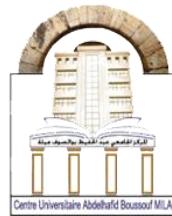




الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة



معهد العلوم الاقتصادية والتجارية و علوم التسويق

قسم: العلوم الاقتصادية والتجارية

المراجع : ..... 2018

الميدان: العلوم الاقتصادية والتسويق والعلوم التجارية

فرع: العلوم الاقتصادية

الشخص: اقتصاد نceği وينكي

مذكرة بعنوان:

# إدارة مخاطر صيغ التمويل في البنوك الإسلامية دراسة حالة مجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2016-2010)

مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر في العلوم الاقتصادية (ل.م.د) تخصص " اقتصاد نceği وينكي "

إشراف الأستاذ (ة):

قرفي عمار

إعداد الطالبین:

« أوسکورت أحلام »

« بو همم مروة »

لجنة المناقشة:

الصفة	الجامعة	اسم و لقب الأستاذ
رئيسا	م ج ع ب م	رملي حمزة
مناقش	م ج ع ب م	أوصالح عبد الحليم
مشرفا و مقررا	م ج ع ب م	قرفي عمار

السنة الجامعية: 2018-2017

## إهداع

إلى نبع الحنان التي أتنى لها الدرجات العليا في  
الجنان.....أمي ثم أمي ثم أمي.  
إلى أغلى من في الوجود الذي أعطى العطاء لامحدود أشكرك  
إلى يوم الخلود.....والدي.  
إلى من كان لي الفضل والحظ وكانو سندًا لي في حياتي  
إخوتي حفظهم الله  
مجدى، إيمان، رقية، سمية، نذير.  
إلى خطيبني حفظه الله وكل عائلته الكريمة.  
إلى كل عائلة بوهمهم وكل من يحمل لقبها.  
إلى كل الأصدقاء والأحباء دون استثناء.  
إلى أساتذتي الكرام وكل رفقاء الدراسة.  
إلى كل طلاب وطالبات المركز الجامعي عبد الحفيظ  
بوالصوف وخاصة قسم الثانية ماستر بنوك

مرورة

## إهداع

أهدي هذا العمل المتواضع الذي أسؤال الله أن يجزيني أجره  
وثرابه إلى من أولاهما إليه بعده وبعد نبيه والإحسان والوالدين  
الكريمين حفظهما الله

ورعاهما وأطالت في عمرهما  
إلى كل الإخوة والأخوات إيمان، ريان، عماد  
إلى كل الأهل والأقارب وكل من يحمل لقب أوسكورت  
إلى أساتذة المركز الجامعي بميالة الذين لم يخلو علي  
بمساعدتهم جزراهم الله خيرا  
إلى كل الأصدقاء والصديقات وكل من يعرفني من قريب  
وبعيد

إلى من كانوا ملادي وملجي تذوقت معهم أجمل اللحظات  
أصدقاء الغرفة الجامعية  
فيروز، خولة

إلى أعز الناس إلى قلبي  
إلى كل من ساعدوني في هذا العمل  
لكم جميعاً أهدي هذا العمل المتواضع

أحلام

# شكر و عرفان

الحمد لله رب العالمين حمدا يليق بجلال وجهه وعظميم سلطانه، والصلوة والسلام على سيدنا محمد النبي الكريم وعلى آله وصحبه الطاهرين.

وأبسمى عبارات الشكر والتقدير والاحترام نتقدم إلى أستاذنا الفاضل أ. د/ قرفي عمار بوافر عبارات الشكر والثناء على كل ما يسره لنا من جهد وتوجيه لإنجاز هذا العمل، كما نتوجه بالشكر الموصول إلى أساتذتنا الأفاضل أعضاء لجنة المناقشة لقبولهم عضوية لجنة المناقشة وإبداء ملاحظتهم القيمة وتوجيهاتهم الطيبة بهدف تصويب هذا العمل فكان شرفا لنا.

وإلى كل من ساهم من قريب أو بعيد في إنجاز هذا البحث، نقول شاكرا

وجزاكم الله ألف خير.

## **الملخص:**

تعالج هذه الدراسة مشكلة أساسية تتعلق بإدارة مخاطر صيغ التمويل في البنوك الإسلامية، وذلك من خلال التعرض إلى مختلف الصيغ التمويلية، وقد أوضحت الدراسة أن البنوك الإسلامية تواجه نوعين من المخاطر، الأولى مخاطر تشتراك فيها مع البنوك التقليدية، أما الثانية مخاطر تتعلق بصيغ التمويل الإسلامية، كما تطرقت هذه الدراسة إلى كيفية إدارة كل من هذه المخاطر مبنية على مقومات إدارة المخاطر التي تحكم عمل البنوك الإسلامية، والتي تعتبر مفيدة من أجل بناء نظام فعال لإدارة المخاطر.

كما تم إسقاط الدراسة النظرية بدراسة تطبيقية بالطرق إلى واقع مجموعة البركة المصرفية من حيث التمويل وإدارة المخاطر خلال الفترة (2010-2016)، أين وجدنا بأن هذه المجموعة قد خطت خطوات هامة في التمويل وإدارة مخاطر صيغها التمويلية.

**الكلمات المفتاحية:** صيغ التمويل الإسلامية، المخاطر، إدارة المخاطر، مقررات بازل، مجموعة البركة المصرفية.

## **Abstract:**

This study deals with a fundamental problem related to the management of the risks of financing forms in Islamic banks. This is done through exposure of various forms of financing. Islamic banks are proved to face two types of risks: risks involved with traditional banks, and risks related to Islamic financing. The study also examined how each of these risks is managed based on the risk management parameters that govern the operation of Islamic banks, which are useful for building an effective risk management system.

In addition, empirical study was provided on the reality of financing and risk management during the period 2010-2016. The results showed that group has taken important steps in financing and managing the risks of its financing forms.

**Keywords:** Islamic financing forms, risk, risk management, Basel decision.

# الفهرس

## فهرس المحتويات

الصفحة	العنوان
I-II	الإهداء
III	شكر وعرفان
IV	الملخص
V-VI	<b>فهرس المحتويات</b>
VII	<b>فهرس الجداول</b>
VIII	<b>فهرس الأشكال والمنحيات</b>
IX-X	<b>فهرس الملاحق</b>
أ - ث	مقدمة
<b>الفصل الأول: الإطار النظري للبنوك الإسلامية</b>	
1	تمهيد
2	<b>المبحث الأول: الإطار المفاهيمي للبنوك الإسلامية</b>
2	المطلب الأول: مفهوم البنوك الإسلامية ونشأتها
4	المطلب الثاني: أهداف البنوك الإسلامية
7	المطلب الثالث: وظائف البنوك الإسلامية
10	<b>المبحث الثاني: مصادر الأموال في البنوك الإسلامية</b>
10	المطلب الأول: الأسس والمبادئ التي تحكم عمل البنوك الإسلامية
13	المطلب الثاني: مصادر الأموال الداخلية في البنوك الإسلامية
14	المطلب الثالث: مصادر الأموال الخارجية في البنوك الإسلامية
17	<b>المبحث الثالث: صيغ التمويل في البنوك الإسلامية</b>
17	المطلب الأول: صيغ التمويل المبنية على المشاركة في الربح والخسارة
21	المطلب الثاني: صيغ التمويل المبنية على المعاوضة
24	المطلب الثالث: صيغ التمويل المبنية على الإجارة
30	خاتمة الفصل
<b>الفصل الثاني: مخاطر البنوك الإسلامية وكيفية إدارة صيغها التمويلية</b>	
31	تمهيد
32	<b>المبحث الأول: مفاهيم أساسية حول المخاطر المصرفية</b>

32	<b>المطلب الأول: مفهوم المخاطر المصرفية</b>
35	<b>المطلب الثاني: أنواع المخاطر في البنوك الإسلامية</b>
40	<b>المطلب الثالث: أسباب إرتفاع مستوى المخاطر في البنوك الإسلامية وآثارها</b>
43	<b>المبحث الثاني: طرق وأساليب إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية</b>
43	<b>المطلب الأول: مفهوم إدارة المخاطر وأهدافها وأهميتها</b>
45	<b>المطلب الثاني: مقومات إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية</b>
46	<b>المطلب الثالث: مراحل إدارة المخاطر وإجراءات الحد منها في البنوك الإسلامية</b>
48	<b>المبحث الثالث: إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية وفقاً لمقررات لجنة بازل الدولية</b>
48	<b>المطلب الأول: إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية وفقاً لاتفاقية بازل 1</b>
50	<b>المطلب الثاني: إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية وفقاً لاتفاقية بازل 2</b>
55	<b>المطلب الثالث: إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية وفقاً لاتفاقية بازل 3</b>
60	<b>خاتمة الفصل</b>
<b>الفصل الثالث: دراسة حالة مجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010-2016)</b>	
61	<b>تمهيد</b>
62	<b>المبحث الأول: لمحـة عن مجموعة البركة المصرفية</b>
62	<b>المطلب الأول: مفهوم مجموعة البركة المصرفية</b>
66	<b>المطلب الثاني: الأداء المالي لمجموعة البركة المصرفية</b>
71	<b>المبحث الثاني: تمويل وإدارة المخاطر في مجموعة البركة المصرفية</b>
71	<b>المطلب الأول: الصيغ التمويلية لمجموعة البركة المصرفية</b>
74	<b>المطلب الثاني: إدارة المخاطر لمجموعة البركة المصرفية</b>
86	<b>خاتمة الفصل</b>
87	<b>خاتمة</b>
90	<b>المراجع</b>
<b>الملاحق</b>	

## فهرس الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	الرقم
63	عدد فروع مجموعة البركة المصرفية سنة 2016 في دول العالم، وسنة إنضمامها	01 -03
67	المركز المالي لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010 - 2016)	02 -03
69	عدد العاملين لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010 - 2016)	03 -03
73	جدول توضيحي للصيغ التمويلية لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010 - 2016)	04 -03
75	التعرض الأقصى لمخاطر الإنتمان قبل الأخذ بالإعتبار الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الإنتمانية الأخرى خلال الفترة (2010 - 2016)	05 -03
76	نوعية الإنتمان حسب فئة عقود التمويل الإسلامية في 31 ديسمبر 2016	06 -03
76	التحليل الزمني لعقود التمويل الإسلامية الفائت موعد إستحقاقها ولكنها منتجة في 31 ديسمبر 2016	07 -03
78	بيان إجمالي إستحقاق موجودات ومطلوبات مجموعة البركة المصرفية في 31 ديسمبر 2016	08 -03
83	نسبة كافية رأس المال لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010 - 2016)	09 -03
84	متطلبات رأس المال لمختلف أنواع المخاطر في 31 ديسمبر 2016	10 -03
85	متطلبات رأس المال حسب نوع عقود التمويل الإسلامية في 31 ديسمبر 2016	11 -03
85	السيولة لمجموعة البركة المصرفية خلال السادس الأول من 2016	12 -03

## فهرس الأشكال والمنحنىات

الصفحة	عنوان الشكل والمنحنى	الرقم
65	الهيكل التنظيمي لمجموعة البركة المصرفية	01 -03
68	المركز المالي لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010 - 2016)	02 -03
70	العدد الإجمالي للعاملين لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة(2010-2016)	03 -03
73	الصيغ التمويلية لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010 - 2016)	04 -03
83	نسبة كفاية رأس المال خلال الفترة (2016 -2010)	05 -03



## فهرس الملحق

عنوان الملحق	رقم الملحق
شبكة العالمية لسنة 2016 (01)	
المؤشرات المالية خلال الفترة (2007 - 2011) (02)	
المؤشرات المالية خلال الفترة (2012 - 2016) (03)	
ذمم مدينة خلال الفترة (2010 - 2011) (04)	
التمويل بالمضاربة والمشاركة خلال الفترة (2010 - 2011) (05)	
إجارة منتهية بالتمليك خلال الفترة (2010 - 2011) (06)	
ذمم مدينة خلال الفترة (2012 - 2013) (07)	
التمويل بالمضاربة والمشاركة (2012 - 2013) (08)	
إجارة منتهية بالتمليك (2012 - 2013) (09)	
ذمم مدينة خلال الفترة (2014 - 2015) (10)	
التمويل بالمضاربة والمشاركة خلال الفترة (2014 - 2015) (11)	
إجارة منتهية بالتمليك خلال الفترة (2014 - 2015) (12)	
ذمم مدينة لسنة (2015 - 2016) (13)	
التمويل بالمضاربة والمشاركة لسنة (2015 - 2016) (14)	
إجارة منتهية بالتمليك لسنة (2015 - 2016) (15)	
التعرض الأقصى لمخاطر الإنتمان قبل الأخذ بالإعتبار الضمانات المحافظ عليها أو التعزيزات الإنتمانية الأخرى خلال الفترة (2010 - 2011) (16)	
التعرض الأقصى لمخاطر الإنتمان قبل الأخذ بالإعتبار الضمانات المحافظ عليها أو التعزيزات الإنتمانية الأخرى خلال الفترة (2012 - 2013) (17)	
التعرض الأقصى لمخاطر الإنتمان قبل الأخذ بالإعتبار الضمانات المحافظ عليها أو التعزيزات الإنتمانية الأخرى خلال الفترة (2014 - 2015) (18)	
التعرض الأقصى لمخاطر الإنتمان قبل الأخذ بالإعتبار الضمانات المحافظ عليها أو التعزيزات الإنتمانية الأخرى خلال الفترة (2015 - 2016) (19)	
نوعية الإنتمان حسب فئة عقود التمويل الإسلامية في 31 ديسمبر 2016 (20)	
التحليل الزمني لعقود التمويل الإسلامية الفائت موعد إستحقاقها ولكنها منتجة في 31 ديسمبر 2016 (21)	

بيان إجمالي استحقاق موجودات ومطلوبات مجموعة البركة المصرفية في 31 ديسمبر 2016	(22)
نسبة كفاية رأس المال خلال الفترة (2009-2010)	(23)
نسبة كفاية رأس المال خلال الفترة (2012-2011)	(24)
نسبة كفاية رأس المال خلال الفترة (2014-2013)	(25)
نسبة كفاية رأس المال في 31 ديسمبر 2015	(26)
نسبة كفاية رأس المال في 31 ديسمبر 2016	(27)
متطلبات رأس المال لمختلف أنواع المخاطر في 31 ديسمبر 2016	(28)
متطلبات رأس المال حسب نوع عقود التمويل الإسلامية في 31 ديسمبر 2016	(29)
نسب السيولة في 31 ديسمبر 2016	(30)

# مقدمة

مقدمة:

تقدمت البنوك الإسلامية كثيراً خلال تاريخها القصير، حيث جاءت هذه البنوك كبديل للبنوك التقليدية لتتوفر في المقام الأول فرصاً استثمارية وتمويلية وتجارية تتماشى مع تعاليم الشريعة الإسلامية للغراء، فهي تعمل على تقديم مجموعة من الخدمات المصرفية لتعبئة الفائض الاقتصادي لدى أصحاب الأموال واستثمارها وتوظيفها توظيفاً رشيداً لزيادة إنتاجيتها، وتحقيق أهدافها.

وفي ظل هذا التقدم، تزايد الإقبال على التعامل مع البنوك الإسلامية، مما أدى إلى تسارع ملحوظ في نمو وتطور العمليات المصرفية الإسلامية وبالتالي اشتداد المنافسة بينها وبين المؤسسات المصرفية الأخرى، الأمر الذي أدى إلى زيادة حجم المخاطر التي تهدد وجودها واستمراريتها.

وبما أن العمل المصرفي الإسلامي يتميز بأنه عمل يقوم على المشاركة في الربح والخسارة وبالتالي المشاركة في المخاطرة، لذلك لابد من تحقيق فهم أكبر لطبيعة البنوك الإسلامية وللمخاطر والتحديات التي تواجه صيغها التمويلية، التي تمثل أحد المتطلبات الأساسية التي تمكن تصميم نظم وإجراءات تحوطية لإدارة هذه المخاطر وعلى اعتبار أن إدارة المخاطر من بين أهم مهام البنوك الإسلامية، يتوجب عليها البحث عن كيفية تجنب هذه المخاطر والتقييد بالمعايير الرقابية الدولية مثل تطبيق مقررات لجنة بازل وخاصة منها الأخيرة والتي تعرف ببازل 3 .

إشكالية البحث:

وعلى ضوء ما سبق يمكن طرح الإشكالية التالية:

كيف يمكن إدارة مخاطر صيغ التمويل في البنوك الإسلامية؟

الأسئلة الفرعية:

- ما هي خصائص إدارة المخاطر في صيغ التمويل في البنوك الإسلامية؟
- ما هي المخاطر التي تتعرض لها البنوك الإسلامية؟
- ما مفهوم إدارة المخاطر وما هي أنواعها وأهم اختصاصاتها؟
- ما هي الطرق والأساليب التحوطية لإدارة المخاطر في البنوك الإسلامية؟
- كيف يتم إدارة مخاطر صيغ التمويل في مجموعة البركة المصرفية؟

الفرضية الرئيسية:

- تعتمد البنوك الإسلامية على مجموعة من الصيغ التمويلية تختلف عن التمويل التقليدي تهدف جميعها إلى تدعيم التنمية في المجتمع وتحقيق الربح الحلال؛

**الفرضيات الفرعية:**

- تختلف المخاطر التي تتعرض لها البنوك الإسلامية عن المخاطر التي تتعرض لها البنوك التقليدية؛
- تعتبر إدارة المخاطر أداة لتعيين مختلف حالات التعرض للمخاطرة وقياسها ومتابعتها وإدارتها؛
- تستخدم مجموعة البركة المصرفية بصفتها بنك إسلامي أساليب متميزة لإدارة المخاطر.

**أهداف البحث:**

- إبراز مصادر واستخدامات الأموال في البنوك الإسلامية؛
- التعرف على كافة المخاطر التي تواجه البنوك الإسلامية ومختلف أساليب مواجهتها؛
- إعطاء صورة شاملة عن كيفية إدارة صيغ التمويل في البنوك الإسلامية.
- معرفة خصائص الإدارة.

**أهمية البحث:**

يعتبر موضوع إدارة مخاطر صيغ التمويل في البنوك الإسلامية من أهم المواضيع المحفزة على البحث خاصة بعد الأزمة المالية العالمية، حيث شغل بالكثير من الخبراء في العمل المصرفي الإسلامي، ومن هنا تأتي أهمية هذا البحث في تحديد المخاطر التي تتعرض لها البنوك الإسلامية وحصرها في مجموعات متناسقة حسب مصدرها، وبيان كيفية إدارتها ومعالجتها في حال وقوعها، وهذا بالاعتماد على أساليب وتقنيات أكثر حداثة.

**المنهج المتبّع:**

لمعالجة إشكالية هذا البحث إستخدمنا:

- المنهج الوصفي التحليلي: الذي يقوم على جمع الحقائق والبيانات حول ظاهرة المخاطر وإدارتها في البنوك الإسلامية ومن ثم تحليلها؛

**أسباب اختيار البحث:**

- بداعي الإختصاص في الدراسة؛
- السعي وراء اكتساب خبرة شخصية في هذا الموضوع؛
- محاولة توضيح الطرق الشرعية للتمويل التي أحلها الله تعالى وتوجيه المجتمع إلى أهمية التعامل مع البنوك الإسلامية؛

- يعتبر موضوع إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية حديثاً في الدراسات المالية والمصرفية، وبالتالي الرغبة في الإطلاع أكثر على هذا الموضوع.

#### الدراسات السابقة:

يعتبر موضوع إدارة مخاطر صيغ التمويل في البنوك الإسلامية حديثاً في الدراسات المالية والمصرفية، حيث تمت معالجته من خلال الدراسات التالية:

- زايدى مريم، إتفاقية بازل 3 لقياس كفاية رأس المال المصرفي وعلاقتها بإدارة مخاطر صيغ التمويل الإسلامية، دراسة حالة مصرف أبو ظبى الإسلامي، رسالة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه الطور الثالث (LMD) في العلوم الاقتصادية تخصص إقتصاديات النقود والبنوك والأسواق المالية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2016-2017، وقد تناولت الباحثة أهم المخاطر التي تواجه البنوك الإسلامية من خلال صيغها التمويلية والإستثمارية، كما حاولت الدراسة التطرق لمقررات إتفاقية بازل 3 لكفاية رأس المال، وتشير نتائج الدراسة إلى أن البنوك الإسلامية عند استخدامها للأساليب والصيغ التمويلية تعتمد على معايير إسلامية تجمع بين مختلف أهدافها، كما يتطلب وجود أساليب ملائمة لإدارة مخاطرها ومعيار خاص بها لقياس نسبة كفاية رأس المال حسب مقررات بازل وخاصة بازل 3.

- غالب عوض الرفاعي، فيصل صادق عارضة، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، ورقة عمل مقدمة في المؤتمر العلمي الدولي السنوي السابع، بعنوان إدارة مخاطر وإقتصاد المعرفة، تخصص الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة الأردنية، يومي 16-18 أفريل، 2007، تناول هذا الباحث المخاطر الخاصة بصيغ الاستثمار الإسلامي وأثارها العامة على العمل المصرفي الإسلامي، وقد توصلت دراسته إلى مجموعة من النتائج أهمها: أن عدم توفر الإمكانيات والمتطلبات الازمة أدى إلى إرتفاع نسبة المخاطر التي تواجهها المؤسسات المالية والمصرفية الإسلامية، ونتيجة لهذا الإرتفاع في مستوى المخاطر قد ترببت آثار ونتائج سلبية لمسيرة العمل الإستثماري الإسلامي؛

- هاجر زرارقي، إدارة المخاطر الإنثمانية في المصارف الإسلامية، دراسة حالة بنك البركة الجزائري، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية فرع دراسات مالية ومحاسبة معتمدة، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2012-2013، وقد تناولت الباحثة طبيعة عمل البنوك الإسلامية وصيغ التمويل فيها، بالإضافة إلى إدارة المخاطر الإنثمانية بدءاً بمراحل إدارتها وأساليب تحليالها ومن ثم طرق التحوط منها، وقد خلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: أن البنوك الإسلامية أكثر عرضة للمخاطر من البنوك التقليدية، كما أنها إستطاعت أن تتكيف مع المعايير والممارسات العالمية لإدارة المخاطر، وأوجدت لنفسها معايير تتلائم مع طبيعة عملها؛

- محمد عبد الحميد عبد الحي، إدارة المخاطر في المصادر الإسلامية دراسة مقارنة، بحث مقدم لنيل شهادة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية، كلية الاقتصاد، جامعة حلب، سوريا، 2009-2010، وقد تناول الباحث أهم المعايير المتعلقة بإدارة المخاطر في البنوك الإسلامية والصعوبات التي تواجهها عند تطبيقها، وقد خلصت هذه الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: أن قبول البنوك الإسلامية للإيداعات على أساس المضاربة يجنبه تحمل أي عبء مستقبلي اتجاه أصحاب الودائع، إضافة إلى ذلك أن البنوك الإسلامية تتعرض لنفس المخاطر التي تتعرض لها البنوك التقليدية والمتمثلة في مخاطر السوق والإئتمان والتشغيل، كذلك من المهم تحديد حجم العمليات المملوكة وفق صيغ التمويل المختلفة وذلك لأغراض حساب كفاية رأس المال وفق ما هو وارد في المعادلة الصادرة عن مجلس الخدمات المالية الإسلامية.

#### هيكل الدراسة:

جاءت هذه الدراسة في ثلاثة فصول، أما الفصل الأول تم التطرق فيه إلى الإطار النظري للبنوك الإسلامية، الذي بدوره قسم إلى ثلاثة مباحث بغرض إعطاء مفهوم عام للبنوك الإسلامية وصيغها التمويلية، أما الفصل الثاني ركزنا فيه على دراسة مخاطر الصيغ التمويلية في البنوك الإسلامية وسبل إدارتها، أيضاً تم تقسيمه إلى ثلاثة مباحث لإعطاء مفهوم أكثر لأهم المخاطر التي تواجه البنوك الإسلامية وإدارتها، أما الفصل الثالث كان يتمحور حول دراسة حالة عن مخاطر الصيغ التمويلية وكيفية إدارتها في مجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010-2016)، من خلال مباحثين، وكانت بمثابة دراسة تطبيقية لمعرفة مجموعة البركة المصرفية، مؤشراتها المالية وصيغها التمويلية، مخاطرها وطرق إدارتها والحد منها.

## **الفصل الأول**

**الإطار النظري للبنوك**

**الإسلامية**

تمهيد:

أصبحت البنوك الإسلامية حقيقة واقعة ليس في حياة الأمة الإسلامية فحسب، ولكن في جميع أنحاء العالم، نظراً لمعاملاتها المتميزة عن باقي المعاملات البنكية الأخرى، مقدمة بذلك فكراً اقتصادياً وبنكياً من طبيعة خاصة، كما أصبحت هذه البنوك واقعاً ملماً وفعلاً تجاوز إطار التواجد لينفذ إلى أفق التفاعل والإبتكار والتعامل بإيجابية مع مستجدات العصر، التي يواجهها عالم اليوم الأمر الذي يدفعنا إلى التعرف على ماهيتها ومصادر أموالها وكافة صيغها التمويلية لذلك قسمنا هذا الفصل إلى ثلاثة مباحث أساسية التي يتم التطرق لها على النحو التالي:

المبحث الأول: الإطار المفاهيمي للبنوك الإسلامية.

المبحث الثاني: مصادر الأموال في البنوك الإسلامية.

المبحث الثالث: صيغ التمويل في البنوك الإسلامية.

## المبحث الأول: ماهية البنوك الإسلامية

تضررت إقتصadiات الدول الإسلامية إثر تطبيق النظام الاقتصادي الوضعي، خاصة في مجال المعاملات البنكية، ما أدى إلى تخلي الكثير من أفراد المجتمع عن التعامل وفق النظام التقليدي القائم على أساس التعامل بالفائدة، مما حرم الاقتصاد والمجتمع من أموال ومنافع كثيرة الأمر الذي دفع علماء الإسلام إلى إيجاد البديل الشرعي في المعاملات المالية، وتوجت تلك الجهود بظهور البنوك الإسلامية وذلك ما سنبحثه من خلال ثلاثة مطالب، أما المطلب الأول نتطرق فيه إلى مفهوم البنوك الإسلامية ونشأتها، أما المطلب الثاني سوف نتطرق فيه إلى أهداف البنوك الإسلامية، وفي المطلب الثالث نتعرض لوظائف البنوك الإسلامية.

### المطلب الأول: مفهوم البنوك الإسلامية ونشأتها

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى تعريف البنوك وأهم خصائصها بالإضافة إلى نشأتها.

#### أولاً: مفهوم البنوك الإسلامية

هناك عدة تعاريف قدمت للبنوك الإسلامية نذكر منها:

يعرف البنك الإسلامي على أنه: "مؤسسة مالية نقدية تقوم بالأعمال والخدمات المالية والمصرفية، وجذب الموارد النقدية، وتوظيفها توظيفا فعالا يكفل نموها وتحقيق أقصى عائد منها، وبما يحقق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية في إطار أحكام الشريعة الإسلامية السمحاء"<sup>(1)</sup>.

ويعرف كذلك بأنه: "مؤسسة مالية تؤدي الأعمال المصرفية والتمويلية والإستثمارية في إطار أحكام الشريعة الإسلامية"<sup>(2)</sup>.

و يعرف أيضا بأنه: "مؤسسة مالية مصرفية، تزاول أعمالها وفقا لأحكام الشريعة الإسلامية"<sup>(3)</sup>.

(1) محمد محمود العجلوني، (البنوك الإسلامية أحکامها، مبادئها، تطبيقاتها المصرفية)، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2008، ص 110.

(2) حسين محمد سمحان، أسس العمليات المصرفية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2013، ص 42.

(3) حيدر يونس الموسوي، المصارف الإسلامية أدائها المالي وأثارها في سوق الأوراق المالية، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2011، ص 27.

### الإطار النظري للبنوك الإسلامية

كما عرف بأنه: "مؤسسة مالية استثمارية ذات رسالة تنموية و إنسانية واجتماعية، ويستهدف تجميع الأموال وتحقيق الاستخدام الأمثل لموارده بموجب قواعد وأحكام الشريعة الإسلامية لبناء مجتمع التكافل الإسلامي"<sup>(1)</sup>.

من خلال التعريف السابقة يمكن القول بأن البنوك الإسلامية هي مؤسسات مالية مصرافية تقوم على أساس وقواعد الشريعة الإسلامية ومبادئها، وعدم تعاملها بالفائدة (الربا) أخذًا وعطاءً وبالشكل الذي تخدم من خلالها أعمالها ونشاطاتها المختلفة.

وتتميز البنوك الإسلامية بخصائص وسمات تفرقها عن البنوك الأخرى من أهمها<sup>(2)</sup>:

- عدم استخدام الفائدة في كل أعمالها؛
- +الالتزام بقاعدة الحلال والحرام مع إلغاء الفائدة؛
- +إعطاء كل الجهد للمشروعات النافعة (الاستثمار والمشاركة في أعمال يحلها الإسلام من أجل تنمية الزراعة والتجارة والصناعة من أجل الصالح العام)؛
- العمل على تبعة الإدخار المحمد (المبعد عن التعامل مع البنوك التقليدية) في العالم الإسلامي؛
- توجيه كل جهده نحو الاستثمار الحلال؛
- ربط التنمية الاقتصادية بالتنمية الاجتماعية؛
- تيسير وتشجيع حركة التبادل التجاري بين الدول الإسلامي؛
- إحياء نظام الزكاة من خلال إقامة صندوق خاص لجمع الزكاة تتولى هي إدارته وإيصال هذه الأموال إلى مصارفها الشرعية؛
- المساهمة في إسقاط وثبات القيمة الشرائية للنقد والمساهمة في الحد من ظاهرة التضخم وخاصة في ظل نظام مصري إسلامي يعمل في نظام اقتصادي إسلامي متكامل.

### ثانياً: نشأة البنوك الإسلامية

منذ أن نشأت البنوك التقليدية في إيطاليا عام 1157م وإلى يومنا هذا تزايد دور هذه البنوك وإنفردت بالأسواق المالية والإقتصادية، إلا أنه وفي القرن العشرين بدأ التفكير في إنشاء كيانات مالية تقوم على مبادئ الشريعة الإسلامية، ومن هنا بدأ العمل لتكون هذه الكيانات بديلاً للبنوك التقليدية "الربوية" ولتقوم تلك

(1) محمود حسن الصوان، *أساسيات العمل المصرفي الإسلامي*، دار وائل للنشر والتوزيع، ط2، عمان، الأردن، 2008، ص 90.

(2) خالد أمين عبد الله، حسين سعيد سعيفان، *العمليات المصرافية الإسلامية الطرق المحاسبية الحديثة*، دار وائل للنشر والتوزيع، ط2، عمان، الأردن، 2011، ص 35.

الكيانات بتقديم خدماتها لعملائها، بالشكل الذي أدى إلى زيادة قاعدة المتعاملين مع هذه الكيانات ويمكن رصد معالم التجربة التاريخية لنشأة البنوك الإسلامية كما يلي:

كانت التجربة الأولى في باكستان عام 1950 وذلك بإنشاء مؤسسة في الريف تقبل الودائع من الميسورين بدون عائد، ثم تقوم بإقراضها لصغار المزارعين بدون فوائد، إلا أن التجربة المذكورة لم يكتب لها النجاح بسبب الإفتقار إلى جهاز إداري ومالى كفاء، وقلة عدد المودعين، ومن ثم تكررت المحاولة لإنشاء بنك إسلامي عام 1963 في مدينة (ميت غمر) بمصر، وقد استمرت هذه التجربة ثلاثة سنوات فقط<sup>(1)</sup>.

وجاء الإهتمام الحقيقي بإنشاء بنوك إسلامية تعمل طبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية في توصيات مؤتمر وزراء خارجية الدول الإسلامية الذي انعقد في مدينة جدة بالمملكة العربية السعودية عام 1972، إذ نص على ضرورة إنشاء بنك إسلامي دولي.

كما كان إنشاء أول بنك إسلامي طبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية عام 1975، وهو بنك دبي الإسلامي ليقدم خدمات طبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، ثم توالى بعد ذلك إنشاء بنوك إسلامية لتصل إلى أكثر من ثلاثة بنوك منتشرة في أكثر من ثمان وأربعين دولة على مستوى العالم<sup>(2)</sup>.

### المطلب الثاني: أهداف البنوك الإسلامية

في إطار سعي البنوك الإسلامية إلى تحقيق أهداف النظام الاقتصادي الإسلامي، القائم على أساس مبدأ الإستحقاق وإستخدام الأموال في دعم التكافل وتحقيق الرفاهية، فإن هذه المصارف تسعى إلى تحقيق أهداف رئيسية أهمها:

#### 1- أهداف شرعية:

تتمثل في تطبيق منهج الله في مجال المال والإقتصاد، وتصحيح وظيفة رأس المال في المجتمع، وإبراز العمل الإنساني والجهد البشري بإعتباره عنصرا هاما من عناصر الإنتاج، وتحقيق النمو الشامل والإلتزام في كل ذلك بتعاليم الإسلام وتوجيهاته، وذلك بإتباع أوامره وإجتناب نواهيه والتمسك بكل القيم الروحية والأخلاقية التي دعت إليها الشرائع السماوية<sup>(3)</sup>.

(1) محمد حسين الوادي، إبراهيم محمد خريس وآخرون، **الاقتصاد الإسلامي**، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2010، ص 192.

(2) شهاب أحمد سعيد العززي، إدارة البنوك الإسلامية، دار النفائس للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2011، ص ص 13-14.

(3) محمود حسين الوادي، حسين محمد سمحان وآخرون، **النقد والمصارف**، دار المسيرة للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2010، ص 191.

### 2- أهداف إجتماعية:

تتمثل في المشاركة في تحقيق التنمية الشاملة في المجتمعات التي تعمل فيها في المجالين الاقتصادي والإجتماعي، والمزج بينهما، وعدم الفصل بين الجانب الإجتماعي والجانب المادي، ويأتي على رأس هذا الهدف إحياء فريضة الزكاة لتحقيق التكامل بين أفراد المجتمع، للتزاماً بمراعاة حق الله في المال الذي نحن مستخلفون فيه<sup>(1)</sup>.

### 3- أهداف إقتصادية:

وتتمثل فيما يلي<sup>(2)</sup>:

توظيف أموال أفراد ومؤسسات و دول العالم الإسلامي بداخله؛  
تسخير إنتقال رؤوس الأموال الإسلامية بين العالم الإسلامي، ومن دول الفائض إلى دول العجز دون توسط العالم الخارجي؛  
إعادة تدوير هذه الأموال إلى داخل العالم الإسلامي، بما يحقق نفعه وضره ومصلحته ويحقق له التنمية المنشودة.

### 4- الأهداف المالية:

بما أن البنك الإسلامي هو في الأساس عبارة عن مؤسسة مالية، تقوم بالوساطة بين صاحب رأس المال وطالب التمويل على مبدأ المشاركة، فإن نجاح تلك البنوك يعتمد على تحقيق بعض الأمور في المجال المالي، وأهمها<sup>(3)</sup>:

جذب أصحاب رؤوس الأموال، من أجل تتميتها بدل إكتنازها وتعطيلها في عملية التنمية في المجتمع، وتعتبر عملية إيداع تلك الأموال في تلك البنوك الخطوة الأولى في عملية التنمية الشاملة التي تسعى البنوك الإسلامية لتحقيقها، وتعتبر عملية الإيداع المصدر الرئيسي لأموال البنك الإسلامي، وتتم عملية الجذب من خلال دعوة أصحاب رؤوس الأموال في البلاد الإسلامية للإستثمار في المشاريع طويلة الأجل في البلاد الإسلامية، بدلاً من إستثمارها في الخارج؛

(1) محمود حسين الوادي، حسين محمد سمحان وآخرون، مرجع سبق ذكره، ص 191.

(2) حسين محمد سمحان، إسماعيل يونس يامن، إقتصadiات النقود والمصارف، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان،الأردن، 2011، ص 162.

(3) مطهري كمال، دراسة مقارنة بين البنوك الإسلامية والبنوك التقليدية في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة "دراسة حالة بنك البركة وبنك القرض الشعبي الجزائري"، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في الاقتصاد، تخصص مالية ودولية، جامعة وهران،الجزائر،2011-2012، ص 26-27.

استثمار الأموال التي تم جذبها، من أجل تحقيق الأرباح لأصحاب رؤوس الأموال بالطرق الشرعية؛

تحقيق الأرباح، وهي الهدف النهائي لأي مؤسسة مالية بما فيها البنوك الإسلامية، هي ناتج عملية استثمار الأموال المودعة من قبل أصحاب تلك الأموال، وكلما زادت تلك الأرباح زادت وبالتالي أرباح المساهمين في البنك، إضافة إلى الأرباح التي حققتها الأرباح المودعة وكذلك الأرباح التي حققها الشخص الذي قام باستثمار تلك الأموال (طالب التمويل)، فالأطراف الثلاثة حققوا ما يسعون لتحقيقه.

#### 5- الأهداف الاستثمارية:

تعمل البنوك الإسلامية على نشر الوعي الإدخاري بين الأفراد، وترشيد السلوك الإنفاقي للفاقuda العريضة من الشعوب، بهدف تعبئة الموارد الاقتصادية الفائضة ورؤوس الأموال العاطلة واستقطابها وتوظيفها في قاعدة اقتصادية سليمة ومستقرة ومتغيرة مع الصيغة الإسلامية، وابتکار صيغ جديدة تتوافق مع الشريعة الإسلامية، وتناسب مع التغيرات التي تطرأ في السوق المصرفية العالمية، ووفقاً لهذا الإطار تتعدد معالم الأهداف الاستثمارية للبنوك الإسلامية على النواحي الآتية<sup>(1)</sup>:

تحقيق زيادات متناسبة في معدل النمو الاقتصادي لتحقيق التقدم للأمة الإسلامية؛

تحقيق مستوى توظيفي مرتفع لعوامل الإنتاج المتوفرة في المجتمع والقضاء على البطالة؛

ترويج للمشروعات سواء لحساب الغير أو لحساب البنك الإسلامي ذاته أو بالمشاركة مع أصحاب الخبرة والقدرة الفنية؛

توفير الخدمات الإستشارية والمالية والإدارية المختلفة؛

تحسين الأداء الاقتصادي والمؤسسات المختلفة؛

تحقيق العدالة في توزيع الناتج التشغيلي للاستثمار بما يسهم في عدالة توزيع الدخل بين أصحاب عوامل الإنتاج والمشاركة في العملية الإنتاجية.

#### 6- الأهداف التنموية:

تعد من السمات الرئيسية المميزة للبنوك الإسلامية وهي كالتالي<sup>(2)</sup>:

(1) بن إبراهيم الغالي، *أبعاد القرار التمويلي والاستثماري في البنوك الإسلامية*، دار النافذ للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2011، ص ص 29-30.

(2) بهاء الدين بسام مشتهى، دور المصارف الإسلامية في دفع عجلة الاستثمارات المحلية في فلسطين للفترة ما بين 1996-2008، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في الاقتصاد والعلوم الإدارية ، قسم الاقتصاد، جامعة الأزهر، غزة، فلسطين، 2010-2011 ، ص 22.

العمل على توفير المناخ المناسب لجذب المال الإسلامي الجماعي وتخليصه من التبعية الأجنبية؛

إعادة توظيف الأرصدة داخل العالم الإسلامي وتحقيق الإكتفاء الذاتي من السلع والخدمات الأساسية التي يتم إنتاجها داخل البلدان الإسلامية؛

تطوير البنية الاقتصادية والصناعية في الدول الإسلامية والإستفادة من التجارب التي توسيع قاعدة الملكية والمشاركة في المجتمع؛

القضاء على البطالة ووضع رأس المال في موضعه الصحيح ليصبح أداة ووسيلة لخدمة المجتمع؛  
العمل على تأسيس وترويج المشروعات الاستثمارية وبالتالي تحقيق التنمية الاقتصادية.

### المطلب الثالث: وظائف البنوك الإسلامية

تقوم البنوك الإسلامية بعدة وظائف نذكر منها ما يلي<sup>(1)</sup>:

#### 1- الوظيفة الاستثمارية:

يعتبر الاستثمار في البنك الإسلامية ركيزة أساسية أخرى تضاف إلى الركائز السابقة في تعامله مع العملاء وفق أحكام الشريعة الإسلامية، وبعيداً عن الربا والشبهات الربوية مما كانت أشكالها وصورها، بحيث يمكن تشبيه البنك الإسلامي بـرجل الأعمال الذي يقوم باستثمار أموال العملاء بشكل يعود عليه وعلى العملاء بالمنافع والأرباح، متحملين سوية الخسائر والمخاطر وبعيداً عن المتابعة بالديون.

#### 2- الوظيفة المرتبطة بالخدمات المصرفية الالكترونية:

يقوم العمل المالي الإسلامي على قاعدة أساسية وركيزة ثابتة تمثل في التعامل الالكتروني، مما يعني أن البنوك الإسلامية تقدم خدمات مصرفية لالية، وإن كانت تتناقض عائداً أو عمولة عن خدماتها المصرفية، وتتعدد أشكال الخدمات المصرفية التي تقدمها البنوك الإسلامية بعيداً عن الربا أهمها:

فتح الحسابات الجارية للعملاء بهدف حفظ أموال العميل وسهولة تداولها؛  
إدارة الأموال بالأمانة وما يرتبط بها من أموال القصر والصناديق الخاصة، وتنفيذ الوصايا والتراثات مقابل عمولة؛

(1) أحمد فهد الرشيد، *عمليات التوريق وتطبيقاتها الاقتصادية في المصارف الإسلامية*، دار الفاشر للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2005، ص 117 - 119.

دراسة الفرص الاستثمارية، وجدو الم المشروعات والترويج لها، وتنقي الإكتتاب في رؤوس الأموال،  
وغير ذلك من أعمال الدراسات والخبرة والجذب مقابل عمولة؛  
تقديم القروض الحسنة وإدارة الأوقاف وجباية أموال الزكاة وتوزيعها، وغير ذلك مقابل عمولة؛

القيام بنشاط الصرف المتمثل في بيع النقد والأصول النقدية والمعادن الثمينة وشرائها سواء من خلال  
نظام الصرف الفوري، أو من خلال عمليات السوق الآجلة وعمليات التوريق ... إلخ شرط أن لا  
يتعارض هذا النشاط مع نصوص الشريعة الإسلامية.

#### 3- الوظيفة المرتبطة بنظام الإقراض ال lãiسي:

يتميز البنك الإسلامي بكونه بنكا لا يمارس الإقراض بالربا، وهذا على النقيض من البنوك التقليدية، إن  
الإقراض في البنك الإسلامي يتسم بالمجانية، حيث لا مقابل للإقراض سوى عمولة محددة وثابتة ومتاسبة  
مع الخدمات المصرافية وخاصة لأحكام وضوابط الشريعة الإسلامية، علما أن الاقتراض في البنك  
الإسلامي لا يعتبر خدمة أساسية بل ثانوية.

#### 4 - الوظيفة الاجتماعية للبنوك الإسلامية:

إن البنك الإسلامي يخصص لأنشطته المرتبطة بالخدمات والأعمال الاجتماعية والخيرية مكاتب خاصة  
في إدارته، يكون من أولويات مهامها تقديم تلك الخدمات الاجتماعية لمن يستحقها ممثلة في صندوق الزكاة  
والقروض الحسنة والصناديق الخيرية، وحسابات التبرعات والصناديق التعاونية وما شابه ذلك من حالات  
تتعكس بالنفع على الفئات الضعيفة خاصة، وعلى المجتمع بصفة عامة<sup>(1)</sup>.

#### 5- تمويل القطاعات المختلفة:

وتتمثل فيما يلي<sup>(2)</sup>:

تقديم التمويل المناسب للقطاعات الصناعية والزراعية؛  
تقديم التمويل المناسب لقطاع المقاولات والعقارات بصيغ عقود الإستصناع أو الإجراء؛

(1) أحمد فهد الرشيد، مرجع سابق ذكره، ص ص 120-121.

(2) صادق راشد الشمرى، الصناعة المصرفية الإسلامية مدخل وتطبيقات، دار اليازورى العلمية للنشر والتوزيع، 2014، عمان، الأردن، ص 24.

تقديم التمويل المناسب للنشاط التجاري (استيراد وتصدير) عن طريق تطبيق أساليب البيوع الإسلامية المختلفة (المساومة والمضاربة والمشاركة والمرابحة للأمر بالشراء) وما يتعلّق بها النشاط من فتح الإعتمادات المستندة إصدار خطابات الضمان، وبوليصة التحصيل والشحن.

#### 6- إدارة إستثمارات أموال الغير:

حيث يكون البنك (مضارباً) عن طريق هذه الآلية لقاء نسبة من ناتج الاستثمار على أساس عقد المضاربة ويستحق تلك النسبة في حال تحقق الربح فقط، وإذا تحققت الخسارة فإن البنك يخسر جهده ووقته ويتحمل رب المال الخسارة المالية، كما يقوم البنك بإستخدام هذه الآلية من خلال أجر مقطوع أو نسبة من المال المستثمر وذلك على أساس عقد الوكالة بأجر، ويستحق هذا الأجر بأداء العمل سواء تحقق ربح أم لم يتحقق<sup>(1)</sup>.

---

(1) صادق راشد الشمري، مرجع سابق ذكره، ص 24

## **المبحث الثاني: مصادر الأموال في البنوك الإسلامية**

تتنوع مصادر الأموال في البنوك الإسلامية بين المصادر الداخلية والمصادر الخارجية، حيث تعد هذه الموارد القاعدة التي يقوم عليها المركز المالي للبنك الذي يعمل جاهداً في دعمها باستمرار، غير أن الطبيعة المميزة للبنوك الإسلامية تجعلها أكثر حرصاً في استقطاب الأموال وتنميته، وذلك ما سنبحثه من خلال ثلاثة مطالب، أما المطلب الأول تعرضنا فيه إلى الأسس والمبادئ التي تحكم عمل البنوك الإسلامية ، كما تطرقنا في المطلب الثاني إلى مصادر الأموال الداخلية في البنوك الإسلامية، والمطلب الأخير في هذا البحث تطرقنا فيه إلى مصادر الأموال الخارجية في البنوك الإسلامية.

### **المطلب الأول: الأسس والمبادئ التي تحكم عمل البنوك الإسلامية**

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى أهم الأسس والمبادئ التي تحكم عمل البنوك الإسلامية، والتي تستمد من الشريعة الإسلامية وتميزها عن غيرها<sup>(1)</sup>.

#### **أولاً: إلتزام البنوك الإسلامية بقاعدة الحلال والحرام**

إن الأصل فيما خلق الله من أشياء ومنافع هو الحِلُّ والإباحة، ولا حرام إلا ما حرمه نص صريح من قبل الشارع، وبناء على هذا فالالأصل في العقود الجواز والإباحة، فحرمة التعاقد مضمونة للناس ما لم تشمل على أمر نهى عنه الشارع، وحرمه بنص أو قياس أو بمقتضى القواعد المقررة، والعقود من باب الأفعال العادية، والأصل فيها عدم التحريم، لقوله تعالى: ﴿وَقَدْ فَصَلَ لَكُمْ مَا حَرَمَ عَلَيْكُم﴾ [الأنعام: 119]، ووجه الاستدلال أنه ليس في الشرع ما يدل على تحريم جنس العقود إلا بنص، لقوله تعالى: ﴿وَأَحَلَ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَمَ الرِّبَا﴾ [البقرة: 275] ، وهو ما يشمل طرق الكسب وكل عقود البيع والإجارة والشركة ونحوها، من العقود التي وضعها الإسلام لإنفاق المال واكتسابه بشرط الإلتزام بالطيبات والإبعاد عن الخبائث والمحرمات، لقوله تعالى: ﴿وَيُحِلُّ لَهُمُ الطَّيِّبَاتِ وَيُحَرِّمُ عَلَيْهِمُ الْخَبَابِ﴾ [الأعراف: 157]، والخبائث والمحرمات التي نهى الإسلام عن تمويلها أو الاستثمار فيها، هي الأعمال والمهن التي قد تؤدي إلى الإضرار بأحد المتعاقدين أو الإضرار بالمجتمع ككل، يقول ابن حزم: "يمنع بيع كل شيء علم أن المشتري قصد له أمراً لا يجوز"، لذلك فالبنوك الإسلامية ملزمة أن تعمل على استخدام المال وتنميته وفق ما يرضي الله سواء من حيث الطرق أو الوسائل

(1) عبد الناصر برانى أبو شهد، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، دار الفائق للنشر والتوزيع، ط1، عمان،الأردن، 2013، ص ص 115-116.

طبقاً، لقوله تعالى: ﴿ يَا أَيُّهَا النَّاسُ كُلُوا مِمَّا فِي الْأَرْضِ حَلَالًا طَيِّبًا وَلَا تَتَّبِعُو خُطُواتِ الشَّيْطَانِ إِنَّهُ لَكُمْ عَذَّابٌ مُّبِينٌ ﴾<sup>١٦٨</sup> ﴿ إِنَّمَا يَأْمُرُكُم بِالسُّوءِ وَالْفَحْشَاءِ وَأَن تَقُولُوا عَلَى اللَّهِ مَا لَا تَعْلَمُونَ ﴾<sup>١٦٩</sup> ﴿ الْبَقْرَةُ: ١٦٩-١٦٨﴾.

### ثانياً: منع التعامل بالفائدة (الربا) أخذًا أو عطاءً بأي شكل من الأشكال

إن المؤسسات المالية الإسلامية قد تبنت المنهج الشرعي الإسلامي في معاملاتها فلا تتعامل بالربا، أو الفائدة أخذًا ولا عطاءً ونعني بالربا هنا الزيادة بدون مقابل في أي عقد من عقود المعاملات بين صنفين من النوع نفسه من الأصناف الربوية، وما يدل على تحريم الربا من النصوص الشرعية، لقوله تعالى: ﴿ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَدَرُّوا مَا يَقْيِي مِن الرَّبَّنَا إِن كُنْتُمْ مُّؤْمِنِينَ ﴾<sup>٢٧٨</sup> ﴿ فَإِنْ لَمْ تَفْعَلُوا فَأَذَّنُوا بِحَرْبٍ مِّنَ اللَّهِ وَرَسُولِهِ وَإِنْ ثُبَّتْ فَلَكُمْ رُءُوسُ أَمْوَالِكُمْ لَا تَنْظِمُونَ وَلَا تُظْلِمُونَ ﴾<sup>٢٧٩</sup> ﴿ الْبَقْرَةُ: ٢٧٩-٢٧٨﴾، وقد جاء في قرار مجمع البحوث الإسلامية بالأزهر الشريف الذي فصل في هذه القضية سنة (١٣٨٤ هـ / ١٩٦٥ م) جاء فيه:

إن الفائدة على أنواع القروض كلها ربا محظوظ لا فرق في ذلك بين ما يسمى بالقرض الإستهلاكي والقرض الإنتاجي، لأن نصوص الكتاب والسنة في مجمعها قاطعة بتحريم النوعين؛  
كثير الربا وقليله حرام كما يشير إلى ذلك الفهم الصحيح في تحريم النوعين؛  
الإقراض بالربا محظوظ، لا تبيحه حاجة ولا ضرورة؛  
الاقتراض بالربا محظوظ، كذلك ولا يرتفع إثمها عن المعرض إلا إذا دعت الضرورة.

### ثالثاً: قاعدة الغنم بالغنم

أي إذا دخل عنصر من عناصر الإنتاج في العملية الإنتاجية على أساس المشاركة في الربح الناتج لا على أساس الأجر الثابت، فعليه أن يقبل المخاطرة، أي أن نضمن ما قد يحدث من نتائج سلبية ويتحملها مقابل استحقاقه لنصيب من الربح إذا تحقق، وهذا هو معنى الغنم والغرم، وهذه القاعدة لها أهمية كبيرة في التمويل الإسلامي، إذ يقوم في الحقيقة على المخاطرة ففي الوقت الذي تقوم فيه العقود المالية بفائدة على فعل الحق في العائد عن مسؤولية تحمل الخسارة من خلال ضمان أصل قيمة القرض والعائد المقطوع عليه<sup>(١)</sup>.

(1) عبد الناصر براني أبوشهد، مرجع سابق ذكره، ص 117.

### رابعاً: المشاركة في تحمل مخاطر التمويل والاستثمار

فالنقد لا تتم إلا بفعل استثماراتها، وأن هذا الاستثمار يكون معرض للمخاطر، وفي ضوء ذلك فإن نتيجة الاستثمار قد تكون ربحاً أو خسارة، يجب أن تشرك جميع الأطراف المعنية على حد سواء في المخاطر والربح من أي مسعى أو عمل (الغم والغرم والخارج بالضمان).

لكي يكون مستحقاً لأي عائد، يجب على مقدم التمويل تحمل مخاطر هذا العمل أو النشاط التجاري أو تقديم بعض الخدمات الأخرى مثل توفير الأصول، وإن مقدم التمويل آثم، وهذا المبدأ مستمد من الحديث النبوي الشريف ((الخارج بالضمان)), ومعنى هذا هو أن المرء يصبح مستحقاً للربح فقط عندما يتحمل مسؤولية مخاطر الخسارة.

### خامساً: إحياء أدوات التمويل والاستثمار الإسلامية وإحياء نظام الزكاة

وذلك من خلال المساهمة في تشجيع العلماء والباحثين على العرض في فقه المعاملات، وقد أقامت بعض البنوك صندوقاً خاصاً لجمع الزكاة تتولى هي إدارته، كما أخذت على عاتقها أيضاً مع إيصال هذه الأموال إلى مصارفها المحددة شرعاً<sup>(1)</sup>.

### سادساً: توجيه المدخرات نحو الاستثمار الحلال ونحو المجالات التي تخدم التنمية الاقتصادية والاجتماعية

من المعلوم أن البنوك الإسلامية هي بنوك تنموية بالدرجة الأولى، وهي بنوك محكومة بما أحله الله، وهذا يدفعها إلى استثمار وتمويل المشاريع التي تحقق الخير للبلاد والعباد والتقييد في ذلك بقاعدة الحلال والحرام التي يحددها الإسلام<sup>(2)</sup>.

### سابعاً: الالتزام بالأخلاق الإسلامية في المعاملات

لا يمكننا أن نجمع كل القيم الأخلاقية التي حث عليها الإسلام والمنهيات التي زجر عنها ولكن نشير إلى أهمها<sup>(3)</sup>:

عدم التعامل بالاحتكار وحبس السلع عن المستهلك عند احتياجه إليها، ثم يقوم ببيعها بسعر أعلى وقت ندرتها، لقوله صلى الله عليه وسلم: ((الجالب مرزوق والمحتكر ملعون))؛

(1) حسين محمد سمحان، مرجع سابق ذكره، ص 87.

(2) حسين محمد سمحان ، مرجع سابق ذكره، ص ص 88-89.

(3) عبد الناصر براني أبو شهد، مرجع سابق ذكره، ص ص 118-119.

عدم الغش و الترويج المزيف في المعاملات، من الأحاديث المعروفة التي تنهى عن الغش ((... من غشنا فليس منا));

عدم التعامل بالرسوة، والرسوة تعني بها المبلغ الذي يقدمه شخص ما إلى آخر ذي سلطة أو جاه بغرض تحقيق مصلحة غير شرعية، وقد نهى الإسلام عن التعامل بالرسوة في عموم، قوله تعالى:

﴿ وَلَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بِيَنْكُمْ بِالْبَاطِلِ وَتُنْذَلُوا بِهَا إِلَى الْحَكَمِ لِتَأْكُلُوا فَرِيقًا مِّنْ أَمْوَالِ النَّاسِ بِالْأَثْمِ وَأَثْمٌ تَعْلَمُونَ ﴾ [البقرة: 188]، وحديث النبي صلى الله عليه وسلم: ((لعن الله الراشي والمرتشي)).

### المطلب الثاني: مصادر الأموال الداخلية في البنوك الإسلامية

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى أهم مصادر الأموال الداخلية التي يعتمد عليها البنك الإسلامي في بدء نشاطه، ثم يتسع دورها مع اتساع أنشطته وعملياته.

#### أولاً: حقوق المساهمين

ت تكون حقوق المساهمين من رأس المال المدفوع والإحتياطات، الأرباح المرحلية إذ تحققت ويمكن التطرق لها كما يلي:

##### 1- رأس المال:

يتمثل في الأموال المدفوعة من المؤسسين والمساهمين عند إنشائه مقابل القيمة الإسمية للأسهم المصدرة، أو مقابل زيادة رأس المال والتي تتجأ إليها البنوك من أجل توفير مصادر تمويل داخلية ذات أجال طويلة، وعادة ما يستغرق جزء كبير من رأس المال في الأصول الثابتة مما لا يمكن من الاستفادة منه بصورة كبيرة في التمويل.

يعتبر رأس المال مصدر الثقة والأمان بالنسبة للمودعين، ويشكل عادة نسبة ضئيلة من مصادر أموال البنك لأن الحجم الأكبر من مصادر الأموال تأتي عن طريق الإيداع بأشكاله المختلفة<sup>(1)</sup>.

(1) جميل السعودي، إدارة المؤسسات المالية المتخصصة، دار زهران للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2010، ص 90.

### 2- الاحتياطات:

يحدد النظام الأساسي لكل بنك إسلامي كيفية تكوين الإحتياطي العام، وذلك بأن يحدد النسبة الواجب إقطاعها من صافي الأرباح السنوية لترحيل للإحتياطي العام وتعتبر الإحتياطات حقا من حقوق الملكية مثل رأس المال، أي أنها حق للمساهمين في البنك والإحتياطي العام ينقسم إلى قسمين أساسين هما:

إحتياطي قانوني: يكون ملزما بتكوينه بحكم القانون؛

إحتياطي خاص: يقوم البنك بتكوينه اختياريا<sup>(1)</sup>.

### 3- الأرباح المدورة والمحتجزة:

هي تلك الأرباح الفائضة أو المتبقية بعد إجراء عملية توزيع الأرباح الصافية للبنك أو الشركة المالية على المساهمين، ويحدد النظام الإسلامي واستنادا إلى ما يقرره مجلس إدارة البنك في نهاية كل سنة مالية، وبعد تصديق جمعيته العمومية وذلك بالموافقة على مقدار الأرباح التي تحتجزها وتدور إلى الأعوام اللاحقة ، وبإمكان البنك إضافتها إلى الإحتياطي العام، وتعد هذه الأرباح غير الموزعة موردا ذاتيا من موارد البنك الإسلامي<sup>(2)</sup>.

### ثانياً: المخصصات

هي مبالغ يتم تكوينها خصما من الحسابات من الأرباح والخسائر، أي بالتحميل على نكاليف التشغيل (مصالحات البنك)، بعض النظر عن نتيجة نشاط البنك وذلك لمواجهة التزام مؤكд الواقع مثل إستهلاك أو تجديد النقص في قيمة الأصول، وترتبط فكرة تكوين مخصصات بإظهار المركز المالي في صورة عادلة وقريبة من الحقيقة، وتكون مخصصات لا يتم فقط لمواجهة ما يتوقع من تدهور في نسبة توظيف واستثمارات البنك، بل يمكن أيضا لمواجهة أخطار البنك في الوفاء بالالتزامات نيابة عملائه اتجاه الآخرين مثل خطابات الضمان وبعض أنواع الإعتمادات وغيرها من الالتزامات<sup>(3)</sup>.

(1) حيدر يونس الموسوي، مرجع سبق ذكره، ص ص 37 - 38.

(2) محمود حسن الصوان، مرجع سبق ذكره، ص 119.

(3) عادل عبد الفضيل عيد، الربح والخسارة في معاملات المصارف الإسلامية، دار الفكر الجامعي للنشر والتوزيع، ط1، القاهرة، مصر، 2007، ص

.406

### ثالثاً: القروض الحسنة من المساهمين

هناك موارد أخرى تناح لدى البنوك الإسلامية مثل القروض الحسنة للمساهمين، وسوف نتطرق لها في الصيغ التمويلية في المبحث الثالث.

### **المطلب الثالث: مصادر الأموال الخارجية في البنوك الإسلامية**

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى مصادر الأموال الخارجية في البنوك الإسلامية والمتمثلة في الأموال التي يتلقاها البنك من الخارج، والتي تتشكل أساساً من الودائع بمختلف أنواعها وهي كالتالي<sup>(1)</sup>:

#### أولاً: الودائع تحت الطلب (حسابات الائتمان)

تقوم البنوك الإسلامية بتقديم خدمة "الحسابات الجارية" إلى عملائها من الأفراد والشركات، كما يقوم العميل بفتح الحساب الجاري الدائن وإيداع الودائع النقدية التي يرغب في إيداعها في هذا الحساب الذي يسمى أيضاً "حساب الائتمان".

ولا تتقيد هذه الودائع النقدية المسجلة في حسابات الائتمان بأي قيد من القيود سوى عند السحب أو الإيداع، وهي لا تشارك في أي نسبة في أرباح الاستثمار، لا تتحمل أي مخاطرة والأصل في خدمة حسابات الائتمان هو خدمة العملاء الذين يقومون بأعمال اقتصادية وخدمية متعددة تحتاج إلى التعامل بالشيكات وإلى تسوية التزاماتهم المالية... إلخ، وأدائها بطريقة مصرفية سريعة ومضمونة مع احتفاظهم بالسيولة التي لديهم في مكان آمن خشية السرقة والضياع، ومثل هذه الحسابات في حركة مستمرة وعلى درجة عالية من السيولة، والمودعون في هذه الحسابات لا يحصلون على أية عوائد مقابل ودائعهم.

وتقوم البنوك الإسلامية باستثمار أرصدة الحسابات الجارية (حسابات الائتمان) بالإضافة إلى ضمانها، ولا يجوز دفع أي مبلغ يزيد عن أرصدة هذه الحسابات لأصحابها لأنها قرض و أيما قرض جر منفعة لصاحبها (المودع) فهو ربا.

هذا مع العلم بأن المبلغ المودع (المقرض) إلى البنك الإسلامي. يعتبر هذا المال كدين في ذمة البنك نحو صاحب المال، وإذا حدثت خسارة، في البنك يتحملها بالكامل، وفي حالة الربح فيحصل عليه البنك

(1) حكيم براضية، جعفر هني محمد، دور التصكيك الإسلامي في إدارة السيولة في البنوك الإسلامية، دار اليازوري للنشر والتوزيع، ط1، عمان،الأردن، 2016، ص 26.

بالكامل، وذلك تطبيقاً للقاعدة الفقهية التي تقوم "إن الخراج بالضمان"، ويقصد بهذا القول أن من ضمن أصل شيء جاز له أن يحصل على ما تولد عنه أو منه من منافع أو إيرادات<sup>(1)</sup>.

#### ثانياً: الودائع الإدخارية أو حسابات الاستثمار المشترك

تقبل البنوك الإسلامية الأموال (الودائع الإدخارية النقدية) من المودعين، بغية استثمارها، وبناء عليه توقع معهم عقداً للمضاربة، يكون البنك هو المضارب والمودعون هم أرباب المال.

وقد تكون المضاربة "مطافية" كما في "حسابات الاستثمار العام" أو "حسابات الاستثمار المشترك"، وتشترك أموال المودعين في هذه الحسابات في صافي النتائج الكلية لعمليات الاستثمار المشترك، دون ربطها بمشروع إستثماري معين.

ويسلم البنك الإسلامي لكل مودع في هذه الحسابات دفتر توفير خاص به، لبيان مدفوعاته ومسحوباته وذلك بهدف إشاعر دوافع الاحتياط والأمان ومواجهة الحاجات المستقبلية لدى العميل، ويقدم البنك خدماته للمودعين في هذه الحسابات لغاية تشجيع صغار المودعين أو المستثمرين على الإدخار أو التوفير، حيث يقبل مدخراً لهم صغيرة القيمة، وتودعها لهم في حسابات الاستثمار المشترك.

وبموجب هذه الخدمة يحصل البنك الإسلامي على تقويض من العميل باستثمار وتشغيل أمواله والمضاربة فيها، ويحصل العميل على عائد مناسب، وفي حالة حدوث خسارة في عملية المضاربة المطلقة، فإن المودعون يتتحملون الخسائر بنسبة مساهمة كل طرف في رأس مال المضاربة<sup>(2)</sup>.

#### ثالثاً: حسابات التوفير

تنسم هذه الحسابات في الغالب بصغر مبالغها وإستمرار الحاجة إليها، ولذلك يزداد عدد المودعين فيها لأنها ترتبط بمعظم المدخرين الصغار وهم أكثر المدخرين عدداً، ومن خلال أعدادهم الكبيرة هذه يمكن أن تجمع مبالغ لا يأس بها لدى البنك الإسلامية، والتي تسعى لجذبها، وبالذات الذين يتوجهون نحو التعامل مع البنك التقليدية، سبب تعاملها بالفائدة التي تمثل الربح المحرم شرعاً، وأن هذه الودائع تعتبر مهمة نتيبة إمكانية توظيفها في إستخدامات قصيرة ومتوسطة الأجل، ومن خلال تقويض البنك الإسلامي في الاستثمار المشترك لها على أساس المضاربة المطلقة غير المقيدة<sup>(3)</sup>.

(1) حكيم براضية، جعفر هني محمد، مرجع سابق ذكره، ص 27.

(2) صادق راشد الشمرى، مرجع سابق ذكره، ص 46.

(3) أمارة محمد يحيى عاصي، *تقييم الأداء المالي للمصارف الإسلامية، دراسة تطبيقية على البنك الإسلامي الأردني للتمويل والاستثمار*، رسالة ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة حلب، سوريا، 2010-2011، ص ص 154 - 155.

## المبحث الثالث: صيغ التمويل في البنوك الإسلامية

يعتمد بقاء أي نظام مالي أو مصري، على مدى مقدراته على إيجاد أدوات ومنتجات تجعله قادراً على التجديد والتأقلم مع الحاجات والمتطلبات الجديدة، التي تفرضها الظروف الاقتصادية والاجتماعية وكذا السياسة، وقد استطاعت الصيغة الإسلامية أن توفر أدوات تمويلية مختلفة تقوم على أساس وأحكام الشريعة الإسلامية، وتتناسب كل الأنشطة التمويلية والاستثمارية ويتم تناول مختلف هذه الصيغ والأدوات في البنوك الإسلامية، وسوف نركز في تقسيمنا لهذه الصيغ التمويلية حسب آجالها إلى صيغ تمويلية قصيرة، متوسطة، وطويلة الأجل، وذلك ما سنبحثه من خلال ثلاثة مطالب، فالطلب الأول يتعرض فيه إلى صيغ التمويل قصيرة الأجل، أما الطلب الثاني نتطرق فيه إلى صيغ التمويل متوسطة الأجل، والمطلب الثالث نتطرق إلى صيغ التمويلية طويلة الأجل.

### المطلب الأول: صيغ التمويل المبنية على المشاركة في الربح والخسارة

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى صيغ التمويل قصيرة الأجل والمتمثلة في المراقبة والسلم والقرض الحسن.

#### أولاً: المراقبة

##### 1- تعريف المراقبة:

هي الثمن الذي اشتريت به السلعة مع ربح معلوم<sup>(1)</sup>، أي هي عبارة عن اتفاق بين البنك والعميل على نسبة معينة من الربح تضاف إلى التكلفة الكلية للسلعة للوصول إلى سعر البيع، ثم يتقاضان بعد ذلك على مكان وشروط تسليم السلعة وطريقة سداد القيمة للبنك<sup>(2)</sup>.

وتستمد المراقبة مشروعاتها من القرآن والسنة، من قوله تعالى: "وَأَحْلَلَ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحْرَمَ الرِّبَا"<sup>(3)</sup>.

##### 2- شروط المراقبة:

وتتمثل فيما يلي<sup>(4)</sup>:

(1) حسين محمد سمحان، مرجع سابق ذكره، ص 131.

(2) مصطفى كمال السيد طايل، البنوك الإسلامية والمنهج التمويلي، دار أسماء للنشر والتوزيع، ط 1، عمان، الأردن، 2012، ص 223.

(3) سورة البقرة، الآية 276.

(4) حيدر يونس الموسوي، مرجع سابق ذكره، ص 51.

أن يكون الثمن الأصلي معلوماً لطيفي العقد وبالأخص المشتري الثاني، وكذلك ما يحمل عليه من تكاليف أخرى؛

أن يكون الربح معلوماً، سواء كان مقداراً أو نسبة من الثمن الأول؛  
لا يصح بيع النقود والمراقبة بمثلها، ولا يجوز بيع السلع بمثلها؛  
أن يكون العقد الأول صحيحاً، وذلك لأن بيع المراقبة مرتبط بالعقد الأول في مجال العمل.

#### 3- أنواع المراقبة:

تنقسم بيع المراقبة إلى نوعين<sup>(1)</sup>:

##### النوع الأول: بيع المراقبة

يشترط في هذا النوع أن يكون مبيعاً مملوكاً للبائع، وتمارس البنوك الإسلامية هذا النوع من البيوع عن طريق شركاتها التجارية التابعة لها، وتمثل شروط هذا النوع فيما يلي:

علم المشتري بالثمن الأول؛  
علم المشتري والبائع بالربح؛  
أن يكون رأس المال من حيث المثيلات كالكميات والموزونات والعدديات؛  
أن لا تكون المراقبة في بيع الأموال الربوية بجنسها، فإذا اختلف الجنس فلا مانع من المراقبة يداً بيد أي الأخذ مقابل العطاء.

##### النوع الثاني: بيع المراقبة للأمر بالشراء

وتعرف بأنها: "طلب الفرد أو المشتري من البنك أن يشتري سلعة معينة بمواصفات محددة، وذلك على أساس وعد منه بشراء تلك السلعة الازمة له مراقبة بربح متفق عليه، ويقع الثمن على دفعات أو أقساط تبعاً لإمكاناته وقدراته المالية"<sup>(2)</sup>.

لكي تصح المراقبة بالأمر بالشراء فلابد من توفر الشروط التالية<sup>(3)</sup>:  
أن تدخل السلعة المأمور بشرائها في ملكية وضمان البنك قبل انعقاد العقد الثاني مع العميل؛

(1) مصطفى كمال السيد طايل، مرجع سبق ذكره، ص 225.

(2) صهيب عبد الله بشير الشخانبة، الضمانات العينية الرهن ومدى مشروعية استثمارها في المصادر الإسلامية، دار النفائس للنشر والتوزيع، ط 1، عمان، الأردن، بدون سنة للنشر، ص 142.

(3) محمد محمود العجلوني، مرجع سبق ذكره، ص 243.

أن لا يشترط الزيادة في ثمن السلعة في حال تخلف العميل عن التسديد أو التأخر فيه؛  
أن لا يكون بيع المراقبة وسيلة للحصول على المال من خلال شراء السلعة من البنك وبيعها للبائع الأصلي، حتى لا تصبح بيع العينة، أو لأي مشتري آخر حتى تصبح بيع التورق.

#### ثانياً: بيع السلم

##### 1- تعريف بيع السلم:

هو عبارة عن شراء سلعة ما بثمن مدفوع في الحال مع تأجيل تسليمها.  
وكلمة السلم أو السلف لهم معنى واحد وهو تقديم رأس المال، أي دفع الثمن للسلعة فوراً أو عاجلاً أو تأجيل تسليمها إلى وقت لاحق أو أجل معين.

وقد ثبتت مشروعية بيع السلم بالكتاب في قوله تعالى: "يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا تَدَايَنْتُم بِدِينِكُمْ فَاتَّبِعُوهُ" <sup>(1)</sup>، وكذلك بالسنة من خلال قول النبي صلى الله عليه وسلم: "مَنْ أَسْلَفَ فَلِيْسَلَفَ فِي كِيلَ مَعْلُومٍ وَوَزْنُ مَعْلُومٍ إِلَى أَجْلِ مَعْلُومٍ" <sup>(2)</sup>.

##### 2- شروط السلم:

من شروطه ما يلي:

أن يكون كل من المسلم والمسلم فيه معلوماً ومنضبطاً؛  
أن يوصف المسلم فيه بالصفات التي تضبوطه وتتميزه عن غيره؛  
أن يكون المسلم فيه ديناً في الذمة؛  
أن يكون المسلم فيه مؤجلاً بأجل معلوم؛  
أن يتم تسليم رأس المال في مجلس العقد؛  
إذا لم يعين في العقد مكان التسليم لزم البائع تسليم المباع في مكان العقد؛  
أن يكون المسلم فيه مطلقاً في الذمة ولا يشترط زرعاً من قرية بعينها؛  
أن يكون العقد باتاً ليس فيه خيار الشرط والرؤية، إما خيار البيع فيصح.

(1) سورة البقرة، الآية 282.

(2) رواه البخاري ومسلم.

### 3- أركان السلم وشروط صحته:

وتتمثل فيما يلي<sup>(1)</sup>:

- الصيغة (الإيجاب والقبول)؛
- العاقدان (المسلم والمسلم إليه)؛
- المحل (رأس المال، الثمن)، السلعة (المسلم فيه).

### ثالثاً: القرض الحسن

#### 1- تعريف القرض الحسن:

عقد مخصوص يأخذ أحد المتعاقدين من الآخر بموجبه مالاً على أن يرد مثله أو قيمته إن تعذر ذلك وهو من الطرف الآخر قربة إلى الله وإرفاقاً في المحتجين من باب التبرع والتفضل<sup>(2)</sup>.

#### 2- شروط التمويل بالقرض الحسن:

نوجز أهم الشروط الأساسية الآتية<sup>(3)</sup>:

يصح الإقراض بشرط توثيقه برهن وكفيل وإشهاد وكتابة، فإن لم يوفي المقترض بشرطه للمقرض حق الفسخ ، ولا يحل للمقترض التصرف فيما افترضه قبل الوفاء بالشرط؛  
إختلفت آراء الفقهاء في حكم اشتراط الأجل في القرض، فذهب جماعة منهم إلى صحة ذلك ولزوم الشرط وذهب غيرهم إلى أن العقد صحيح والشرط فاسد؛

أن لا ينص عقد القرض الحسن على الزيادة مقابل التمويل ومقابل الأجل ويكون العقد صحيحاً إذا كان التمويل بدون مقابل مادي؛

على المقترض أن يرد القرض إلى البنك نقداً بالعملة نفسها التي اقترض بها، ويتم سداده على أقساط متتالية يتفق عليها.

وتدرك الإشارة بأن مصادر أموال القروض الحسنة للبنوك الإسلامية هي من أموال الزكاة والتبرعات والصدقات، الهبات، والجزء الذي يخصمه البنك من فائض أرباحه لمواجهة الخدمات الاجتماعية.

(1) خالد أمين عبد الله، حسين سعيد سعيفان، مرجع سبق ذكره ، ص ص 195 -197.

(2) محمد نور الدين أردينة، *القرض الحسن وأحكامه في الفقه الإسلامي*، أطروحة إستكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة النجاح الوطنية، نابلس، فلسطين، 2010، ص 12.

(3) بن ابراهيم الغالي، مرجع سبق ذكره، ص ص 91 - 92.

## المطلب الثاني: صيغ التمويل متوسطة الأجل

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى صيغ التمويل متوسطة الأجل والتي تتمثل فيما يلي:

### أولاً: الاستصناع

#### 1- تعريف الاستصناع:

هو عقد بين الصانع والمستصنع على سلعة موصوفة بالذمة تدخل فيها صنعة مقابل ثمن يدفع مقدماً أو مؤجلاً على دفعه واحدة أو على عدة دفعات حسبما يتفقان عليه بموجبه الصانع بضاعة السلعة أو الحصول عليها من السوق عند حلول موعد تسليمها.

أو هو طلب عمل شيء ما من الصانع وهذا لابد أن تكون (العين والعمل من الصانع) حتى يصبح العقد إستصناعاً<sup>(1)</sup>.

#### 2- شروط الإستصناع:

تتمثل فيما يلي<sup>(2)</sup>:

- أن يكون المعقود عليه معلوماً ببيان جنسه ونوعه وقدره؛
- أن يكون الاستصناع مما يجري فيه التعامل بين الناس؛
- أن يكون الأجل محدداً لاستلام المصنوع؛

يجوز تأجيل دفع الثمن كله وتقسيته إلى أقساط معلومة لأجال محددة، وذلك حسب رأي بعض الفقهاء.

#### 3- أطراف عقد الإستصناع:

عقد الإستصناع أطراف عده هي<sup>(3)</sup>:

(1) صادق راشد الشمري، *أساسيات الاستثمار في المصادر الإسلامية*، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2011، ص 261.

(2) أحمد صبحي العيادي، *أدوات الاستثمار الإسلامية*، دار الفكر للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2010، ص ص 50-51.

(3) نعيم نمر داود، *البنوك الإسلامية نحو اقتصاد إسلامي*، دار البداية للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2012، ص 176.

**الصانع:** وهو الطرف البائع الذي يلتزم بتقديم الشيء الذي يتم تصنيعه للعميل، وفي هذه الحالة فهو المصرف.

**المقاول:** وهو الطرف الذي يباشر الصنع (تصنيع المنتج المطلوب) أي الجهة المنفذة.  
**المستصنع:** وهو الطرف المشتري في عقد الاستصناع (العميل).

### ثانياً: التمويل بالتقسيط

#### 1- تعريف التمويل بالتقسيط:

هو عقد يقضي بسداد ثمن البيع على عدد محدود من الدفعات في تواريخ معينة، وتنقل فيه حق ملكية السلعة المباعة إلى العميل ابتداء من توقيع العقد ودفع قسط الأول، ومن هنا لا تصبح للبائع (البنك) أية حقوق على السلعة المباعة إلا أنه من حقه مطالبة المشتري بسداد أي قسط مختلف عن دفعه<sup>(1)</sup>. وقد أجزاه جمهور العلماء أن تباع السلعة لأجل إستناداً لقوله تعالى: "يأيها الذين آمنوا لاتأكلوا أموالكم بينكم بالباطل إلا أن تكون تجارة عن تراضٍ منكم"<sup>(2)</sup>.

ويتضمن التمويل بالبيع بالتقسيط الشروط التالية<sup>(3)</sup>:

أن لا تكون السلعة المباعة وثمنها من الأصناف الربوية،  
في حالة اختلاف ثمن البيع الآجل عن ثمن البيع الفوري (النفدي)، وحسب فترة السداد، فان هذا يوجب  
الاتفاق على الثمن ومدة السداد وطريقته بالعقد ابتداءً،

لا يحق للبائع في البيع الأجل المطالبة بالسداد قبل التاريخ المحدد له في العقد؛

اشترط تسليم السلعة المباعة في البيع الأجل فوراً وحال التعاقد، لأن الثمن هو المؤجل في هذا البيع.  
لا يجوز للبائع أن يشتري ما باعه بأجل بثمن نفدي أقل، لأن هذا الفرق هو ربا.

وبذلك يصبح الهدف من الشراء والبيع هو الوصول إلى اقتراض واقتراض ربوى، وليس البيع والشراء حقيقة.

(1) بن ابراهيم الغالي، مرجع سبق ذكره، ص 77.

(2) سورة النساء الآية 29.

(3) هاجر زرارقي، إدارة المخاطر الائتمانية في المصارف الإسلامية دراسة حالة بنك البركة الجزائري، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية فرع دراسات مالية ومحاسبة معمقة، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2012-2013، ص 42.

### ثالثاً: التمويل التأجيري

#### 1- تعريف التمويل التأجيري (الإجارة) :

الإجارة هي مبادلة مال بمنافع (خدمات) مثل إيجار الدار بمبلغ معين، وهناك ثلاثة أنواع من التأجير هي:

- **التأجير التشغيلي**: حيث يقوم البنك أو أي شخص بشراء أصل إنتاجي مثل دار أو سيارة أو معدات معينة ثم يقوم بتأجير هذا الأصل لشخص بحاجة إلى خدمات هذا الأصل مقابل ثمن (إيجار) محدد ولمدة محددة.

- **التأجير التمويلي**: حيث يقوم المصرف بشراء المعدات المطلوبة لمشاريع إنتاجية وتأجيرها لمن يستغلها مقابل أجر محدد لأجل محدد، ويستعمل هذا النوع في تحقيق التنمية الصناعية، ويكون لمستغل هذه المعدات حق شراءها بعد انتهاء مدة العقد<sup>(1)</sup>.

- **التأجير المنتهي بالتمليك**: هي إجارة تنتهي بمتلك المستأجر الموجودات وتأخذ واحدة من الحالات التالية<sup>(2)</sup>:

- إجارة منتهية بالتمليك عن طريق الهبة؛
- إجارة منتهية بالتمليك عن طريق البيع بثمن رمزي؛
- إجارة منتهية بالتمليك عن طريق البيع بثمن غير رمزي؛
- إجارة منتهية بالتمليك عن طريق البيع بباقي الأقساط؛
- إجارة منتهية بالتمليك عن طريق البيع التدريجي.

يستشهد العلماء لمشروعية الإجارة بقوله تعالى: "أَسْكُنُوهُنَّ مِنْ حَيْثُ سَكَنْتُمْ مِنْ وَجْدَكُمْ وَلَا تَضَارُوهُنَّ لَتَضِيقُوا عَلَيْهِنَّ وَإِنْ كَانَ أَوْلَاتِ حَمْلٍ فَأَنْفَقُوا عَلَيْهِنَّ حَتَّى يَضْعُنَ حَمْلَهُنَّ إِنْ أَرْضَعْنَ لَكُمْ فَأَتُوهُنَّ أَجْوَرَهُنَّ"<sup>(3)</sup>.

(1) سعيد علي العبيدي، *الاقتصاد الإسلامي*، دار دجلة للنشر والتوزيع، ط1، عمان،الأردن، 2011، ص 305.

(2) خالد أمين عبد الله، حسين سعيد سعيفان، مرجع سابق ذكره، ص 217.

(3) سورة الطلاق، الآية 6.

### 2- شروط الإجارة:

تتمثل شروط الإجارة في<sup>(1)</sup>:

معرفة المنفعة كسكنى الدار أو خياتة الثوب مثلاً، إذ هي كالبيع والبيع لابد فيه من معرفة المبيع؛  
إيجابة المنفعة ولا يجوز استئجار أمة للوطئ أو امرأة للغناء أو النواح مثلاً، أو أرض لتبني كنيسة أو  
مخمرة؛

معرفة الأجرة بالنسبة للطرفين؛  
بيان المدة.

### المطلب الثالث: صيغ التمويل طويلة الأجل

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى صيغ التمويل طويلة الأجل والتي تكمن في المشاركة والمضاربة.

#### أولاً: المشاركة

##### 1- تعريف المشاركة:

تعرف بأنها تقديم البنك والعميل المال بنسب متساوية متفاوتة من أجل إنشاء مشروع جديد أو المساهمة في مشروع قائم، بحيث يصبح كل واحد منهما ممتلكاً حصة في رأس المال بصفة ثابتة أو متباينة ومستحقة لنصيب من الأرباح، وتقسم الخسارة على قدر حصة كل شريك في رأس المال ولا يصح إشترط خلاف ذلك<sup>(2)</sup>. وتأخذ المشاركة مشروعاتها من خلال قوله تعالى "فهم شركاء في الثالث"<sup>(3)</sup>، وكذلك قوله جل وعلا: "وَإِن كثيرون من الخلطاء ليبغي بعضهم على بعض إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ"<sup>(4)</sup>

##### 2- ضوابط المشاركة:

وتكون كما يلي<sup>(5)</sup>:

(1) بوزيد عصام، التمويل الإسلامي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم علوم التسيير، تخصص مالية المؤسسة، جامعة قاصدي مرابح، ورقلة، الجزائر، 2009-2010، ص 44.

(2) نجاح عبد العليم عبد الوهاب أبو الفتوح، أصول المصرفية والأسوق المالية الإسلامية، عالم الكتاب الحديث للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2014، ص 47.

(3) سورة النساء، الآية 12.

(4) سورة ص، الآية 24.

(5) طارق راشد الشمري، مرجع سبق ذكره، ص 265.

يشترك المصرف والعميل في المال والعمل على أساس عقد المشاركة؛  
يتمثل نصيب كل من المصرف والعميل بجزء شائع من الربح؛  
يتلقى الطرفان عند تأسيس الشركة على نسبة محددة لتقسيم الربح بينهما؛  
يتم إقطاع نسبة من صافي الربح مقابل المصروف الإدارية، وبعد ذلك يتم توزيع صافي الربح حسب  
حصة كل شريك، أما الخسارة ف تكون حسب نسبة المساهمة في رأس المال فقط.

### 3- أنواع المشاركات:

وتنقسم المشاركات إلى نوعين، شركة الملك وشركة العقد، حيث تنشأ شركة الملك من الميراث أو الوصايا  
أو التملك على الشيء، أما شركة العقد فتشمل الإتفاق وتنقسم إلى<sup>(1)</sup>:

**شركة العنان:** عقد بين إثنين أو أكثر على أن يشارك كل منهما بحصة من المال وأن يساهم بعمله  
على أن يقساها الربح أو الخسارة ولا يتشرط التساوي في رأس المال ولا في الربح.

**شركة المقاوضة:** عقد بين إثنين أو أكثر، ويشرط التساوي في رأس المال والتصريف والتكميل بينهما.

**شركة الأعمال (شركة الصانع، شركة الأبدان):** عقد بين إثنين أو أكثر على أن يتقبلوا الأعمال وتكون  
أجرة الأعمال بينهما حسب الإتفاق.

**شركة الوجوه:** عقد بين إثنين أو أكثر ممن لهم سمعة وجاه، يحسنون تصريف البضاعة، بأن يقوموا  
بشراء بضاعة بالنسبة معددين في ذلك على سمعتهم، ويتم بيعها نقداً، على أن يقوموا بقسمة  
الأرباح والخسارة بينهم حسب نسبة الضمان من كل شريك ولا تتطلب رأس مال، ويطلق عليها أحياناً  
شركة الذمم.

### 4- القواعد الأساسية للمشاركة (الشروط):

#### - الشروط الخاصة بالشركاء:

تتمثل فيما يلي<sup>(2)</sup>:

- أن يكون كل شريك من الشركاء متمنعاً بالأهلية الكاملة التي تسمح له بالتصريف بالأصلية  
والوکالة؛

(1) خالد أمين عبد الله، حسين سعيد سعيفان، مرجع سابق ذكره، ص 173.

(2) محمد أيوب، النظام المالي في الإسلام، مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للنشر والتوزيع، ط1، بيروت، لبنان، 2009، ص 496.

- لا يشترط أن يكون الشريكين مسلمين فقد تتم بين المسلم وغير المسلم بشرط أن لا ينفرد غير المسلم بالتصرف وحده في أمور المشروع.

#### - الشروط الخاصة برأس المال:

وتمثل فيما يلي:

- أن يكون من النقود المتداولة التي تتمتع بالقبول العام؛
- يمكن أن يكون رأس المال على شكل عروض (أصول) ولكن يمكن تقويمها بقيمة نقدية عند التعاقد؛
- لا يكون دينا في ذمة أحد الشركاء.

#### - الشروط الخاصة بتوزيع الأرباح أو الخسائر:

وتمثل فيما يلي:

- أن يكون التوزيع وفقاً لنسب معينة واضحة يتم الإنفاق عليها من بين الشركاء؛
- أن يكون نصيب كل شريك في الربح غير محدد المقدار مسبقاً؛
- الربح الذي يتم توزيعه هو الربح الصافي بعد خصم كافة التكاليف والمصروفات الازمة لقيام بالنشاط؛
- في حالة الخسارة فإن التوزيع يتم بنفس النسب إذا كانت الخسارة بسبب ظروف لا تقع تحت سيطرة الشركاء، أما إذا كانت تعود إلى تقصير الشريك القائم على إدارة المشروع فإنه يتحمل وحده الضرر الذي يقع على الشريك الآخر.

#### - الشروط الخاصة بالتنفيذ:

وتمثل فيما يلي<sup>(1)</sup>:

- قيام الشريك المشرف على إدارة المشروع بممارسة الأنشطة المتعلقة بتسخير المشروع بالأصلية عن نفسه وبالنيابة عن الشريك الآخر (البنك)؛
- يمتنع على الشريك المشرف على الإدارة دفع مال الشركة للغير بغرض المضاربة، أو توكيل طرف ثالث بالمشروع دون الرجوع للشريك الآخر (البنك)؛

---

(1) بن ابراهيم الغالي، مرجع سبق ذكره، ص 61-62.

- لا يجوز للمشرف على الإدارة خلط مال المشروع بماله الخاص دون الرجوع للطرف الآخر.

#### ثانياً: المضاربة

##### 1- تعريف المضاربة:

هي إتفاق بين طرفين يبذل أحدهما ماله ويبذل الآخر جهده ونشاطه في الإتجار والعمل بهذا المال، على أن يكون الربح بينهما على حسب ما يشترطان، بنسبة شائعة بينهما، وإذا لم تربح الشركة لم يكن لصاحب المال غير رأس ماله، وضاع المضارب كده وجهده، وإذا خسرت الشركة فإنها تكون على صاحب المال وحده ولا يتحمل عامل المضاربة شيئاً منها مقابل ضياع جهده وعمله، إذ ليس من العدل أن يضيع عليه جهده وعمله ثم يطالب بمشاركة رب المال فيما ضاع من ماله مادام ذلك لم يكن عن تقدير وإهمال<sup>(1)</sup>.

وتأخذ المضاربة مشروعيتها من كتاب الله في قوله تعالى: "وآخرون يضربون في الأرض يبتغون من فضل الله"<sup>(2)</sup>، وفي قوله سبحانه: "إذا ضربتهم في الأرض فليس عليكم جناح أن تقصروا من الصلاة"<sup>(3)</sup>.

##### 2- أنواع المضاربة:

تنتمل فيما يلي<sup>(4)</sup>:

##### - من حيث الشروط: وهي نوعان:

- **المضاربة المقيدة:** وهي المضاربة التي يشترط فيها رب المال على المضارب شروطاً معينة ومقبولة شرعاً يقيد بها المضارب للعمل في إطارها.
- **المضاربة المطلقة:** هي المضاربة التي يمنح فيها رب المال المضارب كامل الحرية بالتصرف في المال دون مخالفة أحكام الشريعة الإسلامية.

##### - من حيث عدد الشركاء: وهي نوعان:

---

(1) إتحاد المصادر العربية، إدارة الأصول ومخاطر التمويل في العمل المصرفي التقليدي والإسلامي، بيروت، لبنان، 2002، ص 140.  
(2) سورة المزمل الآية 20.  
(3) سورة النساء الآية 101.  
(4) حسين محمد سمحان، موسى عمر مبارك، محاسبة المصادر الإسلامية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، ط2، عمان، الأردن، بدون سنة للنشر، ص 114 - 115.

- **المضاربة الثنائية:** هي المضاربة التي تتم بين طرفين يقدم فيها الطرف الأول المال ويقدم الطرف الثاني العمل، أي تكون العلاقة فيها ثنائية بين العامل ورب المال فقط.
- **المضاربة المشتركة أو المتعددة:** وهي المضاربة التي تكون فيها العلاقة متعددة فيتعدد أرباب الأموال والمضارب واحد، أو يتعدد المضاربون ورب المال واحد، أو يتعدد أرباب الأموال والمضاربون، وهذه المضاربة ناجمة عن جواز خلط مال المضاربة.

#### 3- شروط التمويل بالمضاربة:

يجب أن تتوفر في عمليات المضاربة شروط منها<sup>(1)</sup>:

أن يكون رأس المال من النقود، وأن لا يكون رأس المال دينا لصاحب المال على المضارب؛

أن يكون رأس المال معلوماً من حيث القدر والجنس والصفة؛

أيما في حالة وقوع خسارة فإنه يتحملها رب العمل، إلا إذا تبين أن المضارب لم يبذل في عمله العناية المعتادة، وأنه قصر في عمله أو خالف الشروط المتفق عليها في عقد المضاربة؛

أيما من حيث الضمانات في المضاربة، فان للبنك الإسلامي أن يطلب ضمانات شخصية مناسبة ضد تقصير المضارب وعدم التزامه بشروط المضاربة.

بالإضافة إلى الصيغ المذكورة أعلاه هناك صيغ أخرى للتمويل في البنوك الإسلامية ذكرها:

#### ثالثاً: المزارعة

#### 1- تعريف المزارعة:

تعتبر المزارعة عقد شركة بأن يقدم أحد الشركين مالاً أو أحد عناصر الإنتاج وهي الأرض، بينما يقدم الشرك الآخر العمل في الأرض<sup>(2)</sup>، وتستمد المزارعة مشروعيتها من قوله تعالى: "أَفَرَأَيْتُمْ مَا تَحْرُثُونَ أَنْتُمْ تَرْعَوْنَهُ أَمْ نَحْنُ الظَّارِعُونَ"<sup>(3)</sup>.

(1) سامر جلدة، البنوك التجارية والتسويق المصرفي، دار أسامة للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2009، ص 221.

(2) محمد شيخون، المصارف الإسلامية، دار وائل للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2002، ص 159.

(3) سورة الواقعة، الآية 63 - 65.

#### 2- شروط المزارعة:

أهم الشروط التي يجب توافرها في المزارعة هي<sup>(1)</sup>:

- أهلية المتعاقدين "صاحب الأرض والعامل عليها"، من النواحي القانونية والفنية والسلوكية؛
- أن تكون الأرض صالحة للزراعة، مع تحديدها، وبيان ما يزرع فيها؛
- بيان مدة المزارعة إذ كانت مثلاً لسنة أو سنتين أو لمدة معلومة؛
- أن يكون الناتج بين الشركاء مشاعاً بين أطراف العقد، وبالنسبة المتفق عليها، أي تحديد نصيب كل من الطرفين.

#### رابعاً: المساقاة

وهي كالتالي<sup>(2)</sup>:

##### 1- تعريف المساقاة:

هي إتفاق شخص مع آخر على سقي نباتات معينة وإصلاح شؤونها مدة محددة بحصة من ناتجها.

##### 2- شروط صحة المساقاة:

وهي كالتالي :

- توافر الأهلية في المتعاقدين للقيام بعمل المساقاة؛
- أن يكون الناتج مشاعاً، والعائد محدوداً بنسبة معلومة من الثمر المشاع، كالنصف أو الثلث؛
- أن تكون المساقاة على شجر معلوم بالرؤية أو الصفة التي لا خلاف عليها أما إذا كانت المساقاة على بستان بغير رؤية ولا صفة، فلا تصح إذ تعتبر عقداً على مجهول.

---

(1) محمد إبراهيم مداد، تطوير صيغ الاستثمار في المصادر الإسلامية وأثره على التنمية الاقتصادية، جمعية القدس للبحوث والدراسات، القاهرة، مصر، 2013، ص 6.

(2) خبابة عبد الله، الاقتصاد المصرفي، دار الجامعة الجديدة للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر، 2013، ص 254.

#### خاتمة الفصل:

اتضح لنا من خلال هذا الفصل أن البنوك الإسلامية في ظل متطلبات العصر هي ضرورة اقتصادية لكل مجتمع يرفض التعامل بالربا وكل أساليب الغش والإستغلال، ولقد استطاعت الصيرفة الإسلامية إخراق أسوار الصيرفة التقليدية وأصبحت منافسا قويا لها حيث بدأت بعض البنوك التقليدية في فتح نوافذ تقدم منتجات إسلامية.

كما بلغ عدد البنوك الإسلامية عام 2010 أكثر من 450 بنك على مستوى العالم، وتحتفل البنوك الإسلامية عن البنوك التقليدية من حيث أهدافها وأسس عملها، كما أن البنوك الإسلامية لا تعتبر التزاما على البنك وغير مضمونة في حالة الخسارة.

تتعدد صيغ التمويل والاستثمار في البنوك الإسلامية بين صيغ القصيرة الأجل من مرابحة وسلم وقرض حسن، وصيغ متوسطة الأجل من إستصناع وتمويل تأجيري وصيغ طويلة الأجل من مشاركة ومضاربة.

## **الفصل الثاني**

**إدارة مخاطر الصيغ**

**التمويلية في البنوك**

**الإسلامية**

#### تمهيد:

تتميز البنوك الإسلامية عن البنوك التقليدية بخصوصيات وإختلافات جوهرية، أدت لإختلاف منهجية تعبئه مواردها وتوصيفاتها من جهة، وإختلاف العلاقات التعاقدية بين البنك وعملائه من جهة أخرى، مما إنعكس على طبيعة المخاطر التي تواجهها، وبالتالي يجب على البنك أن تتوخى أقصى درجات الحذر في تعرضها لمثل هذه المخاطر ووضع نظم لتحديد其和 الحكم بها وإدارتها وكيفية تطبيق مقترنات لجنة بازل الدولية، لذلك قسمنا هذا الفصل إلى ثلاثة مباحث أساسية التي يتم التطرق لها على النحو التالي:

المبحث الأول: مفاهيم أساسية حول المخاطر المصرفية.

المبحث الثاني: طرق وأساليب إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية.

المبحث الثالث: إدارة المخاطر وفقاً لمقررات لجنة بازل الدولية.

## المبحث الأول: مفاهيم أساسية حول المخاطر المصرفية

يختلف العمل المصرف في الإسلامي عن التقليدي في مبادئه وأسس عمله، الأمر الذي إنعكس على طبيعة المخاطر التي يتعرض لها أثناء مزاولته لأنشطته التمويلية والإستثمارية. وذلك ماسنبحه من خلال ثلاثة مطالب أما المطلب الأول نتطرق فيه إلى مفهوم المخاطر المصرفية، والمطلب الثاني نتعرض فيه إلى أنواع المخاطر في البنوك الإسلامية، أما المطلب الثالث نتطرق إلى أسباب ارتفاع مستوى المخاطر في البنوك الإسلامية.

### المطلب الأول: مفهوم المخاطر المصرفية

سوف نتطرق في هذا المطلب لمفهوم المخاطر المصرفية وأنواعها في البنوك الإسلامية.

#### أولاً: تعريف الخطر

تناول الكثير من الباحثين والكتاب العديد من التعريفات للخطر نستهل عرضها على النحو التالي:

- تعريف ولIAMZ و هاينز: "الخطر هو حالة عدم التأكيد الممكن قياسه"<sup>(1)</sup>.
- تعريف سلامة عبد الله: "الخطر هو ظاهرة أو حالة معنوية تلزم الشخص عند إتخاذ القرارات أثناء حياته اليومية، مما يتربّ عليه حالة الشك أو الخوف، أو عدم التأكيد من نتائج قراراته"<sup>(2)</sup>.
- تعريف ممدوح حمزة أحمد: "الخطر هو الخوف من تجاوز الخسائر المادية الفعلية للخسائر المتوقعة نتيجة حادث مفاجئ"<sup>(3)</sup>.

من خلال التعريف السابقة يمكن القول بأن الخطر هو ظاهرة مركبة تتخطى على عدم التأكيد الممكن قياسه بطريقة موضوعية من تجاوز الخسارة المادية الفعلية للخسارة المحتملة نتيجة وقوع حادث مفاجئ.

(1) حربi محمد عريقات، سعيد جمعة عقل، التأمين وإدارة الخطر، دار وائل للنشر والتوزيع، ط2، عمان، الأردن، 2010، ص 15.

(2) فضل عبد الكريم محمد، المخاطر التي تواجه المصارف الإسلامية وأليات مقترنة لحد منها، بحوث وأوراق عمل الندوة الدولية، الخدمات المالية وإدارة المخاطر في المصادر الإسلامية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، يومي 18 - 20 أفريل 2010 ، ص 339 .

(3) عيد أحمد أبو بكر، وليد إسماعيل السيفو، إدارة الخطر والتأمين، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2009، ص 27.

### ثانياً: تعريف المخاطر المصرفية

نظراً لأن أي نشاط مصري لابد أن ينبع عن مجموعة من المخاطر وجب تحديد تعريف المخاطر المصرفية على أنها: "التقلب في العائد المستقبلي"<sup>(1)</sup>.

كما تعرف أيضاً على أنها: "وجود فرصة تتحرف فيها البنوك عن خطط في أي مرحلة من مراحلها أي الفشل في تحقيق العائد"<sup>(2)</sup>.

من خلال التعريف السابقة يمكن إستنتاج أن المخاطر المصرفية هي عنصر مجازفة يؤثر على الربحية المسطر تحقيقها من البنك، فهي حالة عدم التأكد من وفاء العميل بالتزاماته في الموعد إتجاه البنك المتفق عليه.

### ثالثاً: أنواع المخاطر المصرفية

تعاني البنوك العديد من المخاطر ومن أهمها مايلي:

#### **1- المخاطر الإئتمانية "مخاطر الفرض":**

تشمل المخاطر الإئتمانية عن إحتمالات عدم قدرة العميل على الوفاء بالتزاماته في الوقت المحدد والتي تتأثر بها إيرادات البنك ورأسماله، لذلك فإن المخاطر الإئتمانية تحدث عندما يتعرض على البنك إستعادة الفائدة وأصل المبلغ المقترض أو كليهما، لذلك يمكن القول: إن المخاطرة الإئتمانية هي المخاطرة التي تنشأ بسبب عدم السداد بالكامل وفي الموعد المحدد مما ينتج عنه خسارة مالية كبيرة<sup>(3)</sup>.

#### **2- مخاطر السيولة:**

هي عدم القدرة على مجابهة السحبات المفاجأة، أو القدرة على تدبير الأموال بتكلفة عالية وإذا ما تعرضت البنوك التقليدية لمثل هذه المخاطر فإنها تلجأ إلى البنك المركزي لتقرض منه بفائدة، أما البنوك المصرفية فإنها لا تستطيع أن تفترض بهذه الصورة المحرمة، لذلك فإن إحتمالية مواجهتها لمثل هذه المخاطر كبيرة جداً<sup>(4)</sup>.

(1) منير إبراهيم هندي، الفكر الحديث في إدارة المخاطر الهندسية المالية باستخدام التوريق والمشتققات المالية، مكتبة الإسكندرية، مصر، 2009، ص 5.

(2) دريد كامل آل شبيب، إدارة البنك المعاصرة، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2012، ص 231.

(3) علي عبد الله شاهين، بحثية مصباح صباح، أثر إدارة المخاطر على درجة الأمان في الجهاز المركزي الفلسطيني، مجلة جامعة الأقصى للعلوم الإنسانية، المجلد الخامس عشر، العدد الأول، 2011، ص 13.

(4) رانية زيدان شحادة العلاونة، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، دار الوراق للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2016، ص ص 90 - 91.

### مخاطر البنوك الإسلامية و كيفية ادارة صيغها التمويلية

#### 3- المخاطر التشغيلية:

هي المخاطر المباشرة أو غير المباشرة المتولدة عن الخسائر التي تنشأ عدم كفاءة أو فشل العمليات الداخلية والأفراد والنظم، أو تنشأ لأحداث خارجية<sup>(1)</sup>.

#### 4- مخاطر أسعار الفائدة:

وهي عبارة عن تعرض البنك لموقف مالي ناتجة التغيرات في أسعار الفائدة، وهي مخاطر تنشأ عدة مصادر، فمخاطر إعادة التقييم تكون بسبب التفاوت الزمني للأجال وإعادة التقييم للأصول والخصوم والبنود خارج الميزانية<sup>(2)</sup>.

#### 5- مخاطر التضخم:

فهي المخاطر الناتجة عن إحتمال حدوث إنخفاض في القوة الشرائية للمبلغ المستثمر نتيجة وجود تضخم في الاقتصاد، كما أن أكثر أدوات الاستثمار تعرضا لهذه المخاطر هي الأوراق المالية طويلة الأجل.

بالإضافة إلى أن هذا الخطر يمكن أن يشمل القروض إذا كانت معدلات التضخم مرتفعة بحسب تزيد عن معدلات الفائدة على القروض الممنوحة<sup>(3)</sup>.

#### 6- مخاطر أسعار الصرف:

هو الخطر المرتبط بتقلب أو تدهور قيمة أرصدة البنوك من المعاملات الأجنبية من جهة أخرى وكذا تقلب قيمة العملات التي تم بواسطتها تقديم القروض<sup>(4)</sup>.

#### 7- مخاطر إستراتيجية:

هي المخاطر الحالية والمستقبلية التي يمكن أن يكون لها تأثير على إيرادات البنك وعلى رأسماله نتيجة لتخاذل قرارات خاطئة أو التنفيذ الخاطئ للقرارات وعدم التجاوب المناسب مع التغيرات في القطاع المصرفى<sup>(5)</sup>.

(1) حياة نجار، إدارة المخاطر المصرفية وفق إتفاقيات بازل، دراسة واقع البنك التجارية العمومية الجزائرية، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2013-2014، ص 58.

(2) شفيري نوري موسى، محمود إبراهيم نور وأخرون، إدارة المخاطر، دار المسيرة للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2010، ص 40.

(3) دريد كامل آل شبيب، مرجع سبق ذكره، ص 238.

(4) عبد الناصر برانلي أبو شهد، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، دار النفائس للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2013، ص 166.

(5) عبد الهادي مسعودي، مسعودي خيرة، ملتقى وطني حول الأساليب الحديثة لقياس وإدارة المخاطر المصرفية: الدروس المستفادة من الأزمة المالية العالمية، جامعة غردية، الجزائر، 2015، ص 8.

## 8- مخاطر التسuir:

يتعدى على البنك دراسة أسعار المنتجات المقرضة التي يتم تحديدها للعملاء في صورة أعباء وربطها بمستوى المخاطر، فكلما زادت المخاطر إرتفع العائد المتوقع من التسهيلات ويتعلق الأمر بالهامش المضاف الذي يميز بين عميل وأخر لذلك يتعدد سعر الإقراض الأساسي من خلال تكلفة الأموال التاريخية أو السوقية مضاف إليها نسبة الاحتياطي وتكلفة إدارة الدين، وبإجتماع إدارة الأصول وخصوص البنك بصفة دورية يتم مناقشة سعر الإقراض الأساسي<sup>(1)</sup>.

**المطلب الثاني: مخاطر البنوك الإسلامية**

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى أنواع المخاطر في البنوك الإسلامية وأسباب إرتفاعها.

**أولاً: أنواع المخاطر في البنوك الإسلامية**

يتعرض البنك الإسلامي إلى عدة أنواع من المخاطر، يشتراك في بعضها مع باقي البنوك التقليدية، وينفرد في البعض الآخر وتكون ناتجة إما عن عوامل داخلية مرتبطة بطبيعة نشاطه أو عن عوامل خارجية تشكل ضغطاً متزايداً عليه.

**1- المخاطر الرئيسية للبنوك الإسلامية:**

وتنتمل في مالي:

**1-1- مخاطر الإنتمان:**

تكون في صورة مخاطر تسوية أو مدفوعات تنشأ عندما يكون على أحد أطراف الصفقة أن يدفع نقوداً أو يسلم أصولاً مما يعرضه بخسارة محتملة وفي حالة المشاركة في الأرباح تأتي مخاطر الإنتمان في صورة عدم قيام الشريك بسداد نصيب البنك عند حلول أجله وقد تنشأ هذه المشكلة نتيجة قياس المعلومات، أي لا يكون لدى البنك المعلومات الكافية عن الأرباح الحقيقة لمنشآت التي جاء تمويلها على أساس المشاركة والمضاربة<sup>(2)</sup>.

(1) مفتاح صالح، معارفي مفيدة، **المخاطر الإنتمانية** (تحديدها - قيسها - إدارتها والحد منها)، المؤتمر الدولي السنوي السابع، إدارة المخاطر وإقتصاد المعرفة ، جامعة الزيتونة، عمان ، الأردن، يومي 16-18 أفريل، 2007، ص 4.

(2) زيادي مريم، إتفاقية بازل3 لقياس كفاية رأس المال المصرفي و علاقتها بإدارة مخاطر صيغ التمويل الإسلامية، دراسة حالة مصرف أبو ظبي الإسلامي، رسالة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه الطور الثالث (LMD) في العلوم الاقتصادية تخصص إقتصاديات النقود والبنوك والأسواق المالية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2016-2017، ص 97.

**1-2- مخاطر السعر المرجعي:**

قد يبدو أن البنوك الإسلامية لا تتعرض لمخاطر السوق الناشئة عن التغيرات في سعر الفائدة طالما أنها لاتتعامل بسعر الفائدة، ولكن التغيرات في سعر الفائدة تحدث بعض المخاطر في إيرادات المؤسسات المالية الإسلامية، لأن هذه الأخيرة تستخدم سعراً مرجعياً لتحديد أسعار أدواتها المالية المختلفة. ففي المراجحة مثلاً يتحدد هامش الربح بالإضافة هامش المخاطرة إلى السعر المرجعي، ولأجل هذا فإن البنوك الإسلامية تواجه المخاطر الناشئة عن تحركات سعر الفائدة في السوق المصرفية<sup>(1)</sup>.

**1-3- مخاطر الإستثمار:**

توظيفها لأموالها في عقود مضاربة ومشاركة يعرضها لمخاطر هذه الصيغ والتي تكون ناتجة عن تغير السياسة الاقتصادية، وتأكل رأس المال، ونقص المعلومات وعدم التزام الشريك بدفع الأرباح (مجلس الخدمات المالية الإسلامية)، مغير أن ما يجب التوجيه إليه هو أن محدودية استخدام هذه الصيغ في البنوك الإسلامية يجعل المخاطر الناجمة عنها ليس لها تأثير كبير على وضعيتها<sup>(2)</sup>.

**1-4- مخاطر السيولة:**

والتي تعني عدم توفر السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها تجاه عملائها، وتكون مخاطر السيولة في البنوك الإسلامية كبيرة نظراً للعوامل التالية: عدم وجود مقرض آخر لها نظراً لتوارد أغلبها في بيئات يكون البنك المركزي فيها يعمل بالمبادئ التقليدية للبنوك، لا يمكنها بيع الديون، لا تستطيع الإقراض بفائدة من غيرها من البنوك والمؤسسات المالية وليس لها سوق نقدي في أغلب البلدان<sup>(3)</sup>.

**1-5- مخاطر التشغيل:**

أولى هذه المخاطر تأتي عندما لا تتوافق للبنك الإسلامي الكوادر البشرية الكافية، إضافة إلى ذلك تكون ناتجة عن أخطاء ترتكب في البنك سواء كانت متعمدة أو غير متعمدة ومن أهمها: عدم أمانة الموظفين، الأخطاء المهنية، عدم ملائمة برامج الإعلام الآلي لطبيعة العمل في البنوك الإسلامية<sup>(4)</sup>.

(1) الأخضر لفليطي، حمزة غربي، ملتقى حول أسس وقواعد النظرية المالية الإسلامية (إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية)، جامعة سطيف، الجزائر، ص 9.

(2) زرارقي هاجر، مرجع سبق ذكره، ص 70.

(3) محمد عبد الحميد عبد الحي، إدارة المخاطر في المصادر الإسلامية دراسة مقارنة، بحث مقدم لنيل شهادة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية، كلية الاقتصاد، جامعة حلب، سوريا، 2009-2010، ص 44.

(4) حسين سعيد، علي أبو العز، كفاية رأس المال في المصادر الإسلامية في الواقع وسلامة التطبيق، المؤتمر الدولي الأول للمالية الإسلامية، المؤتمر الدولي الأول للمالية الإسلامية، الجامعة الأردنية، كلية الشريعة، يومي 7-8 جوان 2014، ص 30.

ثانياً: مخاطر صيغ التمويل الإسلامية

تواجه البنوك الإسلامية مخاطر تشتراك فيها مع البنوك التقليدية والموضحة سابقاً، إضافة إلى مخاطر صيغ التمويل الإسلامية المختلفة والتي من أهمها ما يلى:

**1- مخاطر التمويل بصيغة المرباحية:**

تدور مخاطر التمويل بصيغة المرباحية في البنك الإسلامي حول الآتي<sup>(1)</sup>:

- مخاطر شرعية ومصرفية في حالة عدم الالتزام بالسلامة الشرعية والمصرفية؛
- مخاطر إئتمانية تتمثل في عدم التزام العملاء بالشروط المتفق عليها وعدم تصفية العملية في تاريخ الإستحقاق؛
- مخاطر السيولة لعدم التزام المتعاملين بسداد الأقساط في مواعيدها؛
- مخاطر سوقية تتمثل في تقلبات الأسعار.

**2- مخاطر التمويل بصيغة بيع السلم:**

تتعرض صيغة التمويل عن طريق بيع السلم في البنوك الإسلامية إلى ما يلى<sup>(2)</sup>:

- عدم التزام العميل بتسليم السلعة في الوقت أو الكمية بالمواصفات المتفق عليها في العقد؛
- عدم تغطية العائد من السلم للتكلفة؛
- إنخفاض سعر السلعة عند تسليمها، قبل الوقت المتفق عليه، والبنك ملزم بالإسلام، وهنا يتحمل البنك المخاطر المترتبة على ذلك (تكلفة التأمين والتخزين والتلف)؛
- مخاطر ناتجة عن الكوارث الطبيعية، التي تؤدي إلى عدم قدرة العميل على تسليم السلعة؛
- إنخفاض جودة السلعة المسلمة عما إتفق عليه؛
- عدم وجود فرصة إجراء عقد سلم موازي في بعض الأحيان.

**3- مخاطر التمويل بصيغة القرض الحسن:**

تتمثل في<sup>(3)</sup>:

(1) حسب الرسول يوسف التوم، مصطفى أحمد محمد منصور وآخرون، *مخاطر تطبيق صيغ التمويل في الإسلام*، مجلة العلوم والبحوث الإسلامية، العدد الخامس، أكتوبر 2012، ص 6-7.

(2) شقيري نوري موسى، محمود إبراهيم نوروآخرون، مرجع سابق ذكره، ص 340-341.

(3) زلبيدي مريم، مرجع سابق ذكره، ص 100.

### مخاطر البنوك الإسلامية و كيفية ادارة صيغها التمويلية

- عجز العملاء عن السداد؛

- مماطلة المدين عن يسره على أن يرد القرض؛

- التكلفة المالية والخسائر المختلفة المترتبة عن الدعاوى القضائية ضد المماطلين؛

- مخاطر فقهية مثل قضايا المماطلة والإعسار.

#### 4- مخاطر التمويل بصيغة الإستصناع:

تشمل مخاطر التمويل بصيغة الإستصناع من عدة مصادر يمكن إيجازها كما يلي<sup>(1)</sup>:

- يمكن أن يفشل الطرف الآخر (الصانع) في تسليم الشيء المستصنّع للبنك في موعده أو تسلیمه مخالف للمواصفات المتفق عليها؛

- عجز العميل عن السداد بالكامل، أو فشله في سداد مستحقات البنك في آجال إستحقاقها؛

- إذا اعتبر عقد الإستصناع عقدا غير ملزم، وفق بعض الآراء الفقهية، فقد تكون هناك مخاطر الطرف الآخر، الذي قد يعتمد على عدم إلزامية العقد فيتراجع عنه؛

- تقلبات الأسعار بعد تحديدها في عقد الإستصناع؛

- تلف الشيء المستصنّع تحت يد البنك قبل تسلیمه للمستصنّع.

#### 5- مخاطر التمويل بصيغة الإجارة (التمويل التأجيري):

هذه الصيغة لا تخلو من المخاطر التي يمكن أن نجيزها كمالي<sup>(2)</sup>:

- مخاطر تسويقية تتمثل في أن شراء هذه الأجهزة والمعدات من قبل البنك يحتاج إلى حملة تسويقية منظمة من قبل البنك لجذب إنتباх العملاء للتعاون مع البنك في هذا الشأن؛

- مخاطر عدم إنتظام دفع الأجراة يعني عدم دفع الأجراة بإنتظام تعطيل رأس المال العامل للبنك سواء من حيث تشغيل رأس المال أو من حيث إعادة إستثمار الأموال السائلة لديه؛

- مخاطر التغير في الأساليب التكنولوجية، وخاصة في العصر الحالي الذي يشهد تسارعا متزايدا في التقدم التكنولوجي والعلمي، إن الأمر الذي يستوجب أن يتم اختيار مواد التأجير بعناية فائقة وبحرص شديد خوفا من تعرض البنك لمخاطر كبيرة.

(1) مختار بونقاب، دور الهندسة الإسلامية في إدارة مخاطر صيغ التمويل الإسلامي، دراسة حالة بنك البركة الجزائري، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، جامعة قاصدي مرابط، ورقة، الجزائر، العدد الخامس، ديسمبر 2016، ص ص 48 - 49.

(2) مفتاح صالح، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، الملتقى العلمي الدولي حول الأزمة المالية و الاقتصادية الدولية والحكومة العالمية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، يومي 20 - 21 أكتوبر 2009 ، ص 6.

## 6- مخاطر التمويل بصيغتي المشاركة والمضاربة:

يمكن ذكر أهم المخاطر التي تتعرض لها صيغتي المشاركة والمضاربة كما يلي<sup>(1)</sup>:

- خطر عدم الالتزام الأخلاقي يعتبر من أهم المخاطر التي تعاني منها صيغ التمويل بالمشاركة في البنوك الإسلامية، وقد اعتبر بعض الكتاب هذا الخطر بأنه المشكلة الأساسية لنموذج البنك التي لا تتعامل بالفائدة؛
- سوء الإنقاء الناتج من تباين المعلومات المتاحة للبنك حول العميل، ويرجع السبب في ذلك إلى عدم معرفة البنك بأخلاقيات المضارب أو اختيار البنك للعملاء الأقل قدرة على الوفاء بالتزاماتهم؛
- سوء الإنفاق أو مخالفة شروط التمويل وهي مخاطر يتعرض لها البنك نتيجة أسماء العميل بإنفاق الموارد المالية التي حصل عليها من البنك في غير أغراضها المخصصة لها؛
- عدم دفع الشريك نصيب البنك من الأرباح أو التأخير في دفعها؛
- تلف البضاعة تحت يد المضارب؛
- المخاطر الناتجة عن خسارة الشركة أو كون الربح الفعلي أقل من المتوقع؛
- المخاطر الناتجة عن تجاوز المدة الكلية للتمويل دون إتمام الصفقة؛
- عدم وجود ضمانات على صيغة المضاربة، وليس للبنك حق التدخل في إدارة المشروع كشرط لصحة صيغة المضاربة، مما يجعل يد المضارب مطلقة في عملية الإدارة، هذا إذا أخذنا في عين الاعتبار عدم وجود معايير دقيقة يمكن بها إثبات تعدي المضارب وقصوره في حقوق البنك، مما يرفع درجة مخاطر هذه الصيغة؛
- طبيعة العلاقة بين البنك الإسلامي والمضارب المتمثلة في مبدأ أمانة المضارب وعدم تحمله لخسائر المشروع بكون الخسارة تقع على عاتق البنك الإسلامي.

## 7- مخاطر التمويل بصيغتي المزارعة والمساقاة:

تتمثل مصادر هذه المخاطر في<sup>(2)</sup>:

- أحداث غير عادية ولكنها متكررة: كالفياضانات والرياح والحشرات والأوبئة وهي أحداث يصعب التنبأ بها وتحديد أوقاتها وحجم أضرارها، ويجب على البنك أن يقوم بدراسة الجدوى وتحديد أبعادها، ومدى تأثيرها على ربحية المشروع وذلك حتى يضع لها الخطط والإستراتيجية الازمة لمواجهتها حال وقوعها؛

(1) مختار بونقاب، مرجع سابق ذكره، ص 49.

(2) زايدى مريم، مرجع سابق ذكره، ص ص 100 - 101.

### مخاطر البنوك الإسلامية و كيفية ادارة صيغها التمويلية

- أحداث غير عادية وغير متكررة: مثل الآفات والحرائق، وهي أخطار يمكن التنبأ بها، وعلى مدير المشروع أن يتخذ الإحتياطات للتحفيض من آثارها عند وقوعها؛
- وتوجد مخاطر أخرى ترتبط بشكل التنظيم الداخلي للمشروع، وكفاءة وخبرة العامل في إدارة وتنفيذ المشروع، ومدى وفائه بتعهداته نحو البنك.

### المطلب الثالث: أسباب إرتفاع مستوى المخاطر في البنوك الإسلامية وأثرها

#### أولاً: أسباب إرتفاع مستوى المخاطر في البنوك الإسلامية

تعود أسباب إرتفاع مستوى المخاطر في البنوك الإسلامية إلى مجموعة من العوامل أهمها<sup>(1)</sup>:

- 1- إفتقار البنوك الإسلامية إلى بعض المتطلبات الأساسية، كالموارد المالية المناسبة، والخبرات الاستثمارية المناسبة، والأجهزة المعاونة والنظم؛
- 2- حداثة النظام المصرفي الإسلامي، إذ كانت هذه البنوك في بدايتها بحاجة للعائد السليم و لعامل السيولة، ل تستطيع أن تثبت أقدامها في السوق المصرفية، وهو ما لا تتحققه الإستثمارات طويلة الأجل؛
- 3- مؤثرات البيئة المحيطة، إذ تعمل بعض مكونات البيئة المحيطة على إيجاد معوقات ترفع من درجة المخاطر الخاصة بالبنوك الإسلامية، منها التشريعات، والإجراءات، التي تتوجه لتخدم الصيرفة التقليدية، بالإضافة إلى إخضاع البنوك الإسلامية إلى السياسات النقدية التي تقرها البنوك الإسلامية، والتي لا تتناسب مع طبيعة العمل المصرفي الإسلامي، كما تواجه البنوك الإسلامية مشاكل في السياسة المالية؛
- 4- المفاهيم الاجتماعية الخاطئة السائدة، حيث ينظر للبنوك على أنها مؤسسات خيرية لا تهدف إلى تحقيق الربح، أو أنه بنك مثلها مثل البنوك التقليدية لا تتعامل بالربا تحت مسميات مختلفة؛
- 5- مؤثرات البنية الذاتية للبنوك الإسلامية، حيث استخدمت البنوك منهج المحاكاة للبنوك التقليدية في بعض المجالات، سواء فيما يخص استقطاب الموارد أو توظيفها، كالخدمات المالية التي تقدمها مثلاً؛
- 6- غياب سوق مالية إسلامية نشطة، حيث تساهم الأسواق المالية في تطوير وتفعيل عمل البنوك الإسلامية.

(1) الجوزي جميلة، حدو علي، دراسة مقارنة لإدارة المخاطر فيالجزائر بين المصارف الإسلامية ومصارف تقليدية خاصة، حالة بنك البركة الجزائري وبنك الشركة المصرفية العربية وبنك الخليج الجزائري، المجلة الجزائرية للعلوم والسياسات الاقتصادية، جامعة الجزائر 3، العدد السابع، 2016، ص

**ثانياً: آثار المخاطر على العمل المصرفي الإسلامي**

يمكن إبراز وتلخيص أهم الآثار التي ترتب على هذه المخاطر في العمل المصرفي الإسلامي على النحو التالي<sup>(1)</sup>:

**1- الإعتماد على صيغة إستثمارية معينة:**

تعتمد غالبية البنوك الإسلامية في معظم إستثماراتها على مبدأ المراحة للأمر بالشراء، فقد وصلت إستثمارات بعض البنوك إلى ما يزيد عن 90% من إستثماراتها في قطاع المراحة، ولم تحضى أي صيغة من صيغ الاستثمار، خاصة المشاركة والمضاربة، إلا بالقليل من الفرص وتعتمد عليها البنوك إعتماداً مبدئياً، ويعود إعتماد معظم البنوك الإسلامية على صيغة المراحة للأمر بالشراء لعدة عوامل أهمها:

- سهولة إجراءات التطبيق؛
- تحديد مقدار الربح سلفاً؛
- إعتماد الصيغة على الضمانات التقليدية.

هذه الأسباب أدت إلى ارتفاع نسبة إعتماد البنوك الإسلامية على هذه الصيغة، وانخفاض نسبة اعتمادها على الصيغة الاستثمارية الأخرى وذلك للمخاطر التي تم ذكرها بالتفصيل.

**2- التوجه نحو إستثمارات قصيرة الأجل:**

تتجه البنوك الإسلامية في غالبية إستثماراتها إلى إستثمارات قصيرة الأجل، وهذا يعود بالأساس على حرص المؤسسات المصرفية الإسلامية الزائد للحفاظ على سيولتها، ولم تحضى المشروعات الاستثمارية طويلة الأجل إلا بنسبة هامشية من جملة الإستثمارات مدفوعة بعدة عوامل أهمها:

- الموارد المالية المتاحة؛
- الخبرات الاستثمارية الملائمة؛
- الأجهزة الاستثمارية الملائمة؛
- نظم وأساليب العمل.

(1) غالب عوض الرفاعي، فيصل صادق عارضة، إدارة المخاطر في المصادر الإسلامية، ورقة عمل مقدمة في المؤتمر العلمي الدولي السنوي السابع، بعنوان إدارة مخاطر وإقتصاد المعرفة، تخصص الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة الأردنية، يومي 16-18 أفريل، 2007، ص ص

### 3- الإعتماد على الضمانات التقليدية:

تبرر معظم البنوك الإسلامية توجهها نحو صيغة المراقبة للأمر بالشراء واعتمادها على الضمانات التقليدية لارتفاع مستوى المخاطر للصيغ الأخرى والتي من أبرزها:

- الكفاءة الأخلاقية والعملية للعملاء المستثمرون؛
- خبرات الموارد البشرية وإمكانياتها الملائمة؛
- نظم وقوانين العمل المتاحة.

لذلك وجدت ضالتها المنشورة في المراقبة، حيث أتيح لها أحد الضمانات العينية والشخصية، وغيرها من الضمانات مما يكفل لها إسترداد قيمة التمويل والأرباح المتفق عليها مسبقاً، وبالتالي تجنب المخاطر التي قد تتعرض لها في حالة عدم توفر الضمانات.

## **المبحث الثاني: طرق وأساليب إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية**

لم تعد البنوك تهتم بإكتشاف المخاطر بقدر ما تهتم بإدارتها، لأن مستقبل البنوك ونجاحها أصبح مرهوناً بمدى قدرة البنك على إحتواء المخاطر التي يتعرض لها، خاصة بعد أزمة الإنتمان سنة 2008، فمن أجل ضمان نجاح نظام إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية يجب توفير مجموعة من المقومات التي تتلائم مع طبيعة عملها، لذلك سوف نتطرق في هذا الفصل إلى ثلاثة مطالب، أما المطلب الأول سوف نتطرق إلى مفهوم إدارة المخاطر، أهدافها وأهميتها، أما المطلب الثاني نتطرق فيه إلى مقومات إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية، والمطلب الثالث سوف نتطرق إلى مراحل إدارة المخاطر وإجراءات الحد منها في البنوك الإسلامية.

### **المطلب الأول: مفهوم إدارة المخاطر، أهدافها وأهميتها**

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى مفهوم إدارة المخاطر وأهدافها وأهميتها.

#### **أولاً: مفهوم إدارة المخاطر**

هناك عدة تعاريف لإدارة المخاطر نذكر منها:

- إدارة المخاطر هي: "كافحة الإجراءات التي تقوم بها الإدارة لتحد من الآثار السلبية الناجمة عن المخاطر وإبقاءها غير حدودها الدنيا"<sup>(1)</sup>.

- وأيضاً إدارة المخاطر هي: "التحكم في الخطر عن طريق الحد من تكرار حدوثه من ناحية والتقليل من حجم الخسائر المتوقعة من ناحية أخرى وذلك بأقل تكلفة ممكنة"<sup>(2)</sup>.

ومن خلال التعريف السابقة يمكن القول بأن إدارة المخاطر هي كافية الإجراءات التي تقوم بها إدارات البنوك من أجل وضع حدود للآثار السلبية الناجمة عن تلك المخاطر بأشكالها المختلفة والمحافظة عليها من أدنى حد ممكن وتحليل المخاطر وتقييمها ومراقبتها.

(1) رانيا زيدان شحادة العلاونة، مرجع سبق ذكره، ص 42.

(2) صادق راشد الشمري، إدارة المصارف الواقع والتطبيقات العملية، دار صفاء للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2009، ص 190.

ثانياً: أهداف إدارة المخاطر

تهدف إدارة المخاطر بشكل رئيسي إلى ما يلي<sup>(1)</sup>:

**1- إستقرار الأرباح أو المكاسب:**

حيث تساهم إدارة المخاطر في خفض التباينات في الدخل الناتج عن الخسائر المرتبطة بالمخاطر البحتة إلى أقل مستوى ممكن، بالإضافة إلى ذلك فإن خفض التباين في الدخل يساهم في تقليل الضرائب على الأرباح.

**2- إستمرارية النمو:**

عندما يكون النمو هدفاً تنظيمياً هاماً تصبح الوقاية من التهديدات التي تواجه النمو أحد أهم إدارة المخاطر، كما تعتمد إستراتيجية إدارة المخاطر على الإعداد لتسهيل إستمرارية النمو في حالة حدوث خسارة تهدد النمو الاقتصادي في البنك.

**3- تعظيم قيمة البنك:**

تساهم قرارات إدارة المخاطر في تعظيم القيمة السوقية للبنك، فتعظيم القيمة هو الهدف النهائي للمنظمة وهو معيار معقول لتقييم القرارات المؤسسية.

ثالثاً: أهمية إدارة المخاطر

تتمثل أهمية إدارة المخاطر في البنك فيما يلي<sup>(2)</sup>:

- 1- المساعدة في تشكيل رؤية مستقبلية واضحة، يتم بناء عليها وتحديد خطة وسياسة العمل؛
- 2- تنمية وتطوير ميزة تنافسية للبنك عن طريق التحكم في التكاليف الحالية والمستقبلية؛
- 3- تقدير المخاطر والتحوط ضدها بما لا يؤثر على ربحية البنك؛
- 4- المساعدة في إتخاذ قرار التسعير؛
- 5- نطور إدارة محافظ الأوراق المالية والعمل على تنوع تلك الأوراق، ظل خلال تحسين الموازنة بين المخاطر والربحية؛
- 6- مساعدة البنك على إحتساب معدل كفاية رأس المال وفقاً للمقترحات الجديدة للجنة بازل.

(1) إبراهيم رياح إبراهيم مدھون، دور المدقق الداخلي في إدارة المخاطر في المصادر العاملة في قطاع غزة دراسة تطبيقية، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في المحاسبة والتمويل، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، 2010-2011 ، ص 39 .

(2) عبد الرؤوف أحمد علي محمد، إدارة المخاطر والأزمات، الناشر مكتبة الوفاء القانونية، ط 1، القاهرة، مصر، 2016، ص 370 .

## المطلب الثاني: مقومات إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى مقومات إدارة المخاطر التي تحكم عمل البنوك الإسلامية.

### أولاً: وضوح محتوى إدارة المخاطر

يعتبر الهدف الرئيسي لإدارة المخاطر هو السيطرة عليها وذلك من خلال<sup>(1)</sup>:

- 1- التعرف على المخاطر التي يتعرض لها نشاط الصيرفة الإسلامية؛
- 2- قدرة البنوك الإسلامية على قياس المخاطر بصفة مستمرة من خلال نظم معلومات ملائمة؛
- 3- إختيار المخاطر التي يرغب البنك في التعرض لها، والتي يمكن لرأس المال تحملها (حسب إتجاه البنك للمخاطر)؛
- 4- مراقبة الإدارة لتلك المخاطر وقياسها بمعايير تتناسب مع طبيعة عمل البنوك الإسلامية وإتخاذ القرارات الصحيحة في الوقت المناسب لتعظيم العائد مقابل تخفيض إنعكاسات المخاطر.

### ثانياً: توظيف الكفاءات المؤهلة للعمل المصرفي الإسلامي

لضمان نجاح إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية تحتاج إلى توفر كفاءات تتميز بمايلي:

- 1- الخلفية الشرعية برسالة البنوك الإسلامية؛
- 2- توفر الخبرة والمهارة في التعامل مع المخاطر المحيطة بالصناعة المالية الإسلامية وإتخاذ القرار؛
- 3- القدرة على مساعدة التطورات التي تتعلق بالصناعة المصرفية والسعى لتكيفها مع متطلبات الصيرفة الإسلامية.

### ثالثاً: الوضع التنظيمي لإدارة المخاطر

فرض تطور النشاط المالي تحديد المستوى التنظيمي لإدارة المخاطر وتحديد مهامه حيث يتكون الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر في أي بنك من الأعضاء التالية ذكرهم: مجلس الإدارة، لجنة إدارة المخاطر، الإدارة العليا في إدارة المخاطر، مدير المخاطر، مدير التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر.

(1) مفتاح صالح، مرجع سبق ذكره، ص 7.

#### رابعاً: وضع معايير لقياس المخاطر ورصدتها

تحتاج إدارات البنوك إلى أن تهيئة بيئة لإدارة المخاطر، وذلك من خلال تحديدها الواضح لأهداف وخطط إدارة المخاطر ومن خلال قيام النظم القادرة على تحديد وقياس إحتمالات التعرض للمخاطر والسيطرة عليها ودرء آثارها.

#### خامساً: استخدام نظم المعلومات والتقييات الحديثة

أصبحت نظم المعلومات ضرورة قصوى يجب أن تستخدمها البنوك الإسلامية لتجميع أكبر قدر من المعلومات الصادقة والأكيدة عن المخاطر التي تتعرض لها. إلى جانب الإستعانة بالأدوات التحليلية التي تسهم بفعالية في الوقوف على جميع أنواع المخاطر بالإضافة للنظم الآلية التي تعتمد على تقنيات مصرفية مستحدثة مثل الصراف الآلي، تحويل الأموال إلكترونيا بنظام السويفت... إلخ<sup>(1)</sup>.

### المطلب الثالث: مراحل إدارة المخاطر وإجراءات الحد منها في البنك الإسلامي

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى مراحل وإجراءات إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية.

#### أولاً: مراحل إدارة المخاطر في البنك الإسلامي

إن حسن إدارة المخاطر في البنك الإسلامية يشمل المرور بأربع مراحل أساسية<sup>(2)</sup>:

- 1- التعرف على المخاطر التي يتعرض لها نشاط الصيرفة الإسلامية؛
- 2- القدرة على قياس المخاطر بصفة مستمرة من خلال نظم معلومات ملائمة؛
- 3- اختيار المخاطر التي يرغب البنك في التعرض لها، والتي يمكن لرأس المال تحملها؛
- 4- مراقبة الإدارة لتلك المخاطر وقياسها بمعايير مناسبة واتخاذ القرارات الصحيحة في الوقت المناسب لتعظيم العائد مقابل تخفيض إنعكاسات المخاطر.

(1) كثور الأبيجي، *المخاطر المناونة للنقد والقطاع المصرفي الإسلامي*، ورقة مقدمة إلى المؤتمر العلمي والدولي السنوي السابع: إدارة المخاطر وإقتصاد المعرفة، محور إدارة المخاطر في المصادر الإسلامية، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة، الأردن، 2007، ص 26.

(2) خضراوي نعيمة، *إدارة المخاطر البنكية*، دراسة مقارنة بين البنوك التقليدية والإسلامية حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية وبنك البركة الجزائري، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، فرع نقود وتمويل، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2008-2009، ص 75.

ثانياً: إجراءات الحد من المخاطر في البنوك الإسلامية

إن إجراءات إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية يمكن إجمالها في عدد من النقاط كما يلي<sup>(1)</sup>:

- 1- تحديد المخاطر وقياسها وتخفيفها ومراقبتها والإبلاغ عنها والتحكم فيها، وذلك من خلال تطبيق سياسات ملائمة، وسقوف وإجراءات وأنظمة معلومات إدارة فعالة لاتخاذ القرارات وإعداد التقارير الداخلية عن المخاطر بما يتناسب مع طبيعة أنشطة المؤسسات؛
- 2- يجب على مؤسسات الخدمات المالية الإسلامية أن تتأكد من وجود نظام رقابة كاف يتضمن إجراءات مناسبة للمراجعة والمطابقة؛
- 3- على مؤسسات الخدمات المالية الإسلامية إتباع نظام معتمد لإعداد التقارير التي تقدم للسلطات الرقابية، حيث يلزم أن تبقى المعلومات الواردة في التقرير سرية وأن لا يتم الإفصاح عنها للجمهور؛
- 4- وفيما يتعلق بأصحاب حسابات الاستثمار، يجب على مؤسسات الخدمات المالية الإسلامية القيام بتقديم إفصاحات عن المعلومات لهؤلاء بصورة منتظمة لكي يتمكنوا من تقييم المخاطر المحتملة لاستثماراتهم والعوائد عليها، وتستخدم لهذا الغرض المعايير الدولية المعهول بها لإعداد التقارير المالية والمراجعة والتدقيق.

بالنظر إلى إجراءات إدارة المخاطر يؤخذ بالإعتبار عند تفیدها إدراك العلاقة بين إدارة المخاطر والحكومة، حيث نجد الكثير من تعاريف الحكومة، وتأكد في بعضها على أنها مجموعة المبادئ التي تحكم العلاقات بين الأطراف المعنية في المنطقة بغض النظر حماية المصالح الخاصة بكل طرف من جهة، والمصالح المشتركة بينهم من جهة أخرى، فهي تعتبر أداة فعالة أمام عمليات ترشيد إدارة مخاطر البنوك الإسلامية، كونها تمنع الإصابة ببعض التغير المتصارفي، من خلال مبادئها وميكانيزماتها، ومنه فهي تساهم في فعالية تطبيق البنوك الإسلامية للقواعد الشرعية، وعدم التهور في مخاطر غير شرعية، كما تعزز عملية تحقيق المقاصد الشرعية<sup>(2)</sup>.

(1) محمد عبد الحميد عبد الحي، مرجع سابق ذكره، ص 56.

(2) الجوزي جميلة، حدو علي، مرجع سابق ذكره، ص 93.

### **المبحث الثالث: إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية وفقاً لمقررات لجنة بازل.**

نظراً لأهمية وخطورة نشاط البنوك، وتنامي تيار العولمة فقد تم الإهتمام بوضع معايير دولية للرقابة، في إطار ما يسمى باتفاقيات بازل، وذلك بالتركيز على كفاية رأس المال في البنك ومدى قدرته على إمتصاص الخسائر، وقد حاولت البنوك الإسلامية تطبيقها رغم مواجهتها من صعوبات، وذلك ماسنبحه من خلال ثلاثة مطالب، أما المطلب الأول نتطرق فيه إلى إتفاقية بازل الأولى، المطلب الثاني نتطرق إلى بازل الثانية، والمطلب الثالث نتطرق إلى بازل الثالثة.

#### **المطلب الأول: إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية وفقاً لاتفاقية بازل 1**

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى كيفية تطبيق البنوك الإسلامية لاتفاقية بازل الأولى.

#### **أولاً: دور إتفاقية بازل 1 في إدارة مخاطر البنوك الإسلامية**

من أجل تحقيق بنية مالية قوية وضمان الأمان والإستقرار للنظام المالي العالمي، أنشأت لجنة بازل المكونة من 10 دول ( ألمانيا، بلجيكا، كندا، إسبانيا، الولايات المتحدة الأمريكية، فرنسا، إيطاليا، اليابان، لوكمبورغ، هولندا، بريطانيا، السويد، سويسرا ) سنة 1974، وتمثل الهدف الأساسي من هذه اللجنة في خلق بيئة مناسبة، والمحافظة على إدارة جيدة للإئتمان، وضمان تفعيل الرقابة على المخاطر البنكية.

حيث أقرت هذه اللجنة سنة 1988 إتفاقية بازل 1 التي تشمل مجموعة من المعايير الهادفة إلى حماية البنوك من المخاطر المحتمل وقوعها، وخاصة خطر القرض، وجاءت هذه الإتفاقية لوضع حد أدنى للكفاية رأس المال في البنوك حدد ب 8% تمثل نسبة رأس المال إلى الأصول المرجحة بأوزان أخطارها.

أما فيما يخص البنوك الإسلامية، اقترح بعض الباحثين ومنهم ( أريكو لوفا وفاراهباخش ميترا ) من صندوق النقد الدولي، بأن تكون النسبة أكبر من 8% لعدة أسباب منها:

- 1- ممارستها للإستثمار الحقيقي؛
- 2- عدم وجود رقابة على المشاريع الإستثمارية في معاملات المضاربة، وذلك لأن أحكام المضاربة الشرعية تتصل على عدم تدخل رب المال في أعمال المضاربة أثناء المضاربة؛
- 3- غياب الضمانات الإحتياطية والضمانات الأخرى في معاملات تقاسم الربح والخسارة بصفة عامة، يؤدي ذلك كله إلى زيادة عناصر المخاطرة في عمليات البنوك الإسلامية<sup>(1)</sup>.

(1) طهراوي أسماء، بن حبيب عبد الرزاق، إدارة المخاطر في الصيرفة الإسلامية في ظل معايير بازل، مجلة دراسات إقتصادية إسلامية، المجلد 19، العدد الأول، 2010، ص ص 71-72.

ثانياً: مخاطر الأصول في البنوك الإسلامية

كما هو الحال في البنوك التقليدية، فإن أصول البنوك الإسلامية تقسم إلى بنود الميزانية وبنود خارج الميزانية، تختلف من حيث درجة المخاطرة التي تحملها وهي<sup>(1)</sup>:

**1- بنود الميزانية:** تمثل هذه الأصول في تلك الأنشطة التي يمارسها البنك الإسلامي ويضمنها في الميزانية العمومية، أخذًا بعين الاعتبار لدرجة المخاطر المرتبطة بكل أصل يمكن تصنيفها إلى:

- الصيغ القائمة على أساس تقاسم الربح والخسارة هي أصول مرتفعة المخاطر، ويعطى لها وزن ترجيحي قدره (100%)، مثل: المضاربة، المشاركة، والإستثمار الحقيقي...الخ؛

- الصيغ القائمة على أساس عائد ثابت، يتم التفريق بين حالتين الأولى إذا كانت غير مرتبطة برهن أو ضمان فهي مرتفعة المخاطر ويعطى لها وزن ترجيحي قدره (10%)، أما في الحالة الثانية إذا كانت مرتبطة برهن أو ضمان سواء كان عقاري أو غيره فيعطى لها وزن ترجيحي قدره (50%)؛

- فيما يخص باقي أنشطة البنك الإسلامي، يطبق عليها نفس المعاملات الموجودة في إتفاقية بازل 1.

**2- بنود خارج الميزانية:** وهي تلك الأنشطة التي تمارسها البنوك الإسلامية وتسجلها خارج ميزانيتها العمومية كخطابات الضمان والأوراق التجارية المقبولة وغيرها من الأصول، تخضع لنفس المعاملة الواردة في إتفاقية بازل، لأنها واقع ممارستها لاتختلف عما هو موجود في البنوك التقليدية ماعدا عدم أخذ الفوائد.

وأخذًا بعين الاعتبار الملاحظات السابقة فصيغة حساب كفاية رأس المال التي أقرتها منظمة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية هي:

$$\text{نسبة كفاية رأس المال في البنوك الإسلامية حسب بازل 1} = \frac{((رأس المال المدفوع + الاحتياطات + مخصصات مخاطر الاستثمار + إحتياطات إعادة تقويم الأصول))}{((الأصول الخطرة المرححة المملوكة من (رأسمال البنك + باقي الموارد الخارجية بـاستثناء حسابات الاستثمار المشترك) + 50\% من إجمالي الأصول الخطرة المرححة المملوكة من حسابات الاستثمار المشترك))} \times 100 \leq 8\%$$

وتم إضافة نصف حسابات الاستثمار المشترك لمقام هذه النسبة لكونها تحمل الخسائر التي تلحق بأصحاب هذه الحسابات فقط، ولهذا فهي ليست من رأس مال البنك.

(1) رقية بوحيدر، مولود لعرابة، واقع تطبيق البنوك الإسلامية لمتطلبات إتفاقية بازل 2، مجلة الاقتصاد الإسلامي، المجلد الثالث والعشرون، العدد الثاني، جامعة الملك عبد العزيز، 2010، ص ص 19 - 20.

ثالثاً: ملاحظات على تطبيق البنوك الإسلامية لمقررات بازل 1

من خلال ما سبق نلاحظ أن<sup>(1)</sup>:

- 1- رأس المال في جزئه الأساسي لا يختلف عن ذلك الموجود في البنوك التقليدية؛
- 2- عدم وجود القروض المساندة والإقتراض التساهمي في رأس المال التكميلي؛
- 3- أن أوزان المخاطر تبقى نفسها، فقط ما يتغير هو طبيعة الأصول في الميزانية؛
- 4- اختلاف صيغ النشاط من بنك إسلامي لآخر يحد من مصداقية النسبة المحسوبة؛
- 5- عدم تطبيق مبادئ محاسبة موحدة في البنوك الإسلامية يحد من مصداقية النتائج المتوصل إليها؛
- 6- عدم الالتزام بصيغة موحدة لحسابها، بالشكل الذي يصعب من المقارنة فيما بينها؛
- 7- أن أغلب البنوك الإسلامية، رغم النواقص والمشاكل التي تعاني منها في هذا الجانب، إستطاعت أن تلتزم بالحد الأدنى لرأس المال.

المطلب الثاني: إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية وفقاً لاتفاقية بازل 2

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى تطبيق معايير بازل 2 في البنوك الإسلامية.

في سنة 1999، وضعت اللجنة إتفاقيتها الثانية سميت ببازل 2 من أجل تغطية بعض النواقص الموجودة في الإتفاقية الأولى التي أخذت بعين الاعتبار خطر القرض فقط. وتغطي إتفاقية بازل 2 ثلات مخاطر بنكية هي: خطر القرض بنسبة (75%)، خطر السوق بنسبة (5%)، والخطر التشغيلي بنسبة (20%).<sup>(2)</sup>

فيما يتعلق بأسلوب قياس المخاطر التي تواجه البنوك الإسلامية، فإن المنهجية المعتمدة من قبل لجنة بازل 2، تمثل إطاراً عاماً يصلح للبنوك التقليدية والإسلامية على حد سواء، ومن الناحية العلمية فإن البنوك الإسلامية لا تحتاج إلى نفس نسبة البنوك التقليدية، لأن البنوك الإسلامية تستطيع تحمل جزء من أي خسارة للمودعين أصحاب حسابات الاستثمار المشترك، من خلال تحمل جزء منها لأرباح العام، دون أن يؤدي ذلك إلى حدوث سحوبات تؤدي إلى إعسار البنك، بينما يكون البنك التقليدي ملزماً دائماً بدفع الفوائد المتعاقدة عليها من المودعين، وفي ضوء ما تقدم فإن نسبة كافية رأس المال المقترحة للبنوك الإسلامية وفقاً للجنة بازل 2 هي<sup>(3)</sup>:

(1) مفتاح صالح، رحال فاطمة، تأثير مقررات لجنة بازل 3 على النظام المصرفي الإسلامي، المؤتمر العالمي التاسع للإقتصاد والتمويل الإسلامي حول النمو والعدالة والإستقرار من منظور إسلامي، إسطنبول، تركيا، أيام من 9-11 سبتمبر 2013، ص ص 17-18.

(2) طهراوي أسماء وبن حبيب عبد الرزاق، مرجع سبق ذكره، ص 72.

(3) مفتاح صالح، رحال فاطمة، مرجع سبق ذكره، ص 18.

حقوق المساهمين +احتياطي معدل الأرباح +احتياطي مخاطر الاستثمار

$\leq 8\%$

إجمالي الموجودات المرجحة حسب أوزان مخاطرها) مخاطر الإنتمان+ مخاطر السوق)+ مخاطر التشغيل- الموجودات المرجحة حسب أوزان مخاطرها الممولة من حسابات الاستثمار المشترك(مخاطر الإنتمان+ مخاطر السوق)

وقد سمحت هذه الإتفاقية بتعطية كبيرة للمخاطر البنكية، وشملت ثلاثة أعمدة إضافية<sup>(1)</sup>:

- العمود الأول: طريقة مستحدثة لحساب كفاية رأس المال؛
- العمود الثاني: ضمان وجود طريقة فعالة للمراجعة والمراقبة؛
- العمود الثالث: فهو يتعلق بالشفافية المالية للبنوك ونظام السوق.

أما فيما يخص تطبيق معايير بازل 2 في البنوك الإسلامية فقد بينت دراسة (Chapra M, Khan T, 2002) أن الأعمدة الثلاث التي جاءت بها إتفاقية بازل 2 تطبق أيضا في البنوك الإسلامية، كما بينت هذه الدراسة أن توفر نظام جديد للتقييم الداخلي والمراقبة الجيدة لخطر الأصول من شأنه أن يتطور ثقافة إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية.

كما ذكرنا سابقا فقد قامت بعض الهيئات الدولية المشرفة والمراقبة والمنسقة بين أعمال البنوك الإسلامية بمحاولات لوضع صيغ لتطبيق إتفاقيات بازل، وخاصة الثانية منها، في الإشراف والرقابة على البنوك الإسلامية بما يتلائم مع طبيعة عملها. وتمثلت هذه المحاولات خاصة في:

**1- إقتراح هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية**

إن المخاطر التي تنشأ عن عمليات البنوك الإسلامية تختلف عن المخاطر التي تواجهها البنوك التقليدية ولا يمكن تمثيلها في بازل 2، ففي عام 1999 أصدرت هيئة المحاسبة والمراجعة بيانا يوضح كيفية حساب نسبة كفاية رأس المال للبنوك الإسلامية ويبين الهدف من ذلك.

وكانت هذه أول مبادرة نحو وضع إطار ملموس يعالج بشكل صحيح المخاطر التي تواجهها البنوك الإسلامية، تأخذ بعين الاعتبار اختلاف طبيعة الموارد لهذه البنوك والمؤسسات، وأيضا الطبيعة الخاصة

(1) طهراوي أسماء، بن حبيب عبد الرزاق، مرجع سابق ذكره، ص ص 72 - 74

### مخاطر البنوك الإسلامية و كيفية ادارة صيغها التمويلية

للودائع الإستثمارية التي لا تعتبر إلتزاما ماليا على البنك الإسلامي كما في البنك التقليدي، وأنها غير مضمونة من البنك في حالات الخسارة إلا في حالات التقصير أو مخالفة شروط العقد.

#### 2- إقتراح مجلس الخدمات المالية الإسلامية

يعد هذا المجلس خطوة مهمة نحو تطوير صناعة التمويل الإسلامي منذ تأسيسه رسميا في 3 نوفمبر 2002 وإتخاذة كوالالمبور مقرا له.

وكان قرار إنشاء مثل هذه الهيئة أحد من قبل مجموعة من المحافظين وكبار المسؤولين من البنوك المركزية والسلطات النقدية من العديد من الدول الإسلامية في تعزيز أفضل الممارسات ونشرها وتنسيق في التنظيم والإشراف على قطاع الخدمات المالية الإسلامية.

يعد مجلس الخدمات المالية الإسلامية هيئة دولية تضع المعايير الدولية للوكالات التنظيمية والإشرافية التي لها مصلحة في ضمان موثوقية واستقرار صناعة الخدمات المالية الإسلامية، وتنماشى تحديدا مع أحكام الهيئة الشرعية وتطبيقها على الممارسات المصرفية الإسلامية. وبهدف مجلس الخدمات المالية الإسلامية أيضا إلى توحيد النهج في تحديد المخاطر الكامنة في المنتجات المتواقة مع الشريعة الإسلامية والخدمات وتعيين أوزان الأخطار التي تلبي المعايير التحوطية المقبولة دوليا.

وقد أصدر مجلس الخدمات المالية الإسلامية في ديسمبر 2005 معيار كفاية رأس المال للمؤسسات (عدا مؤسسات التأمين) التي تقدم خدمات مالية إسلامية.

يأخذ بعين الاعتبار خصوصية أصحاب حسابات الاستثمار الذين يشتكون جزء من المخاطر مع المساهمين على النحو التالي<sup>(1)</sup>:

- نسبة إجمالي رأس المال (حقوق المساهمين +احتياطي معدل الأرباح +احتياطي مخاطر الاستثمار)  
إلى إجمالي الموجودات المرجحة حسب أوزان مخاطرها (مخاطر الإنتمان + مخاطر السوق + مخاطر التشغيل) - الموجودات المرجحة حسب أوزان مخاطرها الممولة من حسابات الاستثمار المشترك (مخاطر الإنتمان + مخاطر السوق)؛

- المبادئ الإرشادية لإدارة المخاطر للمؤسسات (عدا المؤسسات التأمينية) التي تقصر على تقديم خدمات مالية إسلامية أصدر المجلس هذه المبادئ في ديسمبر 2005، وهي تبين الخطوط العريضة لمجموعة من المبادئ التي يمكن تطبيقها على فئات المخاطر الست التي تتعرض لها البنوك

(1) طهراوي أسماء، بن حبيب عبد الرزاق، مرجع سبق ذكره، ص ص 75-77

### مخاطر البنوك الإسلامية و كيفية ادارة صيغها التمويلية

- الإسلامية. وتتمثل هذه المخاطر في مخاطر الإئتمان، مخاطر الاستثمار في رؤوس الأموال، ومخاطر السوق، ومخاطر السيولة، ومخاطر معدل العائد، ومخاطر التشغيل؛
- المبادئ الإرشادية لإدارة المؤسسات التي تقتصر على تقديم خدمات مالية إسلامية عدا مؤسسات التأمين الإسلامية/ وصناديق الاستثمار الإسلامية أصدر المجلس هذه المبادئ في ديسمبر 2006 ، وفيها يتناول الطريقة العامة لضوابط إدارة مؤسسات الخدمات المالية الإسلامية، مع التركيز على حقوق أصحاب حسابات الاستثمار، وكذا شفافية إعداد التقارير المالية المتعلقة بحساباتهم؛
- معيار الإفصاحات لتعزيز الشفافية وانضباط السوق للمؤسسات التي تقتصر على تقديم خدمات مالية إسلامية عدا مؤسسات التأمين الإسلامية/التكافل أصدر المجلس هذا المعيار في ديسمبر 2007 ، وهو يتعرض للمبادئ العامة للإفصاح، وكذا هيكل رأس المال بما في ذلك حقوق ملكية أصحاب حسابات الاستثمار. كما يتناول هذا المعيار مختلف أنواع المخاطر التي تتعرض لها البنوك والمؤسسات المالية الإسلامية وإدارتها والتخفيف منها، وهي المخاطر نفسها الواردة في "المبادئ الإرشادية لإدارة المخاطر للمؤسسات" الصادرة في ديسمبر 2005 ، إلا أن المعيار لم يتعرض لمخاطر الاستثمار في رؤوس الأموال، بينما أضاف نوعين من المخاطر وهي المخاطر التجارية المنقولة والمخاطر الخاصة بالعقود؛
- الإرشادات المتعلقة بالعناصر الرئيسية في إجراءات الرقابة الإشرافية للمؤسسات التي تقتصر على تقديم خدمات مالية إسلامية، عدا مؤسسات التأمين الإسلامية/التكافل وصناديق الاستثمار الإسلامية أصدر المجلس هذه الإرشادات في ديسمبر 2007 ، وهو يتعرض لمتطلبات رأس المال النظامي والتعامل مع أصحاب حسابات الاستثمار، وكذا إدارة المخاطر وضوابط إدارة المؤسسات، ثم التعرض للشفافية وانضباط السوق، وكذلك التعاون في الإشراف بين السلطة الإشرافية للدولة الأصلية والمضيفة، وأيضاً متطلبات رأس المال والمراقبة الداخلية على النحوذ الإسلامية، ثم أخيراً الإستثمارات العقارية؛
- مسودة مشروع المبادئ الإرشادية لضوابط إدارة برامج الاستثمار الجماعي الإسلامي: أصدر المجلس هذه المسودة في ديسمبر 2007 ، لاتزال قيد المناقشة؛
- مسودة مشروع متطلبات كفاية رأس المال لتصكيك الصكوك والإستثمارات العقارية: أصدر المجلس هذه المسودة في ديسمبر 2007 ، لا تزال قيداً لمناقشتها؛
- الإرشادات المتعلقة بمعايير رأس المال، والاعتراف بالتصنيفات للأدوات المالية المتفقة مع أحكام الشريعة الإسلامية الصادرة من مؤسسات تصنيف ائتماني خارجية: أصدر المجلس هذه الإرشادات في مارس 2008 ، وفيها يبين معايير الإعتراف بوكالات التصنيف لغرض حساب أوزان مخاطر الموجودات المالية المتفقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، وكذا إجراءات التصنيف والرقابة الداخلية والشفافية. وقد أدت النتائج المسجلة في الإتفاقيات الأولى للجنة بازل إلى التفكير ، من

### مخاطر البنوك الإسلامية و كيفية ادارة صيغها التمويلية

طرف البنوك المركزية، في المراجعة السريعة للمبادئ الأساسية التي جاءت بها إتفاقية بازل 2 وعلى هذا الأساس تم وضع معايير جديدة أكثر فعالية سميت ببازل 3 وإنشاء نظام معياري على المستوى الدولي من أجل ضمان خضوع البنوك الإسلامية لقواعد الشريعة وتوافقها مع المعايير الدولية<sup>(1)</sup>.

#### ثانياً: مشاكل تواجهها البنوك الإسلامية في تطبيق بازل 2

من أهم المشاكل التي تصادفها البنوك الإسلامية في هذا المجال ذكر<sup>(2)</sup>:

- 1- نقص مؤسسات تقييم المخاطر الإنتمانية، خاصة ذات الطابع المحلي، لأن أغلبها موجود في البلدان الغربية مع ما يعني ذلك من تحيز لبنوك بلدانها؛
- 2- غياب جهاز لضبط مخاطر التسهيلات الممنوحة للأفراد، حيث كل بنك يستخدم طريقته الخاصة به؛
- 3- زيادة حجم الأموال الموظفة في تطوير البنية التقنية والمعلوماتية لتنستطيع مواكبة متطلبات الإنفاقية مما يحملها تكاليف إضافية مستقبلاً مما يؤثر سلباً على ربحيتها؛
- 4- إرتفاع سعر الخدمات المقدمة نظراً لارتفاع الكلفة الناتجة عن مراقبة وتوجيه أشكال ومناطق توظيف الأصول التمويلية والإستثمارية.

ورغم هذه المشاكل وغيرها فإن أغلب البنوك الإسلامية تطبق إتفاقية بازل 2، هناك من يستعمل صيغة مجلس الخدمات المالية الإسلامية وهي قليلة، وتکاد تحصر في تلك البلدان التي تخصص قانوناً قائم بذاته للبنوك الإسلامية، أما الأخرى فتخضع لما يمليه عليها بنكها المركزي مع ما في هذه الطريقة من نقائص نظراً لاختلاف طبيعة عمل البنوك الإسلامية عن التقليدية.

#### ثالثاً: آثار إتفاقية بازل 2 على البنوك الإسلامية

لها مجموعة من الآثار السلبية والإيجابية وهي<sup>(3)</sup>:

##### **1- الانعكاسات السلبية:**

تعتبر إتفاقية بازل 2 تحد كبير للبنوك الإسلامية وذلك راجع إلى:

- صغر حجم رؤوس أموالها ومحدودية نشاطها؛
- إنخفاض رحية البنك نتيجة احتجاز نسب أكبر منها، مما يضر بمصلحة المودعين المستثمرين؛

(1) طهروفي أسماء، بن حبيب عبد الرزاق، مرجع سبق ذكره، ص ص 78 - 79.

(2) رقية بوحيدر، مولود لعرابة، مرجع سبق ذكره، ص ص 18 - 19.

(3) رقية بوحيدر، مولود لعرابة، البنوك الإسلامية بين ضغط المخاطر ومتطلبات بازل 2، الملتقى الدولي حول أزمة النظام المالي والمصرفي الدولي وبديل البنوك الإسلامية، جامعة قسنطينة، الجزائر، أبريل 2009، ص ص 15 - 16.

### مخاطر البنوك الإسلامية و كيفية ادارة صيغها التمويلية

- وقوع أغلبها في الدول النامية ذات المخاطر المرتفعة، مما يحول دون انتقال رؤوس الأموال الخارجية إليها، كما يصعب عليها الحصول على التمويل الخارجي؛
- أغلب البنوك الإسلامية تقصر للإمكانيات المادية والبشرية اللازمة لتحديد مخاطرها؛
- تزيد من السيولة غير الموظفة على مستوى البنوك الإسلامية، مما يؤثر سلباً على إستخداماتها؛
- عدم إلزامية الصيغة المعدة من قبل مجلس الخدمات المالية الإسلامية، ما يؤدي إلى اختلاف طريقة حسابها من بنك إلى آخر بالشكل الذي يؤثر على مصداقية النسب المحسوبة؛
- تعزز دور السلطات الرقابية على البنوك الإسلامية، مما قد يخلق لها مشاكل مع بنوكها المركزية، خاصة في ظل عدم وضوح هذه العلاقة في أغلب الدول التي توجد بها.

#### 2- الإنعكاسات الإيجابية:

تتمثل أهم إيجابيات هذه الإتفاقية على البنوك الإسلامية في:

- دفعها إلى بذل جهود إضافية للالتزام بها، و منه تحسين الجوانب الفنية، وتعزيز ثقافة إدارة المخاطر بها؛
- تومن لها حماية أفضل من الخسائر أو آية تأثيرات سلبية لنقص السيولة؛
- تمكّنها من تعزيز قدراتها التنافسية؛
- تعطيها حرية أكبر في تحديد المخاطر المتعددة التي تواجهها؛
- تشجع ثقافة الإفصاح ونشر المعلومات والتي تهم المتعاملون معها.

### المطلب الثالث: إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية وفقاً لاتفاقية بازل 3

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى الجوانب الأساسية لاتفاقية بازل 3 ومدى تطبيقها في البنوك الإسلامية.

أعلنت الجهة الرقابية للجنة بازل للرقابة البنكية، وهي مجموعة مكونة من مسؤولي البنوك المركزية ومديري الإشراف فيها، عن إصلاحات للقطاع البنكي بتاريخ 12 سبتمبر 2010 وذلك بعد إجتماعها في مقر اللجنة في بنك التسويات الدولية في مدينة بازل السويسرية، وتم المصادقة عليها من زعماء مجموعة العشرين في اجتماعهم في سينيول العاصمة الكورية الجنوبية في 12 نوفمبر 2010، وتلزم قواعد اتفاقية «بازل 3» البنوك بتحصين أنفسها جيداً ضد الأزمات المالية في المستقبل، وبالنسبة بمفرداتها على الاضطرابات المالية التي من الممكن أن تتعرض لها من دون مساعدة أو تدخل البنك المركزي أو الحكومةقدر ما أمكن، وتهدف الإصلاحات المقترحة بموجب اتفاقية بازل 3 إلى زيادة متطلبات رأس المال وإلى تعزيز جودة رأس المال للقطاع البنكي حتى يتسعى له تحمل الخسائر خلال فترات التقلبات الاقتصادية

### مخاطر البنوك الإسلامية و كيفية ادارة صيغها التمويلية

الدورية، حيث أن الإنقال إلى نظام بازل الجديد يبدو عملياً إذ أنه سوف يسمح للبنوك بزيادة رؤوس أموالها خلال فترة ثمانى سنوات على مراحل، إذ أن تبني المعايير المقترحة سوف يتطلب من البنوك الإحتفاظ بنسب عالية من رأس المال وكذلك برأسمال ذي نوعية جيدة<sup>(1)</sup>.

#### أولاً: الإصلاحات الواردة في إتفاقية بازل 3

وتمثل في مايلي<sup>(2)</sup>:

- 1- إلزام البنوك بالإحتفاظ بقدر من رأس المال الممتاز يعرف بإسم (رأس مال أساسى) وهو من المستوى الأول ويتألف من رأس المال المدفوع والأرباح المحفظ بها ويعادل 4,5 % على الأقل من أصولها التي تكتنفها المخاطر بزيادة عن النسبة الحالية والمقدرة ب 2 % وفق إتفاقية بازل 2؛
- 2- تكوين إحتياطي جديد منفصل يتتألف من أسهم عادية ويعادل 2,5 % من الأصول، أي أن البنك يجب أن تزيد كمية رأس المال الممتاز الذي تحفظ به لمواجهة الصدمات المستقبلية إلى ثلاثة أضعاف ليبلغ نسبة 7 % وفي حالة إنخفاض نسبة الأموال الإحتياطية عن 7 % يمكن للسلطات المالية أن تفرض قيوداً على توزيع البنوك للأرباح على المساهمين أو منح المكافآت المالية لموظفيهم، ورغم الصرامة في المعايير الجديدة إلا أن المدة الزمنية لتطبيق هذه المعايير والتي قد تصل إلى عام 2019 جعلت البنك تتنفس الصعداء؛
- 3- وبموجب الإتفاقية الجديدة ستحافظ البنوك بنوع من الإحتياطي لمواجهة الآثار السلبية المترتبة على حركة الدورة الاقتصادية بنسبة تتراوح بين صفر و 2.5% من رأس المال الأساسي (حقوق المساهمين)، مع توافر حد أدنى من مصادر التمويل المستقرة لدى البنوك وذلك لضمان عدم تأثيرها بأداء دورها في منح الإئتمان والإستثمار جنباً إلى جنب، مع توافر نسب محددة من السيولة لضمان قدرة البنك على الوفاء بالالتزاماتها اتجاه العملاء؛
- 4- رفع معدل المستوى الأول من رأس المال الإجمالي الحالي من 4 % إلى 6 % وعدم إحتساب الشريحة الثالثة في معدل كفاية رأس المال، ومن المفترض أن يبدأ العمل تدريجياً بهذه الإجراءات اعتباراً من جانفي عام 2013 وصولاً إلى بداية العمل بها في عام 2015 وتتنفيذها بشكل نهائي في عام 2019؛
- 5- متطلبات أعلى من رأس المال وجودة رأس المال إن النقطة المحورية للإصلاح المقترح هي زيادة نسبة كفاية رأس المال من 8 % حالياً إلى 10.5 % وتركز الإصلاحات المقترحة أيضاً على جودة رأس المال إذ أنها تتطلب قدرًا أكبر من رأس المال المكون من حقوق المساهمين في إجمالي رأس مال البنك؛

(1) رحال فاطمة، نادية بلورغي، واقع وأفاق تطبيق البنوك الإسلامية لمقررات بازل 3، تخصص إقتصاد دولي، جامعة محمد خضر، بسكرة، مقال منشور على الموقع الإلكتروني: <https://www.kantakji.com> بتاريخ 27/03/2018 على الساعة 14:00.

(2) رحال فاطمة، نادية بلورги، مرجع سبق ذكره، مقال منشور على الموقع الإلكتروني: <https://www.kantakji.com>

### مخاطر البنوك الإسلامية و كيفية ادارة صيغها التمويلية

6- تشمل هذه الحزمة من الإصلاحات أيضاً إعتماد مقاييس جديدة بخصوص السيولة لا زالت تستوجب الحصول على الموافقة من طرف قادة دول مجموعة العشرين، حيث سيتعين على البنوك تقديم أدوات أكبر للسيولة، مكونة بشكل أساسى من أصول عالية السيولة مثل السندات.

وقد إقترحت الإتفاقية الجديدة إعتماد نسبتين في الوفاء بمتطلبات السيولة:

- الأولى للمدى القصير و تُعرف بنسبة تغطية السيولة (Liquidity Coverage Ratio)، وتحسب بنسبة الأصول ذات السيولة المرتفعة التي يحتفظ بها البنك إلى حجم 30 يوماً من التدفقات النقدية لديه، ويجب أن لا تقل عن 100%， وذلك لمواجهة إحتياجاته من السيولة ذاتياً؛
- الثانية وتعرف بنسبة صافي التمويل المستقر (Net Stable Funding Ratio) لقياس السيولة البنوية في المدى المتوسط والطويل، والهدف منها توفير موارد سيولة مستقرة للبنك، وتحسب بنسبة مصادر التمويل لدى البنك (المطلوبات وحقوق الملكية ) إلى إستخدامات هذه المصادر (الأصول)، ويجب أن لا تقل عن 100%؛

وقد أضاف بازل 3 معيار جديد وهو الرافعة المالية Leverage Ratio، وتمثل الأصول داخل وخارج الميزانية بدونأخذ المخاطر بعين الإعتبار إلى رأس المال من الشريحة الأولى، وهذه النسبة يجب أن لا تقل عن 3%.

### ثانياً: مزايا بازل 3 بالنسبة للبنوك الإسلامية

وتكمّن فيما يلي<sup>(1)</sup>:

- 1- تسعى مقررات بازل 3 إلى دعم حصانة البنوك من المخاطر وذلك من خلال تحسين نوعية وبنية وشفافية قاعدة رأس المال، وذلك ما يتجسد في رفع الحد الأدنى لنسبة كفاية رأس المال من نسبة 8% إلى 5.10%， وستفيد البنوك الإسلامية من هذه الميزة لدعم حصانتها من المخاطر، ولكن يبقى ذلك نسبياً نظراً لتطور البنوك الإسلامية وتحقيقها لنسبة كفاية رأس المال أعلى من الحد الأدنى المقرر؛
- 2- إن أهم إضافة أضافتها مقررات بازل الجديدة هي عنصر السيولة والذي كان أهم مشكل تعاني منه البنوك وخاصة التقليدية منها من وذلك بتقديم نسبتين على المديين القصير، المتوسط والطويل ( LCR, NSFR ) وسوف تستفيد البنوك الإسلامية من هذه النسبتين لتدعم حصانتها ضد الأزمات مستقبلاً لطالما كانت البنوك الإسلامية تعاني أصلاً من فائض في السيولة؛

(1) سليمان ناصر، البنوك الإسلامية وإتفاقية بازل 3 المزايا والتحديات، مجلة الدراسات المالية والمصرفية، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، عمان، الأردن، المجلد العشرون، مارس 2012، ص ص 30-31.

## **مخاطر البنوك الإسلامية و كيفية ادارة صيغها التمويلية**

- 3 تجسد عناصر إطار بازل 3 مبادئ الحكومة وإدارة المخاطر، مثل تكوين مؤونات أثداء الرخاء الاقتصادي لمواجهة سنين الركود، وغيرها من العناصر التي تستفيد منها البنوك الإسلامية في إدارتها الرشيدة والتقليل من المخاطر؛
- 4 إن تأخير أجل التطبيق النهائي والكامل لاتفاقية بازل 3 إلى غاية 2019، يساعد البنوك الإسلامية التي تختلف طبيعة عملها عن البنوك التقليدية، على إعداد أرضية قادرة على تطبيق استيعاب تلك المقررات؛
- 5 أكدت وكالة ستاندارد انڈ بورز أن مقررات بازل 3 حول الإشراف على البنوك يمكن أن تقوى من وضع الميزانيات العمومية للبنوك الإسلامية، وأن تشعل فتيل تغيرات أساسية في نماذج أعمالها وتسعير منتجاتها.

### **ثالثا: تحديات البنوك الإسلامية لتطبيق بازل 3**

إن مقررات بازل الجديدة جاءت عقب الأزمة المالية لسنة 2008 لإنقاذ البنوك التقليدية من الأزمة، وكانت مجرد تعديلات وتحسينات لسابقتها من مقررات بازل 2، وبالتالي فهي معدة وفقاً لطبيعة البنوك التقليدية مما يجعل البنوك الإسلامية تواجه تحديات عند تطبيقها متمثلة فيما يلي<sup>(1)</sup>:

- 1 إن إقتراح إتفاقية بازل 3 لنسبتين للوفاء بمتطلبات السيولة على المدينين القصير، المتوسط والطويل الأجل يشكل تحدياً على البنوك الإسلامية حول الإنفاق على نوعية الأصول الداخلة في حساب هذه النسبة بسبب إفتقارها لأدوات يمكن تحويلها إلى سيولة بسرعة وأقل مخاطرة؛
- 2 أما فيما يخص نسبة التمويل المستقر NSFR فسوف تؤثر على الطاقة الإقراضية للبنوك في الأوقات العادلة بالنسبة للبنوك التقليدية، أما بالنسبة للبنوك الإسلامية فسوف تؤثر عليها بشكل نسبي في الطاقة التمويلية؛
- 3 إنخفاض رحمة البنوك الإسلامية بسبب إحتجازها لنسب متزايدة من الاحتياطيات لاستخدامها في مواجهة الأزمات؛
- 4 ستزيد مقررات بازل 3 من السيولة غير الموظفة لدى البنوك الإسلامية، مما يؤثر سلباً على نشاطها وربحيتها.

وفي الأخير من خلال تعرفنا على بعض التحديات التي تواجه البنوك الإسلامية عند تطبيقها لمقررات بازل 3 يتضح أنها ليست بذلك الحجم والخطورة اللتان تعيقان تطبيق هذه الإتفاقية بالتوافق مع المزايا التي قد تستفيد منها هذه البنوك بعد تطبيقها لمقررات بازل 3 إلا أنه يبقى على البنوك مواجهة تلك التحديات من

(1) مونه يونس، تحقيق كفاية رأس المال في البنوك التقليدية والإسلامية بين الرفع من رأس المال والتحكم في المخاطر، دراسة قياسية مقارنة بين البنوك المدرجة في السوق المالي السعودي، مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، تخصص مالية كمية، جامعة قاصدي مرياح، ورقلة، الجزائر، 2014-2015 ص 56.

خلال تطوير تلك المعايير مع العمل المصرفي الإسلامي، وهو الأمر الذي سعى إليه مجلس الخدمات المالية الإسلامية IFSB، بتعديل المعيار الصادر عنه سنة 2005.

#### رابعاً: إيجابيات بازل 3 وسلبياته بالنسبة للبنوك الإسلامية

وتمثل فيما يلي<sup>(1)</sup>:

##### **1- الإيجابيات:**

تتمثل في تعزيز قوتها المالية، وخاصة في إدارة بعض الجوانب المهمة في العمل المصرفي مثل إدارة السيولة والحكمة الرشيدة.

##### **2- السلبيات:**

وهي عدم تلائم إدارة السيولة للبنوك الإسلامية مع المعايير التي توصي بها لجنة بازل 3 ، على الرغم من أنها قد تتلاءم مع العمل المصرفي التقليدي أكثر. كما أنها لا تعرف بطبيعة الأصول المختلفة نحو الصكوك والأدوات المالية الإسلامية.

---

(1) طهراوي أسماء، بن حبيب عبد الرزاق، مرجع سبق ذكره، ص 84.

### خاتمة الفصل:

يكتف النشاط المصرفي العديد من المخاطر التي تتطلب من البنوك اتخاذ التدابير والإجراءات الملائمة لإدارة وضبط هذه المخاطر وفق أفضل الممارسات الدولية من أجل تخفيض التعرض للخسائر المحتملة أو تجنبها. ونتيجة لتزايد الأزمات المالية في العديد من الدول وما رافقها من إنهايار مؤسسات مصرافية ذات سمعة، جاءت مقررات لجنة بمقررات للحد والتقليل من المخاطر البنكية فجاءت بازل 1 ثم بازل 2، وأيضا بازل 3، حيث شكلت هذه الأخيرة تطويراً كبيراً في مجال الرقابة المصرفية وثقافة جديدة في إدارة المخاطر المصرفية.

والبنوك الإسلامية باعتبارها جزء من النظام المصرفي في الكثير من الدول مدعوة للإهتمام بتطبيقها وتطويعها مع مبادئ عملها، ومن جهة أخرى فالبنوك الإسلامية ما زالت تعاني من عدة مشاكل ونواقص في تطبيق مقررات بازل على اعتبار أن أصول وخصوم البنوك الإسلامية تختلف عن أصول وخصوم البنوك التقليدية التي كانت معاييرها تطبق على أصول وخصوم التمويل الريسي، وهو ما يدعو هذه البنوك إلى التعاون فيما بينها للوصول إلى ممارسات موحدة في هذا المجال بما يتاح فعالية أكبر وحماية أفضل من المخاطر لها، وبالتالي مواجهة تحديات العولمة خاصة في ظل الأزمة المالية المتكررة التي كان سببها التمويل البنكي التقليدي غير الإسلامي.

**الفصل الثالث**

**دراسة حالة مجموعة**

**البركة المصرفية**

**خلال الفترة**

**(2016-2010)**

**تمهيد**

تعتبر مجموعة البركة المصرفية من رواد الصيرفة المصرفية الإسلامية على مستوى العالم، حيث تهدف إلى تلبية الاحتياجات المالية لكافة المجتمعات من خلال ممارسة أعمالها على أساس من الأخلاق المستمدة من الشريعة السمحاء، وتطبيقها لأفضل المعايير المهنية بما يمكنها من تحقيق مبدأ المشاركة في مكاسبها المحققة مع شركائها.

وتتعرض مجموعة البركة المصرفية إلى جملة من المخاطر تهدد وجودها وتطورها وعلى هذا الأساس سوف نناقش في هذا الفصل تجربة مجموعة البركة المصرفية في إدارة المخاطر وذلك من خلال المبحثين التاليين:

المبحث الأول: لمحـة حول مجموعة البركة المصرفية.

المبحث الثاني: التمويل وإدارة المخاطر في مجموعة البركة المصرفية.

## **المبحث الأول: لمحة حول مجموعة البركة المصرفية**

بما أن دراستنا ستذهب على مجموعة البركة المصرفية والمتمثلة في مجموعة من الفروع، يقع مقرها الرئيسي في البحرين، والمنتشرة في عدد من الدول الإسلامية وغير الإسلامية، تطرقنا في هذا المبحث إلى مطلبين، الأول حول ماهية مجموعة البركة المصرفية بدءاً بتعريفها، بالإضافة إلى هيكلها التنظيمي والتصنيف الائتماني للمجموعة، أما المطلب الثاني فخصصناه إلى تطور المؤشرات المالية خلال الفترة الممتدة من 2010 إلى 2016.

### **المطلب الأول: ماهية مجموعة البركة المصرفية**

سوف نتطرق في هذا المطلب لتعريف مجموعة البركة المصرفية وهيكلها التنظيمي بالإضافة إلى تصنيفها الائتماني.

#### **أولاً: تعريف مجموعة البركة المصرفية**

تأسست مجموعة البركة المصرفية ش.م.ب (البنك) كشركة مساهمة في مملكة البحرين بتاريخ 27 جوان 2002 بموجب سجل تجاري رقم 48915، يزاول البنك أنشطة مصرفيّة في الشرق الأوسط وأوروبا وشمال وجنوب إفريقيا، عنوان البنك المسجل هو ص.ب 1882، المنطقة الدبلوماسية، المنامة، مملكة البحرين، وبنك مدرج في بورصة البحرين ناسداك دبي، يعمل بموجب ترخيص مصريفي إسلامي بالجملة الصادر عن مصرف البحرين المركزي، وتمثل الأنشطة الرئيسية للبنك وشركاته التابعة (المجموعة) في الأعمال المصرفيّة الدوليّة والتجاريّة والتمويل والخزينة والأنشطة الإستثمارية، يعمل البنك تحت إشراف وتنظيم مصرف البحرين المركزي، ويبلغ رأس المال المرخص به للمجموعة 1,5 مليار دولار أمريكي، كما يبلغ مجموع حقوق المساهمين نحو 1,57 مليار دولار<sup>(1)</sup>.

وتنتمي المجموعة بانتشار جغرافي واسع في خمسة عشر دولة موزعة عبر أنحاء العالم، كما يوضحه الجدول الموالي: للإطلاع أكثر انظر الملحق رقم (01).

(1) التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2015، ص 67

### الفصل الثالث

### دراسة حالة مجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010-2016)

الجدول رقم (01-03): عدد فروع مجموعة البركة المصرفية سنة 2016 في دول العالم، وسنة إنشاؤها.

الدولة	الفرع	سنة التأسيس
1- الأردن	92	1978
2- مصر	29	1980
3- تونس	22	1983
4- البحرين	06	1984
5- السودان	27	1984
6- تركيا	213	1985
7- جنوب إفريقيا	12	1989
8- الجزائر	30	1991
9- لبنان	07	1991
10- أندونيسيا	01	2008
11- سوريا	12	2009
12- باكستان	135	2010
13- ليبيا	01	2011
14- العراق	01	2011
15- المملكة العربية السعودية	01	2007

المصدر: من إعداد الطالبين بالإعتماد على التقرير السنوي للمجموعة سنة 2016، ص 14.

#### ثانياً: الهيكل التنظيمي لمجموعة البركة المصرفية

يتكون الهيكل التنظيمي للمجموعة كالتالي<sup>(1)</sup>:

**1- مجلس الإدارة:** هو المسؤول عن وضع والإشراف على إستراتيجية عمل وأولويات المجموعة وكذلك وضع السياسات عالية المستوى وإدارة الشركة بشكل عام.

**2- الرئيس التنفيذي:** يقوم المجلس بتفويض مسؤولية متابعة الإمتثال إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة، وهو يقوم بهذه المسئولية عن طريق دائرة التزام مكرسة لتولي جميع جوانب الإمتثال.

(1) التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2016، ص ص 42 - 43.

**3- اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة:** تضم اللجنة التنفيذية ما لا يقل عن أربعة أعضاء مجلس إدارة وتجمع على الأقل أربع مرات في السنة، ويقوم مجلس الإدارة بتنويع هذه اللجنة بموجب نظام داخلي رسمي معتمد من قبلها بمسؤولية تقديم توصيات إلى المجلس لغرض الحصول على موافقة المجلس، فيما يتعلق بالاستراتيجيات العامة وخططة العمل للمجموعة وغيرها.

**4- لجنة المزايا وشئون أعضاء مجلس الإدارة:** تضم هذه اللجنة ثلاثة أعضاء وتجمع على الأقل مرتين في السنة، وتتظر في جميع العناصر الأساسية لسياسة المكافآت في مجموعة البركة المصرفية.

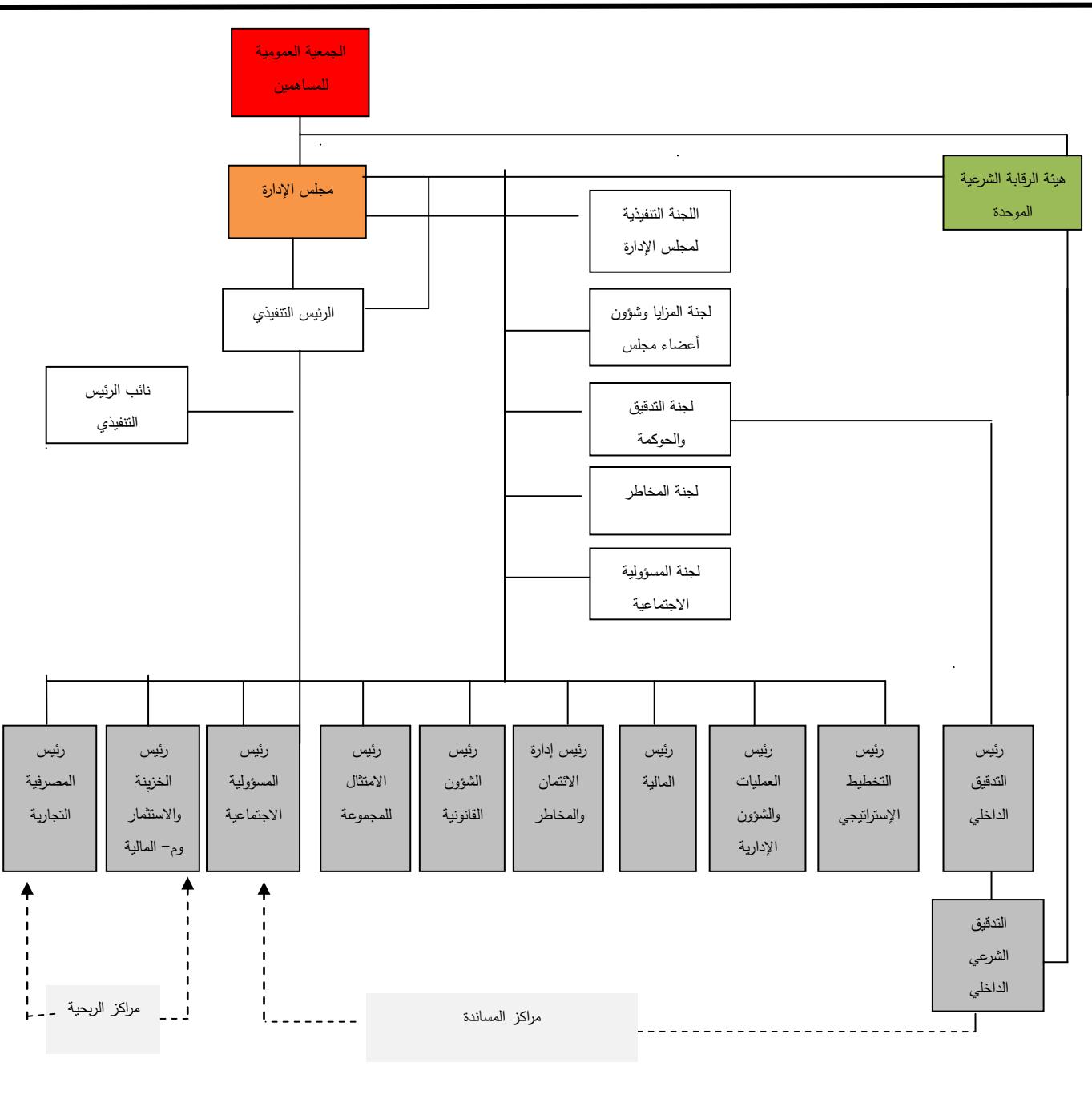
**5- لجنة التدقيق والحكمة:** تضم اللجنة ثلاثة أعضاء، تجتمع رسمياً أربع مرات على الأقل في السنة، ويقوم مجلس الإدارة بتكليف لجنة التدقيق والحكمة بمسؤولية تأمين وجود نظام فعال للتدقيق الداخلي وبيئة رقابة داخلية مستمرة ونظام جيد للمحاسبة والرقابة المالية، كذلك الإشراف على متابعة تنفيذ إطار سياسة حوكمة الشركات وتقديم تقارير وتوصيات لمجلس الإدارة بناءاً على النتائج التي تتوصل إليها.

**6- لجنة المخاطر التابعة للمجلس:** تضم اللجنة في عضويتها أربعة أعضاء مجلس إدارة، تجتمع رسمياً مرتين على الأقل في السنة، تهدف اللجنة إلى الإشراف على نظم وممارسات وإجراءات إدارة المخاطر في المجموعة لتأمين تشخيص وإدارة فعالة للمخاطر، وكذلك تأمين الامتثال بالمبادئ التوجيهية الداخلية والمتطلبات الخارجية.

**7- لجنة المسؤولية الاجتماعية التابعة للمجلس:** تضم اللجنة في عضويتها ثلاثة أعضاء مجلس إدارة، تهدف اللجنة إلى التمسك بروح التمويل الإسلامي الذي يفرض المسؤولية الاجتماعية كسمة رئيسية للصيغة والتمويل الإسلامي.

ويمكن تلخيص الهيكل التنظيمي لمجموعة البركة المصرفية في الشكل الموالي:

### **الشكل رقم (01-03): الهيكل التنظيمي لمجموعة البركة المصرفية**



المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على التقرير السنوي 2016، ص 9.

**ثالثاً: التصنيف الإنثمي**

إن إعادة تأكيد التصنيف الإنثمي للمجموعة في عام 2016 يؤكد قوة المجموعة، وأكّدت كل من داجونز العالمية للتصنيف والوكالة الإسلامية الدولية للتصنيف بصورة مشتركة تصنيفها للمجموعة بدرجة إستثمارية دولية عند A3/BBB+, كما أكّدت الوكالة الإسلامية الدولية للتصنيف تصنيف المجموعة على النطاق الوطني عند A+(bh)/A2(bh).

وعلاوة على ذلك، فإن الوكالة الإسلامية الدولية للتصنيف أعادت تقييم مجموعة النقاط الإنثامية للمجموعة في نطاق 76 - 80، مما يشير إلى المعايير الإنثمانية القوية وبنية الحكومة الناضجة والمتطرفة للمجموعة<sup>(1)</sup>.

**المطلب الثاني: تطور المؤشرات المالية لمجموعة البركة المصرفية**

يمكن توضيح تطور المؤشرات المالية للمجموعة للفترة الممتدة من 2010 إلى 2016 من خلال الجدول التالي: للإطلاع أكثر انظر الملحقين رقم (02 و03).

---

(1) التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2016، ص 13.

**الفصل الثالث**

**دراسة حالة مجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010-2016)**

**الجدول رقم (02-03): المركز المالي لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010 - 2016 )**

**الوحدة: مليون دولار أمريكي**

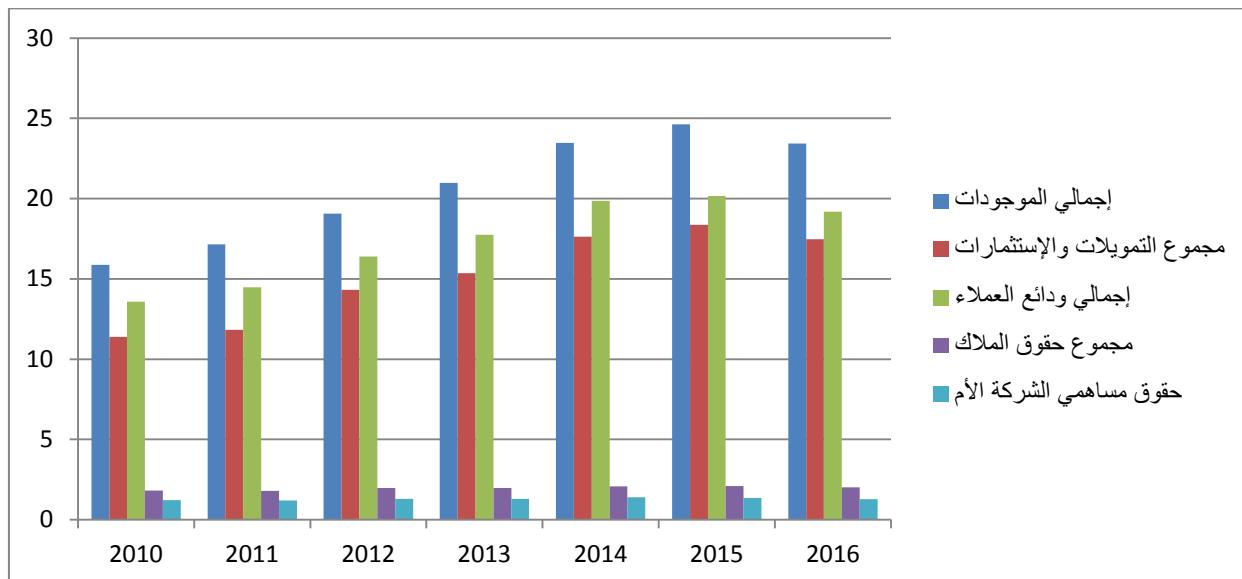
السنة	البند	إجمالي الموجودات	مجموع التمويلات والإستثمارات	إجمالي العملاء	ودائع العملاء	مجموع الملك	حقوق الملك	حقوق مساهمي الشركة الأم
2010		15,880	11,392	13,571	1,818	1,225		
2011		17,154	11,818	14,480	1,799	1,203		
2012		19,055	14,319	16,398	1,968	1,294		
2013		20,968	15,355	17,744	1,983	1,299		
2014		23,464	17,624	19,861	2,075	1,388		
2015		24,618	18,358	20,164	2,095	1,356		
2016		23,425	17,465	19,179	2,009	1,281		

**المصدر : من إعداد الطالبتين بالإعتماد على: التقرير السنوي للمجموعة 2011، ص 4.**

**التقرير السنوي للمجموعة 2016، ص 4.**

وللتوسيح أكثر سوف يتم ترجمة هذا الجدول إلى المنحنى البياني التالي:

## المنحنى رقم(02-03): المركز المالي لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010-2016)



المصدر: من إعداد الطالبتين بناءً على معطيات الجدول أعلاه.

من خلال المنحنى رقم (02-03) نلاحظ ارتفاع مستمر في إجمالي الموجودات من سنة 2010 إلى 2015، مما يوضح أن مجموعة البركة المصرفية حققت نمواً جيداً، خاصةً بعد إنشائها "برنامج البركة للمسؤولية الاجتماعية" الذي يتماشى مع احتياجات المجتمع، أما سنة 2016 فقد إنخفض إجمالي الموجودات بشكل طفيف من 24,618 إلى 23,425 مليون دولار أمريكي، وذلك راجع إلى إنعكاسات ارتفاع قيمة الدولار مقابل العملات المحلية للوحدات، أما في يخص إجمالي التمويلات والإستثمارات يتضح لنا أن هناك ارتفاع تدريجي من سنة 2010 إلى غاية 2015، ويعود سبب هذا الارتفاع إلى إسترشاد المجموعة بإستراتيجية نمو واضحة المعالم، حيث وظفت المجموعة إستثماراً كبيراً في تعزيز ضوابط الامتثال لمواجهة المتطلبات الرقابية المتزايدة، ويعود سبب الانخفاض بشكل أساسي سنة 2016 إلى إنخفاض مستوى تمويلات المراقبة وأرصدة الإستثمارات المتاحة لغرض غير المتاجرة بالدولار الأمريكي، بالإضافة إلى ذلك نلاحظ أن إجمالي ودائع العملاء الخاصة بالمجموعة ارتفعت باستمرار طوال سنوات الدراسة باستثناء سنة 2016، حيث بلغ 20,164 مليون دولار أمريكي سنة 2015 مما يوضح نجاح إستراتيجية المجموعة في التوسيع الشراكة مع العملاء، وإنخفض بشكل طفيف إلى 19,179 مليون دولار أمريكي سنة 2016 ويرجع ذلك إلى الظروف الاقتصادية والجيوسياسية الصعبة في بعض أسواق المجموعة، وزيادة على ذلك لاحظنا أن مجموع حقوق الملك وحقوق مساهمي الشركة الأم فهي الأخرى في تزايد مستمر طيلة سنوات الدراسة

ولكن بشكل متناقض، رغم أن المجموعة واصلت تحسين الخدمات المصرفية الرقمية وبذلك واصلت هدفها المتمثل في تعظيم القيمة للمساهمين.

أما العدد الإجمالي للعاملين في مجموعة البركة المصرفية قد تطور خلال الفترة (2010 - 2016) كما يوضحه الجدول التالي: للإطلاع أكثر انظر الملحقين رقم (02 و03).

**الجدول رقم (03-03): عدد العاملين لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة(2010 - 2016).**

الوحدة: (ألف عامل)

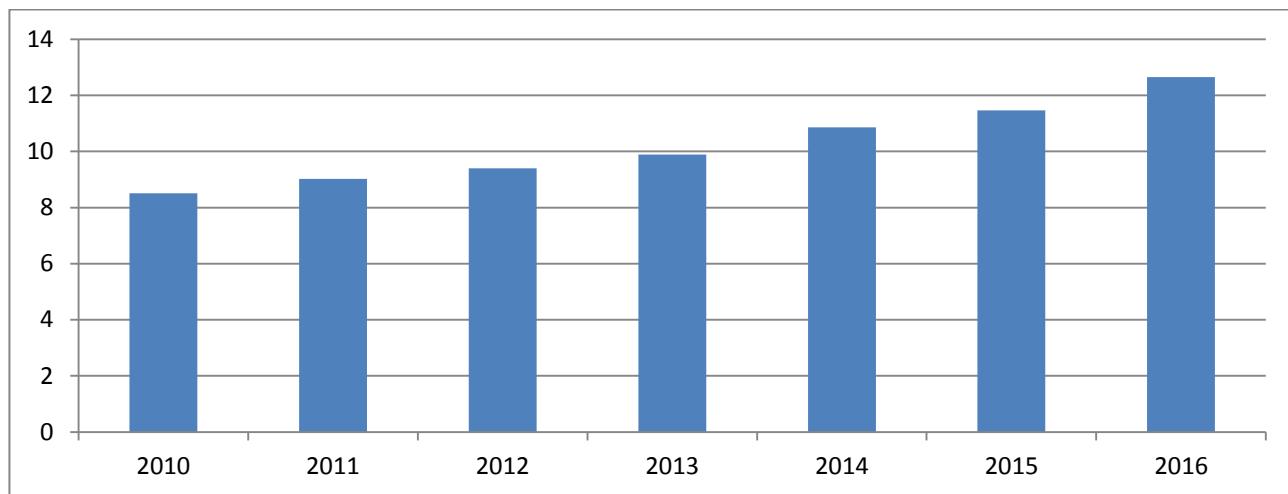
العدد الإجمالي للعاملين	البند السنة
8,503	2010
9,021	2011
9,398	2012
9,891	2013
10,853	2014
11,458	2015
12,644	2016

المصدر: من إعداد الطالبيتين بالإعتماد على: التقرير السنوي للمجموعة 2016، ص 4.  
التقرير السنوي للمجموعة 2011، ص 4.

ويمكن التوضيح أكثر من خلال ترجمة هذا الجدول إلى المنهجى الموالى:

المنحنى رقم(03-03): العدد الإجمالي للعاملين لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة(2010-2016).

الوحدة: ألف عامل



المصدر : من إعداد الطالبتين بناءاً على معطيات الجدول أعلاه.

من خلال المنحنى رقم(03-03) نلاحظ أن العدد الإجمالي للعاملين في إرتفاع مستمر من سنة 2010 إلى غاية 2016، حيث بلغ سنة 2010 نسبة 8,503 %، أما خلال سنوات 2011، 2012، 2013، 2014، 2015 بلغت نسبة إجمالي العاملين بالتقريب 10 %، حتى بلغت نسبة 12,644 وهي أعلى نسبة لإجمالي عدد العاملين مقارنة بالسنوات السابقة، ويعود هذا الإرتفاع المستمر إلى التوسع في عملياتها وفروعها عبر مختلف دول العالم، وأيضاً نظراً للأرباح المحققة وارتفاع معدلات الأجر، كذلك الزيادة في المكافآت والتحفيزات المقدمة للعاملين.

## **المبحث الثاني: التمويل وإدارة المخاطر في مجموعة البركة المصرفية**

تتعرض مجموعة البركة المصرفية إلى جملة من المخاطر تهدد وجودها وتطورها، وعلى هذا الأساس سوف نناقش في هذا المبحث مطلبين الأول حول أهم الصيغ التمويلية لمجموعة البركة المصرفية، والثاني ينطوي على إدارة المخاطر للمجموعة بدءاً بالتعرف على المخاطر التي تواجهها المجموعة، وكيفية إدارتها وفقاً لممارسات عالمية ومدى توافقها مع ضوابط الشريعة الإسلامية.

### **المطلب الأول: الصيغ التمويلية لمجموعة البركة المصرفية**

سوف ننطوي في هذا المطلب إلى الصيغ التمويلية (ذمم مدينة) لمجموعة البركة المصرفية والمتمثلة في الصيغ القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل.

#### **أولاً: صيغ التمويل القصيرة الأجل**

تتمثل في:

##### **1- ذمم بيع (مراكح) مدينة:**

تشتمل بشكل أساسي على مراكح وسلع دولية وتدرج بعد حسم الأرباح المؤجلة ومخصصات المبالغ المشكوك في تحصيلها، وتعتبر المجموعة الوعد في عقود ذمم بيع (مراكح) مدينة ملزماً لطلب الشراء.

##### **2- ذمم سلم مدينة:**

وهي عبارة عن المبالغ المستحقة في نهاية السنة بعد حسم أي مخصص للبالغ المشكوك في تحصيلها.

#### **ثانياً: صيغ التمويل متوسطة الأجل**

والممثلة في:

##### **1- ذمم إستصناع مدينة:**

وهي عبارة عن المبالغ المستحقة في نهاية السنة بعد حسم أي مخصص للبالغ المشكوك في تحصيلها.

**2- ذمم إجارة مدينة:**

هي عبارة عن مبالغ الإيجار المستحقة في نهاية السنة بعد حسم أي مخصص للمبلغ المشكوك في تحصيلها.

**3- إجارة منتهية بالتمليك:**

تدرج الموجودات المقتناة لغرض التأجير (الإجارة) بالتكلفة، بعد حسم الاستهلاك المتراكم.

**ثالثاً: صيغ التمويل طويلة الأجل**

تتضمن هي الأخرى:

**- التمويل بالمضاربة والمشاركة:**

هو عبارة عن شراكة حيث يقوم بموجبها البنك بالمساهمة في رأس المال، تدرج هذه بالقيمة العادلة للمقابل المدفوع بعد حسم الإضمحلال<sup>(1)</sup>.

ويمكن تلخيص قيم هذه التمويلات لمختلف الصيغ في مجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010-2016) من خلال الجدول التالي: للإطلاع أكثر انظر الملحقات (04 إلى 15).

---

(1) التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2016، ص 65

### الفصل الثالث

### دراسة حالة مجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010-2016)

**الجدول رقم (04-03): جدول توضيحي للصيغ التمويلية لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2016 – 2010).**

الوحدة: ألف دولار

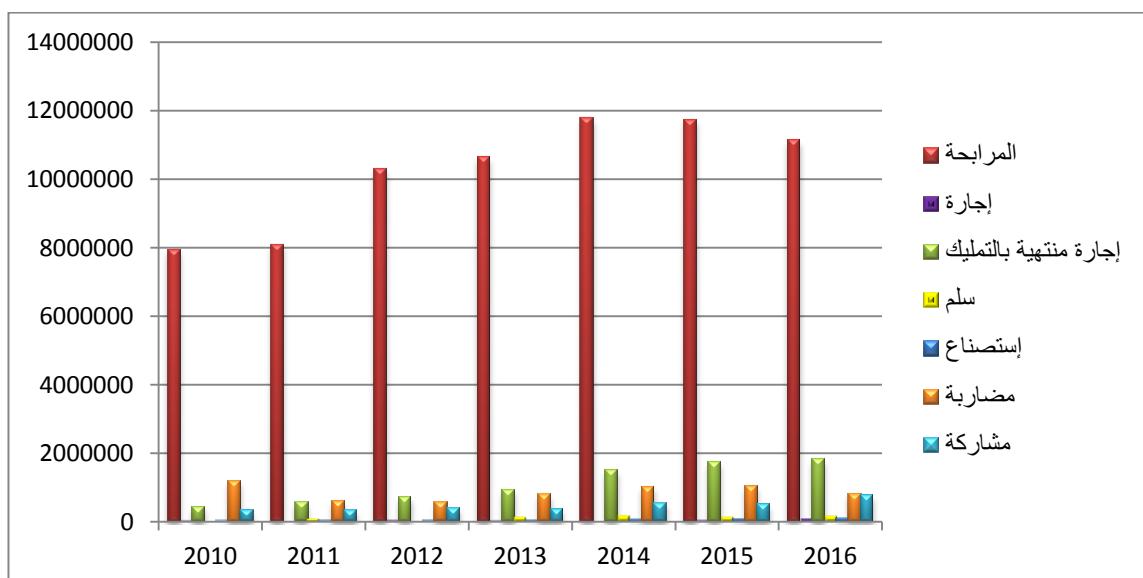
مشاركة	مضاربة	إستصناع	سلم	إجارة منتهية بالتمليك	إجارة	المرابحة	
352,068	1,186,564	24,662	8,292	439,801	18,496	7,939,881	2010
344,498	606,437	26,879	80,284	563,721	25,450	8,080,444	2011
395,767	557,787	26,353	106,400	719,619	32,587	10,297,161	2012
382,947	809,178	39,255	126,174	942,048	20,504	10,632,286	2013
524,563	1,025 ,223	57,086	163,173	1,494,799	17,380	11,761,908	2014
515,076	1,043 ,517	71,864	125,339	1,734,457	34,832	11,727,017	2015
760,667	821,729	91,732	154,649	1,830,339	57,086	11,119,981	2016

المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على التقارير السنوية للمجموعة ما بين 2010 – 2016.

وللتوسيح أكثر يمكن ترجمة الجدول السابق إلى المنحنى البياني الموالي:

**المنحنى رقم (04-03): الصيغ التمويلية لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010-2016)**

الوحدة: ألف دولار



المصدر: من إعداد الطالبتين بناءً على معطيات الجدول أعلاه

نلاحظ من خلال المنحنى رقم (04-03) أن صيغة المربحة تمثل أكبر حصة من تمويلات المجموعة خلال سنوات الدراسة، ويعود هذا إلى قلة المخاطر التي تتعرض لها هذه الصيغة أو شبه انعدامها ولا تتطلب إجراءات معقدة أثناء التمويل، وأيضاً لعائداتها المضمون.

تلي صيغة المراقبة صيغة التمويل بالإجارة المنتهية بالتمليك، ثم المضاربة والمشاركة وتعود قلة التمويلات الموجهة لهذه الصيغ، خاصة المضاربة والمشاركة إلى المخاطر التي تواجههما في ظل تعقد الإجراءات الخاصة بهما، إذ كانتا من أهم الصيغ التمويلية عند إنشاء المجموعة إلا أنها تناقصت بشكل كبير في السنوات اللاحقة للإنشاء، وأصبحت المجموعة مختلف فروعها في منازعات قضائية حول تسديد الديون الخاصة بهاتين الصيغتين وارتفعت الفروض المتعثرة ما أدى بالمجموعة للتقليل من التمويل بهما.

ثم تأتي بعدها صيغة السلم والتي توجه للتمويل الزراعي، ويأتي انخفاضها لعدم التوجّه لهذا الجانب من النشاط من مختلف المتعاملين مع البنك، لأنّ أغلب الدول العربية تأتي في مناطق شبه جافة لا تعطي اهتمام كبير للزراعة وأغلب التمويلات تكون فاشلة نظراً لتبدل المناخ، و تأتي بعدها الإجارة والاستصناع اللذان لا يكادان يظهران في المنحني البياني لقلة التمويلات الموجهة عن طريقهما.

### **المطلب الثاني: إدارة المخاطر لمجموعة البركة المصرفية**

إن مجموعة البركة المصرفية شأنها شأن غيرها من البنوك، تتعرض لعدة مخاطر وعلى هذا الأساس هي متمسكة بالامتثال للمبادئ والسياسات المعتمدة عالميا فيما يتعلق بإدارة المخاطر .

#### **أولاً: المخاطر الرئيسية التي تواجهها المجموعة**

تتمثل المخاطر الرئيسية التي تواجهها المجموعة فيما يلي<sup>(1)</sup>:

##### **1- مخاطر الإنتمان:**

هي مخاطر الخسارة التي تترجم عن إخفاق طرف ما في الوفاء بأحد التزاماته، وبذلك يتسبب في تحمل الطرف الآخر لخسارة مالية.

إن ذلك ينطبق على المجموعة في إدارة التعرض لمخاطر التمويل التي تنتج عن إستحقاق الأقساط والإيجار (في صيغ تمويل مثل المراقبة والإجارة) وعمليات تمويل رأس المال العامل ( مثل السلم أو الاستصناع أو المضاربة).

تقوم كل وحدة تابعة للمجموعة بالتحكم في مخاطر الإنتمان سواء في عملية الموافقة الأولية ومنح الإنتمان، وبعد ذلك المتابعة اللاحقة للجادة الإنتمانية للطرف المقابل والإدارة النشطة للمخاطر الإنتمانية،

(1) التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2016، ص 50

ويتم التخفيف من مخاطر الإئتمان بشكل أساسى من خلال الحصول على أشكال مختلفة من الضمانات حيثما يعتبر ذلك ضروريا.

توجد في كل وحدة تابعة للمجموعة دائرة تدقيق داخلي مسؤول عن القيام بمجموعة الإمتحانات الإئتمانية للأطراف المقابلة وتقييم جودتها ومدى التقيد بالإجراءات المعتمدة للحصول على الموافقة الإئتمانية.

**الجدول رقم(03-05): التعرض الأقصى لمخاطر الإئتمان قبل الأخذ بالإعتبار الضمانات المحافظ بها أو التعزيزات الإئتمانية الأخرى خلال الفترة (2010 - 2016) للإطلاع أكثر انظر (الملاحق من رقم: 16 إلى الرقم 19).**

#### الوحدة: ألف دولار أمريكي

2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	
3,883,925	3,821,899	670,208	791,780	-	-	-	أرصدة لدى بنوك مركبة
585,491	789,692	670,208	791,780	-	-	-	أرصدة لدى بنوك أخرى
11,423,448	11,959,052	11,999,547	10,818,219	10,462,501	8,213,057	8,063,331	ذمم مدينة
1,582,396	1,558,593	1,549,786	1,192,125	953,554	950,935	1,538,632	التمويل بالمضاربة والمشاركة
2,629,131	2,760,872	2,257,023	2,125,604	2,183,754	2,090,253	1,348,872	إستثمارات
240,199	195,054	211,285	163,109	152,246	165,849	152,806	موجودات أخرى
20,344,510	21,085,162	16,687,849	15,090,837	13,752,055	11,420,094	11,148,641	المجموع

المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على: التقرير السنوي للمجموعة، 2011، ص 127.

التقرير السنوي للمجموعة، 2013، ص 126.

التقرير السنوي للمجموعة، 2015، ص 96.

التقرير السنوي للمجموعة، 2016، ص 88.

ويمكن توضيح قيمة المخصصات الخاصة بمخاطر الإئتمان للأهم الصيغ التمويلية خلال الفترة 31 ديسمبر 2016 من خلال الجدول المواري: للإطلاع أكثر انظر الملحق رقم (20).

### الفصل الثالث

### دراسة حالة مجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010-2016)

الجدول رقم (03-06): نوعية الإنتمان حسب فئة عقود التمويل الإسلامية في 31 ديسمبر 2016  
الوحدة: ألف دولار أمريكي

نوعية عقود التمويل الإسلامية	المجموع
ذمم مدينة	11,798,691
التمويل بالمشاركة والمشاركة	1,600,945
موجودات أخرى	254,948
/	13,654,584

المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على التقرير السنوي للمجموعة سنة 2016، ص 88.

يوضح الجدول نوعية الإنتمان حسب فئة عقود التمويل الإسلامية، على أساس نظام التصنيف الإنتماني لمجموعة البركة المصرفية.

أما الجدول الموالي فيبين التحليل الزمني لعقود التمويل الإسلامية التي فات موعد استحقاقها والمنتجة في 31 ديسمبر 2016، وقد تشكل مخاطر الإنتمان للبنك خاصة في حالة عجز عملاء البنك عن تسديدها نهائياً فتدخل ضمن التمويلات المتعثرة للبنك. للإطلاع أكثر انظر الملحق رقم (21).

الجدول رقم (03-07): التحليل الزمني لعقود التمويل الإسلامية الفائت موعد استحقاقها ولكنها منتجة في 31 ديسمبر 2016

الوحدة: ألف دولار أمريكي

نوعية عقود التمويل الإسلامية	المجموع
ذمم مدينة	590,576
التمويل بالمشاركة والمشاركة	25,855
موجودات أخرى	311
المجموع	616,742

المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على التقرير السنوي للمجموعة، 2016، ص 89.

#### 2- مخاطر السيولة:

هي مخاطر أن تكون المجموعة غير قادرة على سداد إلتزاماتها عندما تستحق هذه الإمتثالات للدفع في ظروف عادية أو تحت ظروف ضاغطة.

إن لدى مجموعة البركة المصرفية إطار عام لإدارة السيولة، يأخذ في الحسبان متطلبات السيولة فيما يتعلق بحساباتها الجارية وحسابات التوفير والودائع من البنوك والمؤسسات المالية الأخرى وحسابات الإستثمار المقيدة والمطلقة، بحيث تحفظ الوحدة بأصول سائلة بمستويات إحترازية مناسبة لتأمين القدرة على توفير النقد بالسرعة اللازمة للوفاء بجميع التزاماتها.

وإدارة السيولة تقتضي أيضاً مراعاة تأثير التدفق النقدي الخارج المحتمل، ويكون أيضاً مطلوب من كل وحدة تابعة للاحتفاظ بودائع نقدية لدى البنوك المركزية في دولها بما يعادل نسبة مئوية من الودائع لديها حسبما يحدده كل بنك مركزي، وتبلغ هذه النسبة في كل الحالات 20%.

تقوم مجموعة البركة المصرفية أيضاً بالاحتفاظ بأموال سائلة كبيرة تكون مخصصة لوحداتها التابعة في الحالات بعيدة الإحتمال التي تحتاج فيها الوحدات للمساعدة.

و فيما يلي بيان الإستحقاق التمويلات في 31 ديسمبر 2016. للإطلاع أكثر انظر الملحق رقم (22).

الجدول رقم (03-08): بيان إجمالي استحقاق موجودات ومطلوبات مجموعة البركة المصرفية في 31

ديسمبر 2016

## الوحدة: ألف دولار أمريكي

المجموع	البيان
	الموجودات
5,073,418	نقد وأرصدة لدى البنوك
11,423,448	ذمم مدينة
1,582,396	تمويل بالمضاربة والمشاركة
2,629,131	إستثمارات
1,830,339	إجارة منتهية بالتمليك
417,295	عقارات ومعدات
469,238	موجودات أخرى
23,425,265	مجموع الموجودات
	المطلوبات
4,983,772	حسابات جارية للعملاء وحسابات أخرى
918,395	مبالغ مستحقة للبنوك
1,381,256	تمويلات طويلة الأجل
856,467	مطلوبات أخرى
8,139,890	مجموع المطلوبات
13,276,794	حقوق حاملي حسابات الاستثمار
21,416,684	مجموع المطلوبات وحقوق حاملي حسابات الاستثمار
2,008,581	صافي فجوة السيولة
/	صافي فجوة السيولة المتراكمة
872,043	حقوق حاملي حسابات الاستثمار غير المدرجة بالميزانية

المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على التقرير السنوي للمجموعة، 2016، ص 58.

يوضح الجدول بيان إجمالي إستحقاق موجودات ومطلوبات المجموعة على أساس الترتيبات التعاقدية للسداد، لقد تم تحديد الإستحقاق التعاقدى للموجودات والمطلوبات على أساس الفترة المتبقية من تاريخ قائمة المركز المالى إلى تاريخ الإستحقاق التعاقدى (الغاية شهر واحد إلى 20 سنة وأكثر)، ولم يأخذ في الإعتبار

الإستحقاقات المتوقعة، كما هو موضح حسب الخبرة التاريخية لاحتفاظ المجموعة بحسابات أصحاب الإستثمار وتتوفر الخطوط الإنتمانية للبنك.

**3- مخاطر أسعار الأسهم:**

هي مخاطر انخفاض القيمة العادلة للأسهم نتيجة للتغيرات في مستويات مؤشرات الأسهم العامة وقيمة الأسهم المعنية ذاتها.

إن لدى كل وحدة تابعة للمجموعة استراتيجيات وطرق مناسبة لإدارة المخاطر وإعداد التقارير عنها فيما يتعلق بخصائص مخاطر الاستثمار في تمويل المشاركين ويشمل ذلك المضاربة والمشاركة وإستثمارات أخرى، وتقوم كل وحدة بتأمين أن تكون طرق التقييم مناسبة ومتسقة، كما تقوم بتقييم التأثير المحتمل لهذه الطرق على عملية حساب الأرباح والتوزيعات المتفق عليها بصورة مشتركة بين تلك الوحدة وشركائها.

**4- مخاطر معدل العائد:**

هي مخاطر تعرض المجموعة لخسارة مالية نتيجة عدم تناسب معدل الربح على أصول المجموعة من جهة مع معدل الربح على حسابات الاستثمار المطلقة من جهة أخرى، وتقوم المجموعة بإستخدام طرق مناسبة لتقاسم الدخل لضمان توزيع الأرباح بشكل عادل على أصحاب حسابات الاستثمار.

**5- مخاطر العملة الأجنبية:**

تشمل مخاطر سعر صرف العملات الأجنبية نتيجة لحركة سعر الصرف على مدى فترة من الزمن، مما يؤدي إلى أثار سلبية على إيرادات المجموعة أو على حقوق المساهمين، وعلى اعتبار مجموعة البركة تقيم مختلف أصولها وخصوصها بالدولار، فإن لها احتياطيات كافية بمختلف العملات الدولية خاصة الدولار والأورو لمواجهة أي تقلبات خارجية في ظل تعامل مختلف فروعها الدولية بالعملات المحلية في مختلف التمويلات.

**6- مخاطر التشغيل:**

هي مخاطر الخسارة المالية التي تنشأ عن عدم كفاية أو فشل طرق العمل الداخلية أو موظفي أو أنظمة المجموعة أو من عوامل خارجية.

تتم إدارة مخاطر التشغيل عن طريق إجراءات عمل وآليات متابعة داخلية بينما تتم إدارة المخاطر القانونية عن طريق التشاور الفعال مع مستشارين قانونيين من داخل المجموعة ومن خارجها، وتم إدارة الأنواع

الأخرى من مخاطر التشغيل عن طريق تأمين توفر موظفين مدربين ومؤهلين وبنية تحتية مناسبة وأدوات تحكم وأنظمة فعالة لتأمين تشخيص وتقييم إدارة جميع المخاطر الجوهرية.

**7- مخاطر أمن المعلومات (الأمن السيبراني):**

هي المخاطر الناتجة عن التعامل من خلال الشبكة العالمية للمعلومات، كاختراق المنظومة المعلوماتية للمصرف، وإلحاق الضرر بالبنك والمتعاملين معه، ولمواجهة هذه المخاطر صعدت المجموعة من جهودها لمحافظة أمن المعلومات في عام 2016، وقامت بتقييم المخاطر، وحددت الأنظمة والضوابط وقامت بتنفيذ الحلول ولدى المجموعة بالفعل سياسة وإجراءات شاملة لأن تقنية المعلومات تتماشى مع الممارسات الرائدة، وقامت المجموعة بتأسيس لجنة إدارة مخاطر أمن المعلومات في المكتب الرئيسي، وتقوم حالياً بتطوير إطار وسياسة ودليل جديد لإدارة مخاطر المعلومات على مستوى المجموعة.

**8- مخاطر الإمتثال:**

هي مخاطر التعرض لجزاءات أو عقوبات قانونية أو رقابية أو لخسارة مالية أو فقدان السمعة، قد يتعرض البنك لأي منها نتيجة لعدم إلتزامه بالقوانين أو الأنظمة أو القواعد أو متطلبات الإبلاغ أو مدونات السلوك أو المعايير.

لقد تغير المشهد كثيراً فيما يتعلق بالإمتثال في السنوات الأخيرة، ولذلك فإن مجموعة البركة المصرفية ووحداتها التابعة تتبدل جهوداً متواصلة لتعزيز إطار إدارة مخاطر الإمتثال.

**9- مخاطر الإمتثال بالشريعة الإسلامية:**

تنشأ هذه المخاطر عن الإخفاق بالإمتثال بقواعد ومبادئ الشريعة الإسلامية، وهي وبالتالي مماثلة في ذلك لمخاطر السمعة ومخاطر العقوبات القانونية أو الرقابية، وتوجد لدى الوحدات التابعة للمجموعة أنظمة وأدوات تحكم بما في ذلك هيئة الرقابة الشرعية الخاصة بكل وحدة لتأمين الإمتثال بجميع قواعد ومبادئ الشريعة الإسلامية.

ثانياً: أهداف إدارة المخاطر لمجموعة البركة المصرفية

تهدف إدارة المخاطر للمجموعة إلى تحقيق الأهداف التالية<sup>(1)</sup>:

- 1- تحقيق إدارة موحدة للمخاطر على مستوى المجموعة لتمكين المجموعة من حساب العائد المعدل بالمخاطر على رأس المال؛
- 2- خلق ثقافة مهنية لإدارة المخاطر في جميع أنحاء المجموعة؛
- 3- خلق موظفين مؤهلين مهنياً وتوفير تدريب مستمر في الإنتمان؛
- 4- الإستثمار في تكنولوجيا ونظم إدارة المخاطر تمكن من الإمثال بأفضل الممارسات في إدارة المخاطر؛
- 5- في جميع أنحاء المجموعة، الفصل الواضح والدقيق بين واجبات وخطوط تسلسل المسؤولية بين الموظفين الذين يقومون بالمعاملات؛
- 6- الإمثال الدقيق بجميع المتطلبات الشرعية والقانونية وتوجيهات الجهات الرقابية؛
- 7- الحفاظ على سياسات واضحة وموثقة بشكل جيد، من خلال دليل إدارة المخاطر للمجموعة في كل الوحدات التابعة، والتي تشمل السياسات والإجراءات الموحدة للمجموعة بالإضافة إلى المتطلبات المحلية لكل وحدة.

تم إدارة كل وحدة من الوحدات التابعة للمجموعة من قبل مجلس إدارة خاص بها، كما تتبع الوحدات التابعة للمجموعة سياسات إئتمان وإجراءات مكتوبة تعكس السياسات العامة للمجموعة، وهذا ما يضمن إدارة سليمة للمخاطر في جميع الوحدات التابعة للمجموعة.

ثالثاً: حوكمة الشركات

لقد عبرت مجموعة البركة المصرفية بأن اعتناق حوكمة شركات وثقافة إدارة مخاطر منضبطة، هو شرط ضروري لضمان إدارة فعالة للمجموعة، وإن تبني والمحافظة على أعلى مستوى من حوكمة الشركات وإدارة المخاطر، من خلال المراجعة المستمرة واليقظة، هو المفتاح لبناء شركة مسؤولة تتمتع بأخلاقيات قوية، وقد كان ذلك ضرورياً لبناء بنية حوكمية شاملة يتم بموجبها وبشكل واضح تحديد وفصل الوظائف والأدوار والمسؤوليات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومسؤولي وموظفي الشركة<sup>(2)</sup>.

توجد في مجموعة البركة المصرفية إجراءات معتمدة ومستمرة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر الجوهرية التي تواجهها المجموعة، وتم مراجعة هذه الإجراءات بصورة منتظمة من قبل المجلس، وقد وضع هذا النظام

(1) التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2016، ص 49.

(2) التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2016، ص 32.

لضمان فعالية وكفاءة العمليات والإلتزام بجميع القوانين والأنظمة المعمول بها، وهو يهدف إلى إدارة المخاطر لغرض تجنب حدوث أخطاء هامة أو خسائر أو عمليات إحتيال<sup>(1)</sup>.

#### رابعاً: نسبة كفاية رأس المال لمجموعة البركة المصرفية

تعتبر نسبة كفاية رأس المال من أهم قواعد الحفطة والحدر والأدوات التي تركز عليها مختلف المؤسسات البنكية للحماية من المخاطر التي يمكن التعرض لها، خاصة وأن هذه القواعد جاءت بناءاً على دراسات من لجنة بازل لقواعد الحفطة والحدر الدولية، التي حددتها بنسبة 8% وفق بازل 1، وبازل 2، والاختلاف كان في كيفية حسابها، أما بازل 3 فقد جاءت بعد الأزمة المالية العالمية وقد حددت قيمتها بنسبة .٪10.5

أما بالنسبة لمجموعة البركة المصرفية قد كانت السباقа لتطبيق هذه القواعد، أما كيفية حسابها كانت تختلف عن النسبة في البنوك التقليدية، لأن موارده واستخدامات البنوك الإسلامية تختلف عن موارد واستخدامات البنوك التقليدية.

أما تطور نسبة كفاية رأس المال لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010 - 2016) ومدى التزامها بحدود هذه النسبة، سوف نبينه من خلال الجدول الموالي: للإطلاع أكثر انظر الملحقات (23 إلى (27

(1) التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2016، ص 94

الجدول رقم (03-09): نسبة كفاية رأس المال لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010-2016).

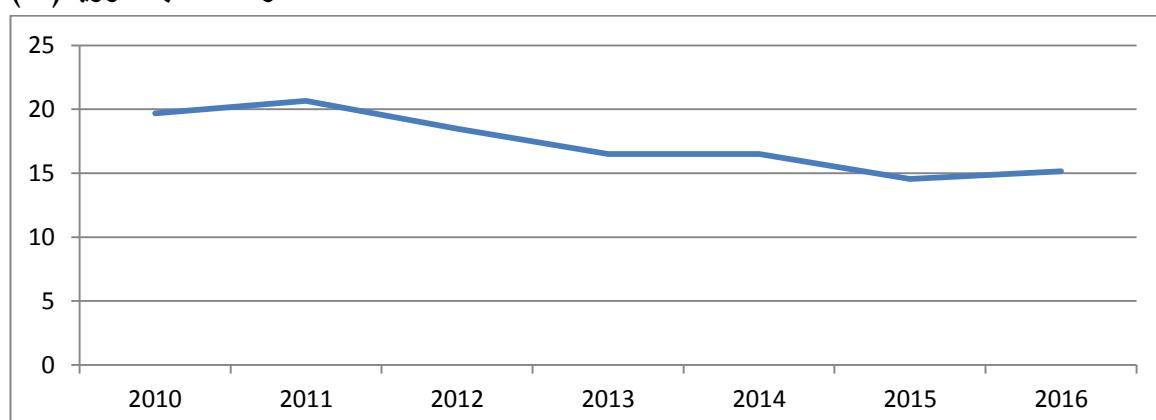
الوحدة: نسبة مؤوية (%)

السنة	نسبة كفاية رأس المال
2010	19,69
2011	19,69
2012	18,47
2013	16,49
2014	16,01
2015	14,55
2016	15,49

- المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على: التقرير السنوي للمجموعة، 2010، ص 141.  
 التقرير السنوي للمجموعة، 2012، ص 129.  
 التقرير السنوي للمجموعة، 2014، ص 139.  
 التقرير السنوي للمجموعة، 2015، ص 106.  
 التقرير السنوي للمجموعة، 2016، ص 97.

للتوسيع أكثر سوف يتم ترجمة هذا الجدول إلى المنهنليالي التالي:  
**المنهنليالي رقم(03-05) : نسبة كفاية رأس المال خلال الفترة (2010 - 2016).**

الوحدة: نسبة مؤوية (%)



المصدر: من إعداد الطالبتين بناءً على الجدول أعلاه.

من خلال المنحنى (03-05) نلاحظ أنه هناك تذبذب في نسبة كفاية رأس المال لمجموعة البركة المصرفية وذلك بإرتفاعها وإنخفاضها، ولكن الغالب هو الانخفاض المستمر، فمجموعة البركة المصرفية بدأت سنة 2010 في تطبيق متطلبات بازل 2 والتي رافقتها حتى بداية 2015 لتبدأ في تطبيق متطلبات بازل 3، وذلك وفقاً للمتطلبات الرقابية لبنك البحرين المركزي، وعلى الرغم من هذا التذبذب، إلا أن نسبة كفاية رأس المال لمجموعة البركة المصرفية أعلى بشكل مريح من المتطلبات الرقابية لبنك البحرين المركزي 12,5% وبذلك فهي أيضاً أعلى من متطلبات بازل 1 و 2 (8%) وحتى متطلبات بازل 3 (10,5%)، وهذا ما يجعل المجموعة في مأمن من المخاطر، كما يتضح لنا أن هناك موارد مالية كبيرة معطلة لدى المجموعة.

يلخص الجدول التالي متطلبات رأس المال لمخاطر الإئتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية كما يلي: **أنظر الملحق (28).**

#### **الجدول رقم (10-03): متطلبات رأس المال لمختلف أنواع المخاطر في 31 ديسمبر 2016**

**الوحدة: ألف دولار أمريكي**

الموجودات المرجحة للمخاطر	الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال
مخاطر الإئتمان	9,119,179
مخاطر السوق	1,335,850
المخاطر التشغيلية	1,869,546
<b>إجمالي مخاطر الموجودات</b>	<b>12,324,575</b>
1,139,897	166,981
233,693	1,540,571

**المصدر:** من إعداد الطالبين بالإعتماد على التقرير السنوي للمجموعة سنة 2016، ص 97.

يلخص الجدول رقم (10-03) متطلبات رأس المال لمخاطر الإئتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية، وقد اعتمدت المجموعة الطريقة الموحدة لمخاطر الإئتمان، وطريقة المؤشرات الأساسية للمخاطر التشغيلية، وطريقة القياس الموحد لمخاطر السوق.

أما الجدول رقم (11-03) فهو يبيّن متطلبات رأس المال حسب نوع عقود التمويل الإسلامية في 31 ديسمبر 2016، للتحوط من المخاطر التي قد تتعرض لها هذه الصيغة التمويلية. **أنظر الملحق (29).**

### الفصل الثالث

### دراسة حالة مجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2010-2016)

**الجدول رقم (11-03): متطلبات رأس المال حسب نوع عقود التمويل الإسلامية في 31 ديسمبر 2016**  
**الوحدة: ألف دولار أمريكي**

الموجودات المرجحة للمخاطر	الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال	
عقود التمويل الإسلامية نرم مدينة	5,284,465	660,558
تمويل بالمضاربة والمشاركة	612,460	76,558
إجارة منتهية بالتمليك	916,138	114,517
<b>إجمالي مخاطر الموجودات</b>	<b>6,813,063</b>	<b>851,633</b>

المصدر : من إعداد الطالبتين بالإعتماد على التقرير السنوي للمجموعة سنة 2016، ص 97.

حيث نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن الموجودات المرجحة للمخاطر بالنسبة لنرم المدينة (المراقبة، السلم، الاستصناع، الإجارة) هي الأكبر وكذلك بالنسبة للحد الأدنى لمتطلبات رأس المال نظراً لكبر التمويلات التي تقدمها لعملائها من خلال هذه الصيغ، تم تأتي بعدها الإجارة المنتهية بالتمليك، وبعدها تأتي التمويلات بالمضاربة والمشاركة.

كما يلخص الجدول رقم: (12-03) متطلبات السيولة لمجموعة البركة المصرفية حسب الآجال خلال السادس الأول من 2016. انظر الملحق (30).

### الجدول رقم (12-03): السيولة لمجموعة البركة المصرفية خلال السادس الأول من 2016

نسبة	نسب السيولة
%78	الموجودات قصيرة الأجل إلى المطلوبات قصيرة الأجل
%24	الموجودات السائلة إلى مجموع الموجودات

المصدر : من إعداد الطالبتين بالإعتماد على تقرير السادس الأول من 2016 للمجموعة، ص 99.

من خلال نسب الجدول رقم: (12-03) يتضح أن المجموعة قادرة على مواجهة إلتزامتها القصيرة الأجل في آجال إستحقاقها دون أن يؤثر ذلك على مركزها المالي.

ومن خلال ما تقدم نجد أن مجموعة البركة المصرفية قادرة على مواجهة مختلف مخاطر الصيغ التمويلية التي تتعامل بها بناءً على دراسات علمية دقيقة ملتزمتا بقواعد الحيطة والحذر الدولي.

**خاتمة الفصل:**

من خلال دراستنا في هذا الفصل تبين لنا أن مجموعة البركة المصرفية متمسكة بمبادئ وقواعد الشريعة الإسلامية، ولقد إعتمدت على صيغ المدالينات لتمويل احتياجات عملائها لأنها تحقق ربحاً مجزياً بمستوى مخاطر أقل، كما تعتمد المجموعة على المبادئ والمعايير العالمية لإدارة المخاطر، هذا ما يجعلها تتميز بملاءة مالية جيدة لمحابتها هذه المخاطر خلال فترة الدراسة الممتدة من 2010-2016.

وما يعاب على هذه المجموعة المصرفية، أنها في تقاريرها المالية لم تذكر ولا مرة المعيار الصادر عن مجلس الخدمات المالية الإسلامية، على الرغم من أنه الأنسب لها.

**خاتمة**

تعد البنوك الإسلامية جزءاً من المنظومة المصرفية العالمية تتميز بمعاملات تحكمها مجموعة من القواعد المستتبطة من مصادر الشريعة الإسلامية، إذ أنها تقوم بتو

ظيف أموالها طبقاً لصيغ استثمارية متعددة مثل (مشاركات، مضاربات، مرابحات... إلخ)، تعمل على تحقيق التنويع والتوازن بين العائد الاجتماعي والعائد الاقتصادي.

كما تواجه البنوك الإسلامية نوعين من المخاطر، مخاطر تشتراك فيها مع البنوك التقليدية باعتبارها وسائل مالية، ومن هذه المخاطر، مخاطر الائتمان، مخاطر السوق، مخاطر السيولة، ومخاطر التشغيل، ونظراً للتقيد بالمبادئ الشرعية فإن طبيعة هذه المخاطر تتغير في حالة البنوك الإسلامية، ومخاطر تتعلق بصيغ التمويل الخاصة بالبنوك الإسلامية مثل مخاطر الإستصناع والسلم... إلخ، وكل هذه المخاطر تخلق آثار سلبية تتعكس على جميع نواحي الحياة.

ولتجنب المخاطر من طرف البنوك الإسلامية كان لزاماً عليها اتخاذ التدابير و الإجراءات الملائمة لإدارة وضبط هذه المخاطر وفق أفضل الممارسات الدولية، حيث جاءت مقررات لجنة بازل 1 ثم بازل 2، التي تفرض تطبيقها على مختلف البنوك والمؤسسات المالية، والتي شكلت تطويراً كبيراً في مجال الرقابة المصرفية وثقافة جديدة في إدارة المخاطر المصرفية، حيث وضعـت أنظمة رقابية متعلقة بمدى كفاية رأس المال، فاستحدثـت لذلك هومـش الأمان ومـعدلات الرفع المـالي وأدخلـت مؤشرـات لإدارة مخاطـر السيـولة، كما جاءـت بـاتفاقـية جديدة سمـيت بـباـزل 3 وذلك لـتبـيان العلاقة ماـبين مـخاطـر صـيـغ التـموـيل والإـسـتـثـمـار فيـ البنـوك الإـسـلامـية وـمعـيارـ كـفـاـيـة رـأـسـ المـالـ الصـادـر عنـ مـجـلسـ الخـدـمـاتـ المـالـيـةـ الإـسـلامـيـة حـسـبـ مـقـرـراتـ باـزلـ 3ـ.

#### النتائج:

- يحكم العمل المصرفي الإسلامي مجموعة من الضوابط والأسس التي تجعله يتميز عن العمل المصرفي التقليدي، حيث تقوم البنوك الإسلامية على نظام المشاركة في الربح والخسارة وتفاعل المال مع العمل، حيث تقوم البنوك التقليدية على الاقتراض والإقراض الربوية.
- تتنوع مصادر الأموال في البنوك الإسلامية بين المصادر الداخلية والمصادر الخارجية والمصادر الأخرى، حيث تعد هذه الموارد القاعدة التي يقوم عليها المركز المالي للبنك.
- تعتبر صيغ التمويل الإسلامي من مشاركات ومضاربات ومرابحات واستصناع وسوهاها البديل الأنسب لعمليات التمويل عن الاقتراض من البنوك التقليدية، لأنها تتيح الفرصة لطالب التمويل لاختيار الصيغة التي تناسبـهـ.

- تعتبر البنوك الإسلامية أكثر عرضة للمخاطر من البنوك التقليدية، وهي تواجه نوعين من المخاطر، مخاطر تشتراك فيها مع نظيرتها التقليدية وأخرى تتفرد بها نابعة من طبيعتها المتميزة.
- صيغ التمويل الإسلامية معرضة لمخاطر عديدة تختلف باختلاف أساليب وإجراءات منح التمويل.
- معايير مجلس الخدمات المالية الإسلامية جاءت مكملة لمقررات لجنة بازل فيما يخص كفاية رأس المال المتوفقة مع طبيعة عمل البنوك الإسلامية.
- تعتبر مجموعة البركة المصرفية أهم البنوك الإسلامية في العالم، نظر لأهمية مؤشراته المالية وفروعه عبر العالم، وأيضاً عملياته التمويلية عن طريق الصيغ التمويلية التي يقوم بها.
- تمكنت مجموعة البركة المصرفية من التحكم في المخاطر منذ نشأتها، باستعمال أسلوب علمي وتطبيقاتها لمعايير الحيطة والحذر الدولي وفقاً للقواعد التي جاء بها مجلس المحاسبة للمؤسسات المالية الإسلامية.

#### اختبار صحة الفرضيات:

بعد محاولة الإحاطة بمختلف جوانب البحث بالدراسة من الناحية النظرية وتدعميه ببيانات ميدانية من خلال دراسة حالة مجموعة البركة المصرفية، وفي ضوء النتائج المتوصل إليها تمكنا من الحكم بالقول على فرضيات الدراسة على النحو التالي:

**1- الفرضية الأولى:** تعتبر صيغ التمويل الإسلامي من مشاركات ومضاربات ومرابحات واستصناع وسواها، البديل الأنسب لعمليات التمويل في البنوك الإسلامية، وهي بذلك تختلف عن التمويل التقليدي، وهذا ما يثبت صحة الفرضية الأولى التي تقول بأن البنوك الإسلامية تعتمد على مجموعة من الصيغ التمويلية تختلف عن التمويل التقليدي تهدف جميعها إلى تدعيم التنمية في المجتمع وتحقيق الربح الحلال.

**2- الفرضية الثانية:** تعتبر البنوك الإسلامية أكثر عرضة للمخاطر من البنوك التقليدية، وهي تواجه نوعين من المخاطر، مخاطر تشتراك فيها مع نظيرتها التقليدية والمتمثلة في مخاطر السيولة، الإنتمان، السوق والتشغيل، وأخرى تتفرد بها نابعة من طبيعتها المتميزة، وهذا ما يدل على نسبة صحة الفرضية الثانية يثبت التي تقول بأن مخاطر البنوك الإسلامية تختلف عن مخاطر البنوك التقليدية، لأن البنوك الإسلامية تشتراك في المخاطر الرئيسية مع البنوك التقليدية، وتختلف معها في مخاطر تتعلق بالمعاملات المالية الإسلامية.

**3- الفرضية الثالثة:** تستخدم البنوك الإسلامية أساليب متميزة لإدارة المخاطر، من خلال تحديد المخاطر وقياسها وتخفييفها ومراقبتها والإبلاغ عنها والتحكم فيها، وذلك باعتمادها على سياسات وإجراءات وأنظمة معلومات لإدارة فعالة، وهذا ما يثبت صحة الفرضية الثالثة، التي تقول بأن إدارة المخاطر أداة لتعيين مختلف مختلف حالات التعرض للمخاطرة ولقياسها ومتابعتها وإدارتها.

4- الفرضية الرابعة: استطاعت مجموعة البركة المصرفية التحكم في كل المخاطر التي تتعرض لها أهمها "مخاطر السيولة والإئتمان" وإدارتها إدارة جيدة، وهذا ما يبين أن لمجموعة تتبع أساليب وإجراءات مناسبة تتوافق مع أسس عملها، وتمسكها بالإمتنال للمبادئ والمعايير العالمية الأمر الذي جعلها قادرة على مواجهة مختلف مخاطر الصيغ التمويلية، وكسبها ملاءة مالية جيدة وهذا ما يثبت صحة الفرضية الرابعة، التي تقول بأن مجموعة البركة المصرفية بصفتها بنك إسلامي لها أساليب متميزة لإدارة المخاطر .

#### الاقتراحات:

وفي ضوء النتائج التي تم التوصل إليها من خلال هذه الدراسة فإننا ننقدم بالإقتراحات التالية:

- إهتمام أكبر من قبل البنوك المركزية بالبنوك الإسلامية والأخذ بعين الإعتبار لخصائصها؛
- أن لا يقتصر القطاع المصرفي الإسلامي على صيغ محددة وهي الصيغ القائمة على المدابنات، وإعطاء الحق لبقية صيغ الصيرفة الإسلامية بالتطبيق وهي الصيغ التي تقوم على المشاركات، لما لذلك دور في الإسهام في التخفيف من المخاطر، وهذا الإقتراح موجه أيضاً لمجموعة البركة المصرفية باعتبارها بنك إسلامي التي تعتمد في أغلب تمويلاتها على صيغة أساسية وهي المرابحة وإهمالها للصيغ الأخرى كالمشاركة والمضاربة؛
- لابد من تطوير إستراتيجية إدارة المخاطر بما يتلائم مع درجة تطور عمليات البنك ومستوى مخاطره؛
- تطوير أدوات وأنظمة لقياس المخاطر وفقاً لطرق التقييم الداخلي، للاستفادة من مزاياه؛
- العمل على تحديث وتطوير الخدمات المصرفية الإسلامية والمعايير الرقابية دون أن يتعارض هذا مع الشريعة الإسلامية لزيادة قدراتها التنافسية في السوق الدولية؛
- ضرورة العمل على تطبيق والتزام البنوك الإسلامية بمعايير مجلس الخدمات المالية الإسلامي، وكذلك معيار هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، لأن هذه المعايير وجدت أساساً كبديل مناسب للبنوك الإسلامية عن المعايير المطبقة في البنوك التقليدية؛
- على مجموعة البركة المصرفية، العمل على إيجاد إستثمارات أكثر وتوسيعها أكثر والبحث عن فرص إستثمارية أخرى ذلك.

# المراجع

**قائمة المراجع**

**أولاً: الكتب**

- 1- أحمد صبحي العيادي، أدوات الاستثمار الإسلامية، دار الفكر للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2010.
- 2- أحمد فهد الرشيدى، عمليات التوريق وتطبيقاتها الإقتصادية في المصادر الإسلامية، دار النفائس للنشر والتوزيع، الأردن ، 2005.
- 3- بن إبراهيم الغالي، أبعاد القرار التمويلي والإستثماري في البنوك الإسلامية، دار النفائس للنشر والتوزيع، الأردن، 2011.
- 4- جميل السعودى، إدارة المؤسسات المالية المتخصصة، دار زهران للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2010.
- 5- حربى محمد عريقات، سعيد جمعة عقل، التأمين وإدارة الخطر، دار وائل للنشر والتوزيع، ط2، الأردن، 2010.
- 6- حسين محمد سمحان، أسس العمليات المصرفية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، الأردن، 2013.
- 7- حسين محمد سمحان، إسماعيل يونس يامن، إقتصadiات النقود والمصارف، دار صفاء للنشر والتوزيع، الأردن، 2011.
- 8- حسين محمد سمحان، موسى عمر مبارك، محاسبة المصادر الإسلامية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، ط2، الأردن، بدون سنة للنشر.
- 9- حكيم براضية، جعفر هني محمد، دور التصكيك الإسلامي في إدارة السيولة في البنوك الإسلامية، دار البازوري للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2016.
- 10- حيدر يونس الموسوي، المصادر الإسلامية أدائها المالي وأثارها في سوق الأوراق المالية، دار البازوري العلمية للنشر والتوزيع، الأردن، 2011.
- 11- خالد أمين عبد الله، حسين سعيد سعيفان، العمليات المصرفية الإسلامية الطرق المحاسبية الحديثة، دار وائل للنشر والتوزيع، ط2، الأردن، 2011.
- 12- خبابة عبد الله، الاقتصاد المصرفي، دار الجامعة الجديدة للنشر والتوزيع، مصر، 2013.
- 13- دريد كامل آل شبيب، إدارة البنوك المعاصرة، دار المسيرة للنشر والتوزيع، الأردن، 2012.
- 14- شقيري نوري موسى، محمود إبراهيم نور وآخرون، إدارة المخاطر، دار المسيرة للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2010.
- 15- سامر جلدة، البنوك التجارية والتسويق المصرفي، دار أسامة للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2009.
- 16- سعيد علي العبيدي، الاقتصاد الإسلامي، دار دجلة للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2011.
- 17- شهاب أحمد سعيد العزعزي، إدارة البنوك الإسلامية، دار النفائس للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2011.
- 18- صادق راشد الشمري، إدارة المصادر الواقع والتطبيقات العملية، دار صفاء للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2009.

- 19- صادق راشد الشمري، أساسيات الاستثمار في المصارف الإسلامية، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2011.
- 20- صادق راشد الشمري، الصناعة المصرفية الإسلامية مداخل وتطبيقات، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، الأردن، 2014.
- 21- صهيب عبد الله بشير الشخانبة، الضمانات العينية الرهن ومدى مشروعية إستثمارها في المصارف الإسلامية، دار النفاس للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، بدون سنة للنشر.
- 22- عادل عبد الفضيل عيد، الربح والخسارة في معاملات المصارف الإسلامية، دار الفكر الجامعي للنشر والتوزيع، ط1، مصر، 2007.
- 23- عبد الرؤوف أحمد علي محمد، إدارة المخاطر والأزمات، الناشر مكتبة الوفاء القانونية، ط1، مصر، 2016.
- 24- عبد الناصر براني أبو شهد، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، دار النفاس للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2013.
- 25- عيد أحمد أبو بكر، وليد إسماعيل السيفو، إدارة الخطر والتأمين، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، الأردن، 2009.
- 26- إبراهيم مقداد، تطوير صيغ الاستثمار في المصارف الإسلامية وأثره على التنمية الاقتصادية جمعية القدس للبحوث والدراسات، مصر، 2013.
- 27- محمد أيوب، النظام المالي في الإسلام، مؤسسة محمد بن راشد ال مكتوم للنشر والتوزيع، ط1، لبنان، 2009.
- 28- محمد حسين الوادي، إبراهيم محمد خريس وآخرون، الاقتصاد الإسلامي، دار المسيرة للنشر والتوزيع، الأردن، 2010.
- 29- محمد شيخون، المصارف الإسلامية، دار وائل للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2002.
- 30- محمد محمود العجلوني، البنوك الإسلامية (أحكامها، مبادئها، تطبيقاتها المصرفية)، دار المسيرة للنشر والتوزيع، الأردن، 2008.
- 31- محمود حسن الصوان، أساسيات العمل المصرفي الإسلامي، دار وائل للنشر والتوزيع، ط2، الأردن، 2008.
- 32- محمود حسين الوادي، حسين محمد سمحان وآخرون، النقد والمصارف، دار المسيرة للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2010.
- 33- مصطفى كمال السيد طايل، البنوك الإسلامية والمنهج التمويلي، دار أسامة للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2012.

- 34- منير إبراهيم هندي، الفكر الحديث في إدارة المخاطر الهندسية المالية بإستخدام التوريق والمشتقات المالية، مكتبة الإسكندرية، مصر ، 2009.
- 35- نجاح عبد العليم عبد الوهاب أبو الفتوح، أصول المصرفية والأسوق المالية الإسلامية، عالم الكتاب الحديث للنشر والتوزيع، ط 1، الأردن ، 2014.
- 36- نعيم نمر داود، البنوك الإسلامية نحو إقتصاد إسلامي، دار البداية للنشر والتوزيع، ط 1، الأردن .2012

**ثانياً: المذكرات والأطروحة**

- 1- إبراهيم رياح إبراهيم مدهون، دور المدقق الداخلي في إدارة المخاطر في المصادر العاملة في قطاع غزة دراسة تطبيقية، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في المحاسبة والتمويل، كلية التجارة الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين ، 2010 -2011.
- 2- أمارة محمد يحيى عاصي، تقييم الاداء المالي للمصارف الإسلامية، دراسة تطبيقية على البنك الإسلامي الأردني للتمويل والاستثمار ، رسالة ،ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة حلب، سوريا 2010-2011.
- 3- بهاء الدين بسام مشتهى، دور المصادر الإسلامية في دفع عجلة الاستثمارات المحلية في فلسطين للفترة ما بين 1996 - 2008، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في الإقتصاد، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية ، قسم الاقتصاد، جامعة الأزهر، غزة، فلسطين،2010-2011.
- 4- بوزيد عصام، التمويل الإسلامي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة الماجستير ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم علوم التسيير، تخصص مالية المؤسسة، جامعة قاصدي مریاح، ورقلة، الجزائر ، 2009 -2010.
- 5- حياة نجار، إدارة المخاطر المصرفية وفق إتفاقيات بازل، دراسة واقع البنوك التجارية العمومية الجزائرية، أطروحة دكتوراه في العلوم الإقتصادية، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر ، 2013 -2014.
- 6- خضراوي نعيمة، إدارة المخاطر البنكية، دراسة مقارنة بين البنوك التقليدية والإسلامية حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية وبنك البركة الجزائري، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في العلوم الإقتصادية فرع نقود وتمويل، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر ، 2008 -2009.
- 7- زايدى مريم، إتفاقيات بازل 3 لقياس كفاية رأس المال المصرفية وعلاقتها بإدارة مخاطر صيغ التمويل الإسلامية، دراسة حالة مصرف أبو ظبى الإسلامي، رسالة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه الطور الثالث (LMD) في العلوم الإقتصادية تخصص إقتصاديات النقود والبنوك والأسوق المالية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر ، 2016-2017.
- 8- محمد عبد الحميد عبد الحي، إدارة المخاطر في المصادر الإسلامية دراسة مقارنة، بحث مقدم لنيل شهادة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية، كلية الإقتصاد، جامعة حلب، سوريا ، 2009 -2010.

- 9- محمد نور الدين أربينة، القرض الحسن وأحكامه في الفقه الإسلامي، أطروحة إستكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة النجاح الوطنية، نابلس، فلسطين، 2009-2010.
- 10- مطهري كمال، دراسة مقارنة بين البنوك الإسلامية والبنوك التقليدية في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة "دراسة حالة بنك البركة وبنك القرض الشعبي الجزائري"، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في الاقتصاد، تخصص مالية دولية، جامعة وهران، الجزائر، 2011-2012.
- 11- مونه يونس، تحقيق كفاية رأس المال في البنوك التقليدية والإسلامية بين الرفع من رأس المال والتحكم في المخاطر دراسة قياسية مقارنة بين البنوك المدرجة في السوق المالي السعودي، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، تخصص مالية كمية، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، 2014-2015.
- 12- هاجر زرارقي، إدارة المخاطر الائتمانية في المصارف الإسلامية، دراسة حالة بنك البركة الجزائري، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية فرع دراسات مالية ومحاسبة عمقة، جامعة فرات عباس، سطيف، الجزائر، 2012-2013.

**ثالثاً: المجالات**

- 1- اتحاد المصارف العربية، إدارة الأصول ومخاطر التمويل في العمل المصرفي التقليدي والإسلامي، لبنان، 2002.
- 2- الجوزي جميلة، حدو علي، دراسة مقارنة لإدارة المخاطر في الجزائر بين المصارف الإسلامية ومصارف تقليدية خاصة، حالة بنك البركة الجزائري وبنك الشركة المصرفية العربية وبنك الخليج الجزائري، المجلة الجزائرية للعلوم والسياسات الاقتصادية، جامعة الجزائر 3، العدد السابع، 2016.
- 3- حسب الرسول يوسف التوم، مصطفى أحمد محمد منصور وآخرون، مخاطر تطبيق صيغ التمويل في الإسلام، مجلة العلوم والبحوث الإسلامية، العدد الخامس، أوت 2012.
- 4- رقية بوحيضر، مولود لعرابة، واقع تطبيق البنوك الإسلامية لمتطلبات إتفاقية بازل 2، مجلة الاقتصاد الإسلامي، المجلد الثالث والعشرون، العدد الثاني، جامعة الملك عبد العزيز، 2010.
- 5- سليمان ناصر، البنوك الإسلامية وإنقافية بازل 3 المزايا والتحديات، مجلة الدراسات المالية والمصرفية، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، عمان، الأردن، المجلد العشرون، مارس 2012.
- 6- طهراوي أسماء، بن حبيب عبد الرزاق، إدارة المخاطر في الصيرفة الإسلامية في ظل معايير بازل، مجلة دراسات إقتصادية إسلامية، المجلد 19، العدد الأول، 2010.
- 7- علي عبد الله شاهين، بهية مصباح صباح، أثر إدارة المخاطر على درجة الأمان في الجهاز المالي الفلسطيني، مجلة جامعة الأقصى للعلوم الإنسانية، المجلد الخامس عشر، العدد الأول 2011.

8- مختار بونقاب، دور الهندسة الإسلامية في إدارة مخاطر صيغ التمويل الإسلامي، دراسة حالة بنك البركة الجزائري، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، جامعة قاصدي مرياح، ورقلة، الجزائر، العدد الخامس، ديسمبر 2016.

**ثالثا: الدوريات والملتقيات**

1- الأخضر لفليطي، حمزة غري، ملتقى حول أسس وقواعد النظرية المالية الإسلامية (إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية)، جامعة سطيف ، الجزائر.

2- حسين سعيد، علي أبو العز، كفاية رأس المال في المصارف الإسلامية في الواقع وسلامة التطبيق المؤتمر الدولي الأول للمالية الإسلامية، المؤتمر الدولي الأول للمالية الإسلامية، الجامعة الأردنية، كلية الشريعة، يومي 7 - 8 جوان 2014.

3- رقية بوحياصر، مولود لعرابة، البنوك الإسلامية بين ضغط المخاطر ومتطلبات بازل 2، الملتقى الدولي حول أزمة النظام المالي والمصرفي الدولي وبدائل البنوك الإسلامية، جامعة قسنطينة، الجزائر أفريل 2009.

4- عبد الهادي مسعودي خيرة، ملتقى وطني حول الأساليب الحديثة لقياس وإدارة المخاطر المصرفية: الدروس المستفادة من الأزمة المالية العالمية، جامعة غرداية، الجزائر، 2015.

5- غالب عوض الرفاعي، فيصل صادق عارضة، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، ورقة عمل مقدمة في المؤتمر العلمي الدولي السنوي السابع، بعنوان إدارة مخاطر وإقتصاد المعرفة، تخصص الإقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة الأردنية، يومي 16-18 أفريل، 2007.

6- فضل عبد الكريم محمد، المخاطر التي تواجه المصارف الإسلامية وآليات مقترحة للحد منها بحوث وأوراق عمل الندوة الدولية، الخدمات المالية وإدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، كلية العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، يومي 18 - 20 أفريل 2010.

7- كوثر الأبيجي، المخاطر المناوئة للفكر والقطاع المصرفي الإسلامي، ورقة مقدمة إلى المؤتمر العلمي والدولي السنوي السابع: إدارة المخاطر وإقتصاد المعرفة، محور إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، كلية الإقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة، الأردن، 2007.

8- مفتاح صالح، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، الملتقى العلمي الدولي حول الأزمة المالية والإقتصادية الدولية والحكومة العالمية، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس سطيف، الجزائر، يومي 20 - 21 أكتوبر 2009.

9- مفتاح صالح، رحال فاطمة، تأثير مقررات لجنة بازل 3 على النظام المصرفي الإسلامي، المؤتمر العالمي التاسع للإقتصاد والتمويل الإسلامي حول النمو والعدالة والإستقرار من منظور إسلامي إسطنبول، تركيا، أيام من 9 - 11 سبتمبر 2013.

10- مفتاح صالح، معارفي مفيدة، المخاطر الإنتمانية (تحديدتها - قياسها - إدارتها والحد منها) المؤتمر الدولي السنوي السابع، إدارة المخاطر وإقتصاد المعرفة، جامعة الزيتونة، عمان، الأردن يوم أفريل، 2007.

**رابعاً: المواقع الإلكترونية**

- 1- رحال فاطمة، نادية بلورغى، واقع وأفاق تطبيق البنوك الإسلامية لمقررات بازل 3، تخصص إقتصاد دولي، جامعة محمد خضر، بسكرة، مقال منشور على الموقع الإلكتروني:  
<https://www.kantakji.com>

[www.albaraka.com](http://www.albaraka.com) - 2

**خامساً: التقارير**

- 1- التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2010.
- 2- التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2011.
- 3- التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2012.
- 4- التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2013.
- 5- التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2014.
- 6- التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2015.
- 7- التقرير السنوي لمجموعة البركة المصرفية، 2016.

# الملاحق

## شبكة البركة العالمية

### شراكة راسخة برأوية عالمية

الدولة	الرقم	العام
الأردن	01	1978
مصر	02	1980
تونس	03	1983
البحرين	04	1984
السودان	05	1984
تركيا	06	1985
جنوب أفريقيا	07	1989
الجزائر	08	1991
لبنان	09	1991
المملكة العربية السعودية	10	2007
أندونيسيا*	11	2008
سوريا	12	2009
باكستان	13	2010
ليبيا*	14	2011
العراق**	15	2011

## الملحق رقم (02) : المؤشرات المالية خلال الفترة (2007-2011)

### المؤشرات المالية

2007 2008 2009 2010 2011

444	586	634	659	741
215	314	325	316	344
• 201	201	167	193	212
• 144	114	92	106	118
• 17	13	11	12	14

#### الربحية (مليون دولار أمريكي)

مجموع الدخل التشغيلي

صافي الدخل التشغيلي

صافي الدخل

صافي الدخل العائد إلى حقوق مساهمي الشركة الأم  
العائد الأساسي والمخفض للسهم - سنتات أمريكية \*\*

10,104	10,920	13,166	15,878	17,154
7,389	8,088	9,431	11,391	11,818
8,084	8,872	10,999	13,571	14,680
1,570	1,550	1,737	1,817	1,799
1,144	1,131	1,214	1,224	1,203

#### المراكز المالية (مليون دولار أمريكي)

مجموع الموجودات

مجموع التمويلات والاستثمارات

إجمالي ودائع العملاء

مجموع حقوق الملك

حقوق مساهمي الشركة الأم

1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
651	697.5	744	790.5	869.6

#### رأس المال (مليون دولار أمريكي)

الرصير به

المكتتب به والمدفوع بالكامل

#### معدلات الربحية

العائد على متوسط حقوق الملك

العائد على متوسط حقوق مساهمي الشركة الأم

العائد على متوسط الموجودات

المصروفات التشغيلية إلى الدخل التشغيلي

#### معدلات المركز المالي

نسبة حقوق الملك إلى إجمالي الموجودات

إجمالي تمويلات واستثمارات متعددة من (مرات) الحقوق

نسبة الموجودات السائلة إلى إجمالي الموجودات

صافي القيمة الدفترية للسهم (دولار أمريكي) \*\*

#### معلومات أخرى

العدد الإجمالي للعاملين

إجمالي عدد الفروع

% 16	% 14	% 13	% 11	% 11
4.7	5.2	5.4	6.3	6.6
% 30	% 27	% 27	% 27	% 32
1.32	1.30	1.40	1.42	1.40

## الملحق رقم (03) : المؤشرات المالية خلال الفترة (2012-2016)

### المؤشرات المالية

2012	2013	2014	2015	2016	
<b>الربحية (مليون دولار أمريكي)</b>					
880	909	918	1,000	<b>1,074</b>	مجموع الدخل التشغيلي
422	420	396	464	<b>507</b>	صافي الدخل التشغيلي
235	258	275	286	<b>268</b>	صافي الدخل
133	145	152	163	<b>152</b>	صافي الدخل العائد إلى حقوق مساهمي الشركة الأم
11.67	12.67	13.30	14.27	<b>13.29</b>	التصريب الأساسي والمخفض للسهم في الأرباح (سترات أمريكا)*
<b>المركز المالي (مليون دولار أمريكي)</b>					
19,055	20,968	23,464	24,618	<b>23,425</b>	إجمالي الموجودات
14,319	15,355	17,624	18,358	<b>17,465</b>	إجمالي التمويلات والاستثمارات
16,398	17,744	19,861	20,164	<b>19,179</b>	إجمالي حسابات العملاء
1,968	1,983	2,075	2,095	<b>2,009</b>	إجمالي حقوق الملك
1,294	1,299	1,338	1,356	<b>1,281</b>	إجمالي الحقوق العائدة لمساهمي الشركة الأم
<b>رأس المال (مليون دولار أمريكي)</b>					
1,500	1,500	1,500	1,500	<b>1,500</b>	المصرح به
1,014.5	1,048.3	1,093.9	1,115.7	<b>1,149.2</b>	المكتتب والمدفوع بالكامل
<b>معدلات الربحية</b>					
%12	%13	%14	%14	<b>%13</b>	العائد على متوسط حقوق الملك
%11	%11	%12	%12	<b>%12</b>	العائد على متوسط حقوق مساهمي الشركة الأم
%1.3	%1.3	%1.2	%1.2	<b>%1.1</b>	العائد على متوسط الموجودات
%52	%54	%57	%54	<b>%53</b>	المصروفات التشغيلية إلى الدخل التشغيلي
<b>معدلات المركز المالي</b>					
%10	%9	%9	%9	<b>%9</b>	نسبة حقوق الملك إلى إجمالي الموجودات
7.3	7.7	8.5	8.8	<b>8.7</b>	إجمالي التمويلات والاستثمارات كملاطف للحقوق (عدد مرات)
%25	%27	%26	%24	<b>%24</b>	نسبة إجمالي الموجودات السائلة إلى إجمالي الموجودات
1.14	1.14	1.17	1.19	<b>1.12</b>	صافي القيمة الدفترية للسهم (دولار أمريكي)*
<b>معلومات أخرى</b>					
9,398	9,891	10,853	11,458	<b>12,644</b>	إجمالي عدد العاملين
425	479	549	586	<b>697</b>	إجمالي عدد الفروع

**الملحق رقم (04): ذمم مدينة خلال الفترة (2010 - 2011)**

**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (31 ديسمبر 2011)**

**ذمم مدينة 4**

2010 ألف دولار أمريكي	2011 ألف دولار أمريكي	
7,939,881	8,080,444	ذمم بيوغ (مرباحات) مدينة (4.1)
18,496	25,450	ذمم إجارة مدينة (4.2)
80,292	80,284	ذمم سلم مدينة (4.3)
24,662	26,879	ذمم إستصناع مدينة (4.4)
<hr/> 8,063,331	<hr/> 8,213,057	

**الملحق رقم (05): التمويل بالمضاربة والمشاركة خلال الفترة (2010 - 2011)**

**التمويل بالمضاربة والمشاركة 5**

2010 ألف دولار أمريكي	2011 ألف دولار أمريكي	
1,186,564	606,437	التمويل بالمضاربة (5.1)
352,068	344,498	التمويل بالمشاركة (5.2)
<hr/> 1,538,632	<hr/> 950,935	

**الملحق رقم (06): إجارة منتهية بالتمليك خلال الفترة (2010 - 2011)**

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (31 ديسمبر 2011)

### 7 إجارة منتهية بالتمليك

2010			2011			
تمويل ذاتي ألف دولار أمريكي	تمويل مشترك ألف دولار أمريكي	المجموع ألف دولار أمريكي	تمويل ذاتي ألف دولار أمريكي	تمويل مشترك ألف دولار أمريكي	المجموع ألف دولار أمريكي	
430,584 (121,488)	408,335 (105,769)	22,249 (15,719)	541,425 (135,111)	523,259 (125,621)	18,166 (9,490)	أراضي ومباني التكلفة الاستهلاك المترافق
309,096	302,566	6,530	406,314	397,638	8,676	صافي القيمة الدفترية
361,055 (252,091)	344,434 (235,558)	16,621 (16,533)	344,853 (212,243)	331,282 (198,858)	13,571 (13,385)	معدات التكلفة الاستهلاك المترافق
108,964	108,876	88	132,610	132,424	186	صافي القيمة الدفترية
33,325 (11,584)	30,611 (9,024)	2,714 (2,560)	34,823 (10,026)	32,109 (7,312)	2,714 (2,714)	أخرى التكلفة الاستهلاك المترافق
21,741	21,587	154	24,797	24,797	-	صافي القيمة الدفترية
824,964 (385,163)	783,380 (350,351)	41,584 (34,812)	921,101 (357,380)	886,650 (331,791)	34,451 (25,589)	الإجمالي التكلفة الاستهلاك المترافق
439,801	433,029	6,772	563,721	554,859	8,862	صافي القيمة الدفترية

## الملحق رقم (07): ذمم مدينة خلال الفترة (2012-2013)

ذمم مدينة 5

2012 ألف دولار أمريكي	2013 ألف دولار أمريكي	
10,297,161	<b>10,632,286</b>	ذمم بيوغ (مباحثات) مدينة (5.1)
32,587	20,504	ذمم إجارة مدينة (5.2)
106,400	126,174	ذمم سلم مدينة (5.3)
26,353	39,255	ذمم استئناف مدينة (5.4)
10,462,501	<b>10,818,219</b>	

## الملحق رقم (08): التمويل بالمضاربة والمشاركة خلال الفترة (2012-2013)

التمويل بالمضاربة والمشاركة 6

2012 ألف دولار أمريكي	2013 ألف دولار أمريكي	
557,787	<b>809,178</b>	التمويل بالمضاربة (6.1)
395,767	<b>382,947</b>	التمويل بالمشاركة (6.2)
953,554	<b>1,192,125</b>	

## الملحق رقم (09): إجارة منتهية بالتمليك خلال الفترة (2012-2013)

إجارة منتهية بالتمليك 8

2012				2013				
المجموع ألف دولار أمريكي	تمويل مشترك ألف دولار أمريكي	تمويل ذاتي ألف دولار أمريكي		المجموع ألف دولار أمريكي	تمويل مشترك ألف دولار أمريكي	تمويل ذاتي ألف دولار أمريكي		
737,870	737,870	-		1,037,203	1,037,203	-		أراضي ومبانٍ النكلفة
(178,911)	(178,911)	-		(313,285)	(313,285)	-		الاستهلاك المترافق
558,959	558,959	-		723,918	723,918	-		صافي القيمة الدفترية
<hr/>								
368,281	334,562	33,719		463,713	422,041	41,672		معدات النكلفة
(229,461)	(218,756)	(10,705)		(268,832)	(261,176)	(7,656)		الاستهلاك المترافق
138,820	115,806	23,014		194,881	160,865	34,016		صافي القيمة الدفترية
<hr/>								
33,559	30,845	2,714		32,876	31,025	1,851		أخرى النكلفة
(11,719)	(9,005)	(2,714)		(9,627)	(7,776)	(1,851)		الاستهلاك المترافق
21,840	21,840	-		23,249	23,249	-		صافي القيمة الدفترية
<hr/>								
1,139,710	1,103,277	36,433		1,533,792	1,490,269	43,523		المجموع النكلفة
(420,091)	(406,672)	(13,419)		(591,744)	(582,237)	(9,507)		الاستهلاك المترافق
719,619	696,605	23,014		942,048	908,032	34,016		صافي القيمة الدفترية

## الملحق رقم (10): ذمم مدينة خلال الفترة (2014-2015)

### 4. ذمم مدينة

2014	2015	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
11,761,908	11,727,017	ذمم بيوغ (مرباحات) مدينة (4.1)
17,380	34,832	ذمم إجارة مدينة (4.2)
163,173	125,339	ذمم سلم مدينة (4.3)
57,086	71,864	ذمم إصناع مدينة (4.4)
11,999,547	11,959,052	

## الملحق رقم (11): التمويل بالمضاربة والمشاركة خلال الفترة (2014 - 2015)

				5. التمويل بالمضاربة والمشاركة		
2014		2015				
ألف دولار أمريكي		ألف دولار أمريكي				
1,025,223		1,043,517		التمويل بالمضاربة (إيضاح 5.1)		
524,563		515,076		التمويل بالمشاركة (إيضاح 5.2)		
1,549,786		1,558,593				

التمويل بالمضاربة 5.1

## الملحق رقم (12): إجارة منتهية بالتمليك خلال الفترة (2014 - 2015)

7. إجارة منتهية بالتمليك						
2014		2015				
المجموع	تمويل مشترك ذاتي	المجموع	تمويل مشترك ذاتي	تمويل	أراضي ومباني	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
1,276,142	1,276,142	-	1,674,048	1,453,236	220,812	النكلفة
(357,951)	(357,951)	-	(334,620)	(323,693)	(10,927)	الاستهلاك المتراكم
918,191	918,191	-	1,339,428	1,129,543	209,885	صافي القيمة الدفترية
						معدات
746,112	431,186	314,926	471,023	324,408	146,615	النكلفة
(236,003)	(225,756)	(10,247)	(123,231)	(108,764)	(14,467)	الاستهلاك المتراكم
510,109	205,430	304,679	347,792	215,644	132,148	صافي القيمة الدفترية
						أخرى
85,735	85,735	-	61,492	61,492	-	النكلفة
(19,236)	(19,236)	-	(14,255)	(14,255)	-	الاستهلاك المتراكم
66,499	66,499	-	47,237	47,237	-	صافي القيمة الدفترية
						المجموع
2,107,989	1,793,063	314,926	2,206,563	1,839,136	367,427	النكلفة
(613,190)	(602,943)	(10,247)	(472,106)	(446,712)	(25,394)	الاستهلاك المتراكم
1,494,799	1,190,120	304,679	1,734,457	1,392,424	342,033	صافي القيمة الدفترية

## الملحق رقم (13): ذمم مدينة خلال الفترة (2015 - 2016)

4. ذمم مدينة		
2015		2016
ألف دولار أمريكي		ألف دولار أمريكي
11,727,017	11,119,981	ذمم بيوع (مراكح) مدينة (إيضاح 4.1)
34,832	57,086	ذمم إجارة مدينة (إيضاح 4.2)
125,339	154,649	ذمم سلم مدينة (إيضاح 4.3)
71,864	91,732	ذمم إستصناع مدينة (إيضاح 4.4)
11,959,052	11,423,448	

## الملحق رقم (14): التمويل بالمضاربة والمشاركة لسنة (2015 - 2016)

### 5. التمويل بالمضاربة والمشاركة

2015	2016	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
1,043,517	821,729	التمويل بالمضاربة (إيضاح 5.1)
515,076	760,667	التمويل بالمشاركة (إيضاح 5.2)
1,558,593	1,582,396	

## الملحق رقم (15): إجارة منتهية بالتمليك لسنة (2015 - 2016)

### 7. إجارة منتهية بالتمليك

2015			2016			
تمويل	تمويل	المجموع	تمويل	تمويل	المجموع	
مشترك	ذاتي	ألف دولار أمريكي	مشترك	ذاتي	ألف دولار أمريكي	
أراضي ومبانٍ			أراضي ومبانٍ			
1,674,048	1,453,236	220,812	1,910,043	1,730,599	179,444	التكلفة
(334,620)	(323,693)	(10,927)	(500,646)	(472,851)	(27,795)	الاستهلاك المتراكم
1,339,428	1,129,543	209,885	1,409,397	1,257,748	151,649	صافي القيمة الدفترية
معدات			معدات			
471,023	324,408	146,615	499,085	368,355	130,730	التكلفة
(123,231)	(108,764)	(14,467)	(112,659)	(90,333)	(22,326)	الاستهلاك المتراكم
347,792	215,644	132,148	386,426	278,022	108,404	صافي القيمة الدفترية
أخرى			أخرى			
61,492	61,492	-	56,469	56,469	-	التكلفة
(14,255)	(14,255)	-	(21,953)	(21,953)	-	الاستهلاك المتراكم
47,237	47,237	-	34,516	34,516	-	صافي القيمة الدفترية
المجموع			المجموع			
2,206,563	1,839,136	367,427	2,465,597	2,155,423	310,174	التكلفة
(472,106)	(446,712)	(25,394)	(635,258)	(585,137)	(50,121)	الاستهلاك المتراكم
1,734,457	1,392,424	342,033	1,830,339	1,570,286	260,053	صافي القيمة الدفترية

**الملحق رقم (16): التعرض الأقصى لمخاطر الإئتمان قبل الأخذ بالإعتبار الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الإئتمانية الأخرى خلال الفترة (2010 - 2011)**

النوع		النوع		النوع
النوع	النوع	النوع	النوع	النوع
ذمم مدينة				
التمويل بالمشاركة و المشاركة				
استثمارات	استثمارات	استثمارات	استثمارات	استثمارات
إجارة منتهية بالتمليك				
موجودات أخرى				
المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع
ارتباطات والتزامات محتملة				
15,993,670	16,680,229	15,993,670	16,680,229	15,993,670

**الملحق رقم (17): التعرض الأقصى لمخاطر الإئتمان قبل الأخذ بالإعتبار الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الإئتمانية الأخرى خلال الفترة (2012 - 2013)**

النوع		النوع		النوع
النوع	النوع	النوع	النوع	النوع
ذمم مدينة				
التمويل بالمشاركة و المشاركة				
استثمارات	استثمارات	استثمارات	استثمارات	استثمارات
إجارة منتهية بالتمليك				
موجودات أخرى				
المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع
ارتباطات والتزامات محتملة				
19,225,268	20,465,998	19,225,268	20,465,998	19,225,268

**الملحق رقم (18): التعرض الأقصى لمخاطر الإنتمان قبل الأخذ بالاعتبار الضمانات المحفظة بها أو التعزيزات الإنتمانية الأخرى خلال الفترة (2014 - 2015)**

العرض الأقصى		العرض الأقصى لمخاطر الإنتمان قبل الأخذ بالاعتبار الضمانات المحفظة بها أو التعزيزات الإنتمانية الأخرى
2014	2015	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
670,208	789,692	أرصدة لدى بنوك أخرى
11,999,547	11,959,052	ذمم مدينة
1,549,786	1,558,593	التمويل بالمشاركة والمشاركة
2,257,023	2,760,872	استثمارات
211,285	195,054	موجودات أخرى
16,687,849	17,263,263	المجموع
5,221,185	4,621,929	ارتباطات والتزامات محتملة
21,909,034	21,885,192	

**الملحق رقم (19): التعرض الأقصى لمخاطر الإنتمان قبل الأخذ بالاعتبار الضمانات المحفظة بها أو التعزيزات الإنتمانية الأخرى خلال الفترة (2015 - 2016)**

العرض الأقصى		العرض الأقصى لمخاطر الإنتمان قبل الأخذ بالاعتبار الضمانات المحفظة بها أو التعزيزات الإنتمانية الأخرى
2015	2016	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
3,821,899	3,883,925	أرصدة لدى بنوك مركبة
789,692	585,491	أرصدة لدى بنوك أخرى
11,959,052	11,423,448	ذمم مدينة
1,558,593	1,582,396	التمويل بالمشاركة والمشاركة
2,760,872	2,629,131	استثمارات
195,054	240,119	موجودات أخرى
21,085,162	20,344,510	المجموع
4,621,929	4,598,241	ارتباطات والتزامات محتملة
25,707,091	24,942,751	

## الملحق رقم (20): نوعية الإنتمان حسب فئة عقود التمويل الإسلامية في 31 ديسمبر 2016

نوعية الإنتمان حسب فئة عقود التمويل الإسلامية			
يوضح الجدول أدناه نوعية الإنتمان حسب فئة عقود التمويل الإسلامية، على أساس نظام التصنيف الإنتماني للمجموعة:			
31 ديسمبر 2016			
نوعية عقود التمويل الإسلامية	ذمم مدينة	التمويل بالمشاركة والمشاركة	موجودات أخرى
عقود تمويل إسلامية	لم يحين موعد استحقاقها	ولكنها منتجة	غير متغيرة
المجموع	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
11,798,691	644,720	590,576	10,563,395
1,600,945	32,505	25,855	1,542,585
254,948	9,703	311	244,934
13,654,584	686,928	616,742	12,350,914

## الملحق رقم (21): التحليل الزمني لعقود التمويل الإسلامية الفائت موعد استحقاقها ولكنها منتجة في 31 ديسمبر 2016

التحليل الزمني لعقود التمويل الإسلامية الفائت موعد استحقاقها ولكنها منتجة.			
يلخص الجدول التالي التحليل الزمني لعقود التمويل الفائت موعد استحقاقها ولكنها منتجة كما في:			
31 ديسمبر 2016			
نوعية عقود التمويل الإسلامية	ذمم مدينة	التمويل بالمشاركة والمشاركة	موجودات أخرى
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
من 31 إلى 60 يوماً	من 31 إلى 60 يوماً	من 31 إلى 90 يوماً	أقل من 30 يوماً
590,576	194,575	160,144	235,857
25,855	1,492	4,296	20,067
311	1	1	309
616,742	196,068	164,441	256,233

**الملحق رقم (22): بيان إجمالي إستحقاق موجودات ومطلوبات مجموعة البركة المصرفية في 31 ديسمبر 2016**

**القائمة الموحدة للمركز المالي**  
في 31 ديسمبر 2016

2015 ألف دولار أمريكي	2016 ألف دولار أمريكي	بيانات	الموجودات
5,373,409	5,073,418	3	نقد وأرصدة لدى بنوك
11,959,052	11,423,448	4	ذمم مدينة
1,558,593	1,582,396	5	التمويل بالمشاركة والمشاركة
3,105,750	2,629,131	6	استشارات
1,734,457	1,830,339	7	إجارة منتهية بالتسليم
444,608	417,295	8	عقارات ومباني
442,332	469,238	9	موجودات أخرى
<b>24,618,201</b>	<b>23,425,265</b>		<b>مجموع الموجودات</b>

المطلوبات وحقوق حاملي حسابات الاستثمار وحقوق المالك		
المطلوبات		
4,841,099	4,983,772	حسابات جارية للعماء وحسابات أخرى
808,268	918,395	مبالغ مستحقة لبنوك
1,497,208	1,381,256	تمويلات طويلة الأجل
862,444	856,467	مطلوبات أخرى
<b>8,009,019</b>	<b>8,139,890</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>14,514,599</b>	<b>13,276,794</b>	<b>حقوق حاملي حسابات الاستثمار</b>

13	حقوق المالك
1,115,746	رأس المال
(8,464)	أئمه خزينة
17,662	علاوة إصدار أئمهم
165,459	احتياطيات
38,529	التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة
(461,948)	تحويل عصالت أجيالها
433,631	أرباح مبقة
55,787	تحصصات متقرحة
<b>1,356,402</b>	<b>الحقوق العادلة لمساهمي الشركة الأم</b>
<b>738,181</b>	<b>حقوق غير مسيطرة</b>
<b>2,094,583</b>	<b>مجموع حقوق المالك</b>
<b>24,618,201</b>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق حاملي حسابات الاستثمار وحقوق المالك</b>



عدنان أحمد يوسف  
عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي



صالح عبدالله كامل  
رئيس مجلس الإدارة

### **الملحق رقم (23): نسبة كفاية رأس المال لمجموعة البركة المصرفية خلال الفترة (2009 - 2010)**

		الجدول - رقم ٤ نسب ملائمة رأس المال	
		يلخص الجدول التالي نسب ملائمة رأس المال لمجموع رأس المال ورأس المال فئة ١ كما في:	
٣١ ديسمبر ٢٠١٠	٣١ ديسمبر ٢٠١١	نسبة مجموع رأس المال	نسبة رأس المال فئة ١
%٢٣,٨٣	%٢١,٩٨	١٩,٦٩%	١٨,٥٨%
		المجموع يقدر من نسب ملائمة رأس المال التي كانت متاحة للمجموعة	

### **الملحق رقم (24): نسبة كفاية رأس المال لمجموعة البركة المصرفية لسنة (2011 - 2012)**

		الجدول - رقم ٤ نسب ملائمة رأس المال	
		يلخص الجدول التالي نسب ملائمة رأس المال لمجموع رأس المال ورأس المال فئة ١ كما في:	
٣١ ديسمبر ٢٠١١	٣١ ديسمبر ٢٠١٢	نسبة مجموع رأس المال	نسبة رأس المال فئة ١
19.69%	18.47%		
18.58%	17.30%		
		المجموع يقدر من نسب ملائمة رأس المال التي كانت متاحة للمجموعة	

## الملحق رقم (25): نسبة كفاية رأس المال لمجموعة البركة المصرفية لسنة (2013-2014)

		الجدول - رقم 4. نسب ملائمة رأس المال	
		يلخص الجدول التالي نسبة ملائمة رأس المال لمجموع رأس المال ورأس المال فئة 1 كما في:	
2013 ديسمبر 31	2014 ديسمبر 31	نسبة مجموع رأس المال	
16.49%	16.01%	نسبة رأس المال فئة 1	
15.33%	14.10%		

## الملحق رقم (26): نسبة كفاية رأس المال لمجموعة البركة المصرفية في 31 ديسمبر 2015

الجدول - رقم 4. نسب ملائمة رأس المال (الإفصاح العام - 1.3.20)	
يلخص الجدول التالي نسبة ملائمة رأس المال لمجموع رأس المال ورأس المال فئة 1 كما في 31 ديسمبر 2015:	
14.55%	نسبة مجموع رأس المال
13.79%	نسبة رأس المال فئة 1

## الملحق رقم (27): نسبة كفاية رأس المال لمجموعة البركة المصرفية في 31 ديسمبر 2016

الجدول - رقم 4. نسب ملائمة رأس المال (الإفصاح العام - 1.3.20)	
يلخص الجدول التالي نسبة ملائمة رأس المال لمجموع رأس المال ورأس المال فئة 1 كما في:	
2016 ديسمبر 31	نسبة مجموع رأس المال
15.49%	نسبة رأس المال فئة 1
14.35%	

المادة - رقم 5 : ملائمة رأس المال والالتزامة المدروسة (الإفصاح العام - 1.3.20)

## الملحق رقم (28): متطلبات رأس المال لمختلف أنواع المخاطر في 31 ديسمبر 2016

### الجدول - رقم 2. متطلبات رأس المال لمختلف أنواع المخاطر (الإفصاح العام - 1.3.19، 1.3.18)

يلخص الجدول التالي متطلبات رأس المال لمخاطر الائتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية كما في:

31 ديسمبر 2016

الموجودات المرجحة	الحد الأدنى لمتطلبات المخاطر	
رأس المال	ألف دولار أمريكي	
1,139,897	9,119,179	مخاطر الائتمان
166,981	1,335,850	مخاطر السوق
233,693	1,869,546	المخاطر التشغيلية
1,540,571	12,324,575	إجمالي مخاطر الموجودات

## الملحق رقم (29): متطلبات رأس المال حسب نوع عقود التمويل الإسلامية في 31 ديسمبر 2016

### الجدول - رقم 3. متطلبات رأس المال حسب نوع عقود التمويل الإسلامية (الإفصاح العام - 1.3.17)

يلخص الجدول التالي متطلبات رأس المال حسب نوع عقود التمويل الإسلامية كما في:

31 ديسمبر 2016

الموجودات المرجحة	الحد الأدنى لمتطلبات المخاطر	
رأس المال	ألف دولار أمريكي	
660,558	5,284,465	عقود التمويل الإسلامية
76,558	612,460	ذمم مدينة
114,517	916,138	التمويل بالمشاركة والمشاركة
851,633	6,813,063	اجارة منتهية بالتنازل

## الملحق رقم (30): السيولة لمجموعة البركة المصرفية في 31 ديسمبر 2016

### الجدول - رقم 7. نسب السيولة (الإفصاح العام - 1.3.37)

يلخص الجدول التالي نسب السيولة كما في:

31 ديسمبر 2016

78%	الموجودات قصيرة الأجل إلى المطلوبات قصيرة الأجل
24%	الموجودات السائلة إلى مجموع الموجودات