԱ ԿՐԻՏ ԿՐԻՏԱԿ ԻԿՈՒԾԻԿ ԻԿ ԴՆԻԾ ԴՐԻԾ ՍԵՐԻՆԻՍԻ ՍԵՐԻՏԱԿ ԻԲԵՐԻՆԻ ԽԻԿԻՏԻՍԸ

6/5 ՍԻՐԻԿԻ ԴՆԻԿ ՍԶԻՆԻԿ ՕՏ ԴՐԻՏԱԾԻԿԱ ԻՆՅԵԿԻԿ ԿԵԼԼԾԻԿ ՕՏ ՕՐԾԻԿԱ ՕԽԼԳՈՐԾԻԿ ԴՆԵՐԻԿ

.2013 թվ.

46- ԼԻՍԵՆԻԿ ԻԿ ԻԲՆԻԿԻՆԻ ՍԵՐԻՏԱԿ ՍԵՐԻՏԱԿ ԲԽԶ ՍԻՏԱԾՈՒ ԻՐՈՐԾ ՍԻՏԱԾԻԿ ԶԽԽԱԿ

ԿՐԻՏ ԿՐԻՏԱԿ ԻԿՈՒԾԻԿ ԻԿ ԴՆԻԾ ԴՐԻԾ ՍԵՐԻՆԻՍԻ ԻՅ ԽՍՁՆԻԴՆԻԵՆԻ ԿՐԻՏԻԸ ԻԲԵԾԾՆԸ

ՍԻՐԻԿԻ ԴՆԻԿ ՍԶԻՆԻԿ ՕՏ ԴՐԻՏԱԾԻԿԱ ԻՆՅԵԿԻԿ ԿԵԼԼԾԻԿ ՕՏ ՕՐԾԻԿԱ ՕԽԼԳՈՐԾԻԿ ԴՆԵՐԻԿ

.2013 թվ. 6/5

47- ՔՐԻՏԻՍ ԽՏՔՐԾ ԻՅ ԻԿԻՏԻՍ ԿՐԻՏԻՍ ԽՐԻՏԻՍ ԽԻԿԻՏ ՍՕՐԶԵ ԿՐԻՏ ՍՕՐԱԵ ԶԽԽ

ԿՐԻՏԻՍԻԿԻԿ ԿՐԻՏԱԿ ԻԿՈՒԾԻԿ ԿՐԻՏԻՍԻԿ ԴՆԻԾ ԴՐԻԾ ՍԵՐԻՆԻՍԻ ԿՐԻՏԻՍԻԿ ԻԲԵՐԻՆԻ ԽԻԿԻՏԻՍԸ

ՍԵՐԻՏԱԿ ՍԵՐԻՏԱԿ ԻՐԻՏ ԴՆԻԿ ՍԶԻՆԻԿ ՕՏ ԴՐԻՏԱԾԻԿԱ ԻՆՅԵԿԻԿ ԿԵԼԼԾԻԿ ԽԻՏԻՏԱԿ ԴՆԵՐԻԿ

.2012 թվ. 19/18

48- ԽՐԾՆԻԸ ԲԲԽԻՆԻ ԿՐԻՏԻՍ ԻԲԵՐԻՆԻ ՍԵՐԻՏԱԿ ԽԻԿԻՏ ՍՕԼԻԿ ԲԽԶ ԼԻՐԲ ՍԶԻՆԻՍ ԲԻՏ

ԶԻՏԱԿ ՍԵՐԻՏԱԿ ՍԵՐԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ : ԽԻՏԱԿ ԶՐԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ՍԶԻՆԻՍ

ԿՐԻՏԻՍԻԿԻԿ ԿՐԻՏԱԿ ՕՐԻՏԱԿ ԻԿՈՒԾԻԿ ԻԿ ԴՆԻԾ ԴՐԻԾ ՍԵՐԻՆԻՍԻ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ

ՍԵՐԻՏԱԿ ՍԵՐԻՏԱԿ ԻՐԻՏ ԴՆԻԿ ՍԶԻՆԻԿ ՕՏ ԴՐԻՏԱԾԻԿԱ ԻՆՅԵԿԻԿ ԿԵԼԼԾԻԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ

.2012 թվ. 19/18

49- ԽՐԾՆԻՆԻ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ՍԶԻՆԻՍ ՕՐ ԶՐԻՏԱԿ ՍԶԻՆԻՍ ԽԻՏԱԿ

ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ

ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ ԽԻՏԱԿ

Կնիքներ: Ա շրջանի տնօրեն - 83

.2012 թվականի 30-րդ հունիսի տնօրենի կողմից: Ա շրջանի տնօրենի կողմից

Կնիքներ: Ա շրջանի տնօրեն - 84

Ա շրջանի տնօրենի կողմից: Ա շրջանի տնօրենի կողմից

.2014 թվականի 1-ին հունիսի տնօրենի կողմից

Կնիքներ: Ա շրջանի տնօրեն - 85

. 2013 թվականի 2-րդ հունիսի տնօրենի կողմից

Կնիքներ: Ա շրջանի տնօրեն - 86

. 2017 թվականի 2-րդ հունիսի տնօրենի կողմից

Կնիքներ: Ա շրջանի տնօրեն - 87

Ա շրջանի տնօրենի կողմից: Ա շրջանի տնօրենի կողմից

.2003 թվականի 2-րդ հունիսի տնօրենի կողմից

Կնիքներ: Ա շրջանի տնօրեն - 88

Ա շրջանի տնօրենի կողմից: Ա շրջանի տնօրենի կողմից

.2011 թվականի 2-րդ հունիսի տնօրենի կողմից

Կնիքներ: Ա շրջանի տնօրեն - 89

.2007 թվականի 2-րդ հունիսի տնօրենի կողմից

Կնիքներ: Ա շրջանի տնօրեն - 90

Ա շրջանի տնօրենի կողմից: Ա շրջանի տնօրենի կողմից

.2007 թվականի 2-րդ հունիսի տնօրենի կողմից

Կնիքներ: Ա շրջանի տնօրեն - 91

.2014 թվականի 2-րդ հունիսի տնօրենի կողմից

Կնիքներ: Ա շրջանի տնօրեն - 92

Ա շրջանի տնօրենի կողմից: Ա շրջանի տնօրենի կողմից

.2008 թվականի 2-րդ հունիսի տնօրենի կողմից

Ի Զ ԽՍԶՆԻԴՉԻԵՆԻ ԿԲԻՃԻԵՆԻ ԿԲԻՃԻԵՆԻ ԻԲԿՆԻԲԻ ԴՉԻԵ ԽԴՉԻԶ ԲԻԼԲԵԸ Ը ՕՏԻԳ Դ ՕԴԳ Դ -92

Ս Շ ԳՆ Զ ԿԳՐԶ5 ԴՉԻԳՆ Ը03 ԲԲԶԻԲ ԸԶՕՕ ԴԿԻԲ ԴԶԱՆԶԱ ԴՕԲԳ Դ ԿԲՍԻԲ ԴԶԱՆԶԻԲ ԴԽԻԴՉ Ը ԲԲԵՐԱԽԻԵ ԳԲԻԴԵՍԵ
.2004 ԸԶՕՍԴ

- ԻԲԿՆԻԴՉԻԵՆԻ ՍԵՆԻԽԻԵ ՍԽԴՉԻԶԻԵ Ի Զ ԽՍԶՆԻԴՉԻԵՆԻ ԿԲԻՃԻԵՆԻ ԻԲԶԵԴԴՉԻԵ ԲՆԻԳ Ը Ի ԲԱԻԲ ԿՕՍԻԲ -93

.2011 ՍԻԶԻԴ Խ ԴՉԻԳՆ Ը11 ԲԲԶԻԲ ԸԶՕՕ ԴԿԻԲ ԴԶԱՆԶԱ ԴՕԲԳ Դ ԿԲՍԻԲ ԴԶԱՆԶԻԲ ԴԽԻԴՉ ԲԲԵՐԱԽԻԵ ԽԼԻԹ

ԽԼԻԿԻԵ Ի Զ ԽԼԻԿԻԵ ԽՕԶԻԴՉԻԵ ԻԲԴԻԹԻԵ ԲԽԱՆԻՆԻԴԻԵ Խ ՍՆԻԸ ՕԼԳԱՐԴՉ ԸԶԶԳԴ ԶԲԿԻԲ ԲԽԶ -94

ՍԿԶԳՕԿ ԴՉԻԳՆ Ը16ԲԲԶԻԲ ԸԳՕԻՕԶԳ ԿԳԴԴԴ ԿԳՕԲԳ Դ ԿԲԳ ԴԽԻԴՉ Ս ԻԲԻԹԻԵՆԻ Դ ԲԶԻԵ Ս ԻԵՆԻԳՍԵ Ս ԻԳԲԻԵ
.ԶԴԼԻԲ ԴԼԴԼ ԼԶԱԲԽ

ԿԲԻՃԻԵ ԻԲԶԵԴԴՉԻԵ ԽԳՆԻ ԽՆԶԵԲԴՉ Ի Զ ՍԲԴԿՍԵ ԻԲԴԻԹ ԲՆԻԳ Ը Ի ԲՕԽԶԽԽ ԿԲ ԲԽԶ -95

Դ ԱՕԽՈՒ ԴՕԴԼԻԿԻԲ ԱԶԲՍԻԲ ԴԽԻԴՉ ՍԲԱԲՆԻԴՉԻԵ ԽԻՐԽԻԴՉԻԵ ԽԳԲԱԽԻԵՆԻ ԽԴԴԻԴԴ ԽԳԲԱԽԻԵ -ԽՍԶՆԻԴՉԻԵՆԻ
.ԴԼԻԿԳՆ ԴՉԻԳՆ Ը11 ԲԲԶԻԲ ՍԿԳԻԶԲԻԲԱ

ԽՍԶՆԻԴՉԻԵՆԻ ԿԲԻՃԻԵՆԻ ԻԲԶԵԴԴՉԻԵ ԽԳՆ Ի Զ ԽԽԱՆԻՆԻԴԻԵ ԻԲԴԻԹԻԵ ԲՆԻԳ Ը Ի ԳԴԴ ՕՆԶ -96

2010 ՍԻԶԻԴ Խ ՍԶԱՐՕԲ ԲԴՉՐԴՉ ԴՉԻԳՆ Ը07 ԲԲԶԻԲ ՍԴՕԶԲԳԱ ԴՕԲԳ Դ ԿԲԳ Դ ԳՕԽԴ ԴԽԻԴՉ

ԻԲԶԵԴԴՉԻԵ ԲԲԻԴԲՆԻ ԲԲԻԳԼ ԽԵԳ ԽԲԱԴԻ ՍԲԴԿՍԵ ԻԲԴԻԹ ԸԴԶԻԽԽ ԼԴՉՐ ՍԻԲԱԶ ԶԳԴԶ -97

ԴՕԽ ԴԳՐԴԻԲ ՍԴՕԴԳԴԻԲ ԿԳԻԶԲԻԲ ԴԽԻԴՉ ԲԲԵՐԱԽԻԵ ՍԲԻԴՉԻԵ ԿԲԻԼՍԵ ՍԴՉ ԽՍԶՆԻԴՉԻԵՆԻ ԿԲԻՃԻԵՆԻ
. 2014 ԶՕԴԴԼՕԲ ՍՕԲԲԱԽԻԲ ԴՉԴ ԴՉԻԳՆ Ը02 ԲԲԶԻԲ ՍԴՕԶԲՍԻԲԱ

ԴԶԱՆԶԻԲ ԴԽԻԴՉ ԽԽԻԹԴՉԻԵ ԽԴՉԻԶԻԵ Ի Զ ԽՍԶՆԻԴՉԻԵՆԻ ԿԲԻՃԻԵՆԻ ԻԲԶԵԴԴՉԻԵ ԲՆԻԳ ԸՕԼԻԱՆԶ ԶԳԴԶ -98

.2010 ԸԶՕՍԴ Ս Շ ԳՆ Զ ԿԳՐԶ5 ԴՉԻԳՆ Ը10 ԲԲԶԻԲ ԸԶՕՕ ԴԿԻԲ ԴԶԱՆԶԱ ԴՕԲԳ Դ ԿԲՍԻԲ

ԲԲԻԴԳՍԵՆԻ ՍԵԳԳՍԵ ԽԳՆ Ի Զ ՍԲԴԿՍԵ ԻԲԴԻԹ ԲՆԻԳ ԸԴԽՕԽՐ ԶԴՉԶ ՍԲՕԲՆԻԴՉ ԸԲԶՆԶԻԲ ԴՕԶԳԶ -99

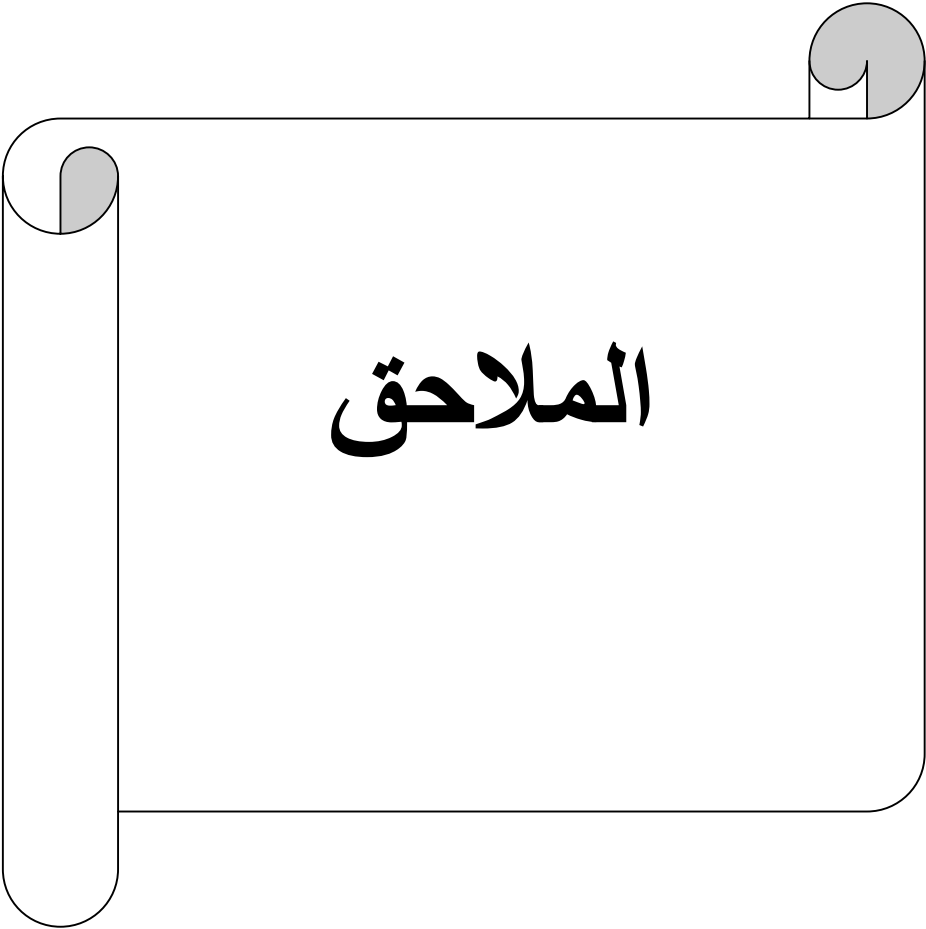
ԴՉԻԳՆ Ը03 ԲԲԶԻԲ ՍԴԼԴՉԴԻԲ ԴՕԲԳ Դ ԿԲՍԻԲ ԿԳԻԶԲԻԲ ԴԽԻԴՉ ԽՍԶՆԻԴՉԻԵՆԻ ԿԲԻՃԻԵՆԻ ԻԲԶԵԴԴՉԻԵ
. 2016 ՍԶԽԴՉԽԽ Դ ՍԴԼԻԳԶԿԻԴՉ

ԽՍԶՆԻԴՉԻԵՆԻ ԿԲԻՃԻԵՆԻ ԻԲԶԵԴԴՉԻԵ Ի Զ ԿՆԻԽԽԻԵ ԿԲԵԳԴ ԽԱԴՉ ՍԽԻԴԴ ԽԳԴԱԽԴՉ ՍՕԴԴԴԳ ԿԳ ԿԳԴԶԻԲ -100

ԴՕԲԳ Դ ԿԲՍԻԲ ԴԶԱՆԶԻԲ ԴԽԻԴՉ ԽԵԲԱԳ ԽԿԳԳԽԻԵ ԴՉՆԻԴՉՆԻ ԶԲՆԻԵ ԲԻԴԴԻԴ ԽԶԵԴԴՉ ԽԼԻԹ -ԽԻԲԵՐԱԽԻԵ
.2009 ՍԴԽՕԴԴԴԻԲ ԸԶԳՐԱԽԽ ԲԴՉՐԴՉ ԴՉԻԳՆ Ը09ԲԲԶԻԲ ԸԶՕՕ ԴԿԻԲ ԴԶԱՆԶԱ

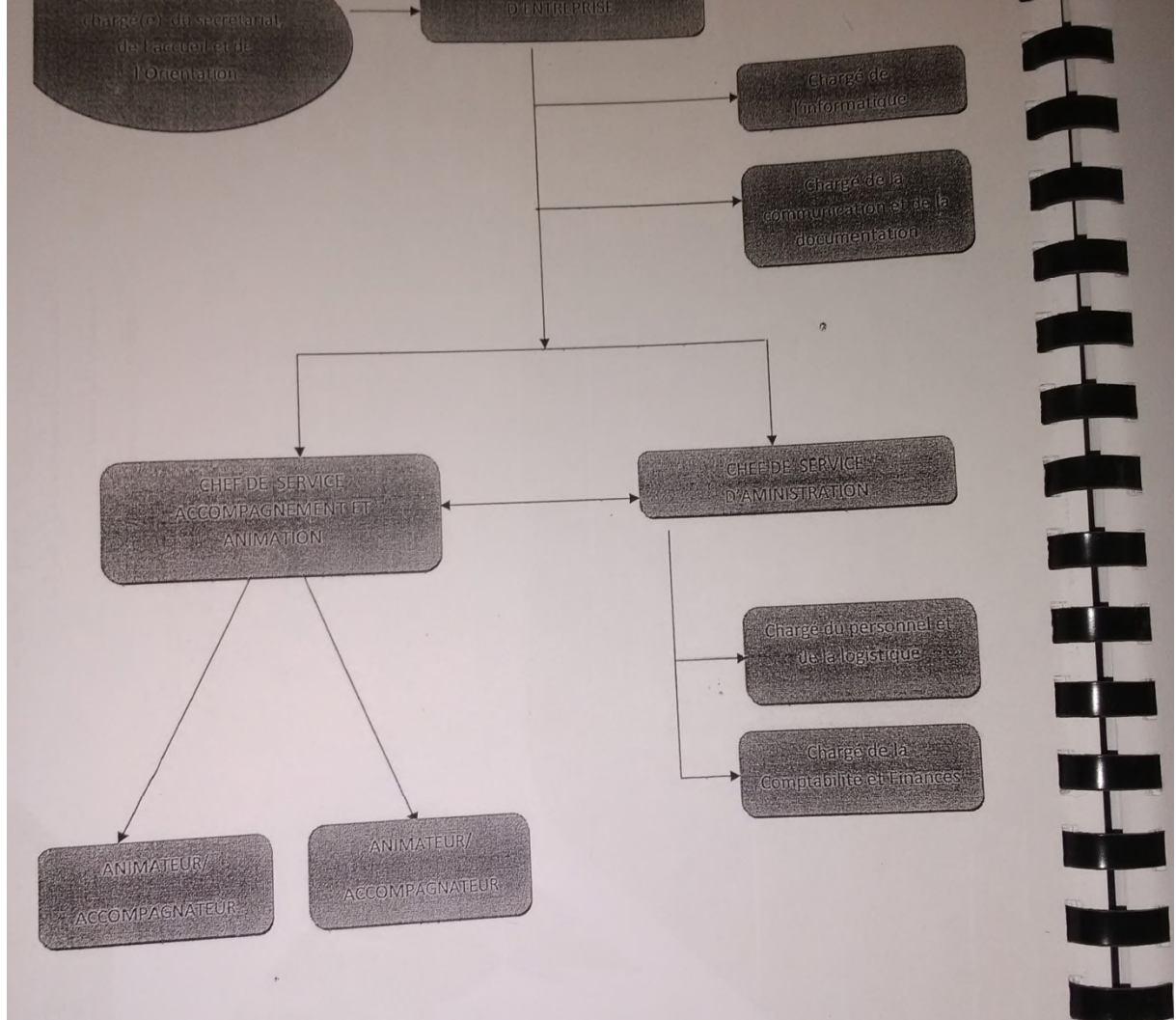
: I džpKÚE U5eNjDŽ - FđžFk

- 118- 1.<http://www.mdipi.gov.dz/Bulletin-de-veille-statistique>.
- 119- 2.<https://www.asjp.cerist.dz>
- 120- 3.<https://www.joradp.dz>

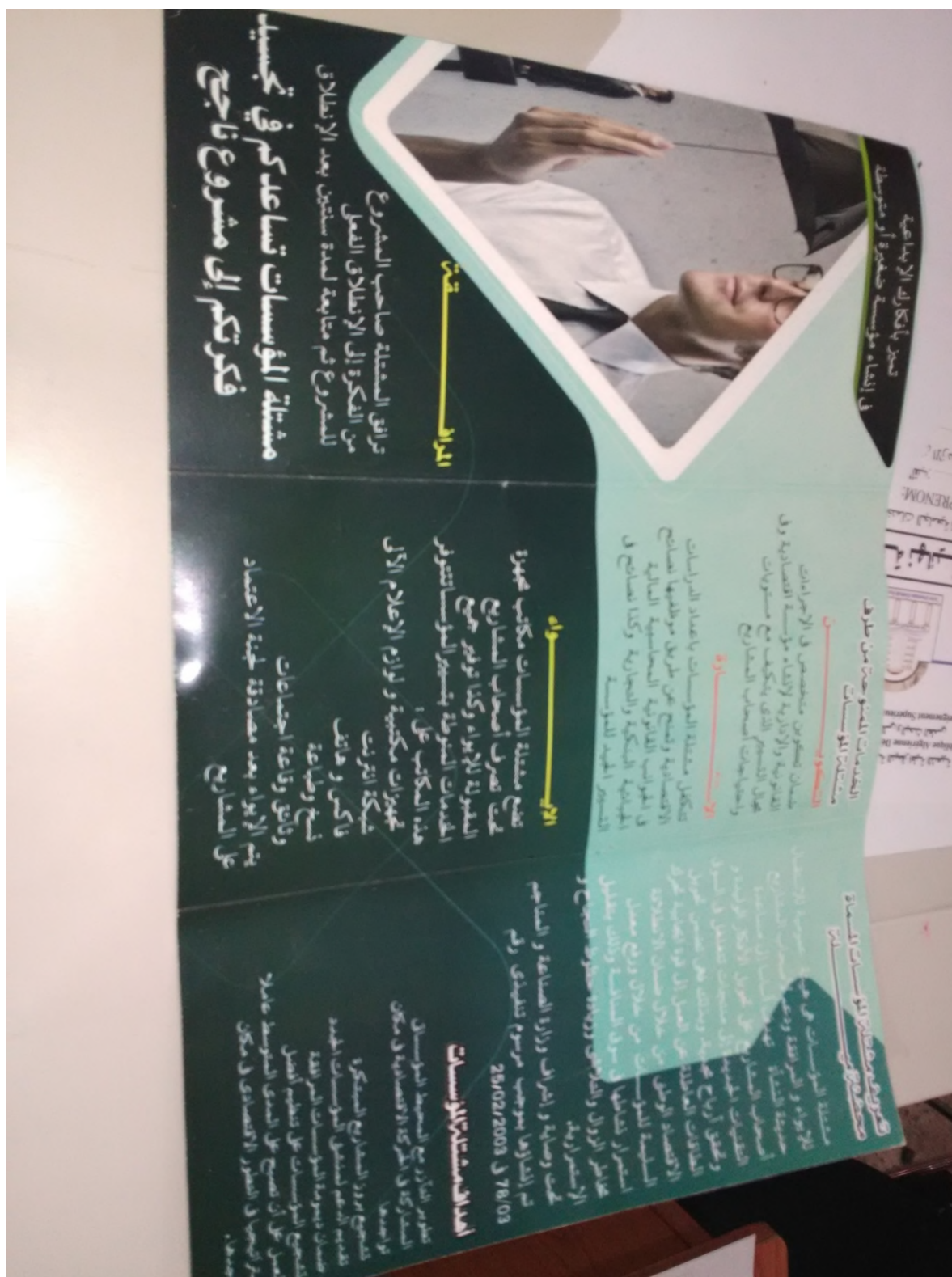


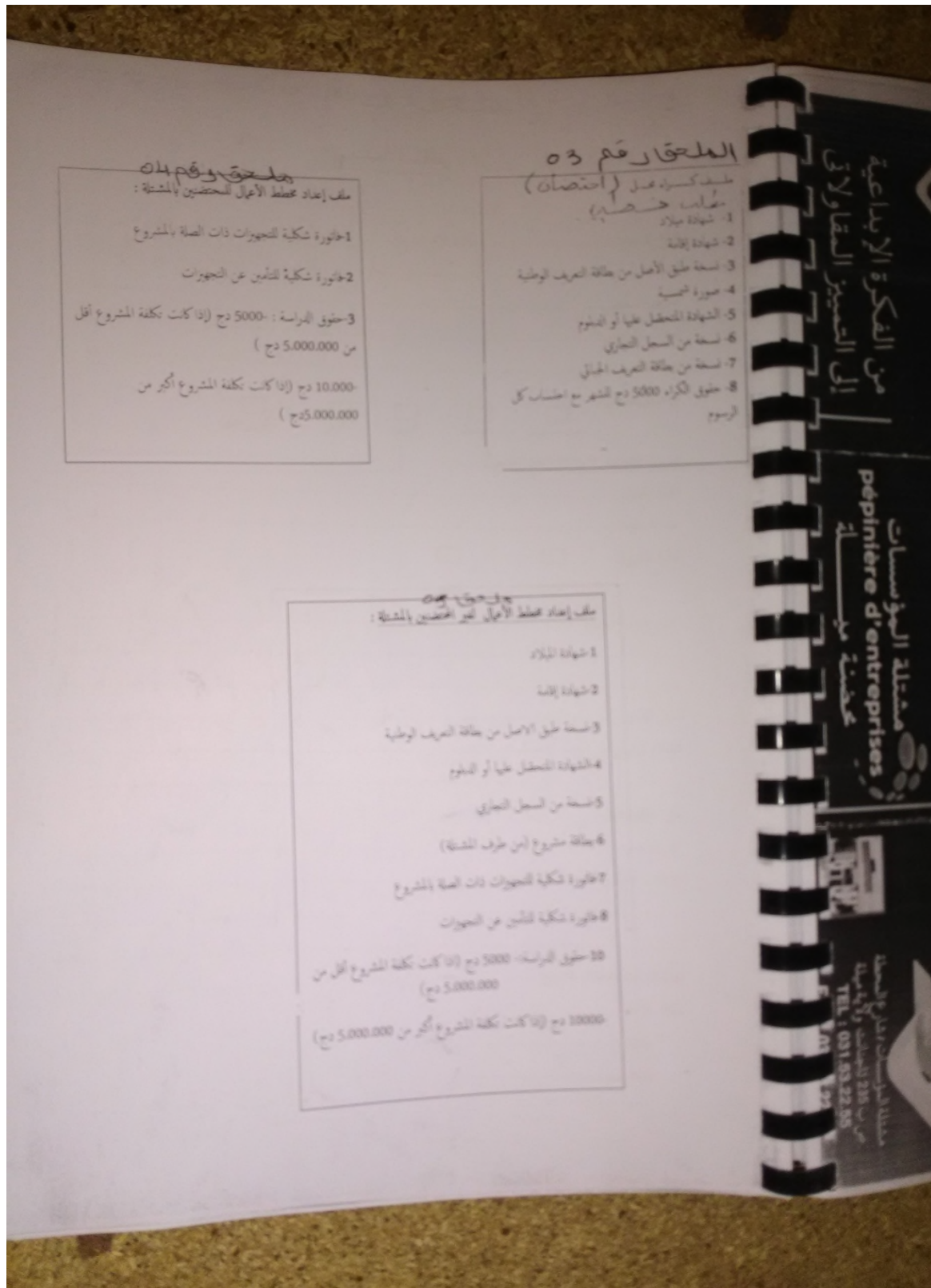
الملاحق

Assistent(e) de direction



1





الملحق رقم 6

- الملحق رقم 06 -

بطاقة المشروع

اللقب الاسم

الترجى الأويدي مكان الإيداع

الجنسية

الموديل الشخصي

الموديل الإلكتروني

رقم الهاتف

المدون العائلي

☐ بدون مستوى ☐ متوسط ☐ ثانوي ☐ عالي ☐ لا يكون معي

المدونة المتحصل عليها (المدون العائلي)

انظر الميزة

عند الاستعداد

مكان المشروع ☐ خارجا ☐ إنتاج

نوع ربح المشروع

أصل الملكية

المعادن الرئيسية من إنشاء المؤسسة

من سيجد فيه لا نعم

كم عدد
شركات القطاعية و المالية للمنتج القطاعية

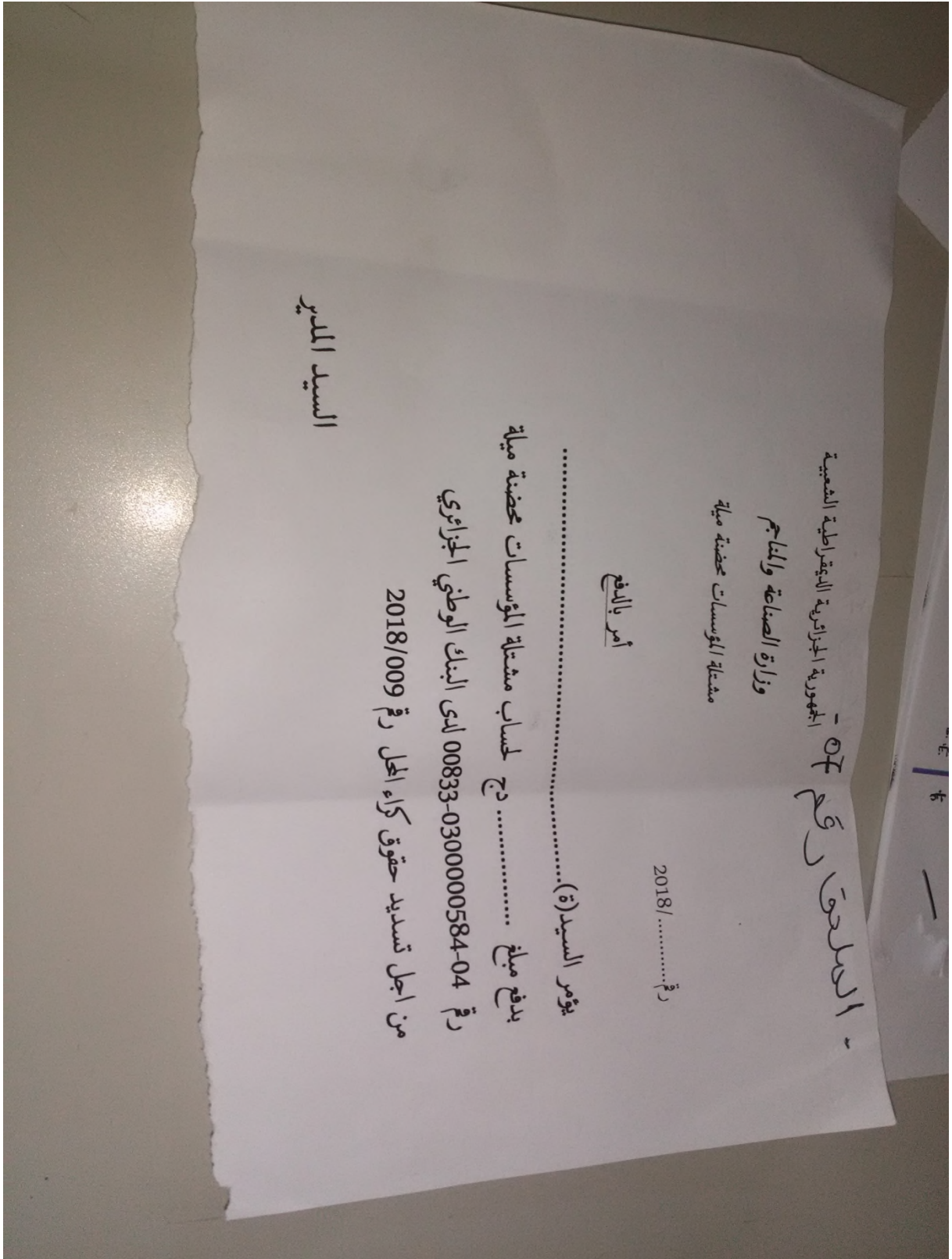
نقد الترخيص لإنتاج المشروع

مكان الإنتاج

تاريخ

تاريخ

الملحق رقم 07



PRESENTATION DU PROJET :

Nature de l'activité projetée :

Dénomination sociale :

Secteur d'activité :

Projet envisagé :

Forme juridique :

Siege d'entreprise :

Régime d'imposition :

Poste d'emploi à créer :

Cout total du projet : totale général investissement + assurance + besoin en fonds de roulement =

ACTIONNAIRE DE PROJET	MONTANT	POURCENTAGE
APPORT PERSONNEL		
CREDIT (ANSEJ/cnac/angem)		
CRIDIT BANCAIRE		
TOTAL		

OBJECTIFS DU PROJET :

- créer mon emploi.
- Créer des postes emplois.
- obtenir un revenu d'appoint.
- Améliorer le secteur publicitaire local
- vouloir être indépendant.
- vouloir des revenus supérieurs.

الملحق رقم 09

Résumé du projet :

.....

.....

.....

.....

Textes réglementaires :

-

Analyse de marché :

.....

.....

.....

.....

Matières premières, Equipements :

Description	Remarque
Disponibilité des matières premières,	Disponible
Disponibilité de l'équipement	Disponible

Liste des fournisseurs :

-

Nos principaux clients	Leurs besoins
-Entreprises Etatique -Sociétés privé -associations -Commerçants -Agences commerciaux -Particuliers -les artisans	-qualité -prix -quantité -délais courts

[illegible]

Forces	Faiblesses
<u>Facteurs positifs à capitaliser :</u> - - -	<u>Facteurs négatifs à éliminer :</u> /
Opportunités	Menaces
<u>Opportunités à exploiter :</u> -	<u>Menaces à éviter :</u> -

10 50#DŽII

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة الصناعة و المناجم

مشتتة المؤسسة "محضنة ميلة"

اتفاقية شغل مكتب

(عقد ایجار)

ooooooooHěztā Kā

مشتلة المؤسسات محضنة ميلة، المتواجد مقرها بـ : شارع المحطة ص ب 235 تاجنات ولاية ميلة .
والممثلة في شخص مديرها السيد حوحو عمار ، والمدعو أدناه بالمؤجر .

من جهة

والمؤسسة (المشار إليها في النص بالمتعامل المقيم):

سجل تجاري / بطاقة حرفي / بطاقة فلاح رقم:

رقم بطاقة التعريف الجبائي لإحصائي :

..... والمثلة في السيد (ة) :

.....: بصفته (١):

من جهة أخرى

حيث تم الاتفاق على ما يلي:

1 : gáitā ĞĕĕĀĀĶŸö ĞĕĕŹŵĀÖöä ĞĤĕĖÖöä

κηξέΆτj ĞöĀñ § ğĀĒēütj ÖĶĀĬŋ ĞÖŸĤŴtj özĤĀtj ĞĀöĀĒöä ĞĕĕŹŴĀÖöä ĞĕĕŹŴĀÖöä 3DZĀĀtj 73 tŸŮŕĀĕ ĞĕĕĀĀĶŕĀ ÖÖĒ ĶŋĀēŮ
Ž pŕóútj 78/03 Ĵēø § ğĀĒēütj ĞŸŴĬŋ öĀĬŵŷĕ ĒŸĤŴtj Ů2008 ĞĕŸŋZDZ 06 Ž pŕóútj 200/08 :Ĵēø κŋÖĒĀĀÖöä
.ğĀĒēütj ÖĶĀĬŋ ŸĕĀĒējĀ ŸĀŤĀöä κĜĀ BÖöä 2003/02/25

2 : gáitā ĞĀDZŮtj öĀŋjĀ ÖĒÖö

ğĀĒēütj ĞŸŴĬŋ BŕöäqĀ ĀĒĀÖŋ 3ē§ (....) Ĵēø ĒĒÖŋ - ĞŸŋ ĞĀŤŤ- ğĀĒēütj ĞŸŴĬŋ ĀDZŮĶ κzĀÖöä κĕ ĞĀö äĀĀĶĀĕ
ŕŮ ĀñŮ öĀöi öĀĒĒĒĒ ÖĶĀĬŋ äzz ŕ .ĞĒēütj öĀĬŵŷĕ ÖÖŮ Ů ĞŸŋ ĶŵĀDZĀĶ 235 ā Ĭ ĞŮĕĀ tŕĀĬ "ĞŸŋ ĞĀŤŤ"
.ĀDZŮtj 8ĀŮ öŋ āzŴÖŋ § ĞĀö jĕŷĕ

.....: Ž ĀDZŮĒĒtj ŕĀĬŵ ÖĶŴŴ §

3 : gáitā öĀzqĀ gĒŋ

.....: ĞĀĶ BŮ öĀĒĒĒĒ .ĒĒĒDZŮŸö ĞŸĀĒē (.....) gĒŋ öĀzqĀ äÖĒ 3ē§

Ēz ĒĒÖöä ĒĒÖĶ ŸĒē ĞöĀġ Ž § ŮŽŸĀĬĀ § ĒÖÖöä ĒĒĒÖ ĒĒŮ CĒÖĶ ĀDZŮĒĒtj 73 Ēz öĀĶŤĬĀ gĒtj ÖÖĒ öĀŴŴŕĀ ÖĒē
äĀĀÖŋ ŽŸĀñ ĀŤŤ ĀĀÖ' 3ŋ ĀDZŮŸö ĞĒĀĀtj ĴŸĒ § ĒĒÖtj öŸñŮ ĀDZŮĒĒtj 73

.KzÀÜöä dñ, ðÿ3

Öðs 3ñ özðzöä ÇñzñRñ, GöÄèÄè Çñöä ðñÄ d3 ñÿÇöä GÜÄ` Ü ÇñÄÄññ ðØT ÄÖÇññ äÉg 3Rñ JÜ ðÄÖÇ ÄÇÖÜYö ÖdÄ`öä

.óÄÖÄtñ ÖDZtñ ÇÄÇ ÖÇ Ü ÖÇjñ 3Y3 ÄT` gÄñ Ü YYÇèä

ÜÇñÄèl) ðñ GÖYÇtñs ÇÖHÜÇtñ ÇñÖÄtñ, Çñzñzñtñ ÖÖö rñÄ`öä Zñs JzÖñ JÜ ðÿ3 ÜÄÇÖÜYö ÇñYÄöä ðñóÄÄñ, gñÄd,

.(...çÄñÄñ

:óÄññ ZñÖÖ` :4 gñÄtñ

Öð 3ñ ÄT` Öð dñ, Bñjñ YÄÜ gÄ`Höä Z ÄÄÄÄÄÄ JÜ, Zñ 5000:ä óÄÖÖ ÇñzñÄZ ÇÄT` ÇñÖö: óÄññ äÖÄ Z : 1-4

Jñø i ÇñÄDZÄK 05 Jñø tñzöä ÇñÄÜöä 3ñzöä "BNA" BÄÄÄÄÄ tñzöä ÖÇöä 3Äö dzzÇÄtñ äÄÄÄ Z çÄñÄlñ

äÄÄÄ

00833 0300 000 584 /04

:YÄÄ Ätö YZ çÄñÄlñ Ä ÇñÄ ÄñÜ

:dñ, Öð JÄK` :ÇñÄÄf çÄñÄñ*

.ÈðÄÄä Ç ÇñÄÄTñ çÄtñÖtñ öÄÇÖèä -

.(ÇñÄÄÄ ÇÄÄ) ÇñÄÄÄÄ öÄÇÖèä -

Z ðñ özñHtñ YÄTñöä ÄÄÄ äÄÜ GÇÖèö ÄÄÄÄ Z ,ÇñYñ äzÄöä Z ðÿ3 zt Äñ Öèä ÇñÄÄöä Z óÄññ ñYÇñ, JzÖñ :2-4

.(ÇñRññ ÄÄÄ, ÄÄÖÖ ÖT JzÖñs) ÄÖHöä YÄÄl ÄÄ Öö 3Y3 ÇÄÄ Ç öÄzññ çÄÄÄÄg

3ñÄÄöä JÄÄ` :5 gñÄtñ

[illegible]

.(òĭĤHöä ĜĖŌÄğ öšĖDZ) KÄ70tjş KŸnÄHöä ääÉ3Ů öZUöĭ ĜĖĕÄöä ğäÄĭúĭtā -

.Ǿŋɔʃɛ̌oǿ GgeəĀtǿ ōȳn qEèūŋ ĞōĀw Ğvō ītǿ ozĀÊŋ yȳzūē yĀQYĀ -

.ĠŸŋÄĤtā wĒgſ ĠŋÄĤōā āāāē Ū āÄŸōā wŋ āō/ē Ōōē ſ ĠŸŸĤtā ŪĤŸ yāōgā -

.žšÄ lās ozñÉöä ġÄešŭ yäÄqgä -

.dnj j ä š Ğŋæzöä ĞzÄTÄYö ĞŋÄHöä ÄzäZÖöä EFGÜkš yÄÄgä -

.lō ī Ā l ā ÄQzÄöä Ž ſ rēDzÊQæ Ö öæ ş øšÂöö GĤEGÜæ ÄDZúŧā yY3Ü -

[illegible]

.á!t3Y0 3R0r | ð Áxÿ3 Åz ÛÆ00t5ö ÖqÁ1ôä 8Àù dn, ÖèÄ! GÖËs B ð 33 ÜgÁÊèùt çY01t ?Àn0 GæA0 Õ Õ

ÆƷ ŌŋĀĤĤ ĒĒō ƿŋūē ɹɹĀōā ƿŋɹ Kŋjā āōɹz Ū ÆŌōŧŧō ŌdĀĤāē ÆŌzŧā kə Ū " ƿēēōŪāŋ " Ʒŋɹ Ʒŋ ŌĀĤ KĒēō - . ƷŋĀōDZŧā ƷŋŪ8ōōā ĤzŌŊ ƿĒĒĀē ŌĀŌōā ƿŋɹ Ōōōō ŪĀŌzŧā

: Ĝ Ĥ Ė ġ

ἌΤ ΓΕῖἈἸΘῶ ΓΝῶ ΔΖ ΖΗΘΞ Ὠ Ὑ Ἰ ἸνζΥΗΤΥῶ ΔΘἈΗῆ ΔΤ Ὶ ΓῶἈΘῶ ḠἈἸἸᾶ ḐḐ Ὠ (ἘῶῶΥῶ ὨḡἈἸᾶ)ΚΔΖϞῶ ἈΔΖῦᾶ ΔΤῚῚἈ

ρ ξ ὈῖΑὐὲ ἔλ ΓῆκἈνζΥἦτἈῖ ḠÖYHQtḗ ḡḡsáſjḡs ḘsÁqzōā ZYqU' J Ů ∃QHΛ ŮōōsḘḗ (ἈῖQōtYō ŌdḡĀ Ůōā) KDZjḗ J Ḃ ŮdQTDZ dnḡs
 .ἈDZútḗ ḡḘÖYn dn ḡÖKḡ ΓῆκἈνζΥἦτἈῖ ḡḡsáſjḡs ḘsÁqzōā QÓTz .dQĒēún ḡḡtḰ ḡĀŮŮ dnḡḡ ḡ ḡ ḂTḂtḢQēḗ dQOḡ

ΌΤΚ ΙΩ ΑΡΕΥΖ Ι ΓΕΥΩ ΓΕΔΖΘΑΪά ΘάΑΔΖΪάΩ ΑΤ ΌΟΑΪά θΑΰα ΞόΑη (ΓΩΥΗη Ω ΓΩΩΥη) Γόζζ Γη ΞΪΪΪ ΙΩ ΑΕΖ ρ -4

.ΓΑΑΑΩ ΓΑΩ Δη γόΑΗΥη

ΔΩΩΑηΪά γόΑΑΑ ΔΪΪΖΑΪ ΞΩ ΑΔΖΰΰ ΔΖΑΪΕΩΩ ΰΓΕΑΑΑΪΥΩ ΔΑΚΗΪά ΔΑΑΪΪΩ γάΕΔ ΔΪΪ ΰΑΕΩΰΰ ΰΔΑΪΩ :ΑΕΑΪΩά άάΑΑΪά -5

.ΑΕΩΰΰ ΰΪΩΤ Αηΰ ΰΔΑΪ ΰΩ Ξη

Δη όΑης ΔΪΖΑΪΪ Ξ γΑΕΖά ΓάΣά ΕΩ ΙΑΪΩά γάΪΩ ΰ ΓΕΑΑΑΪά ΔΑΕ όΖΑη ΔΑΪΪΩ ΔΕ ΪΖΛ ΑΕΑΪΩ γΑη Ξ ΔΪΪ ΰ ΑΕΩΰΰ ΰΔΑΪ

.ΑΔΖΰΰ ΑΕΩΰΰ ΓΕΑΑΑΪ ΰΔΑΪΩ Ϊ ΑΔΖΰ γάΕΔ ΰ ΑΕΩΰΰ ΓάΣ ΓΑΑΗη ΩΤ ΙΖΪΕ Αη ΖΕς ΰ ΔΑΪΪ ΓΑΩ

.ΑΕΩΰΰ Ξ ΞΕΩΩ ΓΕΪΑΪ ΪΩΛ ΙΩ ΔΩς ρ -6

:ΑΕΩΰΰ ΰΔΑΪΩ ΪΪ ΪΑΪ :ΔΩΑΓΩ Δη ΚΔΖΰΩ ΰ ΉΑΪά -7

ΓΑΩ άΑΪΩ ΔΑΪ ρς ΰΓΕΪςς ΓΕΑΑΪ ΓΕΑΕΪΩΪ ΖΪς ΰΚΪΩ ΓΗΑΪ ΓΑΩ ΚΪς ΰΙΑΪ ΒΪ ΑΪ ΪΪΩΪ ΔΩΩΑηΪά ΔΖ όάΑΑΪά ❖

.ΑΔΖΰΰ 8Αΰ Δη ΓηΑΪΩΪ ΪΪ ΚΔ ΰ ΙΓΪά ΪΪ Γόζζ

.γΑΪΪΩ ΑΕΩΰΰ ΖΪς ΰΓΕΑΑΑΪά ΔΪΕ Δη ΔΪΓ ΔΖ όάΑΑΪά ❖

ΓΑΪΪ ρςΑΪ : 11 γΑΪΪ

ΓάΓ Ξ ΑΪΕρ ΰ Γ ΑηΑΪάΪά ΔΑΕ ΪΕΓΔ ΑΕΩΰΰ ΰΔΑΪ 8Αΰ Δη ΑΕΪΪά ΪΕΪ ΓάΓ Ξ ΔΪΩ ΛΪΑΪ ΙΩ ΑΕΖ ΔΪΪ ΰΓΑΓΗά ΓΑΪΩ

ΕΩ ΰΑΪΪ ΰ ΔΑΪΪ ΪΕΓΪ ΰ ΑΕΩΰΰ ΪΩΪ ΓΩΥΗΪά Γ ΑηΖάΪά Γ ΑΓΪ Ξ ΑΪΪ Ϊ ΖΪΩΪ Γ ΑΪΗΥΕΪ ΪΕΓΔ ΪΖΕΪ ΪΕΪ

.ΓΕΑΑΑΪά ΔΪΕ ΝΕΖ Ξ άΖΪΣά ΪΑΪΪς ΪΕΪΔ ΔΕ ΑΔΖΰΰ ΙΑΪ ΰ ΓΪΪΪΪ Ϊηά ΓηΑΪά άάΑΪ ΞΑΑΪς ΉΪΪά ΚΔ ΪΖΪ

ΑΖΑΪ ΪΑΪΓΑΪ ΰ ΪΖΕΪΪ ΰΑΪΪΪ ΰ άΕΖΑΪ ΰΓΕΪΪΪΪ ΔΪΕΪΪς ΔΖΪΪΪ ΓάΓ Ξ ΑΕΩΰΰ ΰΔΑΪ ΪΪς ΑΕΖ ΓΑΪΕΪ Ξ ΔΪΪς

.ΑΖΑΪά ΔΪΕ ΑΕΖΪ άΑΑΪΪΪ ΑΔΖΰΰ ΑΪΖΪ ΑΪΡΪη ΉΑΪ ΚΔ ΪΗΑΪ ΰΓΕΑΑΑΪά

.ÄŦQpÄēð sŰ ÄŦEY3 ĞŦZä#ä Ž wRQ#ä öÄZŰ ÄLÆÖÄKš gÆHöä ĞMÄHñ öYñ ÖöÄt; KĞä ääŰ -

[illegible]

• $\frac{1}{2} \frac{d}{dt} \int_{\mathbb{R}^n} |\nabla u|^2 dx = - \int_{\mathbb{R}^n} u \Delta u dx = \int_{\mathbb{R}^n} |\nabla u|^2 dx$

ḠĀRġā ĵġġ zt ʔġġDZġā ĀĒġġġ ĵZŌŌ § ḠĀġāqā ĀTġġġ ʔġġġ ʔġġ ȳZŌŌ Ū ḠĒĒūȳ ʔġġDZġā ĀŌŋ ĀŌĤāā ĠŌŌ ʔŌĤĤ

. Ġyġn, KpAADZĀK 235 ā î ĠŪ#ā tġĀĪ - Ġyġn, ĠĀRȚ ġĀÊëùtġ ĠyġĪn."

ḫēlō ḥtāqk bōōā ōdzēōāē ōdzēōyō qōzēt g'ānāgōāē ū ōōē wōŋū tēyō ū āāēngōāē yāoyū ū gēpāk rā dāl ?y3 zēzt ēzhōtā

• **Êềú**

GŶLútà 𐌸 𐌱ēHōā yz8Y`ì øøøø Ġlōāqā ĠŁO#ā J ŷz ĠĖOĤōā GōŠā Ž š Ālās cŷg ?ŷ kZÅÜōā ÖšĦ 8Yñ JzÒĻ ĀnĒA3

ÄẞẸỲeŬ

Ž ĶĀDZĀ :øøøøøøøø øĀg

.....

$$\partial \tilde{r} \tilde{A} \Sigma \tilde{a}$$

الملحق رقم 11

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة الصناعة والمناجم

مشتلة المؤسسات " محضنة ميلة "

اتفاقية شغل مكتب

(عقد إيجار بفضاء المؤسسات المستحدثة في مجال التكنولوجيا الحديثة)

START UP

بين الموقعين :

مشتلة المؤسسات محضنة ميلة ، المتواجد مقرها بـ: شارع المحطة ص ب 235 تاجنات ميلة ، والممثلة في شخص مديرها السيد: ححو عمار والمدعو أدناه بالمؤجر .

من جهة

والمؤسسة المستحدثة في مجال التكنولوجيا الحديثة « Start up » . ممثلة في شخص مديرها، السيد :
..... و المدعو أدناه بالمستأجر .

العنوان :

- الجوانب البشرية (التكوين ، التوظيف...).

- المرافقة غداة الخروج من المشتلة .

2- العمل على ربط العلاقات مع المحيط المقاولاتي.

3- العمل على مساعدتها لمواجهة العوائق ودراسة الوسائل الخاصة لتزقيتها .

المادة 6: مخطط المرافقة:

يتم تسطير مخطط مرافقة شهري بين الطرفين على مدى عام كامل و يكون عل مراحل حسب تقدم فكرة صاحب المشروع، مرحلة نضج الفكرة، بناء المشروع بما فيها المخطط المالي، مرحلة البحث عن التمويل، مرحلة التجسيد.

المادة 7 : الالتزامات:

يلتزم صاحب المؤسسة المستحدثة في مجال التكنولوجيا الحديثة « Start up » بانجاز وإرسال للحاضن ما يلي:

- المؤشرات الرقمية لتطور المشروع.

- يلتزم بإعلام مسؤول المشتلة بحالة مؤسسته خلال المراقبة الدورية.

- احترام محيط المشتلة و ذلك بدءا من اللباس ، الآداب العامة.

- احترام أوقات الدخول والخروج.

- احترام وتطبيق القواعد العامة للنظافة الوقاية و الأمن.

- إعلام الحاضن بطبيعة الزوار و ذلك بتسجيلهم في الدفتر الخاص بهم.

- يلتزم (الشغل للمكتب) بذكر العنوان التجاري: مشتلة المؤسسات -محضة ميلة - شارع المحطة ص ب 235 تاجنانت ميلة ، ويُجتم عليه الإشارة إلى عضويته في المشتلة.

كل كتابة أخرى لمشتته المؤسسات، على أي وثيقة تُرسل من طرف الشاغل للمكتب، يجب عليها أن تخضع للاعتماد.

المادة 8: السريّة :

يضمن الحاضن للمحتضن (الشاغل للمكتب)؛ كلّ السرية التامة ضمن معالجته للمعلومات؛ ويمتنع عن أية إرسالية لها.

يلتزم المحتضن (الشاعر للمكتب) بالمشاركة في حضور الاجتماعات ، اللقاءات والتظاهرات المنظمة من طرف الحاضن؛
ضمن إطار التنشيط الجماعي .

عبر هاته الاتفاقية ؛ فإن المحتضن المكتب يُعَيِّن كمقر اجتماعي لمؤسسته.

المادة 16: تبرير السكن الخاص

يلتزم الشاغل للمكتب والموقع على هذه الاتفاقية؛ بالتصديق على عنوانه الخاص وذلك بتزويد الحاضن ببيان تبرير لسكنه (وصل كهرباء).

المادة 18: النزاعات

عندما يكون خلاف يعمل الطرفين على حله وديا وفي الحالة العكسية فإن المحكمة الإدارية لـ شلغوم العيد هي المؤهلة إقليميا.

حرر بـ: تاجنات بتاريخ :

الملحق 12

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة الصناعة والمناجم

مشتلة المؤسسات " محضنة ميلة "

دفتر الشروط

- تطوير التآزر مع المحيط المؤسسي.

- المشاركة في الحركة الاقتصادية في مكان تواجدها.

- تشجيع بروز المشاريع المبتكرة.

- تقديم الدعم لمنشئ المؤسسات الجدد.

- ضمان ديمومة المؤسسات المرافقة.

- تشجيع المؤسسات على تنظيم أفضل.

- العمل على أن تصبح على المدى المتوسط، عاملاً استراتيجياً في التطور الاقتصادي في مكان تواجدها.

مشتلة المؤسسات- محضنة ميلة - هي عبارة عن هيئة عمومية لدعم ، استقبال ، توطين ومرافقة خلق مؤسسات تسمح بالمرور من الفكرة إلى التجسيد وهي مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، ذات شخصية معنوية أسست وفقا للمرسوم التنفيذي رقم 200/08 المؤرخ في: 2008/07/06.

مهام مشتلة المؤسسات:

- استقبال، توطين و مرافقة لمدة محددة للمؤسسات الجديدة و لحامل الأفكار.
- تقديم نصائح للشباب.
- تسيير وكراء المكاتب.
- تقديم خدمات: انترنيت، فاكس، طباعة و توزيع المراسلات.
- تقدم المشكلة دعم في تقنيات التسيير خاصة في المرحلة الأولى.

- الخدمات التي تقدمها المشتلة :

التوطين: هو عبارة عن توفير مقر إداري و تجاري لحاملي الأفكار و المشاريع لمدة محددة مع مرافقة عملية.

• • • • •

Journal of Management Studies, 36(7), 809–824

تعريف المؤسسة الصغيرة و المتوسطة: هي كل مؤسسة إنتاج أو خدمات تشغل من 1 إلى 250 شخصا، ولا يتجاوز رقم أعمالها السنوي اثنان مليار دينار جزائري (02 مليار دج)، أو لا يتجاوز مجموع حصيلتها السنوية خمسمائة مليون دينار جزائري (500 مليون دج)، وتستوفي معايير الاستقلالية .

المادة الثالثة: تمنح الموافقة ل :

- أصحاب المشاريع الإبداعية.
- أصحاب الفكرة الأصلية.
- على حسب التبريرات المقدمة و المعرفة العميقة بالمشروع
- أصحاب المشاريع التي ستنجز فوق تراب الولاية

المادة الرابعة: يقصى أصحاب المشاريع و الأفكار ذات الطابع التجاري، الملوثة للبيئة، الخطيرة ، و أصحاب السوابق العدلية.

المادة الخامسة: عملية الإيواء مدتها سنة واحدة قابلة للتجديد.

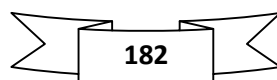
المادة السادسة: بالإضافة إلى المرافقة و التوطين تضع المشتلة تحت التصرف قاعة محاضرات مجهزة، و قاعة انترنت.

المادة السابعة: يجب على أصحاب المشاريع و حاملي الأفكار الذين تم اختيارهم للإيواء تقديم ملف إداري يتكون من:

- 1- طلب خطي.
- 2- شهادة الميلاد رقم 12.
- 3- شهادة إقامة لا تقل عن ثلاثة (03) أشهر.
- 4- نسخة مصادق عليها من بطاقة التعريف الوطنية.
- 5- صورة شمسية
- 6- الشهادة المتحصل عليها أو الدبلوم.
- 7- شهادة السوابق العدلية رقم 03.
- 8- بطاقة مشروع.
- 9- نسخة من بطاقة التعريف الجبائي
- 10- حقوق الإيواء 5000 دج للشهر مع احتساب كل الرسوم

قائمة الدورات التكوينية

1. إدارة المشاريع
2. الأساليب الحديثة في تسويق السلع و الخدمات
3. مراحل إنشاء مؤسسة
4. المحاسبة لغير المحاسبين
5. التشخيص المالي لمؤسسة
6. جباية المؤسسات
7. تقنيات و أدوات المرافقة



أهـ (01) أتي وأجـهـ الشـوع

الحـرـة المـكـرمة

المـرحـة أتي وأجـهـ الشـوع

الحـة أتي وأجـهـ الشـوع (01) أتي وأجـهـ الشـوع	الحـة أتي وأجـهـ الشـوع (02) أتي وأجـهـ الشـوع

أتي وأجـهـ الشـوع (01) أتي وأجـهـ الشـوع

الملحق 15

قائمة المحتضنين

الرقم	نشاط المؤسسة	طبيعة النشاط	تاريخ الاحتضان	المدة المحتضنة	رقم المحتضنة	عدد العمال
01	سيريغرافيا	الإنتاج	من 27 / 09 / 2015 إلى 27 / 09 / 2015	03 أشهر	01	03
02	رسكلة الزيوت المستعملة	الخدمات	من 01 / 09 / 2015 إلى 29 / 02 / 2016	03 أشهر	03	/
03	تربية الدجاج البيوض	الفلحة	من 04 / 11 / 2015 إلى 04 / 11 / 2016	12 شهر	02	/
04	تركيب و تصليح معدات المكافحة و الحماية ضد الحرائق	الخدمات	من 10 / 02 / 2016 إلى 09 / 02 / 2017	12 شهر	04	02
05	النتاج الصناعي و الاستراد و التصدير لمواد البناء	الإنتاج	من 17 / 01 / 2016 إلى 17 / 01 / 2017	12 شهر	05	02
06	مقاولة أشغال البناء في جميع مراحله	حرفي بناء	من 15 / 01 / 2016 إلى 14 / 01 / 2017	12 شهر	06	05
07	التنظيف الصيانة و التطهير	الخدمات	من 16 / 02 / 2016 إلى 15 / 02 / 2017	12 شهر	07	02
08	مؤسسة تسليط	الخدمات	من 16 / 10 / 2016 إلى 15 / 04 / 2017	06 أشهر	09	20
09	وحدة انتاج مبردات السيارات	انتاج السلع	من 01 / 10 / 2016 إلى 30 / 09 / 2017	12 شهر	01	46
10	استخراج و تحضير الرمل ،استخراج المعادن الغرينية	الإنتاج	من 23 / 10 / 2016 إلى 22 / 04 / 2017	06 أشهر	02	60
11	المراقبة التقنية للمشاريع الصناعية	الخدمات	من 01 / 09 / 2016 إلى 30 / 05 / 2017	06 أشهر	10	04
12	نجارة الخشب و الالمنيوم	انتاج السلع	من 26 / 02 / 2017 إلى 26 / 08 / 2017	06 أشهر	08	09
13	تجارة بالجملة للمعادن	التوزيع بالجملة	من 01 / 05 / 2017 إلى 30 / 04 / 2018	12 شهر	07	15
14	بناء و ترميم	الخدمات	من 31 / 10 / 2017 إلى 30 / 10 / 2018	12 شهر	02	03
15	صناعة كل أنواع مواد التعبئة من الورق	الانتاج	من 24 / 01 / 2018 إلى 23 / 07 / 2018	06 أشهر	01	02
16	تجارة بالجملة للتجهيزات العمومية الصناعية	التجارة بالجملة	من 01 / 03 / 2018 إلى 31 / 08 / 2018	06 أشهر	05	02

الملحق 17

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
ولاية ميله

مديرية التكوين المهني

رقم: 173 / 2014

مشتلة المؤسسات محضنة ميله

رقم: 054 / 2014

اتفاقية شراكة

بين

مديرية التكوين المهني التي يمثلها السيد / حصيدة السبتي

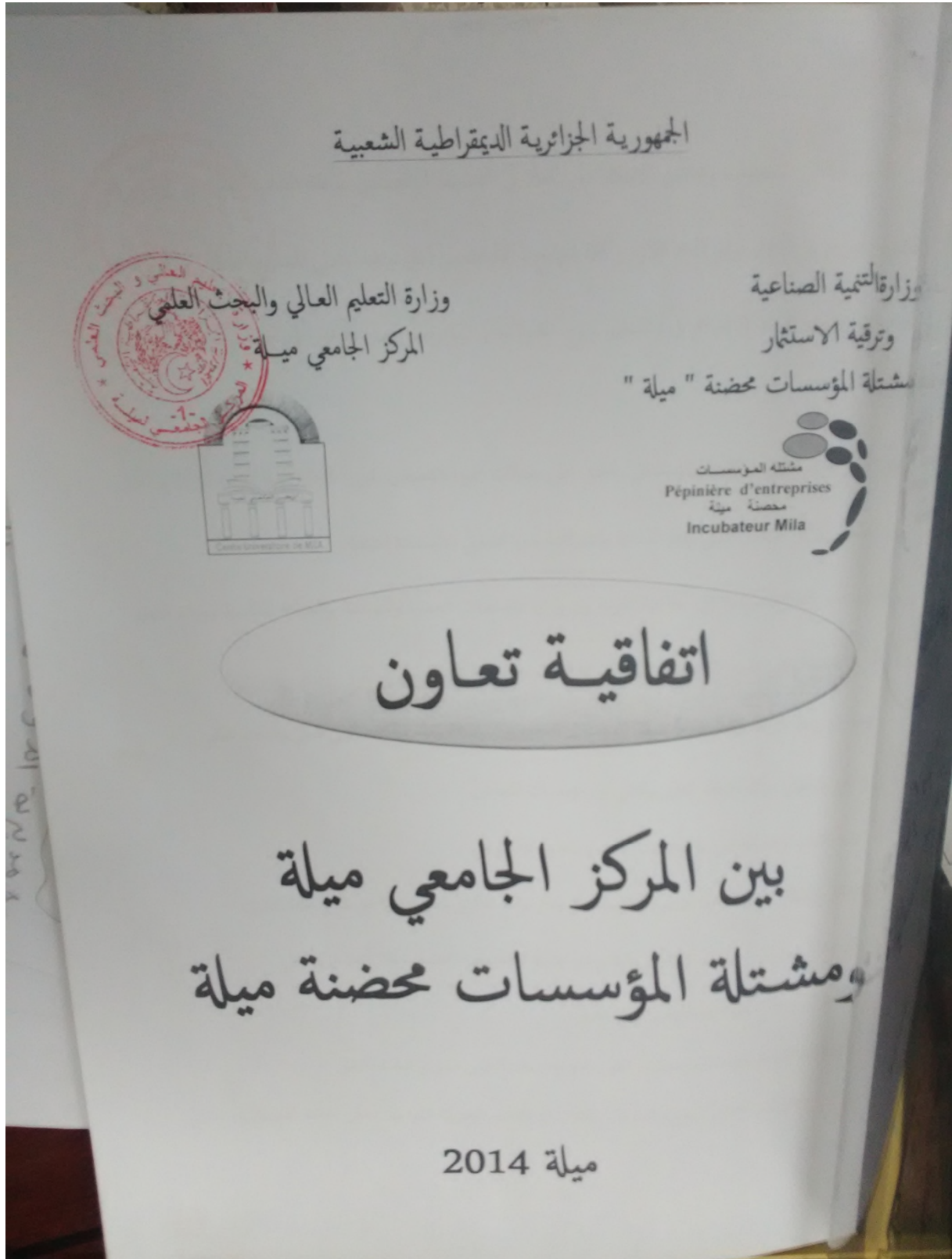
من جهة

و

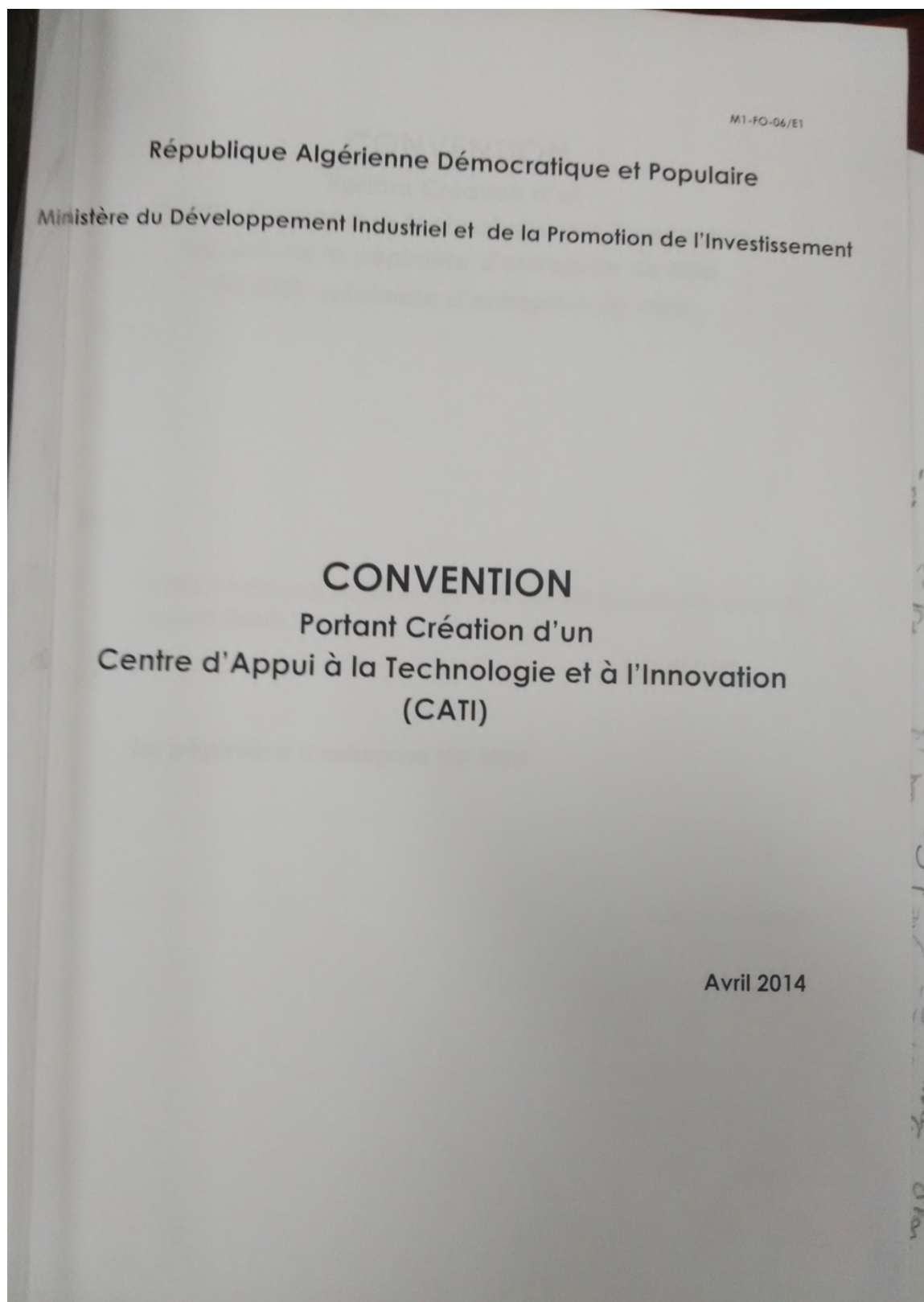
مشتلة المؤسسات المسماة محضنة ميله التي يمثلها السيد / حوحو عمار

من جهة أخرى

الملحق 18



الملحق 19



الملحق 20

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

مشتلة المؤسسات
محضنة ميلة

الوكالة الولائية للتشغيل
ميلة
06/08/2016
ASSEM

اتفاقية تعاون و شراكة

بين

الوكالة الولائية للتشغيل بميلة

ممثلة

بالمسيدة : بغياني عائشة رئيس الوكالة الولائية للتشغيل بميلة

من جهة

م

مشتلة المؤسسات "محضنة ميلة"

ممثلة

بالمسيد : حوحو عمار مدير مشتلة المؤسسات

من جهة أخرى