

## الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير قسم علوم التسيير



الميدان: العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

الشعبة: علوم التسيير

التخصص: الإدارة المالية

#### مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستربعنوان:

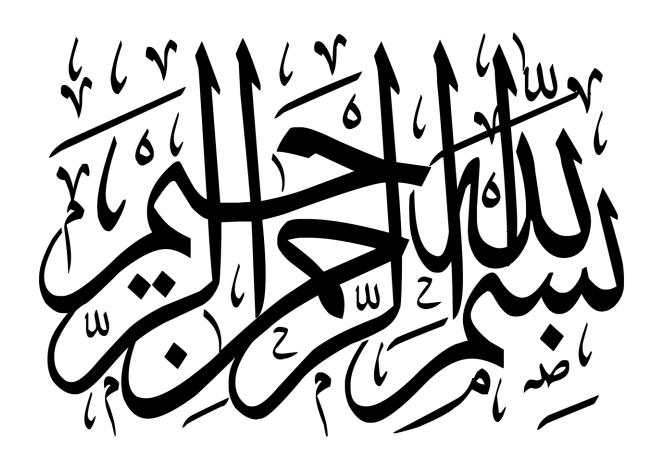
الإعتماد الإيجاري كآلية لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية -الأغواط -

المشرف	اعداد الطلبة	
لخميسي الواعر	بوستة عبد السميع	1
		2

#### لجنة المناقشة:

الصفة	الجامعة	اسم ولقب الأستاذ(ة)
رئيسا	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة	بوجنانة فؤاد
مشرفا ومقررا	- المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة	لخميسي الواعر
ممتحنا	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة	سنوساوي صالح

السنة الجامعية: 2025/2024





#### بسم الله الرحمن الرحيم

. والصلاة والسلام على أشرف المرسلين، سيدنا محمد، وعلى آله وصحبه أجمعين في ختام هذا العمل المتواضع، نحمد الله تعالى على توفيقه وفضله، فإن وُفقنا فبمشيئته، وإن

أخطأنا فمن أنفسنا

نتقدم بجزيل الشكر والعرفان للأستاذ الفاضل

"لخميسي الواعر"

على إشرافه وتوجيهه القيم، ولكل أساتذة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير على دعمهم المستمر.

كما نشكر مدير بنك الفلاحة والتنمية لولاية الأغواط وكافة الموظفين على تعاونهم .

وختاماً، نشكر كل من قدم لنا العون أو النصح، سائلين الله أن يجزيهم عنا خير الجزاء.



#### الملخص:

تهدف هذه المذكرة إلى دراسة الاعتماد الإيجاري كآلية تمويلية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مع التركيز على تجربة بنك الفلاحة والتنمية الريفية (BADR) فرع الأغواط. تم تسليط الضوء على أهمية هذا النوع من التمويل في تجاوز العقبات التي تواجهها هذه المؤسسات في الحصول على الموارد المالية اللازمة لتطوير نشاطها. وقد شملت الدراسة الجانب النظري للاعتماد الإيجاري من حيث المفهوم، الأنواع، المزايا والمخاطر، إضافة إلى الجانب التطبيقي من خلال تحليل البيانات والمعطيات الخاصة بالاعتمادات الإيجارية المقدمة من طرف البنك محل الدراسة. توصلت المذكرة إلى أن الاعتماد الإيجاري يمثل بديلاً فعالاً للتمويل التقليدي، ويساهم في دعم نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، بشرط توفير إطار قانوني وتنظيمي.

الكلمات المفتاحية: المؤسسات الصغيرة والمتوسطة -التمويل -الاعتماد الإيجاري -بنك الفلاحة والتنمية الريفية.

#### **Abstract:**

This thesis aims to study leasing (credit-leasing) as a financing mechanism for small and medium-sized enterprises (SMEs), with a focus on the experience of the Bank of Agriculture and Rural Development (BADR) in the Laghouat branch. The study highlights the importance of this type of financing in overcoming the challenges SMEs face in accessing the financial resources needed to develop their activities. It includes a theoretical overview of leasing—its concept, types, benefits, and risks—as well as a practical analysis of data related to leasing contracts offered by the bank under study. The thesis concludes that leasing is an effective alternative to traditional financing and contributes to the growth of SMEs, provided that a suitable legal and regulatory framework is ensured.

**Key words:** Small and medium enterprises • Financing • Rental credit • The Bank for Agriculture and Rural Development.

## فهرس المحتويات

الصفحة	العنوان
I	شكروتقدير
III-II	الإهداء
IV	الملخص
VIII-VIII	فهرس المحتويات
IX	قائمة الجداول
XI	قائمة الأشكال
أ-ح	مقدمة
	الفصل الأول: الإطار النظري للإعتماد الإيجاري
02	تمهيد
03	المبحث الأول: نظرة عامة حول الإعتماد الإيجاري
03	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة الإعتماد الإيجاري</li></ul>
05	<ul> <li>✓ المطلب الثاني: مفهوم الإعتماد الإيجاري</li> </ul>
09	<ul> <li>✓ المطلب الثالث: سير عملية الإعتماد الإيجاري</li></ul>
13	المبحث الثاني: أنواع الإعتماد الإيجاري
13	<ul> <li>✓ المطلب الأول: الإعتماد الإيجاري على حسب طبيعة العقد</li></ul>
16	<ul> <li>✓ المطلب الثاني: الإعتماد الإيجاري حسب طبيعة موضوع التمويل</li> </ul>
19	<ul> <li>✓ المطلب الثالث: الإعتماد الإيجاري حسب زمن تمويل العقد، ومعيار جنسية العقد</li> </ul>
20	المبحث الثالث: تقييم الإعتماد الإيجاري
20	<ul> <li>✓ المطلب الأول: مزايا وعيوب الإعتماد الإيجاري</li></ul>
24	<ul> <li>✓ المطلب الثاني: المقارنة بين الإعتماد الإيجاري والقرض الكلاسيكي</li> </ul>
25	<ul> <li>✓ المطلب الثالث: الإعتماد الإيجاري على المستوى الدولي</li></ul>
27	خلاصة الفصل:
	الفصل الثاني: أساسيات حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
29	تمهید
30	المبحث الأول: ماهية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
30	<ul> <li>✓ المطلب الأول: مفهوم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة</li> </ul>
37	<ul> <li>✓ المطلب الثاني: خصائص أهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:</li> </ul>

40	<ul> <li>✓ المطلب الثالث: الدور التنموي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة</li> </ul>
43	المبحث الثاني: أشكال، مصادر واحتياجات التمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة
43	<ul> <li>✓ المطلب الأول: أشكال المؤسسات الصغيرة والمتوسطة</li> </ul>
47	<ul> <li>✓ المطلب الثاني: مصادر تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة</li> </ul>
50	<ul> <li>✓ المطلب الثالث: الاحتياجات التمويلية التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة</li> </ul>
57	المبحث الثالث: واقع تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر
57	<ul> <li>✓ المطلب الأول: تطور عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة</li> </ul>
58	<ul> <li>✓ المطلب الثاني: مؤسسات تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة</li> </ul>
65	<ul> <li>✓ المطلب الثالث: مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد</li> </ul>
70	خلاصة الفصل
	الفصل الثالث: دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط
	-BADR-
72	تمهيد
73	<ul> <li>❖ المبحث الأول: تقديم عام لبنك الفلاحة والتنمية الريفية –BADR –</li> </ul>
	<b>.</b>
73	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> </ul>
73 74	*
	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> </ul>
74	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> <li>✓ المطلب الثاني: أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> </ul>
74 75	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية.</li> <li>✓ المطلب الثاني: أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية.</li> <li>✓ المطلب الثالث: لمحة عن بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط</li> </ul>
74 75 77	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> <li>✓ المطلب الثاني: أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> <li>✓ المطلب الثالث: لمحة عن بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط</li> <li>✓ المطلب الرابع: الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط</li> </ul>
74 75 77	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> <li>✓ المطلب الثاني: أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> <li>✓ المطلب الثالث: لمحة عن بنك الفلاحة والتنمية الريفية –الأغواط</li> <li>✓ المطلب الرابع: الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط</li> <li>المبحث الثاني: دراسة ميدانية للإعتماد إيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> </ul>
74 75 77 79	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> <li>✓ المطلب الثاني: أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية الريفية المطلب الثالث: لمحة عن بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط</li> <li>✓ المطلب الرابع: الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط</li> <li>المبحث الثاني: دراسة ميدانية للإعتماد إيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية الريفية المحكل</li> </ul> BADR-
74 75 77 79	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> <li>✓ المطلب الثاني: أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط</li> <li>✓ المطلب الثالث: لمحة عن بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط</li> <li>✓ المطلب الرابع: الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط</li> <li>المبحث الثاني: دراسة ميدانية للإعتماد إيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية الريفية المحكاد</li> <li>BADR</li> </ul>
74 75 77 79 79 86	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> <li>✓ المطلب الثاني: أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط</li> <li>✓ المطلب الثالث: لمحة عن بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط</li> <li>✓ المطلب الرابع: الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط</li> <li>المبحث الثاني: دراسة ميدانية للإعتماد إيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية الريفية المحالب</li> <li>✓ المطلب الأول: شروط قرض الإعتماد الإيجاري</li> <li>✓ المطلب الثاني: سيرورة قرض الإعتماد الإيجاري</li> </ul>
74 75 77 79 79 86 89	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> <li>✓ المطلب الثاني: أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط</li> <li>✓ المطلب الرابع: المهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط</li> <li>✓ المطلب الرابع: المهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط</li> <li>المبحث الثاني: دراسة ميدانية للإعتماد إيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> <li>✓ المطلب الأول: شروط قرض الإعتماد الإيجاري</li> <li>✓ المطلب الثانث: إنشاء عقد الإعتماد الإيجاري ومسؤولية أطرافه</li> </ul>
74 75 77 79 79 86 89 91	<ul> <li>✓ المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية</li> <li>✓ المطلب الثاني: أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية الريفية المطلب الثالث: لمحة عن بنك الفلاحة والتنمية الريفية الريفية لولاية الأغواط</li> <li>✓ المطلب الرابع: الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط</li> <li>المبحث الثاني: دراسة ميدانية للإعتماد إيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية الريفية للإعتماد الإعتماد الإيجاري</li> <li>✓ المطلب الثاني: سيرورة قرض الإعتماد الإيجاري ومسؤولية أطرافه</li> <li>✓ المطلب الثالث: إنشاء عقد الإعتماد الإيجاري ومسؤولية أطرافه</li> <li>المبحث الثالث: تقييم تجربة بنك BADR لتقنية الإعتماد الإيجاري</li> </ul>

#### فهرس المحتويات:

93	<ul> <li>✓ المطلب الثالث: مثال تطبيقي الاعتماد الايجاري على مستوى بنك الفلاحة والتنمية</li> </ul>
	الريفية
97	خلاصة الفصل:
99	الخاتمة
102	قائمة المراجع
108	الملاحق

## قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	
16-15	المقارنة بين الإعتماد الإيجاري المالي والتشغيلي (العملي)	1-1
24	مقارنة بين الإعتماد الإيجاري والقرض الكلاسيكي	2-1
38	عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاديات الدول المتقدمة في أواخر التسعينات	1-2
39	مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في توظيف اليد العاملة في الاقتصاديات المتقدمة في أواخر	2-2
	التسعينات	
39	نسبة مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي لاقتصاديات الدول	3-2
	المتقدمة في أواخر التسعينات	
57	نمو عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة خلال الفترة 2018–2022	4-2
58	توزيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على حسب قطاع النشاط لسنة 2022	5-2
59	تمويل المشاريع الممنوحة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بحسب البنوك المعتمدة إلى غاية 2020.	6-2
61	المشاريع الممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية منذ النشأة إلى غاية ديسمبر	7-2
	2019	
62	تطور المشاريع المصرح بها في الوكالة الوطنية لتطوير الإستثمار من 2016 إلى 2019	8-2
63	المشاريع الممولة من طرف الصندوق الوطني للتأمين على البطالة حسب قطاعات النشاط لغاية	9-2
	2019/12/31	
64	توزيع القروض الممنوحة من الوكالة الوطنية لتسيير الوطنية ANGEM إلى غاية 31 مارس 2021	10-2
65	عدد المؤسسات الناشئة بالحاضنات خلال الفترة (2011–2019)	11-2
67	مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في القيمة المضافة (2018–2021)	12-2
67	تطور الوظائف المصرح بها بالنسبة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (2019–2022)	13-2
91	ملخص تطبيق تقنية الإعتماد الإيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط (ما بين	1-3
	(2024–2008	
92	توزيع الملفات المقبولة حسب القطاع	2-3
92	مقارنة بين أليات التمويل المعتمدة في بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط	3-3

## قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	
11	نشوء عملية الإعتماد الإيجاري بين ثلاثة أطراف المستأجر، المؤجر، المورد.	1-1
12	إدخال المقرض كطرف في عملية الإعتماد الإيجاري	2-1
32	معايير تعاريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	1-2
66	تطور قيمة الناتج الداخلي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (2015-2019)	2-2
68	تطور صادرات وواردات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (2021–2022)	3-2
77	الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط.	1-3
79	الوثيقة التي تمثل الشروط الخاصة للمقترض من أجل قبول ملفه	2-3

### مقدمة

#### تمهيد:

أدت التحولات العديدة التي شهدها الاقتصاد العالمي في العقدين الأخيرين إلى تزايد الاهتمام بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة نظرا لدورها الهام في الاقتصاد العالمي والإقتصاديات المحلية على حد سواء، فالإتجاه المتزايد لإندماج الإقتصاديات المحلية في الاقتصاد العالمي وزيادة حدة المنافسة محليا ودوليا أدى إلى تزايد الاهتمام بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من طرف صانعي القرار على المستوى المحلي وكذا الدولي، وما يعكس هذا التحول والإهتمام العدد الكبير من الملتقيات والدراسات والتوصيات والمشاريع التي ركزت إهتمامها على دراسة وضعية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وخاصة من جانب التمويل بغرض إيجاد حلول لها.

تشكل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العصب الرئيسي لإقتصاد أي دولة سواء متقدمة أو نامية حيث تتميز بقدرتها العالية على توفير فرص العمل، كما أنها وسيلة لتحفيز التشغيل الذاتي والعمل الخاص فضلا عن أنها تحتاج إلى تكلفة رأسمالية منخفضة نسبيا لبدء النشاط فيها. كذلك تساهم هذه المؤسسات في تحسين الإنتاجية وتوليد وزيادة الدخل بالرغم من هذه الخصائص التي تتميز بها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دون غيرها إلا أن ذلك لم يشع لها للحصول على الموارد اللازمة لتطوير نشاطها حيث لا زالت تعاني من مشاكل وقيود جمة في التمويل.

يشكل التمويل العامل الرئيسي لبقاء وتطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، حيث أن عددا كبيرا من هذه المؤسسات تختفي في المراحل الأولى من نشأتها بسبب صعوبة حصولها على التمويل، إذ أنها تعتمد بشكل كبير على أموالها الخاصة والتي عادة ما تمكنها من إجتياز مرحلة الإنشاء دون المرور إلى المراحل الأخرى في أقرب الاجال، وذلك لمحدودية قدرتها على تعبئتها بحيث تكون دوما في حاجة مستمرة إلى مختلف أشكال التمويل الخارجي لتغطية إحتياجاتها التمويلية.

هذا ما يجعل القروض المصرفية وجهة العديد من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة للحصول على التمويل اللازم لتجسيد مشاريعها في ظل عدم إمكانيتها التوجه إلى السوق المالي، إلا أن البنوك تفرض على هذه المؤسسات ضمانات عينية أو شخصية يصعب على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تلبيتها، وفي الفترة الأخيرة من القرن العشرين بالبحث عن مصادر تمويلية حديثة تكون متخصصة ولها مميزات ومتطلبات العصر، إذ أن إتساع نشاط المؤسسات وتنوعها وإمتداد فروعها أجبرها على إستحداث تجهيزاتها من ألات ومعدات وإيجاد صيغ تمويلية حديثة تتلاءم مع خصائص وطبيعة هذه المؤسسات في ظل قصور التمويلات المصرفية التقليدية.

وفي هذا الصدد تبرز تقنية الإعتماد الإيجاري كأحد البدائل التي تستقطب إهتماما متزايد من طرف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

#### 1- إشكالية الدارسة:

من خلال هذا الطرح يمكن صياغة التساؤل التالي:

#### ما مدى مساهمة تقنية الإعتماد الإيجاري في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؟

حتى يتيسر لنا الإلمام بجوانب الموضوع أرتأينا تجزئة الإشكالية إلى الأسئلة الفرعية التالية:

- ما المقصود بالإعتماد الإيجاري؟ وماهي الخصائص التي يتميز بها عن غيره من مصادر التمويل الأخرى مما يجعله يستقطب إهتمام المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؟
  - ماهي مصادر التمويل المتاحة أمام المؤسسات الصغيرة والمتوسطة?
- ما هو الدور الذي تلعبه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في المؤشرات الاقتصادية الكلية؟ وفيما تتمثل أهم المعوقات التي تحول دون تنمية هذا النوع من المؤسسات؟
- ماهي الإجراءات التنظيمية والإدارية التي يتبعها بنك الفلاحة والتنمية الريفية في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بتقنية الإعتماد الإيجاري.

#### 2-فرضيات الدراسة:

للإجابة على التساؤلات السابقة للإشكالية المطروحة إعتمدنا على مجموعة من الفرضيات هي بمثابة منطلقات أساسية، والمتمثلة فيما يلى:

- الإعتماد الإيجاري هو تقنية تمويلية يمكن أن تعوض القروض المصرفية إلى حد كبير، يتميز الإعتماد الإيجارى بالتمويل الكامل للأصول الرأسمالية؛
- تعتمد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تمويلها على عدة مصادر، قد تكون مصادر داخلية كالتمويل الذاتي، أو مصادر خارجية كالقروض البنكية؛
- تلعب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دور بالغ الأهمية في التنمية الاقتصادية، إلا أنها تواجه مجموعة من المشاكل وفي مقدمتها مشكل عجزها على التمويل بسبب الأليات والشروط التي تتبعها مؤسسات التمويل في تمويلها لها.

#### 3- أسباب إختيار الموضوع:

- الرغبة الشخصية للبحث في هذا الموضوع بحكم الدافع الوظيفي والتخصص الدراسي، وسعينا إلى رفع قدراتنا المنهجية والعلمية؛
  - الحاجة الماسة إلى معرفة كل الجوانب المحيطة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛
  - رغبتنا في إثراء مكتبة الكلية بعمل أكاديمي متعلق بموضوع الإعتماد الإيجاري كتقنية حديثة؛

- قناعتنا الخاصة بمدى أهمية وحداثة موضوع الإعتماد الإيجاري ودوره الفعال في حل إشكالية تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

#### 4- أهمية الدراسة:

تكمن أهمية دراستي في كونها بتعرض أهم المواضيع الاقتصادية المطروحة على الساحة والمتداولة بين الباحثين والمفكرين الإقتصاديين في مختلف الدوا المتقدمة أو النامية منها خاصة في الوقت الراهن الذي يتسم بتحولات إقتصادية والإجتماعية بالإظافة إلى أهمية الإعتماد الإيجاري كونه يعتبر من الأليات البارزة التي أصبح لها إقبال من طرف هذا النوع من المؤسسات في ظل المشاكل التمويلية التي تحد من نموها وبقائها، ومن خلال هذا البحث سنقوم بالتعريف على كل من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، التمويل والإعتماد الإيجاري.

#### 5- أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة عموما إلى ما يلى:

- الجانب النظري يهدف إلى تقديم الخلفية النظرية لموضوع الدراسة المتعلق بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وكذلك بتقنية الإعتماد الإيجاري، وذلك من خلال مقاربات وأراء الإقتصاديين بالموضوع حيث تهدف لعرض أهمية التمويل بالنسبة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والعقبات التي تواجهها من أجل الحصول عليه، وكذلك عرض مختلف المفاهيم التي تتعلق بموضوع تمويل هذا النوع من المؤسسات والإعتماد الإيجاري على حد سواء.
- الجانب التطبيقي يهدف إلى محاولة إبراز أليات تطبيق تقنية الإعتماد الإيجاري على مستوى بنك الفلاحة والتنمية الريفية وكالة الأغواط، كصيغة مستحدثة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، حيث تهدف إلى متابعة عملية تمويل مؤسسة متعددة الخدمات التي تتبع تقنية الإعتماد الإيجاري.

#### 6- حدود الدراسة:

لمعالجة إشكالية الدراسة، قمنا بوضع محددات الدراسة على النحو التالى:

- ◄ الحدود المكانية: تمت الدراسة الميدانية على مستوى بنك الفلاحة والتنمية الريفية ولاية الأغواط.
- ◄ الحدود الزمانية: تم انجاز هذا البحث خلال الفصل الثاني من السنة الجامعية 2024-2025.

#### 7- منهج المتبع في الدراسة:

في ضوء طبيعة الدراسة والأهداف التي نسعى إلى تحقيقها تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي في الجانب النظري للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والإعتماد الإيجاري، وإعتمدنا المنهج التحليلي فالجانب التطبيقي حيث قمنا بدراسة حالة ببنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط.

#### 8 - صعوبات الدراسة:

ونحن نقوم بإنجاز هذا الدراسة واجهتنا العديد من العراقيل، أردنا الإشارة إليها بغية لفت إنتباه المسؤولين، من أجل تسهيل مهمة الباحثين في المستقبل، وكذا بغية تبصير الباحثين من أجل ترشيد التعامل معها مستقبلا وأهم هذه الصعوبات ما يلى:

- شساعة الموضوع مما يصعب علينا الإلمام بكل جوانبه؛
- تناقض المعطيات الإحصائية التي تحصلنا عليها مع مختلف الهيئات الرسمية؛
- صعوبة جمع المعطيات المتعلقة بتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من قبل البنك.

#### 9- الدراسات السابقة:

- دراسة طالي خالد: دور القرض الإيجاري في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، 2010 - 2011 الهدف من الدراسة هو فهم تقنية التمويل عن طريق القرض الإيجاري، والوقوف عند أهم المتغيرات التطبيقية في الجزائر عبر رؤية الاقتصاد من قبل الاقتصاد بصفة عامة. كذلك الإشكالية لهذه الدراسة: ما مدى فعالية تقنية القرض الإيجاري في تلبية حاجيات تمويلية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة؟ مع واقعها وآفاقها في الجزائر؟ اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي، وهذا في دراستها لمفهوم القرض الإيجاري، كذا خصائص المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. أما التحليلي فقد تم استعماله في تشخيص المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر وذلك بعينة من المؤسسات التي تم اختيارها، فالنتائج أظهرت الدور الذي يلعبه القرض الإيجاري في تمويلها والتي في غيابه لا يمكن لهذه الأخيرة الحصول على التمويل اللازم.

## - سوسن زروق: مساهمة القرض الإيجاري في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، 2016-2016

الدراسة عبارة عن أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في علوم التسيير جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، تدور إشكاليتها حول: ما مدى مساهمة قرض الإيجار في حل مشكل التمويل في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر؟ وخلصت هذه الدراسة بالنتيجة التالية: عدم كفاية عرض قرض الإيجار في الجزائر رغم ازدياد الطلب عليه من طرف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لزبادة عددها باستمرار، هذه الأخيرة لا

تستطيع تمويل مشاريعها بتدخل مساهمة شخصية وضمانات تطلبها المؤسسات المالية، مما يجعلها تلجأ إلى قرض الإيجار وهو عبارة عن صيغة مصدر تمويلي بأقل كلفة.

- نوال اسلال الاعتماد الايجاري كأداة حديثة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة حالة الجزائر " جامعة الجزائر 3 سنة 2014 حيث توضح الدراسة الإطار المفاهيمي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، تجارب دولية، أنواع الاعتماد الإيجاري، وتقييم آلية الاعتماد في السوق الجزائري.
- امال دغاش، انفال زواوي دور الإيجار التمويلي في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة حالة الجزائر" جامعة البويرة 2020 حيث توضح الدراسة كيف يتيح الإيجار التمويلي تحديث وسائل الإنتاج للمؤسسات وزيادة قدرتها التنافسية، مع دراسة الواقع الجزائري.

#### -10 هيكل الدراسة:

على سبيل معالجة الموضوع ومحاولة الإجابة على الإشكالية المطروحة تم تقسيم الدراسة إلى ثلاث فصول فصلين نظري وفصل تطبيقي، حيث وضعنا هذا التقسيم على النحو التالي:

#### الفصل الأول:

قصد الإلمام بالموضوع، تطرقنا في هذا الفصل لدراسة الإيطار النظري للإعتماد الإيجاري من خلال ثلاثة مباحث، تناولنا نظرة عامة حول الإعتماد الإيجاري، أنواع الإعتماد الإيجاري، تقييم الإعتماد الإيجاري وكل مبحث قسم إلى ثلاث مطالب.

#### الفصل الثاني:

فكان تحت عنوان أساسيات حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تناول في مباحثه الثلاثة على التوالي: ماهية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أشكال، مصادر واحتياجات التمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وأخيرا واقع تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر.

#### الفصل الثالث:

وأخيرا خصص هذا الفصل لدراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط، يضم في مبحثه الأول تقديم عام لبنك الفلاحة والتنمية الريفية-BADR ، والمبحث الثاني: دراسة ميدانية للإعتماد إيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية -BADR، أما المبحث الأخير تقييم تجربة بنك BADR لتقنية الإعتماد الإيجاري.

# الفصل الأول: الإطار النظري للإعتماد الإطار النظري للإعتماد الإيجاري

#### تمهید:

يعتبر الإعتماد الإيجاري طريقة مستحدثة من طرق التمويل التقليدية جاء كحل بديل ليساهم في تجاوز المشاكل والعراقيل التمويلية التي تعيق نمو وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، فالبرغم من حداثة هذه التقنية إلا أنها تسجل توسعا سريعا في الإستعمال بالنظر الإقدام المستثمرين عليها.

وقد تم تخصيص هذا الفصل لتسليط الضوء على الإعتماد الإيجاري من خلال تقسيمه إلى ثلاث مباحث، حيث يضم المبحث الأول نظرة عامة حول الإعتماد الإيجاري من نشأة، مفهوم، خصائص، وطريقة تسيير عملية الإعتماد الإيجاري، أما المبحث الثاني فنتطرق إلى أنواع الإعتماد الإيجاري، بينما يضم المبحث الثالث تقييم الإعتماد الإيجاري، ولتعرف أكثر على الإعتماد الإيجاري نتطرق إلى:

- ♦ المبحث الأول: نظرة عامة حول الإعتماد الإيجاري.
  - المبحث الثاني: أنواع الإعتماد الإيجاري.
  - المبحث الثالث: تقييم الإعتماد الإيجاري.

#### المبحث الأول: نظرة عامة حول الإعتماد الإيجاري

يعد الإعتماد الإيجاري أحد أساليب التمويل الحديثة لتمويل الإستثمار والمشروعات الاقتصادية، فهو يلعب دور هام في عصرنا هذا خاصة مع تزايد الحاجة إلى مصادر تمويلية أكثر مرونة وإستجابة لمتطلبات النمو والتوسع، لذلك نخصص هذا المبحث الذي قسم إلى ثلاث مطالب.

#### المطلب الأول: نشأة الإعتماد الإيجاري

يقسم التطور التاريخي لفكرة التأجير التمويلي إلى مرحلتين سنتطرق إليهما كالاتي:

#### المرحلة الأولى: التأجير التمويلي قبل القرن العشرين

لم يكن من المتصور يوما من الأيام أن يكون الفكر الإغريقي هو المصدر لظهور فكرة التأجير التمويلي، فبعض الدراسات تشير إلى أن أسلوب تأجير الأصول يرجع إلى العصور القديمة، فهناك سجلات تبين أراضي ومعدات زراعية كان يتم تأجيرها بالممالك السومرية ترجع إلى ما يقرب من 3000 سنة قبل الميلاد، إذ أنه في هذا العهد نشأت قواعد المعاملات بين الأفراد، كالعلاقة بين الدائنين والمدينين، أو قيام أحد الأغنياء بتأجير أحد عبيده أو أدواته الزراعية أو عقاراته إلى أحد العامة مدة فصل أو آخر.

وذهب البعض الآخر إلى أن مصر عرفت منذ 3000 سنة قبل الميلاد نظاما شبيها بنظام التأجير التمويلي، والذي كان بحكم العلاقة بين الدائنين والمدينين حتى تطور هذا النظام ليأخذ صورتي الرهن الحيازي والرسمي.

ولكن بالوقوف على الطبيعة التمويلية لظاهرة التأجير التمويلي فقد ذهب الرأي الراجح إلى أن هذا النشاط ولد بالولايات المتحدة الأمريكية في بداية الخمسينيات من القرن العشرين. 1

#### المرحلة الثانية: التأجير التمويلي في القرن العشرين

ولدت فكرة التأجير التمويلي المعروفة بمصطلح "Leasing" في الولايات المتحدة الأمريكية على يد أحد رجال الصناعة الأمريكية بكاليفورنيا يدعى "D.P Booth Junior" الذي كان يملك مصنعا لإنتاج بعض المواد الغذائية المحفوظة، وأثناء الحرب الكورية عام 1950 م تقدمت القوات المسلحة الأمريكية إلى السيد "بوث" بطلب توريد كميات ضخمة لمصنعة، ونتيجة لذلك وقع السيد "بوث" في حيرة، وذلك كونه لا يريد أن يفوت هذه الصفقة عليه لما سيجنيه من أرباح من ناحية، ومن ناحية أخرى لم تكن لديه الإمكانيات لتلبية هذا الطلب، فهو لا يملك المعدات الكفاية لتغطية الصفقة المعروضة عليه، كما أنه لم يكن يتوافر لديه الأموال اللازمة لشرائها.<sup>2</sup>

فعكف على دراسة جدوى إستئجار هذه المعدات، رغم أن السيد "بوث" لم يجد من يستأجر له هده المعدات وضاعت عليه الصفقة، إلا أنه إكتشفت من خلال دراسة الجدوى أن نشاط تأجير المعدات الإنتاجية للمشاريع

 $<sup>^{-1}</sup>$  قدري عبد الفتاح البدالي، عقد الإيجار التمويلي، دار الجديدة للنشر، مصر  $^{2005}$ ، ص  $^{23}$ 

<sup>.22</sup> مان، 2005، ص $^{-2}$  زياد أبو حصوة، عقد التأجير التمويلي، عمان، 2005، ص $^{-2}$ 

الاقتصادية يمكن أن يكون مصدر للأرباح المتعاظمة، وهكذا سارع "بوث" نحو تأسيس أول شركة للتأجير التمويلي في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1952م، وزاد الطلب على إيجار المعدات الإنتاجية وتأسست شركات أخرى متخصصة في التأجير التمويلي، حيث صارت متنامية في الاقتصاد الأمريكي.

بدأ نشاط التأجير التمويلي في الإنتشار إلى باقي دول العالم، وذلك بإنشاء فروع لشركات التأجير الأمريكية في كل من كندا سنة 1959م والمملكة المتحدة سنة 1960م وذلك بفتح فرع للشركة الأمريكية " CrditCompany" و "CrditCompany"

ومن ثم إنتشر هذا النظام في القارة الأمريكية، وقد أعلن في المملكة المتحدة عام 1960م، عن تأسيس أول شركة للتأجير التمويلي باسم الشركة التجارية للتأجير برأس مال مشترك بين أمريكا وإنجلترا، حيث كانت نسبة مساهمة أمريكا 80% من رأس المال، أما إنجلترا فكانت نسبتها 20% من رأس المال، ومن ثم إنتشر، التأجير التمويلي إلى معظم الدول الأوروبية كاليابان وفرنسا وبريطانيا وبلجيكا وهولندا وألمانيا الغربية وإيطاليا وإسبانيا ولوكسمبورغ والنرويج، ففي عام 1963م أنشئت في اليابان أول شركة لممارسة نشاط التأجير التمويلي باسم "Orient Leasing Co"، وفي عام 1970م أنشئ إتحاد تأجير المعدات في بريطانيا والذي أصبح عظوا مؤسسا في مؤسسة التأجير الأوروبية.

وقد إنتقل نظام التأجير التمويلي في فرنسا عام 1957م، وذلك عندما أنشأ بنك الهند الصينية، شركة لتجربة نشاط التأجير التمويلي، وبعد نجاح التجربة أنشئت أول شركة فرنسية باسم لوكافرانس، وقد قام المشرع الفرنسي بوضع أول تنظيم تشريعي للتأجير التمويلي عام 1966م.

كما إنتشر التأجير التمويلي في البلدان النامية "مصر، تونس، المغرب، لبنان والأردن"، حيث بدأ نشاط التأجير التمويلي بالمغرب عند تأسيس شركة للتأجير التمويلي عام 1965م.

أما في مصر فقد قامت الهيئة العامة لسوق المال بوضع مشروع قانون الإيجار التمويلي عام 1984م، وبذلك إستطاع المشرع المصري أن يواكب التطورات التشريعية الحديثة والذي من شأنه أن يحسن الاقتصاد المصرى.

أما في الجزائر فيعتبر من بين التجارب الأولى في هذا المجال تجربة "بنك البركة الجزائري" الذي مارس التأجير التمويلي إبتداء من سنة 1993م وبعد صدور الامر رقم 96–09 المؤرخ في 10 جانفي 1996م والمتعلق بشروط إنشاء شركات التأجير التمويلي، تم تأسيس الشركة الجزائرية للإيجار المالي للمنقولات التابعة للصندوق الوطني للتعاون الفلاحي سنة 1998م، والشركة الجزائرية للإيجار المالي للمنقولات التابعة للصندوق الوطني للتعاون الفلاحي سنة 1998م، والشركة المالية للإستثمارات والمساهمة والتوظيف التي تمارس عمليات التأجير التمويلي، ثم الشركة العربية للإيجار المالي التابعة للشركة المصرفية العربية سنة 2001م، والشركة المغربية الجزائرية للإيجار المالي سنة 2005م.

 $<sup>^{-1}</sup>$  حاج سعيد عمر، معراج هواري، التمويل التأجيري، الطبعة الأولى، دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع، عمان، 2013، ص 69.

 $<sup>^{2}</sup>$  هاني محمد دويدار ، النظام القانوني للتأجير التمويلي، الطبعة الثاني، مصر ، 1998، ص  $^{2}$ 

وعلى ذلك يكون التأجير التمويلي قد إنتشر في جميع أنحاء العالم، وذلك لما يحققه هذا النظام من مزايا إقتصادية ويشجع على قيام المشاريع بجميع أشكالها، وهذا سيعود في النهاية بالخير على الاقتصاد الوطني.

#### المطلب الثاني: مفهوم الإعتماد الإيجاري

أولا: تعريف الإعتماد الإيجاري

#### 1- التعريف القانوني:

نتطرق فيه إلى مايلي: 1

أ- التعريف الأمريكي: عرف القانون التجاري الموحد ZA-103) وذلك بإصطلاح Finance Iease بالولايات المتحدة الأمريكية عقد الإعتماد الإيجاري بالمادة (ZA-103) وذلك بإصطلاح بأنه: "عقد إيجار لا يتيح للمؤجر إختيار أو تصنيع أو توريد البضائع محل العقد، بل يتعاقد مع طرف ثالث يلتزم بتوريد البضائع فيتملكها المؤجر بقصد تأجيرها إلى المستأجر".

ب-التعريف الفرنسي: تذخل المشرع الفرنسي لتنظيم عملية الإعتماد الإيجاري بموجب المادة الأولى من قانون 66-455 المؤرخ في 1966/07/02، والذي ترجم المصطلح الأنجلوساكسي Leasing، بالمصطلح المركب Credit bail.

ثم بعد سنة فقط، قام المشرع الفرنسي بتتمة هذه المادة بموجب اللائحة التنظيمية رقم: 67-837 المؤرخة في 1967/09/28 المتعلقة بعمليات الإعتماد الإيجاري والشركات العقارية للتجارة والصناعة، التي جاء فيها:

- عمليات تأجير عتاد التجهيز وعتاد الآلات اللازمة للمصانع والحرف المختلفة؛
- العمليات التي بواسطتها يؤجر مشروع عقارا لإستعمال مهني، حيث يقوم بشرائه أو ببنائه لحسابه

الخاص، عندما تسمح هذه العمليات للمستأجر بأن يصبح مالكا لكامل العقار المستأجر أو جزء منه عند نهاية الإيجار على الأكثر، إما عن طريق التنازل أو تنفيذا لوعد بالبيع من جانب واحد، وإما بالشراء المباشر لملكية الأرض القائم عليها العقار أو العقارات المستأجرة، وإما بإنتقال ملكية الأبنية المقامة على الأرض التي يمتلكها المستأجر بمقتضى القانون. 2

ت-التعريف الجزائري: عرف الجزائري الإعتماد الإيجاري في المادة الأولى، والمادة الثانية من الأمر رقم 96 00 المؤرخ في 10 جانفي 1966 كما يلى:<sup>3</sup>

المادة الأولى: يعتبر الإعتماد الإيجاري موضوع هذا الأمر، عملية تجارية ومالية:

- يتم تحقيقها من قبل البنوك والمؤسسات المالية أو شركة تأجير مؤهلة قانونا ومعتمدة صراحة بهذه الصفة،

 $<sup>^{-1}</sup>$  بسام هلال مسلم القلاب، التأجير التمويلي (دراسة مقارنة)، الطبعة الأولى، دار راية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2009، ص 15.

<sup>2-</sup> إبراهيم الدسوقي أبو الليل، **الإيجار المنتهي بالتمليك في القانون الوضعي والفقه الإسلامي**، المؤتمر العلمي السنو*ي* الرابع عشر، كلية الشريعة والقانون جامعة الإمارات العربية المتحدة، ص1117.

 $<sup>^{-3}</sup>$  الأمر رقم 96 $^{-0}$  المؤرخ في  $^{-3}$  الأمر رقم  $^{-3}$ 

مع المتعاملين الاقتصاديين الجزائريين أو الأجانب أشخاصا طبيعيين كانوا أم معنويين تابعين للقانون العام أو الخاص؛

- ويجب أن تكون قائمة على عقد إيجار يمكن أن يتضمن أو لا يتضمن حق الخيار بالشراء لصالح المؤجر ؛
- ويتعلق فقط بأصول منقولة أو غير منقولة ذات الإستعمال المهني، أو بالمحلات التجارية أو بمؤسسات حرفية.

المادة الثانية: تعتبر عمليات الإعتماد الإيجاري عمليات قرض، لكنها تشكل طريقة تمويل إقتناء الأصول المنصوص عليها في المادة أعلاه وإستعمالها.

#### 2- التعريف الاقتصادى:

نتناول فيه ما يلي:<sup>1</sup>

أ- التعريف الأول: عرف Rivhard F.Vancial الإعتماد الإيجاري كما يلي:

"عقد من خلاله يلتزم أحد الأطراف (المستأجر)، بالتسديد للطرف الأخر (المؤجر)، سلسلة من الدفعات الدورية التي مجملها يفوق ضمن شراء الأأصل موضوع العقد، وعادة هذه الدفعات تمتد لتغطي الجزء الأكبر من الحياة الاقتصادية للأصل المقتنى".

#### ب-التعريف الثاني: عرفه Luc Bernet-Rollande كما يلي:

"الإعتماد الإيجاري هو تقنية تمويل يقوم بها البنك أو مؤسسة مالية بشراء أصل منقول أو غير منقول من أجل تأجيره إلى مؤسسة ما، ويمكن لهذه الأخيرة شراء الأصل المؤجر لها بثمن يكون عموما منخفضا بعد إنتهاء العقد".

#### ت-التعريف الثالث: عرفه Stéphane Griffiths كما يلي:

"عقد الإعتماد الإيجاري هو عبارة عن عقد إيجار مع خيار الشراء، فهو تقنية تمويل بإعتبار أن المؤسسة بعد إختيار الإستثمار تتوجه نحو مؤسسة مالية لقرض الإيجار وتطلب منها شراء الأصل وتأجيره لها، إذا هناك تحويل لجزء من دور المؤسسة للغير".

#### 3- تعريف الشريعة الإسلامية

لم يأخذ الفقهاء المسلمون بمصطلح التشريعات القانونية، كمصطلح الإيجار التمويلي، أو الإعتماد الإيجاري، أو الإبتماني، وإنما أطلقوا عليه مصطلح يراعي خصوصية الفقه الإسلامي، وهو مصطلح الإجارة المنتهية بالتمليك.

#### أ- مجمع الفقه الإسلامي:

"عرف الإجارة المنتهية بالتمليك بأنها: "عقد إجارة يتضمن إلتزاما من المؤجر بهبة العين المستأجرة عقب

 $<sup>^{-1}</sup>$  حسام الدين الصغير ، الإيجار التمويلي، دار النهضة العربية ، القاهرة ، مصر ،1994 ص  $^{-1}$ 

الوفاء بجميع أقساط الأجرة".

ب-الندوة الفقهية لبيت التمويل الكويتي: عرفت الإجارة المنتهية بالتمليك بأنها:

"عقد على إنتفاع المستأجر بمحل العقد، بأجرة محددة وموزعة على مدة معلومة، على أن ينتهي العقد بتمليك المستأجر للمحل.

#### 4- التعريف الدولي:

وهو التعريف الذي جاءت به إتفاقية القانون الموحد حول الإعتماد الإيجاري الدولي، والمنعقدة في مدينة أوتاوا الكندية، في 28 ماي 1988، حيث قدمت تعريفا مجملا لعملية الإعتماد الإيجاري، في الجزء الأول منها عبر عدة فقرات، وهي على الشكل الموالى: 1

الفقرة الأولى: تتناول هذه الاتفاقية عملية الاعتماد الإيجاري الموضحة في الفقرة الثانية، والت ي يقوم بها الطرف الأوّل (المؤجر) Le crédit bailleur ، تحت طلب من طرف آخر (المستأجر) Le Fourniture ، بإبرام عقد توريد Contrat de fourniture مع طرف ثالث المورد preneur والذي بواسطته يمتلك أصلا معينا: عتاد أو مستازمات انتاجية بمواصفات مقبولة من طرف المستأجر، مانحا إياه حق إستخدام الأصل عن طربق دفع إيجارات.

الفقرة الثانية: تتميز عملية الإعتماد الإيجاري بالخصائص التالية:

- يختار المستأجر العتاد والمورد بدون اللجوء إلى المؤجر ؟
- يكلف المؤجر بإقتناء العتاد المختار من المستأجر، بموجب عقد الإعتماد الإيجاري المنعقد، أو الذي هو بصدد الإنعقاد بين المستأجر والمؤجر، والذي يكون المورد على علم به؛
- الإيجارات المنصوص عليها في العقد، تحسب على أساس الأخذ بعين الإعتبار إهتلاك كل أو جزء من تكلفة العدد الممول.

الفقرة الثالثة: تطبق هذه الإتفاقية سواء كان للمستأجر الحق أم لا، في بداية العقد أو في مرحلة لاحقة، في خيار شراء العتاد أو إستئجاره من جديد حتى ولو بثمن أو قسط إيجاري رمزي.

الفقرة الرابعة: الإتفاقية السابقة تتناول وتنظم عمليات الإعتماد الإيجاري المتعلقة بكل أنواع الأصول والعتاد، بإستثناء تلك الأصول التي تستعمل من طرف المستأجر على وجه أساسي لأغراض شخصية أو عائلية.

من خلال التعاريف السابقة يمكننا القول أن الإعتماد الإيجاري هو إلتزام تعاقدي بتأجير أدوات إنتاجية أو عقارات من وحدة مالية تمتلكها إلى وحدة إنتاجية تستخدمها لفترة معينة مقابل أقساط محددة، مع إحتفاظ المستأجر بخيار الشراء في نهاية العقد.

#### ثانيا: خصائص الإعتماد الإيجاري

<sup>-</sup> عاشور مزريق، محمد غر بي، الائتمان الإيجاري كأداة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، ورقة بحث مقدمة ضمن الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسبير، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر، يومي: 17-2006/04/18، ص 461.

يعتبر الإعتماد الإيجاري أو الإيجار التمويلي من الخدمات واسعة الإنتشار في كافة دول العالم المتقدم بوصفه أحد الوسائل التي يتمكن بها المشروع من الحصول على الأصول الإنتاجية اللازمة لدورات الإنتاجي سواء في الأجل القصير أو الطويل، ومن خلال هذا النظام يقوم المستأجر وهو مستخدم الأصل الإنتاجي بدفع مبالغ للمالك أو المؤجر مقابل حقه في الحصول على الأصل، ومن هنا يمكن إستخلاص الخصائص العامة المميزة لعملية الإعتماد الإيجاري في إطارها العام كالتالى: 1

- هناك خيار المستأجر يتملك الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، وقد تكون هذه الميزة والخاصية من أهم خصائص الإعتماد الإيجاري، وعادة ما يذكر في عقد التأجير نص صريح يفيد بإمكانية نقل الملكية للمستأجر في نهاية مدة العقد بشكل تلقائي، وعند سداد آخر قسط للمأجور، أو قد يتم نقل الملكية خلال أو قبل إنتهاء مدة العقد وهو ما يسمى بخيار الشراء، وهذا أمر جائز مقابل دفع مبلغ يمثل قيمة خيار الشراء وبالنتيجة يتملك المستأجر الأصل المؤجر؛
- مدة التأجير تتناسب مع العمر الإفتراضي للأصل المؤجر وهذه الخاصية تعني أن المأجور الذي يكون عمره عشر سنوات لابد أن يتم تأجيره لمدة تتناسب مع عمره الإفتراضي، وبالتالي لا يجوز تأجيره لمدة قصيرة كسنتين أو سنة مثلاً<sup>2</sup>
- جميع المصاريف كنفقات الصيانة وكل المصاريف مرتبطة بالمأجور، إما أن يتحملها المستأجر أو تتحملها الشركة المؤجرة، فإن قام المستأجر بتحمل هذه التكاليف فيكون هو الملزم بدفعها بشكل منفصل عن الأقساط الإيجارية، أما إن تحملتها الشركة المؤجرة فإنها تقوم بحساب هذه التكاليف وضمها إلى قسط التأجير، وبالتالي يلتزم المستأجر بدفع قسط واحد شاملا لجميع المصاريف والتكاليف؛
- يتحمل المستأجر جميع المنافع والمخاطر المصاحبة للمأجور (الأصل المؤجر)، بما في ذلك مخاطر التقادم حيث أنه في حال ارتفاع قيمة الأصل المؤجر عند إنتهاء مدة العقد تكون الزيادة المحققة مكتسب للمستأجر، وغير مطالب بدفع مبالغ إضافية عما هو ملتزم بدفعه، وأما في الحالة العكسية فالمستأجر يبقى المسؤول الوحيد عن النقصان وملزم بدفع القيمة المتفق عليها، ولا تتحمل الشركة المؤجرة نقصان قيمة الأصل؛ المستأجر غي مطالب بدفع المبلغ الكلي للإستثمار مرة واحدة وإنما يدفعه على شكل أقساط الإيجار، وتتضمن هذه الأقساط جزء من ثمن شراء الأصل مضافا إليه الفوائد التي تعود للمؤسسة المؤجرة ومصاريف الإستغلال المرتبطة بالأصل المتعاقد عليه؛
  - الإعتماد الإيجاري يكون في شكل أصول عينية (إستثمارات مادية)، لا يقوم بمنح أموال نقدية كما في القرض التقليدي.

 $<sup>^{-1}</sup>$ رشدي مصطفى شيحة، الاقتصاد النقدي والمصرفي، الدار الجامعية للنشر، الإسكندرية، 1985، ص  $^{-442}$ .

<sup>2-</sup> عبير الصفدي الطوال، التمويل التأجيري مستقبل صناعة التمويل، الطبعة الأولى، دار المنهاج للنشر والتوزيع، عمان، 2014، ص 35.

#### المطلب الثالث: سير عملية الإعتماد الإيجاري

تتم عملية الإعتماد الإيجاري عبر عدة مراحل بين عدة أطراف، وبالتالي تتضمن مجموعة من العقود تبرم هده الأطراف: 1

#### أولا: أطراف الإعتماد الإيجاري

تنشأ عملية الإعتماد الإيجاري ببين ثلاث أو أربع أطراف هم المؤجر، المستأجر، المورد والمقرض.

#### 1- المؤجر:

يتمثل في مؤسسة الإعتماد الإيجاري التي تقوم بتمويل عملية الشراء بعد الموافقة على طلب المستأجر، الذي تخول له كل الصلاحيات في إختيار الأصل المستأجر.

#### 2- المستأجر:

يمثل المستأجر الطرف الذي تتم عملية التأجير لصالحه، إذ يقوم بتحديد مواصفات الأصل الذي يرغب في تأجيره بالتفاوض مع المورد حول السعر والتكلفة والمدة...، حسب إحتياجاته، ويقوم بإستخدامه مقابل تسديد إيجاريه وفقا للإتفاق الذي عقده مع المؤجر.

#### 3- المورد:

هو الشخص الذي يصنع أو يبيع الأصل موضوع عملية الإيجاري، وله نوعان من العلاقات، منها ما يربطه بالمؤجر، وهو المشترى الفعلي للأصل، كما يرتبط بالمستأجر وهو المستعمل للأصل، فعلاقات المورد مع المؤسسة الممولة (المؤجر) تتحصر في إجراءات عقد البيع بصفة عامة، أما علاقاته مع المستأجر فتستطيع أن تمتد إلى مواصفات العتاد وتاريخ التسليم وضمان العيوب الخفية، وكذلك إلى خدمات الصيانة والتكوين إن وجدت في العقد. 2

#### 4- المقرض:

إن عملية الإعتماد الإيجاري بإمكانها أن تتضمن طرف رابع هو المقرض، الذي يقدم خدماته المصرفية المتمثلة في منح القروض إلى المستأجر، أو المؤجر، أو يشارك في إقامة شركة الإعتماد الإيجاري.

#### ثانيا: العقود المتضمنة لعملية الإعتماد الإيجاري

تتضمن عملية الإعتماد الإيجاري إبرام مجموعة من العقود بين مختلف الأطراف، وتتمثل هذه العقود فيما يلي:3

 $^{2}$  فيلالي بومدين، إشكالية تمويل المشروعات الاقتصادية في الوطن العربي، مجلة الفكر السياسي، العدد 20، إتحاد الكتاب العرب، دمشق، سوريا، 2004، ص 2004.

 $<sup>^{-1}</sup>$ محمد كمال خليل الحمزاوي، القتصاديات الإئتمان المصرفي، الطبعة الثانية، منشأة المعارف، الإسكندرية، مصر،  $^{2000}$ ، ض  $^{-1}$ 

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> عاشور كتوش، عبد الغني حريري، التمويل بالإنتمان الإيجاري، دراسة حالة الجزائر، ورقلة بحث مقدمة ضمن الملتقى الدولي حول سياسات التمويل وأثرها على الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، يومي: 22-2006/11/23، ص 06.

#### 1- عقد الشراء:

يبرم هذا العقد بين المورد والمؤجر في حالة ما لم يكن المؤجر هو المورد، يستفيد منه بصفة مباشرة المستأجر بالرغم من أنه ليس طرفا فيه، وهذه الإستفادة تكون على أساس أن شراء المعدات محل التعاقد يكون حسب إختياره، شروطه ومواصفاته.

#### 2- عقد التأجير:

يكون عقد التأجير بين المؤجر والمستأجر، ويتضمن هذا العقد وعدين:

- الوعد الأول من طرف المؤجر، وبتضمن المعدات؛
- الوعد الثاني من طرف المستأجر، ويتضمن إستخدام الأصل محل التعاقد.

#### 3 - عقد الإقتراض:

يكون بين المقرض (البنك) من جهة، والمؤجر أو المستأجر كمقترض من جهة أخرى.

#### 4- عقد الصيانة:

في حالة ما إذا نص عقد الإعتماد الإيجاري على تحمل المستأجر لتكاليف الصيانة، الإصلاح، التأمين، الضرائب، فإن المؤجر يشترط على المستأجر إبرام عقد صيانة مع مورد الأصل وهذا ضمان إستمرار تشغيله بكفاءة وفعالية. 1

#### ثالثا: مراحل عملية الإعتماد الإيجاري

تمر عملية التمويل بالإعتماد الإيجاري بثلاث مراحل:2

#### 1- إنجاز عملية الشراء:

تجري عملية الشراء في أغلب الأحيان ليس بهدف الشراء فقط، ولكن شراء الأصل من أجل تأجيره فيما بعد، يكون هذا بتدخل ثلاثة أشخاص، حيث تشتري مؤسسة الإعتماد الإيجاري الأصل من المورد لتؤجره إلى المستأجر.

#### 2- تأجير الأصل:

تطبيقا للأحكام المرتبطة بالإعتماد الإيجاري، يسلم المؤجر للمستأجر الأصل الذي يريد تأجيره، فيمكنه من حيازته بسهولة خلال مدة التأجير، ويمنحه ضمانا ضد المشاكل الناجمة عن حيازة الأصل المؤجر، وبالمقابل لا يوجد أي ضمان من طرف المستأجر لتأمين استعمال الأصل فيما بعد.

#### 3- إنقضاء عملية الإعتماد الإيجاري:

تدعى بمرحلة الخيار بحيث في نهاية مدة التأجير المقدرة في العقد يجد المستأجر نفسه أمام ثلاثة خيارات: - رفع خيار الشراء المنصوص عليه في العقد المقابل دفع القيمة المتبقية المالية للمؤجر، تمثل عادة 1%

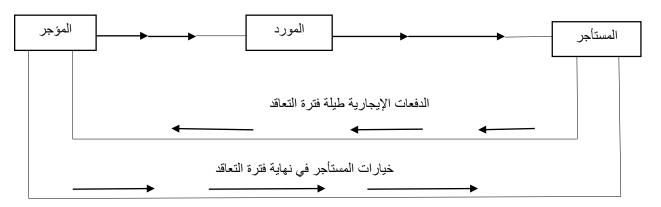
 $^{-2}$  بسام أحمد عثمان، التأجير التمويلي ودوره في تفعيل مشروعات النقل بالسكك الحديدية، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية، العدد  $^{03}$ ، المجلد  $^{-2}$ ، 101، 2010،  $^{-2}$ 

 $<sup>^{-1}</sup>$  المرجع سبق ذكره، ص  $^{-1}$ 

إلى 6% من سعر الشراء، وبالتالي إكتساب الأصل والتمتع بالملكية التامة؛

- طلب تجديد العقد والتفاوض مع المؤجر لتسديد أقساط أقل من الأقساط المدفوعة سابقا بالنظر إلى القيمة المتبقية؛
- إعادة الأصل للمؤجر الذي بدوره يبحث عن مستأجر آخر أو يبيع الأصل في سوق التجهيزات المستعملة، أو حتى إعادته إلى المورد بعد موافقة هذا الأخير.

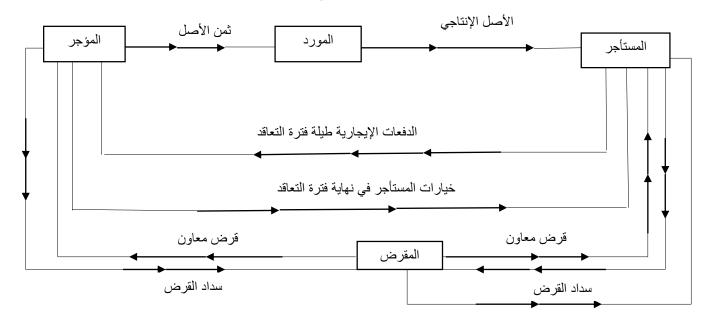
يمكن إظهار سير عملية الإعتماد الإيجاري حسب الأطراف المشاركة في العملية من خلال الشكلين التاليين: الشكل رقم (1-1): نشوء عملية الإعتماد الإيجاري بين ثلاثة أطراف المستأجر، المؤجر، المورد.



المصدر: محمد كمال خليل الحمزاوي، مرجع سابق، ص 433.

- من خلال المخطط اعلاه يتضح لنا العلاقة التبادلية بين أطراف عملية الاعتماد الايجاري هم:
  - المستأجر: هو الجهة التي تحتاج إلى أصل وتستخدمه.
    - المورد: هو الجهة التي توفر الأصل المطلوب.
- المؤجر: هو الجهة التي تشتري الأصل من المورد ثم تؤجره للمستأجر (عادةً يكون بنكًا أو شركة تأجير تمويلي)، وتقوم العملية على النحو التالي:
  - طلب الأصل: المستأجر يختار الأصل وبتفاوض مع المورد على المواصفات.
    - شراء الأصل: المؤجر يشتري الأصل من المورد بناءً على طلب المستأجر.
      - توريد الأصل: المورد يسلّم الأصل مباشرة إلى المستأجر.
        - الدفع: المؤجر يدفع للمورد.
  - عقد الإيجار: المؤجر يؤجر الأصل للمستأجر مقابل دفعات إيجارية دورية خلال فترة العقد.
- نهاية العقد: في نهاية فترة الإيجار، تكون لدى المستأجر عدة خيارات مثل: شراء الأصل. إعادة الأصل. تجديد العقد لفترة إضافية.

#### الشكل رقم (1-2): إدخال المقرض كطرف في عملية الإعتماد الإيجاري



المصدر: محمد كمال خليل الحمزاوي، المرجع سبق ذكره، ص433.

- ويوضح المخطط اعلاه كيفية إدخال المقرض كطرف في عملية تمويل الاعتماد الإيجاري:
- فالمستأجر: هو الطرف الذي يرغب في الحصول على الأصل حيث يطلب تمويل إلى المقرض.
- المورد: يبيع الأصل الإنتاجي إلى المؤجر (وليس مباشرة إلى المستأجر) حيث يستلم ثمن الأصل من المؤجر، والمؤجر: يشتري الأصل من المورد بعد الاتفاق مع المستأجر. سلفا ويؤجر الأصل إلى المستأجر عبر عقد إيجار. كما يتلقى الأقساط الإيجارية من المستأجر خلال فترة العقد.
- المقرض: يقدم تمويلاً (قرضاً) إلى المؤجر أو مباشرة إلى المستأجر لتمويل الصفقة، يسترد المبلغ عبر سداد القرض على مراحل (من قبل المؤجر أو المستأجر حسب الهيكلية).ونلخص التدفقات المالية التي تحدث بين الاطراف الاربعة كما يلى:
  - ثمن الأصل: من المؤجر إلى المورد.
  - الأقساط الإيجارية: من المستأجر إلى المؤجر.
- سداد القرض: من المؤجر أو المستأجر إلى المقرض، خيارات الاستئجار في نهاية فترة العقد: للمستأجر (مثل التملك أو التجديد)، الخدمات الإيجارية طيلة فترة العقد: يحصل عليها المستأجر مقابل الأقساط.
- الهدف من الشكل: إظهار كيف يتم إدخال طرف إضافي (المقرض) لتوفير التمويل، مما يجعل العملية أكثر مرونة للمستأجر، ويخفف العبئ المالي المباشر عنه في البداية.

#### المبحث الثاني: أنواع الإعتماد الإيجاري

يختص هذا المبحث بدراسة العديد من أنواع الإعتماد الإيجاري، وذلك حسب الزاوية التي يتم منها النظر اليه، وذلك بإعطاء تصور وفهم أكثر وأشمل للإعتماد الإيجاري.

#### المطلب الأول: الإعتماد الإيجاري على حسب طبيعة العقد

يندرج ضمن هذا التصنيف نوعين من الإعتماد الإيجاري هما: إعتماد إيجاري مالي وإعتماد إيجاري تشغيلي

#### أولا: الإعتماد الإيجاري المالي $^{1}$

يطلق عليه أيضا التأجير الرأسمالي أو التأجير الدفع الكامل، هذا النوع من الإعتماد الإيجاري يمثل مصدرا تمويليا للمؤسسة المستأجرة إمكانية شراء الآلات في نهاية فترة العقد، ولا يمكن إلغائه أو فسخه إلا بموافقة طرفي العقد المؤجر والمستأجر، ويكون عقد الإيجار المالي لفترة زمنية معينة تتفاوت حسب طبيعة نوع الأصل. ففي حالة المعدات غالبا ما تكون مدة العقد نصف مدة الحياة الإنتاجية على الأقل، أما المباني فتكون مدة التعاقد 20 سنة فأكثر.

يُعرف الإعتماد الإيجاري المالي في الجزائر حسب المادة الثانية من الأمر رقم 96-09 كما يلي: 2 "تدعى عمليات الإعتماد الإيجاري باعتماد إيجاري مالي، في حالة ما إذا نص عقد الإعتماد الإيجاري على تحويل كل الحقوق، والإلتزامات، والمنافع، والمساوئ، والمخاطر المرتبطة بملكية الأصل الممول عن طريق الإعتماد الإيجاري، وفي حالة ما إذا لم يمكن فسخ عقد الإعتماد الإيجاري، وكذا في حالة ما إذا يضمن هذا الأخير للمؤجر حق إستعادة نفقاته من رأس المال، والحصول على مكافأة الأموال المستثمرة".

يتضمن الإعتماد الإيجاري المالي الخطوات الموالية:<sup>3</sup>

- تختار المؤسسة الأصل الذي هي بحاجة إلى إستخدامه، وتتفاوض مع صانع أو مورد هذا الأصل على قيمة شرائه وشروط تسليمه؛
- تتصل هذه المؤسسة ببنك (أو مؤسسة مؤجرة)، وتتفق معه بعقد على أن يشتري البنك هذا الأصل من المورد، وأن يؤجره للمؤسسة مباشرة، وبهذا الشكل تحصل المؤسسة على الأصل وتقوم بدفع الإيجار إلى البنك على دفعات متساوية في فترات متتالية، تساوي في مجموعها قيمة شراء الأصل بكامله، بالإظافة إلى عائد معين على الإستثمار يعود للبنك كمؤجر؛
  - تمتلك المؤسسة المستأجرة حق الخيار في تجديد عقد إستئجار الأصل ثانية بعد إنتهاء مدة الإستئجار

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>- نوال إسلال، <u>الإعتماد الإيجاري كأداة حديثة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة</u>، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، فرع مالية المؤسسة، جامعة الجزائر 03، 2012–2013، ص 70.

<sup>2-</sup>الأمر رقم 96-09 المؤرخ في 1996/01/10 يتعلق بالإعتماد الإيجاري، الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 03، ص 25.

 $<sup>^{-3}</sup>$ محمد سمير عبد العزيز ، التأجير التمويلي ومداخله ، دار الإشعاع ، مصر ، 2001 ، ص $^{-3}$ 

الأساسية بإيجار مخفض، ولكن لا يحق للمؤسسة إلغاء العقد الأساسي قبل دفع مجمل التزامتها، أي مجمل قيمة شراء الأصل بالإظافة إلى عائد البنك؛

يتميز الإعتماد الإيجاري المالي عادة بالخصائص التالية:

- تقع الأعباء الخاصة بصيانة وخدمة الأصول المستأجرة على عاتق المؤسسة التي تقوم بالإستئجار ؟
- لا يستطيع المستأجر إيقاف عملية الإستئجار، وإنما عليه الإستمرار في سداد أقساط الإستئجار حتى نهاية العقد؛
- يستمر عقد الإستئجار المالي لفترة زمنية طويلة نسبيا، تتفق عادة مع الحياة الإنتاجية للأصل، وبالتالي يستهلك الأاصل بالكامل خلال هذه الفترة، فيحصل مالك الأصل على قيمة الأموال المستثمرة في الأصل بالكامل مضافا إليها عائد مناسب.

#### ثانيا: الإعتماد الإيجاري التشغيلي (العملي) Crédit –bail opérationnel

يقدم الإعتماد الإيجاري التشغيلي التجهيزات وخدمات الصيانة إلى المستأجر، لذلك فإنه يدعى أحيانا بعقد إستئجار خدمات، وتعتبر السيارات، الشاحنات والكمبيوتر في عداد التجهيزات التي يمكن الحصول على خدمتها بعقد إستئجار من هذا النوع، يستدعي هذا النوع من الإعتماد أن يقوم المؤجر بتقديم خدمات الصيانة للتجهيزات، حيث تكون تكلفة الصيانة محسوبة في دفعة الإيجار الدورية، أو أنه يتم التعاقد عليها بشكل منفصل. أ

لعل من أهم خصائص الإعتماد الإيجاري التشغيلي أن مدة العقد تكون أقل من الحياة الاقتصادية المدقرة لإستخدام الأصل، هذا يعني أن تكلفة الإيجار لا تكفي لتغطية التكلفة الكلية (إجمالي أقساط الإيجار لا يساوي تكلفة الأصل محل التأجير)، إذ يتم تغطية هذه الأخيرة بتجديد عقد التأجير لمدة زمنية إضافية، أو إعادة تأجير الأصل إلى مستأجر آخر، أو من حصيلة بيع الأصل ذاته في نهاية فترة العقد، وعقود الإيجار المعلي عادة ما تعطى للمستأجر حق إلغاء العقد وارجاع الأصل قبل إنتهاء مدة العقد الأساسية.

ينتشر إستخدام هذا النوع من التأجير في حالات السلع التي تتعرض لتغيرات تكنولوجيا سريعة، مما يعطي للمستأجر الفرصة في إحلال أصل حديث محل قديم، ومن ثم إستخدام التكنولوجيا أحدث.

عرف المشرع الجزائري الإعتماد الإيجاري العملي حسب المادة الثانية من الأمر رقم 96-09 كما يلي: 2 "تدعى عمليات الإعتماد الإيجاري بإعتماد إيجاري عملي في حالة ما إذا لم يحول لصالح المستأجر، كل أو تقريبا كل الحقوق والإلتزامات والمنافع والمساوئ والمخاطر المترتبة بحق ملكية الأصل الممول، والذي تبقى لصالح المؤجر أو على نفقاته".

.25 الأمر رقم 96–99 المؤرخ في 1996/01/10 المرجع سابق، ص 25.  $^{-2}$ 

~ 14 ~

 $<sup>^{-1}</sup>$  نوال إسلال، مرجع سابق، ص 72.

وفيما يلي جدول يوضح لنا الفرق بين الإعتماد الإيجاري المالي والإعتماد الإيجاري التشغيلي. الجدول رقم (1-1): المقارنة بين الإعتماد الإيجاري المالي والتشغيلي (العملي).

أي ي و ي ي ر ي التشغيلي الإيجاري التشغيلي	الإعتماد الإيجاري المالي	الميزات
المؤجر	المؤجر	حقوق الملكية.
هدف المستأجر هو إستعمال الأصل	هدف المستأجر هو الحصول على الأصل	الهدف.
المؤجر مدة مؤقتة، لذلك فإن عقد التأجير	أو على الأقل إستخدامه خلال معظم العمر	
التشغيلي يغطي فقط المدة القصيرة التي	الاقتصادي، كذلك يسعى إلى تغطية كامل	
يستخدم فيها الأصل وأبعد من ذلك فإن مدة	تكلفة الأصل أو معظمها خلال مدة التأجير	
التأجير التشغيلي عادة ما تكون أقصر من	غير القابلة للإلغاء، لذلك من المرجح أن	
العمر الإنتاجي للأصل.	يتظاهر بحقه الشرعي في ملكية الأصل	
	نهاية مدة الإيجار، ومن الممكن لكن	
	للمستأجر أن يمتلك الأصل قبل ذلك، لكن	
	ليس قبل دفع كامل الدفعات الإيجارية.	
المستأجر.	المستأجر.	حقوق الإستخدام
		الاقتصادي.
تتسم العلاقة بالسهولة ولا تثير أية مشاكل	معقدة ومتشابكة وتحتاج إلى قانون ينظمها	العلاقة بين
قانونية وذلك لقصر مدة التأجير.	ويحافظ على حقوق كل طرف فيها وذلك	المؤجر
	بسبب طول مدة التعاقد والأهمية النسبية	والمستأجر.
	بقيمة العقد.	
مدة قصيرة لا تتجازو المدة التي يحتاج فيها	طويلة تصل إلى ما يقرب من العمر	مدة العقد.
المستأجر لأداء عمل معين وعادة ما نجدد	الإِفتراضي للأصل.	
سنويا.		
يتحمل المؤجر مسؤولية عدم صلاحية	يتحمل المستأجر مسؤولية عدم صلاحية	مسؤولية تقدم
الأصل سواء بالهلاك أو بالتقادم	الأصل سواء بالهلاك أو بالتقادم	الأصل.
يتحمل المؤجر تكاليف التأمين عليه خلال	يتحمل المستأجر تكاليف التأمين عليه	مسؤولية التأمين
مدة التعاقد ما لم ينص عقد الاتفاق على	خلال مدة التعاقد.	على الأصل.
غير ذلك.		

أيضا المستأجر أو المؤجر، ويحسب	المستأجر يتحمل تكاليف الصيانة وإصلاح	مسؤولية صيانة
المسؤولية المتفق عليها والموقعة على عقد	الأصل.	الأصل.
الإيجار.		
لا يجوز للمستأجر ملكية أو شراء الأصل	الإختيارات بين ثلاث بدائل في نهاية مدة	مال الملكية.
المؤجر في نهاية مدة العقد بل يرد الأصل	العقد:	
محل التأجير إلى المؤجر مرة أخرى.	<ul> <li>أن يعيد الأصل إلى المؤجر ؛</li> </ul>	
	<ul> <li>أن يعيد تأجير الأصل لمدة أخرى؛</li> </ul>	
	<ul> <li>– شراء الأصل من المؤجر ؛</li> </ul>	
المستأجر (بإستثناء إذا كان الأصل مملوكا	المستأجر.	إختيار ممول
لتوه للمؤجر).		الأصل.
عادة ما تعد أصل مملوك يتحمل كامل	أجهزة التأجير عادة ما تعد كأصل	معالجة ملاءة
مخاطره المالية بوصفه المالك القانوني، ولا	للمستأجر يتحمل جميع المخاطر المرتبطة	الميزانية.
يظهر في الميزانية خلال مدة التأجير في	به لذلك يعد هو المالك القانوني، ويكون	
جانب الأصول رغم وجودها في التشغيل.	المؤجر قد إستلم من المستأجر دفعاته	
	كاملا ضمن ميزانيته أو 90% من قيمة	
	الأصل.	
يعد المستأجر إجمالي الدفعات الإيجارية	يقوم المستأجر بتخفيض قيمة الأصل	معالجة عقود
نفقة، في حين يعدها المؤجر دخلا.	وإعتبار الدفعات الإيجارية نفقة، في حين	التأجير في حساب
	يعد المؤجر الدفعات المستلمة دخلا.	الأرباح والخسائر.

المصدر: بسام أحمد عثمان، مرجع سبق ذكره، ص612.

#### المطلب الثاني: الإعتماد الإيجاري حسب طبيعة موضوع التمويل

يمكننا حسب هذا التصنيف التفريق بين نوعين من الإعتماد الإيجاري: الإعتماد الإيجاري للأصول المنقولة، والإعتماد الإيجاري للأصول غير منقولة.

#### أولا: الإعتماد الإيجاري للمنقولات

لقد عرف المشرع الفرنسي الإعتماد الإيجاري للمنقولات في المادة الأولى من قانون 455/66 الصادر في 20 جويلية1966، وبعد تعديلها بموجب اللائحة التنظيمية رقم 837/67 بتاريخ 28 سيبتمبر 1967 كما يلي:

"عمليات الإعتماد الإيجاري للمنقولات عمليات تأجير المعدات أو أدوات العمل التي تشتريها مشروعات الإعتماد الإيجاري لأجل التأجير، وتظل مالكة لها إذا كانت هذه العمليات أيا كانت طبيعتها القانونية، تخول

المستأجر إمكانية تملك جميع الأموال المؤجرة أو بعضها مقابل الوفاء بثمن على أن يؤخد بعين الإعتبار عند تحديده ما تم الوفاء به على سبيل الأجرة ولو بصفة جزئية".

تطرق المشرع الجزائري إلى تعريف الإعتماد الإيجاري المنقول في المادة الثالثة من الأمر رقم 96-90 المؤرخ في 10 جانفي 1996 كما يلى: 1

"يعرف الإعتماد الإيجاري على أساس أنه منقول عندما يخص أصولا منقولة، تتشكل من تجهيزات، أو مواد أو أدوات ضرورية لنشاط المتعامل الاقتصادي".

يستعمل هذا النوع من الإعتماد الإيجاري من طرف المؤسسة المالية لتمويل الحصول على أصول منقولة تتشكل من تجهيزات وأدوات إستعمال ضرورية لنشاط المؤسسة المستعملة، وهو كأنواع الإعتماد الإيجاري الأخرى تعطى على سبيل الإيجار لفترة محددة لصالح المستعمل سواء كان شخصا طبيعيا أو شخصا معنويا لإستعماله في نشاطه المهني مقابل ثمن الإيجار، وفي نهاية هذه الفترة تعطى لهذا المستعمل فرصة تجديد العقد لمدة أخرى، أو شراء هذا الأصل أو التخلى عنه نهائيا.

#### ثانيا: الإعتماد الإيجاري للعقارات

طبقا للمادة الأولى السابقة الذكر، فإن المشرع الفرنسي عرف الإعتماد الإيجاري العقاري كما يلي: "تلك العمليات التي بموجبها يقوم أحد المشروعات بتأجير أموال عقارية مخصصة لأغراض مهنية، والتي يشتريها المشروع أو يتم بناؤها لحسابه، وهذه العمليات أيا كانت طبيعتها القانونية فإنها تسمح للمستأجرين بتملك جميع الأموال المؤجرة أو بعضها في موعد أقصاه إنقضاء مدة الإيجار، وذلك إما عن طريق إكتساب ملكية الأرض بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، وإما عن طريق إنتقال ملكية المباني المقامة على أرض مملوكة للمستأجر ".2

كما تناول المشرع الجزائري تعريف الإعتماد الإيجاري غير المنقول في المادة الرابعة من الأمر 96-09 المؤرخ في 10 جانفي 1996 كما يلي:

"يعرف الإعتماد الإيجاري على أساس أنه غير منقول عندما يخص أصولا عقارية غير مبنية أو ستبنى لسد الحاجات المهنية الخاصة بالمتعامل الاقتصادي".

لا يختلف هذا النوع من الإعتماد الإيجاري من ناحية تقنيات إستعماله عن النوع السابق، ويتمثل الفرق الأساسي في موضوع التمويل، حيث أن هذا النوع يهدف إلى تمويل أصول غير منقولة تتشكل غالبا من بنايات شيدت أو هي في طريق التشييد، حصلت عليها المؤسسة المؤجرة من جهة ثالثة أو قامت هي ببنائها، وتسليمها على سبيل الإيجار إلى المؤسسة المستأجرة لإستعمالها في نشاطاتها المهنية مقابل ثمن الإيجار.

تتاح للمؤسسة المستأجرة في نهاية فترة العقد إمكانية الحصول نهائيا على الأصل حتى ولو كان ذلك تنفيذا لمجرد وعد إنفرادي بالبيع، أو تتاح لها إمكانية الإكتساب المباشر أو غير المباشر للأرض التي أقيم عليها

 $^{2}$  هانى لطرش، تقنيات البنوك، الطبعة الثالثة، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 2004، ص  $^{2}$  80-80.

<sup>.26</sup> سابق، ص 1996/01/10 المؤرخ في 1996/01/10 مرجع سابق، ص 26.  $^{-1}$ 

البناء أو تتاح لها أخيرا إمكانية التحويل القانوني لملكية البناء المقام على أرض هي أصلا ملك للمؤسسة المستأجرة.

بالإظافة إلى موضوع التمويل هناك أوجه أخرى للإختلاف بين الإعتماد الإيجاري للأصول المنقولة والإعتماد الإيجاري للأصول غير المنقولة، وتقع هذه الإختلافات بصفة أساسية على ثلاثة مستويات:

- تكون درجة التعقيد في الإعتماد الإيجاري للأصول غير المنقولة أكبر منها في النوع الآخر، إذ ينبغي إيجاد الأرض التي تقام عليها المباني، ثم القيام في مرحلة ثانية بتشييد هذه المباني مع كل ما يرافق ذلك من تعقيدات إجرائية ووقت طويل لإنجاز المشروع، وتعقيدات نفعية تتعلق بملائمة هذه العقارات للأنشطة المهنية الخاصة بالمؤسسة المستأجرة، بينما تكون هذه التعقيدات المرتبطة بالإعتماد الإيجاري للأصول المنقولة أخف من ذلك بكثير:
  - يتطلب الأمر في حالة الإعتماد الإيجاري للأصول غير المنقولة تدبير أموال طائلة تفوق بكثير الإحتياجات إلى الأموال في حالة الأصول المنقولة، الأمر الذي يدفع إلى البحث عن صيغ ملائمة لإتمام العملية. ومن بين هذه الصيغ المتاحة إشراك المستفيد في تنفيذ العملية سواء بالمساهمة في تقديم الأرض لتشييد المبانى أو تقديم جوء من رأس المال؛
    - إنجاز البناء تنفيذه، وكرائه يخضع إلى أنظمة خاصة عندما يتعلق الأمر بالعقارات. بينما يخضع الحصول على الأصول المنقولة إلى قواعد القانون التجاري، هذا ما يجعل التفرقة بين النوعين ضرورية.

# ثالثًا: الإعتماد الإيجاري المتعلق بالمحلات التجارية والمؤسسات الحرفية

عرفته المادة التاسعة من الأمر 96-09 المؤرخ في 10 جانفي 1996 كما يلي:

"يعتبر عقد الإعتماد الإيجاري المتعلق بمحل تجاري أو بمؤسسة حرفية سندا يمنح من خلاله طرف يدعى المؤجر على شكل تأجير مقابل الحصول على إيجارات ولمدة ثابتة، لصالح طرف يدعى المستأجر، محلا تجاريا أو مؤسسة حرفية من ملكه، مع الوعد من جانب واحد بالبيع لصالح المستأجر، وبمبادرة منه عن طريق دفع سعر متفق عليه يأخذ بعين الإعتبار على الأقل جزئيا، الأقساط التي تم دفعها بموجب الإيجارات، مع إنعدام إمكانية المستأجر في إعادة تأجير المحل التجاري أو هذه المؤسسة الحرفية لصاحب الملكية الأولى". أ

~ 18 ~

 $<sup>^{-1}</sup>$  الأمر رقم 96–90 المؤرخ في  $^{-1}$  1996/01/10 مرجع سابق، ص 26–27.

# المطلب الثالث: الإعتماد الإيجاري حسب زمن تمويل العقد، ومعيار جنسية العقد

#### أولا: الإعتماد الإيجاري حسب زمن تموبل العقد

 $^{1}$ ينقسم هذا الإعتماد الإيجاري إلى ثلاث أنواع والمتمثلين فيما يلى:

### 1- عقد التأجير الكلاسيكى:

وهذه هي الصورة الشائعة من الإعتماد الإيجاري، حيث يلجأ مباشرة إلى المورد ويقوم بشراء الأصل موضوع عملية التأجير التمويلي الذي تم إختياره من طرف المستأجر، ومن ثم تأجيره مباشرة في حالة ما إذا كان المؤجر مصنعا للأصل المملوك، أو أن الأصل في حيازة المؤجرة قبل إبرام عقد التأجير التمويلي.

### 2- عقد التأجير اللاحق:

على عكس النوع السابق عقد الإعتماد الإيجاري اللاحق من خلاله يقوم مالك الأصل المستثمر ببيع هذا الأصل إلى بنك أو مؤسسة مالية أو شركة الإعتماد الإيجاري، ويبقى محتفظا بحيازته، عن طريق عقد الإعتماد الإيجاري.

حيث يعرف على أنه "عملية بموجبها تشتري شركة الإعتماد الإيجاري من مؤسسة معينة، إستثمارا منجزا، ثم تقوم بتأجيره لها بموجب عقد الإعتماد الإيجاري".

#### 3- عقد التأجير المربد:

هنا يقوم المصنع أو المورد ببيع إنتاجه إلى شركة الإعتماد التأجيري بحيث تقوم هذه الأخيرة بترك هذا المنتوج لدى المصنع بغرض الإستفادة منه وذلك عن طريق عقد تأجيري يسمح له بإعادة تأجير هذا المنتج لزبائنه، سواء بعقد تأجير تشغيلي أو تمويلي مع تملك ذلك الأصل.

### ثانيا: الإعتماد الإيجاري حسب معيار جنسية العقد

في هذا المعيار يوجد نوعين من الإعتماد الإيجاري والمتمثلين فيما يلي: 2

## 1- الإيجار التمويلي الدولي:

يعد الإيجار التمويلي دوليا، إذا كان الشخص المؤجر متواجد في بلد معين، أم المستأجر فيتواجد في بلد أخر.

# 2- الإيجار التمويلي المحلي:

يكون محليات إذا كان المؤجر مقيما في بلد ما بتأجير التجهيزات إلى المستأجر في نفس البلد.

\_

 $<sup>^{-1}</sup>$  رزاق محمد، مدى توافق النظام المحاسبي المالي مع المعايير المحاسبية الدولية في معالجة عقود التأجير التمويلي، مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماجيستر في العلوم المالية، جامعة الجزائر، 2015-2016، ص 28-32

 $<sup>^{-2}</sup>$  المرجع نفسه، ص 33–34.

# المبحث الثالث: تقييم الإعتماد الإيجاري

إن عملية إتخاذ قرار التمويل التأجيري من أهم القرارات التي قد تتخذها المؤسسة الصغيرة والمتوسطة لتلبية إحتياجاتها التمويلية، وذلك إذا أثبت إستجابته لمختلف الأسباب أو العوامل التي دعتها لإختياره مصدر تمويلها، كما أنه يتمتع بمزايا عديدة تميزه عن أنواع التمويل الأخرى.

## المطلب الأول: مزايا وعيوب الإعتماد الإيجاري

يتميز الإعتماد الإيجاري بمجموعة من المزايا التي تدعم قرار التمويل به، كما ترتبط به مجموعة من العيوب على النحو التالى:

### أولا: مزايا الإعتماد الإيجاري على المستوى الجزئي:

سوف نتعرف على مزايا الإعتماد الإيجاري بالنسبة لكل من المستأجر ، والمؤجر والمورد على النحو التالي: 1- مزايا الإعتماد الإيجاري بالنسبة للمستأجر: 1

يوفر التمويل التأجيري للمستأجر سواء كان أشخاص أو مؤسسات المزايا التالية:

- فصل الحيازة عن الملكية: أي أن الهدف من الأصل الإنتفاع وليس الحيازة، كما أنه يتيح للمستأجر الحصول على تكوين كامل للأصل دون تحمله لتكاليف الشراء (الفصل بين الملكية والإستخدام)؛
- مزايا ضريبية: يتيح التمويل التأجيري العديد من المزايا الضريبية للمستأجر، حيث يمكنه خصم التكاليف الإيجارية من وعاء الضريبة مما يؤدي إلى تخفيض العبء الضريبي، بالإظافة لذلك فإن تغير طريقة حساب الإهتلاك من طريقة الإهتلاك الخطي إلى المتناقص سوف يؤدي إلى تغير في التدفقات النقدية الخارجة وعند إستخدام هذه الطريقة فإن ذلك يسمح للشركة بدفع ضرائب أقل في السنوات الأولى من عمر الأصل، وتحمل عبء ضريبي أكبر في السنوات الأخيرة مما يعظم من القيمة الحالية للإدخار الضريبي؛
- خدمة الصيانة: يلقي عقد التأجير كامل مسؤولية صيانة الأصل على المؤجر، وذلك مقابل أخذ هذا الأخير قيمة التكلفة بالحسبان عند تحديد قيمة القسط، وتتجلى ميزة نقل عبء الصيانة إذا كان الأصل شديد التعقيد وبحتاج الخبرة فنية عالية؛
- تمويل كلى للإستثمار: بحيث يغطى 100% من الإستثمار كما أنه لا يدعو إلى حشد الأموال الخاصة؛
  - يتم فيه توزيع رسوم ضريبة القيمة المضافة على مدة الإيجار إذا كانت المعدات الممولة لا تستفيد من الإمتياز أو الإعفاء من ضريبة القيمة المضافة في إطار تشجيع الإستثمار؛
- حقق قدر كبير من المرونة: ذلك أنه يجنيه تحمل تكاليف الأصل خلال التفرات التي لا يكون فيس حاجة إليه، فعندما تكون حاجة المستأجر للأصل لمدة قصيرة فإنه يستأجره لتغطية الإحتياجات الفعلية في تلك الفترة، وبإنتهاء الحاجة يعاد الأصل إلى المؤجر؛

 $<sup>^{-1}</sup>$  المرجع نفسه، ص  $^{-1}$ 

- السرعة في الحصول على التمويل: إن التمويل عن طريق الإستئجار يتم بسرعة أكبر مقارنة بالقرض الكلاسيكي، حيث أن هذا الأخير يشترط للحصول عليه تجاوز النسبة الإعتيادية (الأموال الخاصة/الديون القصيرة الأجل  $\geq 1$ )، وهذا ما لا نجده في حالة التأجير بالرغم من أن هناك هيكل مالي غير متوازن (أموال خاصة ضعيفة جدا بالنسبة للديون قصيرة الأجل)، ولكن يشترط أن تكون مردودية المؤسسة المستأجرة عالية؛ أقساط التأجير مناسبة وتتلائم مع التدفق النقدي الناتج عن إستخدام الأصل المؤجر، فالأصل المؤجر يتم دفع قيمته من إيراده حيث يتم ربط حجم الإئتمان العائد الناتج عن الألات أو الأصول المؤجرة؛
- مدد وفترات التمويل مختلفة بما يتناسب مع العمر الإفتراضي للأصل المؤجر، والتدفقات النقدية الناتجة عن الأصل المؤجر، إذ تتراوح هذه المدد ما بين القصير، المتوسط وطويل الأجل، إذ يكون الحد الأدنى لتمويل الزبون سنة واحدة، أما الحد الأقصى للتأجير فيمتد إلى عشرين عام وفي كل الأحوال يجب ألا تزيد مدة التمويل الإعتماد الإيجاري عن العمر الإقتراضى للأصل المؤجر؛
  - تفادي مشاكل تقادم الأصول المراد تمويلها إذ يمكن للمستأجر إستبدال الأصول القديمة بأخرى حديثة، وذلك عن طريق الإعتماد الإيجاري دون الحاجة إلى شرائها؛

### 2-مزايا الإعتماد الإيجاري بالنسبة للمؤجر:

 $^{1}$ تتمثل المزايا التي يتحصل عليها المؤجر فيما يلي:

- لا يوجد للمؤجر أي دور في تحديد المعدات محل العقد ومواصفاتها طلب المستأجر والذي يتوجه بدوره، حيث أن المستأجر هو المسؤول عن تحديدها وإستلامها من المورد، بالتالي فإنه لا يتحمل أي إلتزام جراء شراء المعدات؛
- تحقيق صفقات الإعتماد الإيجاري أرباحا بالنسبة للشركة المؤجرة عن طريق قيمة المعدات التي دفع ثمنها المؤجر والربح الذي سوف يتم تحقيقه من خلال عملية التأجير، حيث يسترد تكاليف الصفقة ويحقق ربحا كافيا مضافا إليه الفائدة القانونية بدل ثمن المعدات؛
- الإستفادة من المزايا الضريبية: كإعفاء شركات التأجير من ضريبة الشركات بالنسبة لصافي أرباحها الناتجة عن عملية تأجير العقارات، كذلك بالنسبة لفوائض القيمة التي تنتج عن نقل ملكية العقارات إلى المستأجر في إطار عمليات تمويل التأجير العقاري؛
  - يوفر التمويل التأجيري في المؤسسة المؤجرة مجالا خصبا لإستثمار أموالها بضمان كاف، فإذا ما ساء الوضع المالى للمستأجر وتعرض للإفلاس أو الإعسار يضمن المؤجر الإئتمان الذي قدمه بأقوى الحقوق.

## 3- مزايا الإعتماد الإيجاري بالنسبة للمورد:

يوفر الإعتماد الإيجاري للمورد المزايا التالية:

- يستخدم الإعتماد الإيجاري كوسيلة تسويقية لتنمية مبيعات التجهيزات الرأسمالية التي تنتجها الشركات،

 $<sup>^{-1}</sup>$  أمنية بوغدة، عبلة بومعالي، "المحاسبة عن عقود التمويل التأجيري"، مذكرة لنيل شهادة الماستر في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد الصديق بن يحي، جيجل، 2014-2015، ص 49.

خاصة إذا كانت تقوم مباشرة بالتمويل التأجيري لعملائها؛

- يؤمن الإعتماد الإيجاري للمورد خطر عدم التسديد، لأن المؤجر يقوم بالدفع الفوري لقيمة الأصل المباع؛
- يحفز أسلوب الإعتماد الإيجاري على إنشاء شركات للتأجير بين الموردين والمؤسسات المصرفية أو تابعة للمورد فقط ليقوم بدور المؤجر ليحصل على جميع مزايا المؤجر التي سبق ذكرها.

### 4- مزايا الإعتماد الإيجاري على مستوى الاقتصاد الكلي:

لقد ظهر إهتمام متزايد من الدول بالإعتماد الإيجاري نظرا للمزايا التي يقدمها الاقتصاد الوطني من أهم هذه المزايا: 1

- إدخال أسلوب جديد من أساليب الذي يحل محل أشكال التمويل التقليدية أو مكملة لها، كما يتيح فرصا عديدة أمام المشروعات الاقتصادية لإستخادم أنواع التمويل الأكثر مرونة مع تبسيط إجراءاتها؛
- تحسين ميزان المدفوعات في حالة إستخدام الإعتماد الإيجاري الأجنبي مما يساعد على تصدير الآلات والمعدات ودخول العملة الصعبة؛
- إستخدام الألات ليس من أجل الملكية وإنما من أجل تحقيق الربح مما يوجه الإدخار إلى إستثمار إنتاجي بدلا من توجيهه نحو عمليات المضاربة؛
- شدة المنافسة بين مصادر التمويل تؤدي إلى تخفيض التكلفة بالنسبة للمشروعات الاقتصادية مما يدفعها إلى مواجهة المنافسة داخليا وخارجيا؛
- الزيادة في إنتشار مؤسسات الإعتماد الإيجاري يجعلها أكثر إستعدادا من البنوك والمؤسسات المالية على تحمل أخطار الإئتمان، هذا الإستعداد يتمثل في تقاضي المؤسسات المتخصصة أجرة عادلة نغطي الأصل مع بيعه في نهاية مدة العقد أو إسترجاعه والتصرف فيه ببيعه أو تأجيره إلى طرف آخر.

### ثانيا: عيوب الإعتماد التأجيري

رغم كل المزايا التي يتمتع بها الإعتماد الإيجاري إلا أنه هناك عيوب أو سلبيات مرتبطة بهذه الطريقة التمويلية من أهمها:<sup>2</sup>

### 1- عيوب الإعتماد الإيجاري بالنسبة للمؤجر:

- في حالة إفلاس المستأجر أثناء الإيجار، من حق المؤجر إسترجاع إستثماره وبيعه في السوق فالمبلغ لرأس المال المتبقي وغير المهتلك من طرف الأقساط الإيجارية يكون حتما أقل من القيمة السوقية للإستثمار، وهذا يواجه المؤجر خطر مقابل إنخفاض قيمة رأي المال المتبقي؛
- عند نهاية مدة العقد، وإرجاع المستأجر الأصل المؤجر، يجب أن تكون القيمة المتبقية المالية تساوي القيمة

 $<sup>^{-1}</sup>$  بولعيد بوعلوج، "الإنتمان الإيجاري كإحدى صيغ التمويل الإسلامي"، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة قسنطينة، منشورات مخبر الشراكة والإستثمار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الفضاء الأورو مغاربي، ص 17.

<sup>2-</sup> مصطفى بالمقدم وآخرون، "التمويل عن طريق الإيجار كاستراتيجية لتغيير العمل المصرفي"، المؤتمر العلمي الرابع استراتيجيات الأعمال في مواجهة تحديات العولمة، جامعة أبى بكر -الجزائر، 2005، ص 12-13.

السوقية، وهذا تفاديا لتحمل الخسارة من طرف المؤجر، ويواجه خسارة القيمة المتبقية.

### 2- عيوب الإعتماد الإيجاري بالنسبة للمستأجر:

عندما يلجأ المستأجر إلى عملية الإعتماد الإيجاري، فهو إلى أعباء وتكاليف مالية قابلة للإلغاء في المدة الطويلة، لهذا فهو يواجه صعوبات ومخاطر وتخص بالذكر المؤسسة ذات المردود المنخفض، وأبرز هذه العيوب ما يلى: 1

- التكلفة المرتفعة التي تشكل العائق الأكبر والعامل الأكثر سلبية بالنسبة للمستأجر، فمبلغ الأقساط الإيجارية التي تدفعها هذا الأخير تتضمن ما يلي:
  - تكلفة رأس المال المستثمر ؛
  - مكافحة الخدمة المقدمة المتمثلة في سرعة التمويل الكافي؛
    - إستهلاك للإستثمار؛
  - القيود المفروضة على إستخدام الأصل المستأجر، يمثل عدم قدرة المستأجر على إدخال تحسينات فنية على الأصول المؤجرة دون موافقة المؤجر؛
    - خسارة القيمة المتبقية من قيمة الأصل المستأجر بعد إنتهاء مدة الإيجار ؛
- حرمان المؤسسة المستأجرة من مزايا إمتلاك الأصل، مثل التصرف في الأصل، إمكانية الإقتراض بضمان الأصل، حرمانها من إستخدامه عند عدم سدادها للإيجار؛
- تحمل المستأجر لضرائب المبيعات مضاعفة في المرة الأولى عند شراء المؤجر للأصل، والمرة الثانية عند إستأجاره؛
- حرمان المؤسسة من الحصول على قيمة الخردة في نهاية العمر الإنتاجي للأصل، حيث أن القرض الإيجاري يخدم أكثر مصالح المؤسسات المؤجرة، وذلك من خلال تمتعها بملكية الأصل الذي يمكنها من تحقيق فائض قيمة؛
  - إذا قرر المستأجر فسخ العقد قبل نهايته بسبب عدم توافق تجهيزاته المؤجرة مع عملياته الإنتاجية فإنه مجبر في الكثير من الأحيان على مواصلة دفع أقساط الإيجار.

~ 23 ~

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> طارق رقاب، سرار خيرة، "الائتمان الإيجاري كبديل لمصادر التمويل التقليدية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر"، الملتقى الوطني حول النظام المالى واشكالية تمويل الاقتصاديات النامية، جامعة محمد بوضياف-المسيلة، 2019، ص 12.

# المطلب الثاني: المقارنة بين الإعتماد الإيجاري والقرض الكلاسيكي

بعد أن تعرضنا إلى مزايا وعيوب الإعتماد الإيجاري، سنتطرق في هذا المطلب إلى مقارنة بين هذه التقنية والقرض الكلاسيكي من خلال الجدول الآتي:

الجدول رقم (2-1): مقاربة بين الإعتماد الإيجاري والقرض الكلاسيكي

ي و و و الاعتماد الإيجاري	القرض الكلاسيكي	البيان
مؤسسة الإعتماد الإيجاري	المؤسسة المستغلة	ملكية الأصل
إمكانية التمويل الكلي 100% من كلفة	تمويل جزئي للمشروع	نسبة التمويل
المشروع		
من 3 إلى 7 سنوات للتجهيزات من 8	من 3 إلى 7 سنوات للأصول المنقولة ومن	مدة التمويل
إلى 12 سنة للعقارات	7 إلى 15 سنة للأصول غير المنقولة	
الأقساط شهرية، ثلاثية، سداسية، سنوية	تسديد شهري، ثلاثي، سداسي، أو سنوي،	الأقساط
أو موسمية، دفعات خطية، تصاعدية	إستحقاق ثابت تصاعدي أو تنازلي.	والإستحقاقات
أو تنازلية.		
هامش ربح.	ثابت أو متغير.	المعدل المطبق
<ul> <li>شراء الأصل بالقيمة المتبقية؛</li> </ul>	بعد دفع آخر المستحقات ترصد العملية (لا	الخيار في نهاية
- إعادة الأصل إلى المؤجر؛	يوجد خيار).	العقد
<ul> <li>تجدید عقد الإیجار مرة أخرى.</li> </ul>		
- خصم أتاوات الإعتماد الإيجاري	<ul> <li>خصم إهتلاكات الأموال المجمدة</li> </ul>	النظام الجبائي
- خصم الإهتلاكات المترتبة عن	- خصم فوائد الإقتراض.	
مبلغ الشراء في نهاية العقد.		
ملكية الأصل من طرف المؤجر.	رهن الحيازة، الكفالة، التأمينات، رهن	الضمانات
	عقاريإلخ.	
تسجيل أقساط الإيجار كتكاليف	ظهور الأصل الممول في أصول الميزانية،	التقييد المحاسبي
إستغلال ولا تظهر في الميزانية بل	مبلغ القرض يسجل في خصوم الميزانية،	
توضع في ميزانية ملحقة.	وتسجل الإهتلاكات والمصاريف المالية في	
	جدول حسابات النتائج.	

المصدر: المرجع نفسه، ص 15.

نستنتج من خلال الجدول أعلاه ما يلي:

- لا يتطلب الإعتماد الإيجاري حجم كبير من الضمانات الإضافية، كما هو الحل في القرض البنكي، حيث يشكل الأصل نفسه ضمانا كافيا بالنسبة للمؤجر، وبسبب هذه الخاصية يوفر الإعتماد الإيجاري الفرصة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة للنمو وتحسين قدرتها على الوصول للتمويل.
- القرض البنكي كنوع من أنواع التمويل، يقدم تدفقات نقدية أكثر أهمية، ولكنه يمنح قدرة أقل على الإستدانة، والعكس بالنسبة للإعتماد الإيجاري فهو يقدم تدفقات نقدية أقل أهمية وقدرة أكبر على الإستدانة، كما أنه يسمح بنشر عبء الرسم على القيمة المضافة على فترات أطول، ومثل هذه المقارنة تساعد على الإختيار بين هذين النوعين من التمويل.

### المطلب الثالث: الإعتماد الإيجاري على المستوى الدولي

سنتلقى في هذا المطلب نظرة على السوق الدولي للإعتماد الإيجاري وذلك على النحو التالي:

### أولا: دول منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا:

إن الإعتماد الإيجاري ليس بالأمر الجديد في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، فهو موجود بها منذ وقت طويل، ويجري تنفيذه بنشاط حاليا في 70 % من بلدانها، ورغم ذلك فإن صناعة التأجير في المنطقة مازلت غير متطورة بصفة عامة مقارنتها بمناطق العالم الأخرى، وثمة إمكانيات هائلة في الوقت نفسه لتحقيق المزيد من النمو في هذه الصناعة.

يمارس معظم بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا التأجير بكل أشكاله، التقليدية والإسلامية، وهو موجود في 13 بلدان المنطقة 18، أما 5 بلدان الأخرى (العراق، سوريا، ليبيا واليمن، والضفة الغربية وقطاع غزة)، لا يزال التأجير في مرحلة مبكرة جدا من التنمية. 1

فيما يتعلق بحجم التأجير، فإن أكبر أسواق التأجير هي الإمارات العربية المتحدة، إيران، الكويت والمملكة العربية السعودية، يتجاوز حجم التأجير السنوي في كل من هذه الدول 1 مليار دولار أمريكي، تشكل هذه البلدان الأربعة أكثر من 61 % من إجمالي سوق التأجير في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، بقية السوق تتوزع بين 11 دولة، وتأتي المغرب في مقدمة هذه الدول، أما بقية الدول العراق سوريا ليبيا لا يوجد فيها نشاط للتأجير.

يوجد 159 مؤجر في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، حوالي 49 % منهم ينشط في أربعة الأسواق الأولى، بينما بلغ عدد المؤجرين في تونس والأردن 11 مؤجرا، وفي مصر 12، وفي الجزائر 9 مؤجرين، في حين يتراوح عدد المؤجرين ما بين 4 و 7 في باقى الدول.

عرفت العديد من أسواق التأجير في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا MENA نموا سريعا، مثل سوق التأجير في الأردن، المغرب، ومصر.

<sup>1-</sup> بوقلاشي عماد، كسيرة سميرة، **الإعتماد الإيجاري كبديل لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر**، المجلة الجزائرية للعولمة والسياسات الاقتصادية، العدد 50-2014، ص 50.

إذ بلغ متوسط النمو في الأردن أكثر من 70 % بين عامي 2000 و 2006، ووصل إلى 100% في 2007، وبالمثل في مصر، إرتفع معدل النمو السنوي للتأجير من 5% سنة 2005 إلى 129% سنة 2006 ثانيا: الدول الأوروبية

بينت إحصائيات البنك الدولي السنوية أن حجم عمليات التأجير على مستوى العالم وصل إلى 643 مليار دولار بنهاية سنة 2008، بلغت حصة أوروبا 49% من سوق التأجير العالمي، وإحتلت المرتبة الأولى، حيث بلغت عمليات التأجير 312 مليار دولار في عام 2008، وزيادة وصلت إلى مايقارب 50 % مقارنة بسنة 2000، على الرغم من تراجع سوق الإعتماد الإيجاري في عدد من دولها مثل إسبانيابمعدل 34% في حين تراجعت حصة الولايات المتحدة الأمريكية من سوق التأجير العالمي من 40% عام 2000 إلى 29.6% عام 1.2008

 $<sup>^{-1}</sup>$  بسام أحمد عثمان، التأجير التمويلي ودوره في تفعيل مشروعات النقل بالسكك الحديدية، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، العدد  $^{-1}$  بسام أحمد  $^{-1}$  2011، ص  $^{-1}$  608.

#### خلاصة الفصل:

لقد حاولنا في هذا الفصل التعرض لماهية الإعتماد الإيجاري وأهميته نتيجة المميزات التي يمنحها لكل الأطراف المتعاملة به، خاصة كونه يمثل البديل الأمثل للإعتماد الكلاسيكي لأنه يساهم بتزويد المؤسسات بما تحتاجه من أصول بطريقة أسهل.

كما أن الإعتماد الإيجاري أطرافا يتعامل بها وهي المؤجر المتمثل في مؤسسة الإيجار التمويلي التي تتميز بالملكية القانونية للأصل موضوع العقد، ونجد أيضا المستأجر وهو الطرف الذي يستفيد من الأصل، وأخيرا المورد وهو الطرف الذي يقوم بتسليم الأصل المطلوب من طرف المؤجر، كما تتعدد أسباب اللجوء إلى هذا النوع من التمويل ومن بينها الإحتفاظ برأس المال، تجنب تحمل تكاليف كبيرة من أجل إحتياجات مؤقتة إضافة، وأخيرا من أجل تكوين نظرة شاملة عن هذا التمويل قمنا بالتطرق إلى كل من مزايا وعيوب و كذلك المشاكل التي ترتبط بالإعتماد الإيجاري.

الفصل الثاني: أساسيات حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

#### تمهید:

تلعب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دوراً محورياً في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، إذ تُعد من أهم الأدوات الفعالة لخلق فرص العمل، ودفع عجلة النمو، وتعزيز الابتكار، خاصة في الدول النامية التي تسعى إلى تنويع اقتصادها وتقليل الاعتماد على القطاعات التقليدية. وفي ظل التحديات الاقتصادية الراهنة، ازدادت أهمية هذه المؤسسات باعتبارها محركاً رئيسياً لتحفيز الاستثمارات وتطوير النسيج الإنتاجي.

وانطلاقاً من أهمية هذا الموضوع، جاء هذا الفصل ليسلط الضوء على ماهية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال ثلاثة مباحث رئيسية. يتناول المبحث الأول التعريف بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، خصائصها، وأهميتها الاقتصادية والاجتماعية. أما المبحث الثاني، فيُعنى بدراسة مختلف أشكال، مصادر، وبرامج تمويل هذه المؤسسات، بالنظر إلى كون التمويل يمثل أحد أبرز التحديات التي تواجهها. بينما يركز المبحث الثالث على واقع تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، من خلال استعراض الآليات المتاحة، ومدى فعالية السياسات المتبعة في دعم هذا النوع من المؤسسات.

يهدف هذا الفصل إلى وضع إطار نظري متكامل يمهد لفهم أعمق للإشكالية المعالجة في هذه المذكرة، ويساهم في توضيح الأسس التي تقوم عليها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها الحيوي في الاقتصاد الوطني. وقد تم تخصيص هذا الفصل لتسليط الضوء على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ومن أجل ذلك سنتطرق من خلال هذا الفصل إلى 3 مباحث لتعرف أكثر على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وهي كتالي:

- ♦ المبحث الأول: ماهية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- ❖ المبحث الثانى: أشكال، مصادر واحتياجات التمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
  - المبحث الثالث: واقع تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر

# المبحث الأول: ماهية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

يشكل قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إحدى أولويات التي أعطتها الحكومات أهمية كبيرة خصوصا في ظل التغيرات التي تعرفها الاقتصاديات الدولية ونظرا للتباين الكبير حول مفهوم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، حيث أنها تتميز بعدد من الخصائص والسمات تميزها عن غيرها من المؤسسات الأخرى.

## المطلب الأول: مفهوم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

أنتشر مفهوم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة انتشارا واسعا في مختلف دول العالم، حيث تشكل هذه المؤسسات حيزا مهما وكبيرا من النشاط الاقتصادي، وهي لا تقل أهمية عن المؤسسات الكبيرة بل تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مدخلا تكميليا للعديد من المؤسسات الكبيرة.

### أولا: معايير تعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

تعددت الدراسات والأبحاث حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دون تحديد مفهوم موحد لها، فاختلفت التعاريف والتصنيفات، فاختلاف هذه الدراسات هو في الحقيقة مرده إلى اختلاف المعايير التي يمكن إتباعها لتعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وعموما يمكن التمييز بين نوعين من المعايير: المعايير الكمية والمعايير النوعية.

### 1- المعايير الكمية: 1

تتمثل هاته المعايير في حجم العمالة، رقم الأعمال، قيمة الموجودات، التركيب العضوي لرأس المال، القيمة المضافة والطاقة المستعملة ويعتبر معيار حجم العمالة ورأس المال المستثمر الأكثر استخداما في تعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، نظرا لسهولة الحصول على المعلومات المتعلقة بهما وسنتناول كل منهما فيما يلي:

- معيار العمالة: حسب هذا المعيار يمكن تقسيم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى مؤسسات مصغرة وهي التي لا يزيد عدد العمال الدين تشغلهم عن 10 عمال، وتعطي هذه المؤسسات جميع مجالات النشاط الاقتصادي، بالإضافة إلى الصناعات الحرفية والتقليدية المنزلية، إذن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة هي المؤسسات التي توظف عددا من العمال يتراوح بين 10 و 500 عامل.

 $<sup>^{-1}</sup>$  بلحاج أمينة، واقع الذكاء الاقتصادي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير، جامعة أبوبكر بلقايد، تلمسان، 2015، ص 59.

- المعيار المالي: ويستند هذا المعيار إلى عدد من المؤشرات تتمثل في رأس المال المستثمر، رقم الأعمال، ويعترض هذا المعيار انتقادات منها: اختلاف حجم رأس المال المستثمر، واختلاف المبيعات من سنة لأخرى سواء بالزيادة أو النقصان بالإضافة إلى التأثير الذي يمارسه معدل التضخم على الأموال فما يعتبر مؤسسة صغيرة آو متوسطة في فترة ما قد لا يكون كذلك في فترة أخرى.

### 2- المعايير النوعية:1

إن الاعتماد فقط على المعايير الكمية في تحديد مفهوم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة يمهل طبيعة تنظيم المؤسسة، علاقتها بالمحيط، درجة التخصص فيها وعمق تقسيم العمل، لذا نشير إلى ضرورة الاعتماد على المعايير النوعية وهي:

- الاستقلالية: تتميز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بكون مالكها لديه الاستقلالية الكاملة في الإدارة دون تدخل أي هيئات خارجة في عمل المؤسسة، كما ينفرد بعملية اتخاذ القرارات ويتحمل المسؤولية الكاملة فيما يخص التزامات المؤسسة تجاه الغير.
- فردية وشمولية الإدارة: إنه وفي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لا يوجد النمط الإداري المتبع في المؤسسات

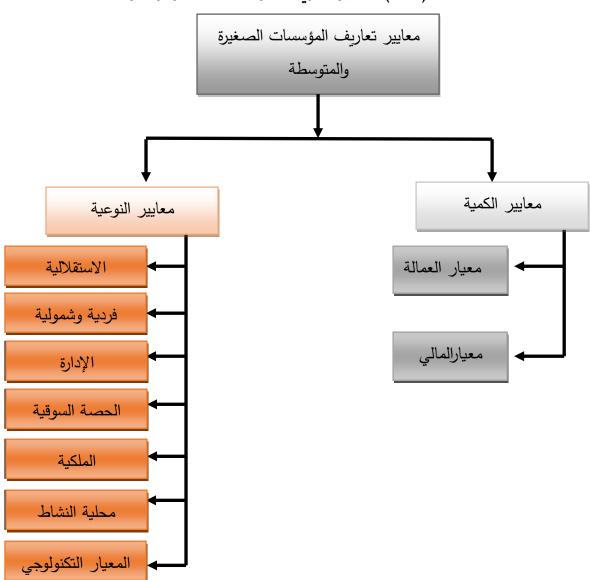
الكبيرة على تغويض المهام الإدارية إلى أشخاص آخرين غير صاحب المؤسسة، ففي المؤسسات الصغيرة يقوم صاحب العمل وبمساعدة واحد أو اثنين بالدور الرئيسي في الإدارة ومتابعة شؤون العمل، أما المؤسسات فنجد فيها فريق عمل إداري هو الذي يساعد صاحب العمل.

- الحصة السوقية: تمتاز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بكونها ذات حصة سوقية محدودة بصورة تجعلها غير قادرة على فرض الهيمنة أو نوع من الاحتكار في الأسواق (عدم القدرة على التحكم في أسعار السلع والخدمات المقدمة في الأسواق).
- الملكية: تمتاز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بكونها غير تابعة لأي مؤسسة كبرى، فعادة ما تكون الأولى ذات ملكية فردية، تابعة للقطاع الخاص في شركة أموال، أو تابعة للقطاع العام كمؤسسات الجماعات المحلية (مؤسسات ولائية، بلدية....)
  - محلية النشاط: يقتصر نشاط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على منطقة أو مكان واحد وتكون معروفة فيه، كما أنها لا تمارس نشاطها من خلال عدة فروع.

 $<sup>^{-1}</sup>$ واضح نعيمة، العوامل المؤثرة على إتخاد قرار منح القروض البنكية للمؤسسات الاقتصادية، مذكرة مكملة لنيل شهادة الدكتوراه، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2017، ص 66 – 67.

- المعيار التكنولوجي: بناءا على هذا فإن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة هي تلك التي تستخدم أساليب إنتاج بسيطة ذات رأس مال منخفض وكثافة عالية.

الشكل (2-1): معايير تعاريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة



المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على ما سبق.

#### ثانيا: تعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب بعض الدول والمنظمات الدولية

#### 1- حسب بعض الدول:

### أ- تعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر:

تختلف المعايير التي يتم الاعتماد عليها لتعريف وتصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من دولة إلى أخرى، حسب إمكانياتها وقدراتها وظروفها الاقتصادية، ففي الجزائر لم يكن هناك تعريف محدد وواضح لهذه المؤسسات، فمعظمها كانت تعاريف عارضة غير رسمية إلى غاية صدور القانون التوجيهي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة سنة 2001.

وقد اعتمد المشرع الجزائري في تعريف هذه المؤسسات على التعريف الذي حدده الاتحاد الأوروبي سنة 1996 والذي جاء في التوصيات النهائية لميثاق "بولونيا" للبلدان الأعضاء وصادقت عليه الجزائر سنة 2000 والذي يعتمد على ثلاثة معايير وهي: عدد العمال ورقم الأعمال، الحصيلة السنوية، استقلالية المؤسسة، وقد مر تعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر بعدة مراحل.

# ب-تعريف المشرع في الولايات المتحدة الأمريكية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة: 1

إن المتابع لاقتصاد الولايات المتحدة الأمريكية، يمكنه أن يرى بوضوح الوضعية الجديدة التي أصبحت تتمتع بها المؤسسات الصغيرة في هذا النظام، فرغم كون الولايات المتحدة الأمريكية من أكبر الاقتصاديات العالمية توفرا على الشركات المتعددة الجنسيات التي تنشط على المستوى العالمي، والتي بإمكانها القضاء على م. ص. م إلا أن هذا النوع من المؤسسات وفي رأي الكثير من الباحثين فإن هذا النوع من المؤسسات يعتبر بمثابة صمام الأمان للمحافظة على سيطرة الولايات المتحدة الأمريكية على الاقتصاد العالمي. لذلك فقد زاد الاهتمام بها بشكل كبير خاصة في الآونة الأخيرة، وقد قامت الولايات المتحدة الأمريكية بتحديد مفهوم م. ص. م بالاعتماد على معيار حجم المبيعات وعدد العمال والذي يمكن أن نلخصه كما يلي:

- ❖ المؤسسات الخدماتية والتجارة بالتجزئة...... من واحد إلى خمسة مليون دولار أمريكي كمبيعات سنوبة؛
- ♦ مؤسسات التجارة بالجملة.....من خمسة إلى 15 مليون دولار أمريكي كمبيعات سنوية؛
  - ❖ المؤسسات الصناعية.....عدد العمال 250 عامل أو أقل.

نلاحظ أن تعريف م.ص.م في الولايات المتحدة الأمريكية يختلف من قطاع لأخر، فهو لا يعتمد على عدد العمال مثلا في كل القطاعات، فالمؤسسة ذات التجارة بالتجزئة أو الجملة يتم تصنيفها حسب رقم

 $<sup>^{-}</sup>$ عبد الله مايو، واقع بحوث التسويق في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير، في العلوم الاقتصادية، تخصص تسيير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2017، ص  $^{2}$  -  $^{6}$ .

الأعمال، في حين أن المؤسسة ذات الطابع الصناعي يعتمد تصنيفها على أساس عدد العمال، فالمؤسسة الصناعية ذات 250 عامل أو أقل تصنف في خانة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

#### ت-تعريف بريطانيا:

تعرف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في بريطانيا بالاعتماد على معيار عدد العمال، على النحو التالى: 1

- ♦ المؤسسات المصغرة تشغل من عامل واحد إلى غاية 09 عمال؛
- ❖ المؤسسات الصغيرة فهي المؤسسات التي تنشط بها من 10 إلى 49 عاملا؛
- ❖ المؤسسات المتوسطة هي المؤسسات التي توظف من 50 عاملا إلى 249 عامل.

**ث-تعريف مصر:** في مصر هناك حوالي 14 تعريف للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، غالبيتها تعتبر

المؤسسة الصغيرة والمتوسطة هي المؤسسة التي يقل عدد عمالها عن 10 أفراد، بينما المؤسسات المتوسطة فهي التي توظف من 10 عمال إلى غاية 49 عامل.

ج-تعريف فرنسا: تعرف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بأنها تلك المؤسسة التي يعمل بها من 10 إلى 100 عامل (وفي بعض الأحيان يصل عدد العمال في هذه المؤسسات إلى 400 عامل)، تسير بواسطة فريق محدد، أما رقم الأعمال فلا يقل عن 10 ملايين فرنك فرنسي.3

ح-تعریف أسترالیا: عرفها مكتب الإحصائیات الأسترالي كما یلي:<sup>4</sup>

- ♦ المؤسسات الصغيرة: توظف ما يصل إلى 99 عامل؛
- ❖ المؤسسات المتوسطة: توظف ما بين 100 و 199 عامل.
- ♦ المؤسسات الكبيرة: المؤسسات التي يزيد عدد عمالها عن 200 عامل.

 $<sup>^{-1}</sup>$  عبد الرحمان ياسر، <u>تقييم دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الحد من ظاهرة البطالة</u>، مذكرة تندرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، تخصص تسيير الموارد البشرية، جامعة جيجل، 2014، ص 71.

<sup>-2</sup> المرجع نفسه، ص -2.

 $<sup>^{-3}</sup>$  برجي شهرزاد، محفزات تدويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة لنيل شهادة الدكتوراه، تخصص مالية دولية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2016، ص78.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> - PratyushBharati, Inlee, <u>Global Perspectives On Small And Medieum Enterprises And Strategic Information Systems</u>, Business Science Référence, New York, 2010, P147.

خ-تعريف اليابان: ¹تعتمد اليابان في تعريفها للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة على معياري عدد العمال ورأس المال المستثمر، مع الأخد بعين الاعتبار نوع القطاع المنتمية إليه المؤسسة، وكانت أول خطوة لتشجيع تنمية وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في اليابان، وضع تعريف واضح ومحدد للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، فقد نص القانون المسمى القانون الأساسي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (And Medium Enterprise Basic Law)، والذي يعتبر بمثابة دستور للمؤسسات الصغيرة ومحاولة تطويرها وتنميتها.

وقد عرف القانون الأساسي الذي عدل في 03 ديسمبر 1999 المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في اليابان على الشكل الذي يوضحه الجدول الموالي:

د-تعريف الهند: كانت الهند تعتمد في تعريفها للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة على معيار رأس المال المستثمر وعدد العمال بحيث وضعت حد أقصى لا يتجاوز 50 عاملا، مما أدى إلى عدم المساعدة في التخفيف من حدة مشكلة البطالة، ثم قامت الحكومة سنة 1967 بقصر التعريف على رأس المال وحده وبالتالي أصبحت المؤسسة تعتبر صغيرة أو متوسطة في الهند إذ لم يتجاوز رأس مالها 750 ألف روبية أو ما يعادل مليون دولار أمريكي، وبدون وضع حد أقصى لعدد العمال الذين توظفهم المؤسسة.

## ذ-تعريف بلدان جنوب شرق أسيا: 3

في الدراسات الحديثة حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة قامت بلدان جنوب شرق أسيا باستخدام تصنيف بروتشوهيمنز وهي من التصنيفات الشهيرة التي تعتمد على معيار عدد العمالة، وهو معترف بصورة عامة في هذه البلدان حيث صنف المنشآت الصغيرة إلى أربعة أحجام على التوالى:

من 1 إلى 10 عمال عمال عمال من 1 مؤسسات عائلية وحرفية

√ من 10 إلى 49 عامل..... مؤسسات صغيرة

√ من 49 إلى 99 عامل.....مؤسسات متوسطة

 $\checkmark$  أكثر من 100 عامل.....مؤسسات كبيرة.

<sup>1-</sup> فارس طارق، يور ومكانة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وسبل ترقية قدرتها التنافسية، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2018، ص 19.

<sup>2-</sup> فراجي بلحاج، تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في عملية التنمية الاقتصادية بالجزائر، أطروحة رسالة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2011، ص 109.

<sup>3- &</sup>lt;u>المرجع نفسه</u>، ص 110.

وإضافة إلى نموذج (بروتشوهيمنز) فإن دول جنوب شرق أسيا تستخدم بعض المعايير الأخرى في التمييز بين الأشكال السابقة، خاصة فيما يتعلق بنشاط المالك في الصناعات المتوسطة الذي قد يبتعد عن وظيفة الإنتاج كما في المؤسسات الحرفية ليهتم أكثر بالإدارة والتسيير.

#### -2 حسب بعض المنظمات:

### أ- تعريف البنك الدولى للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة: 1

يصنف البنك الدولي المشروعات التي يعمل فيها أقل من 10 عمال بالمشروعات البالغة أو المتناهية الصغر أي مؤسسات مصغرة، والتي يعمل فيها بين 10 إلى 50 عاملا بالمشروعات الصغيرة، وتلك التي يعمل فيها بين 50 إلى 100 عامل بالمشروعات المتوسطة. أما مؤسسة التمويل الدولية فتحدد المؤسسات التي تستثمر حد أقصى من الاستثمارات مقداره 2.5 مليون دولار أمريكي بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

## ب-تعريف منظمة العمل الدولية الصناعات الصغيرة: 2-

تعرفها بأنها الصناعات التي تعمل بها 50 عاملا وتحدد مبلغا لا يزيد عن 1000 دولار لكل عامل تزداد إلى 5000 دولار في بعض الصناعات على ألا يزيد رأس المال المنشأة عن 100.000 دولار.

#### ت-تعريف دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية:

يمكن اختصار تعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. حسب هذه الدول في الجدول التالي:

كما تعرف منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية "اليونيدو" الصناعات الصغيرة بأنها تلك الصناعات التي يعمل بها أكثر من 10 عمال وأقل من 50 عامل.

ث-تعريف الاتحاد الأوروبي للمؤسسة الصغيرة والمتوسطة: قام الاتحاد الأوروبي بإصدار تعريف للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة سنة 1996 في توصيات المفوضية بتاريخ 03-04-1996 المتعلق بتعريف هذه المؤسسات، ويستخدم التعريف معياري العمال والإيراد السنوي أو إجمالي الأصول إضافة إلى معيار الاستقلالية، أدخلت عليه تعديلات ما بين 2001 و2002، أما التعاريف الحديثة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة فقد نشرت من خلال توصيات 6 ماى 2003 والتي أدخلت حيز التنفيذ في 1 جانفي 2005.

 $<sup>^{-1}</sup>$  سامية عزيز ، واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر ، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه ، العلوم علم الاجتماع ، تخصص تنمية ، 2014 ، 0.5

 $<sup>^{2}</sup>$  برجي شهرزاد، إشكالية استغلال مصادر تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، تخصص مالية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2012، ص 30.

 $<sup>^{-3}</sup>$  رقراق عبد القادر ، متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ظل التحولات الاقتصادية ، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية ، تخصص اقتصاد دولي ، 2010 ، ص 15.

## المطلب الثاني: خصائص أهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

#### أولا: خصائص المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تتميز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عن المؤسسات الكبيرة بخصائص كثيرة ومتعددة، تجعلها أكثر ملائمة في دفع عملية التنمية الاقتصادية أهمها ما يلي: 1

1-سهولة التأسيس: تحتاج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لرؤوس أموال صغيرة، لتأسيسها وتشغيلها، لما تتميز به من أصول وممتلكات عادة بسيطة، مقارنة مع المؤسسات الكبيرة.

2- مرونة الإدارة والتنظيم: يعتبر الهيكل التنظيمي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة أقل بيروقراطية عند مقارنتها بالمؤسسة الكبيرة، ففي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة القرار الرئيسي يتخذ ويطبق من طرف المالك لها، وعلى هذا الأساس هناك سرعة في اتخاذ القرار، على عكس المؤسسات الكبيرة، حيث مجموعة كبيرة من المشاركين يستشارون قبل اتخاذ القرار النهائي وتطبيقه.

3- المعرفة التفصيلية بالعملاء والسوق: فسوق المؤسسات الصغيرة والمتوسطة محدودة نسبيا والمعرفة الشخصية للعملاء تجعل من الممكن التعرف على شخصيتهم واحتياجاتهم التفصيلية وتحليلها ودراسة توجهها وبالتالى سرعة الاستجابة لأي تغير فيها.

4- القدرة على الانتشار الواسع بين المناطق والأقاليم: وهذا الانتشار الواسع مرده قدرة هذه المؤسسات على الاستجابة للخصوصيات المحلية والجهوبة تبعا لدرجة وفرة عناصر الإنتاج ومستوى القاعدة الهيكلية.

5- القدرة على جذب المدخرات أو التمويل: لا تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة صغيرة والمتوسطة صغيرة والمتوسطة صعوبة كبيرة نسبيا في توفير الأموال اللازمة للمشروع، سواء من القطاع المصرفي أو من المؤسسات وذلك نظرا لصغر حجم رأس المال المطلوب.

6- سرعة الإعلام وانتشار المعلومات: داخل المؤسسة مما مكنها من التكيف بسرعة مع الأوضاع الاقتصادية واستقرارها.

7- المؤسسات الصغيرة والمتوسطة يديرها صاحبها: أن طبيعة الملكية في هذه المؤسسات تجعل الإدارة تستند إلى مالك المؤسسة في أغلب الأحيان وذلك لبساطة العمليات التي تقوم بها هذه المؤسسات فهي لا تتطلب مهارات عالية لإدارتها.

<sup>1-</sup> سالم مجدي عادل، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الريفية، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، في العلوم الاقتصادية، تخصص مالية، جامعة أبى بكر بلقايد، تلمسان، 2018، ص 17.

8-ارتفاع معدل دوران المخزونات: تتميز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بارتفاع سرعة دوران المخزونات الموجهة للبيع، هذا ما يرفع من درجة نشاط دوراتها الاستغلالية.

## $^{1}$ ثانيا: أهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الصعيد الاقتصادي والاجتماعى

تحتل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مكانة هامة داخل نسيج الاقتصاديات المعاصرة لما لها من أهمية جوهرية في تنشيط الاقتصاد القومي للدول وتحقيق التطور الهيكلي والتقدم ورعاية الابتكارات والإبداعات التكنولوجية، ناهيك عن دورها الذي لا ينكر في مجال محاربة البطالة، وسنحاول فيما يلي أن نبين مدى أهميتها من الناحيتين الاقتصادية والاجتماعية:

1-الأهمية النسبية من حيث العدد: لعبت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دورا حيويا في عملية التطور الصناعي للدول المتقدمة وكذلك الدول الحديثة التصنيع وأصبحت تمثل قطاعا أساسيا ضمن اقتصاداتها، ومنذ منتصف السبعينات من القرن الماضي تضاعف عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول الصناعية والنامية، فعلى سبيل المثال بالنسبة المشروعات الصغيرة والمتوسطة تمثل نسبة تجاوزت 90 % من عدد المشروعات الاقتصادية الموجودة في العالم. ونظرا لأهمية هذه المؤسسات ودورها في اقتصاديات الدول المتقدمة فقد بلغت في الولايات المتحدة الأمريكية حوالي 22 مليون مؤسسة، وفي الاتحاد الأوروبي الصغيرة والمتوسطة في بعض الدول المتقدمة.

الجدول (2-1): عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاديات الدول المتقدمة في أواخر التسعينات

اليابان	إيطاليا	فرنسا	بريطانيا	ألمانيا	الو.م.أ	الدولة
99.5%	99.7 %	99.9 %	99.9%	99.7%	%99.7	عدد المؤ.ص.م

المصدر: صالح صالحي، أساليب تنمية المشروعات المصغرة والصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري، مجلة كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد الثالث، جامعة سطيف الجزائر،2004، ص 25.

2- المساهمة في توظيف اليد العاملة: لقد أصبحت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تلعب دورا هاما في إستعاب اليد العاملة ولمخرجات أنظمة التعليم بشكل خاص، ويعتقد الكثير من الباحثين والمتخصصين في مجال الاقتصاد أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة هي إحدى أهم الآليات التي يمكن الاعتماد عليها

<sup>1-</sup> صيد عبد الرحمان، أثر الإبداع التكنولوجي على أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، جامعة أريس الجزائر، 2016، ص 37.

لإستعاب أكبر عدد ممكن من العمالة الوطنية في سوق العمل، وهذا الاعتقاد أصبح واقعا ملموسا في السنوات الأخيرة في العديد من الدول المتقدمة منها والنامية.

والجدول التالي يوضح مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في توظيف اليد العاملة في بعض الدول المتقدمة.

الجدول (2-2): مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في توظيف اليد العاملة في الاقتصاديات المتقدمة في أواخر التسعينات

اليابان	إيطاليا	فرنسا	بريطانيا	ألمانيا	الو.م. أ	الدولة
73.8%	49%	%69	67.2%	65.7%	% 53.7	نسبة العمالة
						الموظفة

المصدر: صالح صالحي، أساليب تنمية المشروعات المصغرة والصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري، مجلة كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد الثالث، جامعة سطيف الجزائر،2004، ص 25.

3 – المساهمة في الناتج المحلي: تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مصدرا لتوليد الناتج المحلي الإجمالي والثروة الاقتصادية، كما يظهره الجدول التالي:

الجدول (2-3): نسبة مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي لاقتصاديات الدول المتقدمة في أواخر التسعينات

اليابان	إيطاليا	فرنسا	بريطانيا	ألمانيا	الو.م. أ	الدولة
27.1%	40.5%	61.8%	30%	34.9%	% 48	نسبة المساهمة

المصدر: صالح صالحي، أساليب تنمية المشروعات المصغرة والصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري، مجلة كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد الثالث، جامعة سطيف الجزائر، 2004، ص 25.

4- المساهمة في خلق القيمة المضافة: تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مصدرا لخلق القيمة

المضافة في الدول العربية، حيث ارتفعت مساهمتها من حوالي 26.2 مليار دولار سنة 1980 إلى 40 مليار دولار سنة 1990 لتصل إلى حوالي 53.7 مليار سنة 1992 لتصل إلى حوالي 53.7 مليار سنة 1993 محققة نموا قدره 105 %.

5- المساهمة في تنمية الصادرات وتقليص الواردات: أنشئت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة قدرتها الكبيرة على غزو الأسواق الأجنبية والمساهمة في زيادة الصادرات وتوفير النقد الأجنبي وتخفيف العجز في ميزان المدفوعات، فلها القدرة على الاستفادة من الموارد والإمكانيات المحلية المتاحة، بتكوين قاعدة صلبة في السوق المحلي كمرحلة أولى، وإنتاج مكونات السلع التي تعرض للتصدير كمرحلة ثانية، أفقد بلغت مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في صادرات بعض الدول الأسيوية معدلات عالية جدا، إذ فاقت 60 % في الصين سنة 2000، حيث عرفت ارتفاعا ملحوظا خلال العشرتين الأخيرتين. أما بالنسبة لألمانيا فتمثل صادرات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حوالي 66 % من إجمالي الصادرات الصناعية، وفي إيطاليا حوالي 47 % وفي اليابان حوالي 50 % من صادرات

### المطلب الثالث: الدور التنموي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تؤدي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دورا محوريا في التنمية في الجزائر وذلك من خلال مجموعة من الإعتبارات التي تتعلق بخصائص هياكلها الاقتصادية والإجتماعية ونسب توفر عوامل الإنتاج والتوزيع المكاني للسكاني والنشاط الاقتصادي بحيث سنتطرق إلى الدور التنموي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مختلف المحالات.

### أولا: الدور التنموي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الصعيد الاقتصادي والإجتماعي

1- على الصعيد الاقتصادي: على الرغم مما تواجهه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من تحديات ضخمة وخاصة في عصر العولمة وعصر التقنيات المعقدة وعصر الرأسمالية والعولمة التي تعتمد على المنافسة ونظام السوق المفتوح وسرعة متباينة وبالتالي الوصول إلى تنمية متوازنة شاملة بحيث يبرز دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال:

- أ- المساهمة في زيادة الناتج القومي؛
- ب- قيامها بدور الصناعات المغدية أو المكملة للصناعات الكبيرة؛
  - ت- وسيلة لإستثمار المواد الأولية المحلية؛
    - ث- دورها الإيجابي في تنمية الصادرات؛
      - ج- تخفيض كلفة العمل؛

<sup>-1</sup> المرجع نفسه، ص 38.

<sup>2-</sup> هايل عبد المولى طشطوش، المشروعات الصغيرة ودورها في التنمية، دار الحامد للنشر والتوزيع الأردن عمان الطبعة الأولى، 2012، ص 36.

- ح- إستخدام الموارد المحلية؛
- خ- تدعيم المشاركة الوطنية في تنمية الاقتصاد.
- 2-دورها على الصعيد الاجتماعي: يعد الإستثمار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من أهم محركات التنمية، وإحدى دعائمها الرئيسية لقيام النهضة الاقتصادية على مستوى الاقتصاد المحلي أو الإقليمي وبذلك ينظر إلى الإستثمار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على أنه وسيلة للحد من البطالة نظرا إلى كثافة عنصر العمل بع وإنخفاض ما تستلزم من رأس مال لخلق فرص العمل، ولا شك أن الوقوف عند الدور الذي تؤذيه المؤسسات المصغرة كأداة فاعلة في التنمية بصفة عامة والتنمية المحلية خاصة يجعلنا نبين دورها التنموي على الصعيد الاجتماعي من خلال مايلي:
  - أ- خلق فرص عمل جديدة؛
  - ب-رفع مشاركة الإناث في النشاط الاقتصادي؛
  - ت-تساعد على تطوير أفراد المجتمع والإنتقال بهم إلى درجة الإعتماد على الذات؛
    - ـ دورها في محاربة الفقر وتنمية المناطق الأقل حضا في النمو والتنمية؛
      - ج- المساهمة في تنمية المواهب والإبتكارات؛
  - ح- الإستثمار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كعنصر من عناصر ضمان الدخل؛
    - خ- الإستثمار في المؤسسات الصغيرة كعنصر من عناصر المناطق النائية؛
      - د- الإستثمار في المؤسسات الصغيرة ينمي المبادرات الفردية؛
      - ذ- الإستثمار في المؤسسات أساسي للتنويع الثقافي في الاقتصاد.

### ثانيا: الدور التنموي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الصعيد البيئى والتكنولوجي

بعد ما كان دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة يقتصر على تحقيق متطلبات التنمية الاقتصادية والإجتماعية أصبح في ظل متطلبات تحقيق التنمية المستدامة الشاملة والمتوازنة يعمل في خلق توليفة إقتصداية إجتماعية بيئية تكنولوجية، تحقق من خلالها التنمية المستدامة وتلعب دور جد محوري في المساهمة في رفع الوعي البيئي للمجتمع الجزائري من خلال إحتواء برامج تدريبية تقوم بتدريب العمال على المسؤوليات البيئية لكون الميزة التي تميز هذه المؤسسات تجعل مهمتها مصادقة البيئة أمر غير معقد. أ

 $<sup>^{-1}</sup>$  الأخضر بين عمر علي باللموشي، معوقات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر وسيل تطويرها، مداخلة ضمن الملتقى الوطني حول واقع وأفاق النظام المحاسبي المالي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر جامعة الوادي، الجزائر يومي (05/2015/05/05)، ص 7.

كما أن هناك دور مهم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التطور التكنولوجي وذلك بأن تتذمج هذه المؤسسات ضمن تركيبة تكنولوجية وطنية قادرة على الارتقاء بالاقتصاد القومي على مدارك الاعتماد المتبادل من خلال تحقيق التشابك القطاعي على مستوى الإنتاج من خلال علاقات الإعتماد المتبادل بين المؤسسة المصغرة والمؤسسة الكبيرة من الناحية التكنولوجية والتقنية أي على المستوى الرأسي بما في ذلك علاقة التكامل من خلال عدة أساليب، لعل أبرزها في الخبرات العالمية أسلوب التعاقد من الباطن.

## ثالثا: الدور التنموي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الصعيد السياسي والثقافي.

إضافة إلى مساهمتها في المجال الاقتصادي والإجتماعي فالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة عدة أدوار تلعبها في المجال السياسي والثقافي:

- 1- الحد من التبعية الاقتصادية؛
- 2- إستغلال الطاقات الشبانية لدفع عجلة التنمية؛
  - 3- المحافظة على التراث الثقافي؛
- 4- العمل على توفير الأمن الغذائي والتقليل من فاتورة الإستيراد.

# المبحث الثاني: أشكال، مصادر واحتياجات التمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة أشكال سنذكر منها، ومصادر تمويل رسمية وغير رسمية:

## المطلب الأول: أشكال المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

هناك عدة معايير لتصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة نذكر منها:

### أولا: تصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب المعيار القانوني: 1

يتدخل القانون في تنظيم عمل المؤسسة عند مزاولة نشاطها، إذا يفرض عليها إتخاذ شكل من الأشكال القانونية حسب موضوع تأسيسها والغرض الذي أنشئت من أجله والمحدد في عقد تأسيسها.

يمكن تصنيف الشركات إلى صنفين إذا اعتمدنا على معيار الملكية، إذ نجد شركة الأفراد وشركة الأموال، مع شكل ثالث وهو مزيج بينهما والمتمثل في الشركة المساهمة ذات المسؤولية المحدودة.

1- شركة الأفراد: وهي التي يمتلكها أشخاص، وتمثل أحد الأشكال القانونية وقد تتخذ شكل من هذه الأشكال:

أ- الشركة الفردية: يأخذ صاحب الشركة في هذا النوع القانوني للمؤسسات عادة صفة المسير والمدير وله المسؤولية الكاملة والسيادة المطلقة في إدارتها، وتتسم ببساطة إجراءات إنشائها والتأقلم مع كل المتغيرات وتوفير عددا من البدائل لها، وإذا كانت الشركة تضم شخص واحد كشريك وحيد تسمى هذه الشركة "مؤسسة ذات الشخص الوحيد "وهذا ما تضمنته نص المادة 564 من القانون الجزائري.

ب-شركة التضامن: يؤسسها شخصان أو أكثر يشتركون في ملكيتها وإدارتها ويكون لها اسم وعنوانا وتضفى صفة التاجر على كل الشركاء من الناحية القانونية وبالتالي يعتبرون في نظر القانون متضامنين عن ديون الشركة أمام الغير.

ت-شركة التوصية البسيطة: تتكون هذه الشركة من نوعين من الشركاء من حيث المسؤولية شريك أو شركاء بمسؤولية كاملة وشريك أو شركاء بمسؤولية محدودة فهم يجمعهم المال ولا تجمعهم المسؤولية ولا الإدارة.

ث-شركة التوصية بالأسهم: تشبه الشركة شركة التوصية البسيطة، إلا أن حصص الشركاء تكون على شكل أسهم صغيرة القيمة أو متساوية العدد، يمكن التداول والتنازل عنها بدون موافقة بقية الشركاء، وهذا ما يمنح فرصة لمواصلة البقاء إذا أراد أحدهم الانسحاب.

 $<sup>^{-1}</sup>$  لوكادير مالحة، يور البنوك في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون، فرع قانون التنمية الوطنية، جامعة مولود معمري، تيزي وزو، 2012، ص 24.

وتتسم شركة الأفراد بسهولة التكوين وحرية الإدارة وكذا المبادرة، ولها عيوبها المتمثلة أساسا في السلطة التي قد تكون تعسفية من طرف المالك، وفي ارتباط عمر الشركة بحياة مالكها وأخيرا في مشكل التمويل وصعوبة الحصول على مداخيل لتطويرها.

2- شركة الأموال: تعتبر امتداد وتطورا لشركات الأفراد، وتقوم أساسا على الاعتماد المالي، وتعد شركة المساهمة النموذج الأمثل لهذا الصنف من الشركات يستمد رأس مالها، كما أن مسؤولية الشريك في هذا النوع من الشركات مسؤوليته محدودة بحدود الحصة التي قدمها في رأس المال، ولا يمكن له أن يخسر أكثر منها، ويعيب عن هذا النوع تعقيد إجراءات تأسيسها وحاجة المؤسسين إلى خبرة فنية وقانونية.

3- شركة ذات المسؤولية المحدودة: يمثل هذا النوع جمع بين شركة الأفراد وشركة الأموال بميزة إضافية تتمثل في السماح بزيادة عدد الشركاء وتحديد مسؤوليتهم، وغالبا ما تحدد التشريعات الحد الأعلى للشركاء، والرأسمال ومجالات النشاط.

نشير إلى أن هذا النوع الأخير (شركة ذات المسؤولية المحدودة) هو الأكثر ملائمة مع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. 1

#### ثانيا: تصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب طبيعة الملكية:

تنقسم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب هذا المعيار إلى: 2

√ مؤسسات خاصة: هي مؤسسات تعود ملكيتها لفرد أو مجموعة الأفراد (شركات أشخاص، شركات أموال.....الخ ).

✓ مؤسسات مختلطة: هي مؤسسات تعود ملكيتها بصورة مشتركة للقطاع العام والخاص، أي تجمع بين الملكية العامة والملكية الخاصة.

✓ مؤسسات عامة: هي مؤسسات تعود ملكيتها للدولة فلا يحق للمسؤولين عنها التصرف فيها دون موافقة الدولة، ولا يحق لهم بيعها أو إغلاقها إلا إذا وافقت الدولة على ذلك، و الأشخاص الذين ينبون عن الحكومة في إدارة المؤسسات العامة مسؤولون عن أعمالهم هذه اتجاه الدولة وفقا للقوانين العامة لها، وتهدف المؤسسات العمومية من خلال نشاطها الاقتصادي إلى تحقيق مصلحة المجتمع وليس هناك أهمية كبيرة

-

 $<sup>^{-1}</sup>$  المرجع نفسه، ص  $^{-1}$ 

<sup>2-</sup>هالم سليمة، هيئات الدعم والتحويل ودورها في تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاديات إدارة الأعمال، جامعة محمد خيضر، بسكرة،2017، ص39.

للربح في هذا النوع من المؤسسات و إنما هدفها الأساسي تحقيق أقصى ما يمكن من الأهداف العامة بمعنى تحقيق أقصى إنتاج وبذلك يمكن أن تحقق الربح.

### ثالثا: تصنيف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة حسب معيار الطبيعة الاقتصادية للنشاط: 1

يتم تصنيف المؤسسات حسب طبيعة النشاط إلى:

- مؤسسات خدماتية: هي تلك المؤسسات التي تقوم بتلبية حاجات تفتضيها الحياة الاجتماعية التي تتطور باستمرار ، كخدمة البريد، السياحة، الكهرباء....الخ .
- مؤسسات صناعية: هي المؤسسات التي تقوم بإنتاج السلع الاستهلاكية والسلع الوسيطة بالإضافة إلى إنتاج سلع التجهيز.
  - المؤسسات الزراعية: ويكون العمل فيها بإحدى الطرق التالية:
  - ✓ يقوم صاحب المزرعة باستغلال ملكيته وذلك بمساندة أسرته أو بعض المأجورين؛
    - ✓ يقوم صاحب المزرعة بتأجير أرضه لفلاح قصد استغلاله مقابل مبلغ مالي؛
      - ✓ يقوم بتفويض استغلال أرضه إلى مزارع ما مقابل قسط من المحصول.
- المؤسسات التجارية: تقوم أساسا على شراء وبيع وتوزيع السلع بقصد الحصول على ربح، أي أنها تمارس دور الوساطة بين المؤسسات الصناعية والمستهلك مهما كانت طبيعته باعتباره تاجر تجزئة أو تاجر جملة أو مستهلك نهائي أو مؤسسة صناعية، هذه المؤسسات التجارية تشكل جزءا من سلسلة التوزيع الخاصة بمنتج معين، فوجودها من عدمه يتوقف على سياسة التوزيع التي تتبعها المؤسسة الصناعية، وتكون غير موجودة في حالة قيام المؤسسات الصناعية بالبيع المباشر إلى المستهلك النهائي.

# رابعا: تصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب معيار الحجم: 2

يتم الاعتماد على عدد العمال في تصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب هذا المعيار والتي تكون كالتالي:

- المؤسسات المصغرة: يكون عدد العمال فيها يتراوح من 1 إلى 9 عمال.
  - المؤسسات الصغيرة: من 10 إلى 199 عاملا.
  - المؤسسات المتوسطة: من 200 إلى 499 عاملا.
  - المؤسسات الكبيرة الحجم: يفوق عدد العمال فيها 500 عاملا.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>–<u>المرجع نفسه</u>، ص40.

<sup>2-</sup>المرجع نفسه، ص 41.

#### خامسا: تصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب طبيعة المنتجات: $^{1}$

- 1-الاستهلاكية: وتقوم بإنتاج سلع ذات استهلاك أولي مثل:
  - المنتجات الغذائية.
  - تحويل المنتجات الفلاحية.
    - منتجات الجلود.
  - الورق ومنتجات الخشب ومشتقاته.

ويرجع سبب اعتماد هذه المؤسسات على مثل هذه الصناعات الاستخدامها المكثف لليد العاملة وكذلك سهولة التسويق.

- 2-المؤسسات إنتاج السلع والخدمات: وهو يضم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تنشط في:
  - قطاع النقل.
  - الصناعة الميكانيكية والكهرومائية.
    - الصناعة الكيميائية والبلاستيكية.
      - صناعة مواد البناء.

ويرجع سبب الاعتماد على مثل هذه الصناعات إلى الطلب المحلي الكبير على منتجاتها خاصة في مواد البناء.

3- مؤسسات إنتاج سلع التجهيز: يتميز هذا النوع من المؤسسات باستخدام معدات وأدوات لتنفيذ إنتاجها ذو التكنولوجيا الحديثة فهي تتميز كذلك بكثافة رأس مال أكبر، الأمر الذي ينطبق وخصائص المؤسسات الكبيرة الشيء الذي جعل مجال تدخل هذه المؤسسات ضيق بحيث يكون في بعض الفروع البسيطة فقط كإنتاج أو تركيب بعض المعدات البسيطة وذلك خاصة في الدول المتطورة أما في البلدان النامية فيكون مجالها مقتصرا على إصلاح بعض الآلات وتركيب قطع الغيار المستوردة.

### سادسا: تصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على أساس تنظيم العمل:

 $^{2}$  يمكن لنا حسب هذا التصنيف التفريق بين نوعين من المؤسسات هما:

- مؤسسة غير مصنعة.

 $<sup>^{-}</sup>$  قشيدة صوارية ، تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية فرع نقود ومالية ، جامعة الجزائر 3 ، 2012 ، ص 25.

<sup>-26</sup> المرجع نفسه، ص-26.

- مؤسسة مصنعة.

1-مؤسسة غير مصنعة: وهي ممثلة في الإنتاج العائلي (إنتاج مخصص للاستهلاك الذاتي) والنظام الحرفي (عمل في المنزل، ورشات حرفية)، ويعد الإنتاج العائلي أقدم شكل من حيث التنظيم أما النظام الحرفي فهو يقوم به شخص أو عدد من الأشخاص ويكون في الغالب يدوي لإنتاج سلع حسب طلبيات الزبائن.

2-مؤسسة مصنعة: وهي ممثلة في النظام الصناعي للورشة المنزلي (عمل صناعي في المنزل، ورشة شبه مستقلة، مصنع صغير ونظام التصنيع (مصنع متوسط، مصنع كبير)، فهذا النوع من المؤسسات يقوم بالجمع بين المصانع الصغيرة والمصانع الكبيرة ويتميز هذا النوع من المؤسسات باستخدام أساليب التسيير الحديثة وتعقيد العملية الإنتاجية وكذلك من حيث نوع السلع والمنتجة وإتساع الأسواق.

# المطلب الثاني: مصادر تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تلجأ المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في البداية إلى التمويل الذاتي والذي يتم عن طريق الأموال الذاتية والمدخرات الشخصية لصاحب المؤسسة ولكن يتصف قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في معظم الدول خاصة النامية منها بانخفاض القدرة على الادخار، مما يحد من التمويل الذاتي المتاح، فيلجأ أصحاب هذه المؤسسات إلى مصادر تمويل أخرى تتمثل في:

أولا: مصادر غير رسمية: وذلك من خلال القنوات التي تعمل في الغالب خارج إطار النظام القانوني الرسمي في الدولة، كالاقتراض من الأهل والأصدقاء ومدينو الرهنات، ووكلاء المبيعات، وجمعيات الادخار والائتمان ... الخ وبقدم التمويل غير الرسمي غالبا معظم الخدمات المالية للمشروعات الصغيرة.

ثانيا: مصادر رسمية: وذلك من خلال المؤسسات المالية الرسمية وتتمثل في الجهات التالية:

1-البنوك التجارية (التمويل المصرفي): حيث يقوم البنك بتقديم قروض للمؤسسات لسد حاجاتها التمويلية مقابل حصول البنك على فائدة مقابل هذا القرض وهذا وفق شروط وضمانات متفق عليها بين الطرفين وتنقسم هذه القروض إلى قروض استغلالية قصيرة المدى وقروض استثمارية طويلة المدى وغالبا القروض الاستغلالية هي الأكثر استعمالا لمواجهة احتياجات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

2- الهيئات والمؤسسات المتخصصة: أحيانا تدخل القروض الممنوحة من طرف الهيئات والمؤسسات الخاصة ضمن القروض البنكية إلا أن مصدرها ليس البنوك وإنما جهات متخصصة في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة فقد تكون حكومية أو شبه حكومية أو غير حكومية وبكون من أبرز أهدافها التنمية

الاقتصادية وهدفها الأساسي ليس الربحية وإنما المصلحة العامة ويكون نشاطها الأبرز منصب في تقديم الدعم للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. 1

### ثالثا -مصادر التمويل شبه الرسمي:

وذلك من خلال الاعتماد في توفير مصادر الأموال اللازمة لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة على مؤسسات التمويل الرسمية، وفي إقراضها على أساليب غير رسمية، وذلك من خلال عدة برامج أو نظم فرعية كإقراض المجموعات، والمؤسسات المالية التعاونية، وصناديق التنمية المحلية...الخ.

# ويجب الإشارة إلى أنواع التمويل المستحدثة المتاحة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة تتمثل في:

1-التمويل التجاري: حيث يعتبر تمويل تلقائي أو طبيعي لأنه ينتج من العمليات التجارية العادية للمؤسسة.

2-التمويل الإسلامي (البنوك الإسلامية): يعد نظام التمويل في البنوك الإسلامية نظاما مستقرا ومرن إلى ترسيخ مبدأ التعاون والحرية، حيث تحكمه قيم وقواعد تعود بالمنفعة على طرفي التبادل وبالتالي لا يربح طرف على حساب الأخر. ويعتبر التمويل الإسلامي بمثابة تقنيات تمويلية بديلة للنظام المعمول به في البنوك الكلاسيكية المبني أساسا على سعر الفائدة، على سبيل المثال نذكر من الصيغ التمويلية ما يلي:

- الاستثمار أو التمويل بالمضاربة (البنك هو الممول والمستثمر صاحب الفكرة).
  - التمويل بالمشاركة: (البنك يساهم في التمويل).
  - التمويل بالمرابحة : ( البنك يتكفل بشراء التجهيزات ووسائل الإنتاج).

3- التمويل بقرض الإيجار: هو الكراء ومعناه أن يستأجر شخص ما شيئا معينا لا يستطيع الحصول عليه أو لا يريد ذلك لأسباب معينة، ويكون ذلك مقابل اجر معلوم يقدمه لصاحب الشيء.

وقد يكون التأجير متبوعا بالاقتناء، حيث يقوم المستأجر من خلاله بدفع ثمن الإيجار وجزء من ثمن الشيء المستأجر على فترات بغية اقتنائه، وهذه الصيغة تشبه ما يعرف اليوم في الاقتصاد الغربي.

4- التمويل برأس المال المخاطر: يرجع تأسيس رأس المال المخاطر إلى المشاكل المالية التي واجهت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ويعود الاهتمام بها إلى النجاح الباهر الذي حققته في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا.<sup>2</sup>

 $<sup>^{-1}</sup>$  ريحان الشريف، بومود إيمان، بورصة تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة أحدث مصدر لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مداخلة، الجزائر، ص  $^{-2}$ .

 $<sup>^{2}</sup>$  خالد إدريس، أهمية إنشاء سوق الأوراق المالية خاص بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه، فرع العلوم الاقتصادية، تخصص تسيير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، 2017، ص -38.

يعرف رأس المال المخاطر على أنه كل رأس مال يوظف بواسطة وسيط مالي متخصص في مشروعات خاصة ذات مخاطر مرتفعة، باحتمال نمو قوي لكنها لا تضمن في الحال يقينا بالحصول على دخل، أو التأكد من استرداد رأس المال في التاريخ المحدد (وذلك هو مصدر الخطر) أما في الحصول على فائض قيمة مرتفع في المستقبل البعيد نسبيا.

تهدف هذه الطريقة التمويلية إلى تحقيق جملة من الأهداف، تصب كلها في تسهيل عملية تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ونذكر منها:

- مواجهة الاحتياجات الخاصة بالتمويل الاستثماري؛
- تعتبر بديلا تمويليا في حالة ضعف السوق المالي وعدم قدرة المؤسسة على إصدار أسهم للاكتتاب؛
  - توفير الأموال الكافية للمؤسسات الجديدة أو العالية المخاطر.

5- التمويل بعقد تحويل الفاتورة: بغض النظر عن النشأة التاريخية لطريقة عقد تحويل الفاتورة وتطورها وانتشارها واستخداماتها كآلية للتمويل، فلقد أثبتت نجاعتها في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تتميز بعدم قدرتها على تمويل كل مشاريعها، وصعوبة حصولها على قروض مصرفية تمثل هذه الوسيلة المالية دعما ماليا لها.

يعرف عقد الفاتورة على أنه شراء خصم ديون المؤسسات التجارية التي تنشط محليا أو دوليا، وتقوم البنوك التجارية من جهتها بشراء حسابات المدينين (أوراق القبض، سندات، فواتير) الموجودة بحوزة المؤسسات التجارية والصناعية التي تتراوح مدتها بين 30 و 120 يوم والغرض من هذه العملية توفير السيولة النقدية بشكل مستمرودون الحاجة إلى انتظار تاريخ استحقاق حسابات القرض، وتسمى المؤسسة المالية أو البنك الذي يقوم بخصم الديون خدمة للمستفيدين بالفاكتورينغ.

6-التمويل بالبورصة: تعرف البورصة على أنها سوق تتداول فيه الأوراق المالية بأشكالها المختلفة، سواء في شكلها التقليدي أو بأنواعها غير التقليدية المشتقة، وهي توفر بذلك المكان والأدوات والوسائل التي تمكن الشركات، والسماسرة والوسطاء والأفراد من تحقيق رغباتهم والقيام بأعمال التبادل أو إتمام المبادلات والمعاملات بيعا وشراء بسهولة وسرعة ويسر.

إقتنعت بعض المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بما يقدمه الدخول إلى البورصة من مزايا رفع رأس المال، تسهيل عملية النمو، تحقيق سيولة عالية، تحويل أكثر سهولة وأقل تبعية للمصارف. وقد أنشأت بعض الدول (بريطانيا، فرنسا، كوريا الجنوبية، جنوب إفريقيا، مصر...) هذه الأسواق المالية وهي تجزئة موجهة

خصيصا للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، حيث يسمح الدخول إليها بشروط ميسرة تتناسب وحجم تلك المؤسسات. 1

للبورصة أهمية كبيرة في الاقتصاد القومي لأي دولة وتمثل هذه الأهمية في المزايا التي تقدمها أهمها: دورها الشديد الأهمية في جذب رأس المال الفائض غير الموظف وغير المعبأ في الاقتصاد القومي.

### المطلب الثالث: الاحتياجات التمويلية التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

أولا: المشاكل التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

### 1- مشكل التمويل:<sup>2</sup>

تقسم المشكلات التمويلية التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تبعا لمصدرها، إلى مجموعتين رئيسيتين، مشكلات تمويلية خارجية تظهر نتيجة أحجام مؤسسات التمويل المختلفة وخاصة البنوك التجارية على تقديم التمويل اللازم لها، نتيجة لافتقارها للضمانات الكافية في أغلب الأحيان، ومشكلات داخلية تنشأ من التدخل بين الذمة المالية للمؤسسة والذمة المالية لمالكها، بالإضافة إلى إهمالها لمختلف القواعد المالية والمحاسبية التي تمكنها من توفير الاحتياطات المالية المطلوبة.

تماشيا مع هذا التصنيف، أشارت دراسة مؤسسة التمويل الدولية IFRS لسنة 2013 إلى أنه من بين 360 إلى 440 مليون مؤسسة صغيرة ومتوسطة الحجم في البلدان النامية، لا يتلقى بين 45% إلى 55% منها ما يكفي من الخدمات من قبل قطاع التمويل الرسمي.

كما أكدت دراسة أخرى لبنك التنمية الأسيوي خلال سنة 2014، إلى أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أقل معرفة بشكل كبير بأنواع التمويل التجاري المتعددة والمتاحة مقارنة بالمؤسسات الكبرى، كما أنها تجد صعوبة في تقييم النطاق المتاح من المنتجات التمويلية وفهمه بالشكل الكافي.

بصورة عامة يمكن إبراز مختلف المشاكل المالية التي تواجهها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في النقاط التالية:

- ضعف الرسملة الابتدائية؛
- ضعف أو عدم إمكانية الحصول على موارد تمويل خارجية في ظروف ملائمة؛
  - ضعف ملائمة المعلومات المحاسبة وعدم ملائمتها؟

\_

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> –مرجع نفسه، ص 42–43.

<sup>2-</sup> قروش عيسى، يور تكنولوجيا المعلومات في تحسين أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم التسيير، تخصص علوم علوم التسيير، جامعة محمد بوضياف، مسيلة، 2017، ص 24.

- غياب نظام مراقبة التكاليف أو عدم ملائمته؛
- عدم القدرة على تحليل وتفسير الحالة المالية؛
- إهتمام غير كاف في تسيير رأس المال العامل؛
- ضعف تقييم المشاريع وتنظيم عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية.

#### 2- المشاكل التسويقية: <sup>1</sup>

أ- إن المشاكل المالية أعلاه التي تعاني منها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة جعلها تواجه ضعف الكفاءة التسويقية لعدم قدرتها على توفير المعلومات الكافية عن طبيعة السوق الذي تعمل فيه وأذواق وتفضيلات المستهلكين في منطقة عملها.

ب- يعد ارتفاع تكاليف النقل من المشاكل التسويقية المهمة التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وهذا سيضعف من إمكانية انتشار المنتج إلى أسواق أبعد من مكان تواجد المشروع.

□ — ضعف الحوافر المادية للمنتجات المحلية بما يجعلها غير قادرة على منافسة المنتجات المستوردة، وضعف إجراءات الحماية التجارية والحكومية وعدم قدرتها على منع عملية إغراق السوق مما يعد من العوامل المحبطة لهذه المؤسسات.

ث− نتيجة عدم توفر الإمكانات المالية اللازمة لتطوير الإنتاج واستخدام تكنولوجيا متطورة قد يبقي الإنتاج بشكله التقليدي ومن ثم يجعل المستهلك المحلي يفضل المنتجات الأجنبية المماثلة. يتصف الإنتاج لهذه المؤسسات بكونه تقليديا وعدم اعتماده على المعايير الدولية في هذا الشأن مما ضعف حوافز تطوير العمل وروح الإبداع لدى العاملين.

### 3-مشكل العقار الصناعى:

بعد تعرضنا لمشكل التسويق الذي يعاني منه قطاع المؤسسات ص و م، نأتي لنطرح مشكلا أخر، الذي بدوره يشكل حساسية كبيرة في هذا القطاع، وهو مشكل العقار الصناعي، الذي وقف عائقا في إنجاز و تحقيق العديد من المشاربع الاستثمارية و الصناعية، نظرا للمشاكل التي تعرقله من بينها:

### أ- الأراضي:

 $^{2}$ يتعلق مشكل الأراضي أساسا بـ:

 $<sup>^{-1}</sup>$  هلال إدريس مجيدة وعين ثابت عارف، متطلبات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، مداخلة في ملتقى دولي، بغداد العراق، يومي  $^{-1}$  و 18 أفريل 2006، ص 1017.

 $<sup>^{2}</sup>$  قاسم كريم ومريزق عدمان، متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، مداخلة في الملتقى دولي، الجزائر، يومي 17 و 18 أفريل 2000، ص 547.

- القيود البيروقراطية التي لازلت تفرض نفسها على مستوى الجماعات المحلية، والهيئات المشرفة على التسيير العقاري؛
- طول مدة منح الأراضي، فالمدة المتوسطة تقارب السنتين، وهو أجل طويل جعل عدد كبير من المستثمرين لا يحصلون على أراضى لإقامة مشاريعهم؛
  - رفض طلبات منح الأراضي المخصصة للاستثمار رفضا غير مبرر؟
- كثير من الأراضي المتواجدة في المناطق الصناعية، تتسم بالغموض على مستوى وضعيتها القانونية، فأغلب شاغليها لا يملكون عقد ملكية، رغم طول فترة تواجدهم فيها.

#### ب-المنافع:

تعاني المناطق الصناعية عبر الوطن من غياب سياسة خاصة بها، إذ دخلت في حالة تدهور في الهيئة التسييرية وتحولت بعض المناطق إلى تجمعات عمرانية، فأصبحت بعض المناطق الصناعية تشكل خطرا بيئيا ينذر بعواقب وخيمة، إضافة إلى هذا فإن بعض المنشآت الصناعية القائمة على أطراف القرى أو داخل المدن الصغيرة تفتقد إلى خدمات عامة، كافتقارها إلى المياه الصالحة و الطاقات الكهربائية اللازمة لممارسة النشاط، مما يضطر أصحاب المنشآت إلى حل الأزمة بتهيئة هذه الخدمات بأنفسهم، وأحيانا تكون بطرق غير رسمية، الأمر الذي تسبب في مواجهة تكاليف مالية منذ البدء. أ

### ت-الهندسة المالية والعمران:

أما فيما يخص هذا المشكل فيمكننا أن نقول باختصار أن الحصول على مواد البناء من قبل الشركات العمومية أصبح صعبا، نظرا لخضوعه وارتباطه بعدة إجراءات معقدة إلى جانب العجز الملاحظ في هذا السوق، مما يؤدي بهذه المؤسسات إلى اللجوء الإجباري نحو السوق الموازية الذي يمتاز بالارتفاع الفاحش في أسعار المواد فالدولة باعتبارها الممون الرئيسي للعقار تواجه مشكلتين أساسيتين هما:

- •ضرورة الحصول على مرد ودية قصوى للممتلكات العمومية من خلال مختلف أشكال التسيير (البيع، التنازل، التخصيص والكراء)؛
- •تقديم المزيد من التشجيعات للمستثمرين عن طريق وضع الأراضي الصناعية بأسعار مغرية، علما أن الأسعار تجلب عددا من المضاربين.

ومن العراقيل التي تواجه المستثمرين أيضا عدم الاستقرار، وعدم تنظيم آليات الحصول على العقار الصناعي، وكذالك الحالة السيئة التي تعيشها أغلبية المناطق الصناعية، حيث عرف العقار توزيعا غير

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> - المرجع نفسه، ص 547.

مدروس، إذ نجد الكثير من الأراضي مازالت بورا أو استغلت لنشاطات أخرى خارج هذا القطاع، بينما بقي الكثير من المستثمرين الحقيقيين أو الذين يريدون توسيع نشاطهم يعانون من هذا المشكل. وعليه فأن العقار الصناعي، مشكل عويص يجب النظر فيه، لتحسين استغلاله.

# $^{1}$ المشكلات تنظيمية وإدارية: $^{1}$

### أ- نقص المهارات والكفاءات الإدارية:

وترجع أسباب هده المشكلة إلى العوامل التالية:

- عدم الفصل بين الملكية والإدارة، حيث من بين أهم خصائص المؤسسات الصغيرة والمتوسطة هي سيادة
   نمط الإدارة الفردية أو العائلية الذي يقوم على مزيج من التقاليد والاجتهادات الشخصية؛
  - التخوف من التجديد والتغيير في أساليب العمل، وتفضيل عنصر الحيطة والحذر على المبادرة؛
- عدم وجود أنظمة إدارية حديثة مثل أنظمة التسويق وإدارة الموارد البشرية وتدني المستوى التعليمي
   والتكويني للمديرين؛
- قلة الوقت المخصص للإدارة، ويرجع ذلك إلى عدم تفرغ المدير لإدارة المؤسسة وتدخله في الأعمال التنفيذية للمرؤوسين.

ب-عدم وجود تنظيم واضح يحدد المسؤوليات والسلطات الخاصة بالوظائف: فليست هناك إجراءات عمل مكتوبة، ويتجسد ذلك في غياب هيكل تنظيمي واضح يساعد على تدفق المعلومات ويحدد السلطات والمسؤوليات، كما أنه نادرا ما يطبق مبدأ التخصص وتقسيم العمل، فتوكل للفرد عدة مهام قد تكون متباينة ولا علاقة بينها، كما يلاحظ اتساع نطاق الإشراف، حيث يشرف رئيس واحد على عدد كبير من المرؤوسين. ت-إهمال التخطيط الاستراتيجي: تهمل العديد من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التخطيط الإستراتيجي لاعتقادها بعدم ضرورته لهذا النوع من المؤسسات، ولعدم وضوح الأهداف وعدم معرفة الإمكانيات الحقيقية للمؤسسة.

# 5 - مشكل الرسوم الجمركية:

إن تعدد الرسوم و المعدلات الجمركية أصبح عائق في وجه المؤسسات المتوسطة و الصغيرة و المصغرة، لكون هذا التعدد مرتبط بطبيعة السلعة حيث أنه يخدم أكثر المؤسسات الكبيرة حيث نجد أن حجم المؤسسة يعكس طبيعة السلعة لأن ما يعتبر نصف مصنع (وسيطي) في المؤسسات الكبيرة يعتبر سلع

 $<sup>^{-}</sup>$ عمر فرحاني، إشكالية استدامة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مانقى وطني، جامعة الشهيد حني لخضر، الوادي، يومي  $^{6}$  و  $^{-}$ ديسمبر  $^{2017}$ .

رأسمالية في المؤسسات ص. و.م فمثلا استيراد قطع الغيار موجه في المؤسسات الكبيرة ليدخل كمنتج وسيطي في إنتاج معدات معينة ليس بالطبيعة أن يكون موجه لنفس الغرض في المؤسسات المتوسطة و الصغيرة حيث أنه يمكن أن يعتبر منتوج موجه في هذه المؤسسات لصيانة الآلات العاملة فيها، وبالتالي تتحمل عبء جمركي أكبر و هذا كلما زادت قيمة السلعة، بالإضافة إلى صعوبة و تعقيد الإجراءات التي تتعامل من خلالها الجمارك.

#### $^{1}$ :مشكلات الضرائب والتأمينات $^{-6}$

أحيانا تتعامل أجهزة التأمينات و مصالح الضرائب مع أصحاب هذا النوع من المؤسسات بنفس الكيفية التي تتعامل بها مع أصحاب المشروعات الكبيرة و الحكومية، لأنه في الكثير من الحالات لا نتوافر المؤسسات المتوسطة و الصغيرة و المصغرة حتى على الإعفاءات و المميزات التي تتوافر للمؤسسات الكبيرة و يترتب على ذلك تزايد الأعباء الضريبية حيث أن هذه الأعباء الضريبية التي تتحملها لا تساعد بأي حال من الأحوال على العمل الإنتاجي بل تؤدي إلى تعدد و تنامي الأنشطة الموازية التي تصب في خانة التهرب الضريبي، و بالتالي يجب على السياسة الضريبية اتجاه هذه المؤسسات أن تأخذ بعين الاعتبار أهمية تشجيعها على الاستثمار ومن خلال عدم معاملتها بنفس الطريقة الضريبية التي توظفها للتعامل مع المؤسسات الأخرى مثل المؤسسات الكبيرة و العمومية بل يجب أن تخصصها بنوع ضريبي خاص يأخذ بعين الاعتبار المنطقة و نوع و طبيعة نشاط المنتج، وكذا تشجيعها على المساهمة في رفع معدلات التشغيل وذلك بإلغاء الأعباء العمالية تماما، كما نجد أن غياب الدفاتر والسجلات في هذه المؤسسات يجعل عرضها للتقديرات الجزافية وهذا ما يعرض صاحب المؤسسة إلى الإفلاس بسبب عدم قدرته على تحمل المبلغ الضريبي المفروض عليه، ونجد أن غياب الوعي لدى أصحاب المشاريع يجعلهم عرضة للغرامات والجزاءات التي تغرضها مصالح التأمينات بسبب التماطل على العمال أو بسبب التأخر في تسديد ما عليهم من التي تغرضها مصالح التأمينات بسبب التماطل على العمال أو بسبب التأخر في تسديد ما عليهم من مستحقات. 2

 $<sup>^{-1}</sup>$  مشري محمد الناصر ، دور المؤسسات المتوسطة والصغيرة والمصغرة في تحقيق التنمية المحلية المستدامة ، مذكرة تخرج مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية ، تخصص إستراتيجية المؤسسة لتنمية المستدامة ، جامعة فرحات عباس ، سطيف ، 2011 ، 0.35 ،

<sup>-2</sup> المرجع نفسه، ص 35.

#### ثانيا: الاحتياجات التموبلية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

إن العملية التمويلية والاستثمارية تبدأ عادة بظهور الحاجة للتمويل وذلك لإنشاء أو زيادة نشاط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، إلا أنه يجب أن لا تكون هذه الحاجة قد نتجت عن سوء تسيير رأس المال المتواجد لديها، كما يجب أن تتوافق طبيعة التمويل ومقداره مع الغرض الحقيقي للحصول عليه.

## $^{1}$ - معنى الحاجة للتمويل وأسباب نشؤها $^{1}$

إن حاجة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى التمويل معناها الحاجة إلى البدء في النشاط أو زيادته أو المحافظة عليه عند مستوى معين. وترجع أسباب نشوء الحاجة للتمويل إلى:

أ- إنشاء مشاربع صغيرة جديدة لمواجهة الاحتياجات المتنامية للمجتمع؛

ب-الرغبة في توسيع مستوى النشاط الإنتاجي والخدمي في المؤسسة الصغيرة والمتوسطة؛

ت-مواكبة التطورات التكنولوجية؛

تطور أنماط وأساليب الاستهلاك؛

ج-ارتفاع الأسعار وزيادة الأعباء العامة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

#### 2-مدة الحاجة للتموبل ومقدارها:

يجب أن لا تتعدى مدة الحاجة للتمويل اعتبارات عنصري الأمان و السيولة، على أن تتراوح بين عدة أيام كما في تسهيلات الخزينة أو ببضعة أشهر كما في عمليات التمويل الخاصة بالاعتمادات المستندية والموسمية، أو أكثر من سنة كما في بعض عمليات التمويل المتعلقة بإنشاء التوسع و التجديد و الإحلال. ويجب أن يكون حساب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دائنا في بعض الفترات خلال السنة وذلك لسداد الأقساط المستحقة عليها من العمليات التمويلية السابقة، وإذ لوحظ أن حساب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مدينا دائما، فإنه يفهم من ذلك أن الحاجة لتمويل دائمة، وأساس ذلك نقص في رأس المال. إضافة إلى ذلك فإن مقدار الحاجة للتمويل تقاس بالمبلغ اللازم لإشباعها والذي تتقدم المؤسسة الصغيرة والمتوسطة بشأنه لطلب التمويل، كما يجب أن يتناسب المطلوب تمويله مع المركز المالي للمؤسسة ومع قدرتها على الوفاء به في الأجال المحدد.

 $<sup>^{-1}</sup>$  حريد رامي، البدائل التمويلية للإقراض الملائمة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مكملة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاديات النقود والبنوك والأسواق المالية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2012، ص 32.

- 3- أشكال الاحتياج لرأس المال: تواجه المؤسسات الاقتصادية مهما كان حجمها نوعان من الاحتياج لرأس المال أولا: الاحتياج لرأس المال الثابت، وتظهر الحاجة إليه لشراء الموجودات الثابتة للعمل، مثل المباني، الأراضي والمعدات، والمبالغ المستثمرة في هذه الموجودات تصبح جامدة أي لا يمكن استخدامها في أغراض أخرى؛
- 4- الاحتياج لرأس المال العامل: وتظهر الحاجة إليه بسبب الفجوة التي قد تنشأ عن أنشطة الاستغلال (شراء تخزين بيع) وحركات السيولة المرتبطة بها (تحصيل تسديد).

# المبحث الثالث: واقع تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر

تشكل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أغلبية النسيج الاقتصادي في الجزائر، نظرًا للدور الحيوي الذي تلعبه هذه المؤسسات في خلق فرص العمل وتحقيق التنويع الاقتصادي إلا أنها تواجه صعوبات في التمويل، ضعف التكوين، ومحدودية الابتكار، مما يحدّ من قدرتها على النمو والمساهمة الفعّالة في التنمية الاقتصادية.

# المطلب الأول: تطور عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

#### أولا: نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة خلال الفترة 2018-2022

يشهد نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أهمية متزايدة في دعم الاقتصاد الوطني، حيث تساهم بشكل فعال في خلق فرص العمل، تنويع مصادر الدخل وتشجيع الإبتكار ويعود هذا النمو إلى تسهيلات التمويل، الدعم الحكومي وتكور التكنولوجيا مما يجعلها عنصرا أساسيا في تحقيق التنمية المستدامة.

الجدول التالى يوضح لنا نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة خلال فترة محددة:

الجدول (2-4): نمو عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة خلال الفترة 2018-2022.

	2018	2019	2020	2021	2022
عدد م ص م	1141863	1193339	1230844	1286365	1359803
نسبة النمو	ı	4.5	3.14	4.5	5.7

source: Ministère de l'Industrie, Bulletin d'information Statistique de la PME, N°34 N°38 N°42, Edition2019, 2021,2023.

- يبيّن الجدول اعلاه تطوّر عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2018 إلى 2022، حيث عرف هذا العدد ارتفاعًا ملحوظًا من 1,141,863 مؤسسة سنة 2018 إلى 4.5 مؤسسة في سنة 2022. وقد شهدت نسبة النمو السنوي تنبذبًا طفيفًا، إذ بلغت 4.5% في عام 2010، ثم انخفضت إلى 3.14% في عام 2020 نتيجة للظروف الاقتصادية الاستثنائية المرتبطة بجائحة كوفيد-19، لتعود وتسجل 4.5% في عام 2021، قبل أن ترتفع إلى 5.7% سنة المرتبطة بجائحة كوفيد-19، لتعود وتسجل 4.5% في عام 2021، قبل أن ترتفع إلى 5.7% سنة عامًا نحو النمو الإيجابي في عدد هذه المؤسسات، مما يدل على ديناميكية متزايدة في قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودوره المتنامي في الاقتصاد الوطني.

الجدول رقم (2-5): توزيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على حسب قطاع النشاط لسنة 2022.

النسبة	المجموع	م ص م (الخاصة)	م ص م (العمومية)	قطاع النشاط
1,10	393 8	71	322 8	الفلاحة
0,45	423 3	54	3369	المحروقات، الطاقة،
				المناجم والخدمات
				المتصلة
26,80	204 520	82	204438	البناء والأشغال العمومية
15,19	115 935	14	115 921	الصناعات التحويلية
56,45	430 721	2	430 719	الخدمات
100,00	762 992	223	762 769	المجموع

source: Ministère de l'Industrie, Bulletin d'information Statistique de la PME, Edition Mai 2021, N°42, p: 08.

- يتضح من الجدول أن قطاع الخدمات يحتل المرتبة الأولى من حيث عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في سنة 2022، بنسبة 56.45% من المجموع الكلي، يليه قطاع البناء والأشغال العمومية بنسبة 26.80%، ثم الصناعات التحويلية بنسبة 15.19%. في المقابل، تسجل قطاعات الفلاحة والمحروقات والطاقة نسبًا ضعيفة جدًا، أقل من 2% هذا يعكس تركيز النشاط الاقتصادي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في القطاعات الخدمية والبناء، مع ضعف نسبي في القطاعات الإنتاجية كالزراعة والصناعة الطاقوية.

# المطلب الثاني: مؤسسات تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تُعد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة محركاً للاقتصاد بفضل دورها في خلق فرص العمل والابتكار، لكنها تواجه صعوبات في التمويل. وهنا يأتي دور مؤسسات التمويل التي توفر قروضاً وخدمات لدعم نموها واستدامتها.

# أولا: التمويل البنكي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

يعد التمويل البنكي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة أحد الوسائل الأساسية لدعم نمو هذه المؤسسات وتوسيع أعمالها. يوفّر هذا النوع من التمويل حلولاً مالية مثل القروض، التسهيلات الائتمانية، وخطوط التمويل، مما يساعد المؤسسات على تلبية احتياجاتها التشغيلية والاستثمارية، وتحقيق الاستدامة في بيئة أعمال تنافسية.

الجدول رقم (2-6): تمويل المشاريع الممنوحة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بحسب البنوك المعتمدة إلى غاية 2020.

مبلغ التمويل (مليون دج)	عدد المناصب المشغلة	عدد المشاريع الممولة	البنك
164863,41	97049	45229	BADR
100040,93	66593	30988	BDL
67942,2	42233	20627	BEA
103905,99	65968	31175	BNA
89803,48	55399	26523	CPA
526556,01	327242	154542	المجموع
219.4	237.2	214.7	نسبة النمو %

**source:** Ministère de l'Industrie, Bulletin d'information Statistique de la PME, Edition Mai 2021, N°38, p: 26.

#### - من خلال الجدول نلاحظ:

باختصار، البنوك لعبت دورًا مهمًا في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مع تباين في حجم التمويل وعدد المشاريع والمناصب حسب كل بنك.

# ثانيا: أليات دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

إن من أهم التساؤلات التي تطرحها عملية الإنتقال إلى إقتصاد السوق هو سبل تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتفعيل دورها حتى تتمكن من أداء دورها في التنمية ولما لهذه المؤسسات من أهمية بالغة في الإقتصاديات المعاصرة إتخذت الجزائر العديد من الآليات الهادفة إلى تنمية هذا القطاع وتتمثل هذه الآليات في: 1

 $<sup>^{-1}</sup>$  شريف بوقصبة علي بو عبد االله، واقع وافاق المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مداخلة مقدمة ضمن الملتقى الوطني حول: واقع وآفاق النظال المحاسبي المالى في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر جامعة الوادي، الجزائريومي(05-2013/05/06)، 00.

#### 1- الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب "ANADE":

الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، هي هيئة عمومية، أنشئت عام 1996، مكلفة بتشجيع ودعم ومرافقة إنشاء المؤسسات، هذا الجهاز موجه للشباب العاطل عن العمل والتي تتراوح أعمارهم من 19 إلى 35 سنة والحاملين لأفكار مشاريع تمكنهم من خلق مؤسسات.

وحسب المرسوم التنفيذي رقم 20–329 المؤرخ في 22 نوفمبر 2020 والذي يعدل ويتمم المرسوم التنفيذي رقم 96–296 المؤرخ في 8 سبتمبر 1996 والمتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتحديد قانونها الأساسي، ويغير تسميتها، فإن هذه الوكالة ستحمل تسمية الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية (الجريدة الرسمية، 2020)

#### • مهامها:

فضلا عن مهامها المحددة في قانونها الأساسي، فإن الوكالة مكلفة بـ:

- تطبيق كل تدبير من شأنه أن يسمح برصد الموارد الخارجية المخصصة للتمويل؛
- إحداث نشاطات لصالح الشباب واستعمالها في الأجال المحددة وفقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما؛
- إعداد الباقة الوطنية للنشاطات التي يمكن إستحداثها من طرف الشباب أصحاب المشاريع وتحيينها دوريا بالإشتراك مع مختلف القطاعات المعنية؛
- تشجيع إستحداث وتطوير الأنظمة البيئية بناء على فرض الإستثمار المتاحة من مختلف القطاعات التي تلبي إحتياجات السوق المحلي و/أو الوطني؛
  - السهر على عصرنة وتقييس عملية إنشاء المؤسسات المصغرة ومرافقتها ومتابعتها؟
  - إعداد وتطوير أدوات الذكاء الاقتصادي وفق نهج إستشرافي، بهدف تنمية إقتصادية متوازنة وفعالة.

الجدول رقم (2-7): المشاريع الممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية منذ النشأة إلى غاية ديسمبر 2019.

التكلفة	التكلفة	قيمة الإستثمار (دج)	عدد الوظائف	%	المشاريع	قطاع النشاط
للمؤسسة	المتوسطة	( ) ,	,		الممولة	
المصغرة (دج)	للتوظيف (دج)				_	
3719068	1572607	216230359728	137498	%15	58141	الزراعة
2570645	876361	110871903821	126514	11%	43130	الحرف
						التقليدية
3865702	1333754	134870488891	101121	9%	34889	البناء والأشغال
						العمومية
5934936	1615734	3323563996	2057	-	560	هيدروليك
4749969	1650400	129921151276	78721	7%	27352	الصناعة
2762152	1199352	29204228877	24350	3%	10573	الصيانة
6630865	1351506	7499507851	5549	0.29%	1131	الصيد البحري
2692335	1201039	32084560550	26714	3%	11917	المهن الحرة
3263534	1404400	354292552702	252806	28%	108561	الخدمات
2522761	1399269	33767158812	24132	3.5%	13385	نقا التبريد
2574866	1512486	145557153559	96237	14.7%	56530	نقل البضائع
2458662	1068864	46707206849	43698	5%	18997	نقل المسافرين
3230633	1353420	1244329836912	919397	100%	385166	المجموع

المصدر: صالح صالحي، أساليب تنمية المشروعات المصغرة والصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 30 2004، ص 30.

- نلاحظ من خلال الجدول السابق أن المشاريع الممولة من طرف الوكالة موزعة على مختلف النشاطات الاقتصادية، بحيث أن قطاع الخدمات هو القطاع الأكثر جاذبية بـ 236161 مشروع ممول والذي خلق 252806 منصب شغل، وتبلغ قيمة الإستثمار في قطاع الخدمات 354292552702 دج، وقد رصد قطاع الزراعة 58141 مشروعا والذي وفر 137498 منصب شغل منذ نشأة الوكالة إلى غاية 2019/12/31 ثم قطاع نقل البضائع بتمويل 56530 مشروع والذي خلق 96237 منصب شغل، وقد وصل عدد المشاريع الممولة لغاية 2019/12/31 حوالي 166385 مشروع والذي وفر حوالي 919397 منصب شغل.

# 2- الوكالة الوطنية لتطوير الإستثمار "ANDI":

الوكالة الوطنية لتطوير الإستثمار هي مؤسسة عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية والإستقلال المالي أنشئت سنة 2001 في شكل شباك وحيد غير ممركز موزع عبر 48 ولاية على مستوى الوطن، وتخول الوكالة القيام بجميع الإجراءات التأسيسية للمؤسسات وتسهيل تنفيذ مشاريع الإستثمار التي قد

تكون في شكل إنشاء مؤسسات جديدة أو توسع قدرات الإنتاج أو إعادة تأهيل وهيكلة المؤسسات ويستفيذ المستثمر في إطار هذه الوكالة من تخفيض الرسوم الجمركية المفروضة على التجهيزات المستوردة وكذا من تسديد الرسم على القيمة المضافة المفروضة على السلع والخدمات التي تدخل مباشرة تجسيد الإستثمار. 1

وتتمثل المزايا التي تمنحها الوكالة: عند مرحلة الإنجاز 03 سنوات، وعند الإستغلال (الإعفاء 03 سنوات) يمكن أن تمتد هذه المدة إلى (خمس )05 سنوات بالنسبة للمشاريع الاستثمارية التي تخلق أكثر من 100 منصب شغل.

الجدول رقم (2-8): تطور المشاريع المصرح بها في الوكالة الوطنية لتطوير الإستثمار من 2016 إلى 2019

2019	2018	2017	2016	
3029	4124	5057	7185	المشاريع المصرح بها
797138	1673943	1905207	1839044	قيمة المشاريع مليون
				دج
77389	143044	167618	164414	عدد مناصب الشغل

المصدر: صالح صالحي، أساليب تنمية المشروعات المصغرة والصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 30 2004، ص 31.

- نلاحظ من خلال الجدول السابق إنخفاض في عدد المشاريع المصرح بها في الوكالة، فبعدها كانت 7185 مشروع سنة 2019، كما إنخفضت قيمة المشاريع هي الأخرى من 1839044 مليون دينار سنة 2016 إلى 797138 مليون دينار سنة 2019.

## 3- الصندوق الوطنى للتأمين عن البطالة "CNAC":

هذا الصندوق الذي أنشأ بموجب المرسوم التنفيذي رقم 94/188 المؤرخ في جويلية 1994 أوكلت له مهمة دعم العمال الذين تتراوح أعمارهم ما بين 35 و 50 سنة والذين فقدوا مناصب عملهم بسبب إعادة هيكلة الاقتصاد في مرحلة التسعينات كما أوكلت له مهمة تدعيم هؤلاء البطالين بخلق نشاط خاص بهم لإعادة اندماجهم بعد أن يقدم لهم تكوينا خاصا في المجالات المهنية التي عليها طلب في سوق العمل.

 $<sup>^{-1}</sup>$  صالح صالحي، أساليب تنمية المشروعات المصغرة والصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 2004 من  $^{-2}$ .

الجدول رقم (2-9): المشاريع الممولة من طرف الصندوق الوطني للتأمين على البطالة حسب قطاعات النشاط لغاية 2019/12/31

قيمة التمويل (مليون	عدد الوظائف	نسبة تمويل المشاريع	المشاريع	قطاع النشاط
رج)		النسوية %	الممولة	
95134.47	55436	11.1%	23144	الزراعة
47073.7	37553	22.6%	14383	الحرف
				التقليدية
34966.91	27486	2.5%	8589	البناء والأشغال
				العمومية
2446.42	1174	5.2%	347	هيدروليك
54440.93	34205	21.9%	11767	الصناعة
2743.92	2179	2.3%	898	الصيانة
3391.65	1755	0.4%	490	الصيد البحري
5219.05	2670	47.7%	12234	المهن الحرة
112423.75	66497	17.2%	31348	الخدمات
118392.15	69670	1.5%	45850	نقل البضائع
29008.29	18569	1.2%	12234	نقل المسافرين
505142.25	317194	10.3%		المجموع

المصدر: صالح صالحي، أساليب تنمية المشروعات المصغرة والصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 30 2004، ص 32.

- نلاحظ من خلال الجدول السابق أن مجموع المشاريع الممولة من طرف الصندوق بلغت لغاية 2019/12/31 مشروع، حيث وصلت نسبة تمويل العنصر النسوي 150278 من مقابل 7.87% مشروع ممول للذكور، أما قيمة التمويل الكلية، فقد وصلت إلى 505142025 مليون دينار، وقد حصد قطاع نقل البضائع أعلى نسبة لعدد المشاريع الممولة بـ 30% من مجموع المشاريع الممولة بقيمة 118392.15 مليون دينار جزائري، في حين أحتل قطاع الخدمات المرتبة الثانية بـ 21% من المشاريع الممولة بقيمة 112423.75 مليون دينار جزائري،، وإحتل المرتبة الثالثة قطاع الزراعة بـ 15% بقيمة 95134.47 مليون دينار.

## 4-صندوق الضمان المشترك للقروض المصغرة "ANGEM":

أنشأ هذا الصندوق بموجب المرسوم التنفيذي رقم 04-16 المؤرخ في 22 جانفي 2004 وهو بمنزلة آلية جديدة لضمان مخاطر القروض المصغرة، إذ يختص بضمان القروض التي تقدمها البنوك التجارية والمؤسسات المالية المنخرطة مع الصندوق بنسبة 85% من الديون وفوائدها في حالة فشل المشروع الممول،

كما أنها تؤدي دورا كبيرا في إستحداث المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بوصفها مصدرا مهما من مصادر التمويل ومجموعة من صناديق أخرى، تسهم كلها في إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتطويرها بفضل الدراسات المقدمة، والمتابعة المستمرة لنشاطاتها من أجل إستمراريتها كما تسهم في إستثمارتها المستقبلية في بعضها.

الجدول رقم (2-10): توزيع القروض الممنوحة من الوكالة الوطنية لتسيير الوطنية ANGEM إلى غاية 31 مارس 2021

النسبة	القيمة	قطاع النشاط
%13.75	127719	الفلاحة
%39.75	375499	الصناعة الصغيرة
%8.75	82558	البناء والأشغال العمومية
%19.78	186840	الخدمات
%17.58	166061	الصناعة التقليدية
%0.52	4942	التجارة
%0.1	939	الصيد البحري
%100	944558	المجموع

المصدر: الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر على موقعها.

- نلاحظ من خلال الجدول السابق أن قطاع الصناعات الصغيرة أحتل المرتبة الأولى من حيث القروض الممنوحة من الوكالة بنسبة 39.75% إلى غاية 31 مارس 2021، أي حوالي 375499 قرض، يليها قطاع الخدمات بـ 186840 قرض بنسبة 19.78%، ثم الصناعات التقليدية التي إحتات المرتبة الثالثة بـ 1666061 قرض، أما مجموع القروض الممنوحة منذ نشأتها لغاية 31 مارس فقد بلغت 944558 قرض مصغر.

# 5-حاضنات الأعمال:

تعتبر المؤسسات بالجزائر منشأة عمومية ذات طابع صناعي وإقتصادي (EPIC)، تعمل على دعم وإستقبال وإيواء ومرافقة مؤسسات ناشئة، وذلك عن طريق تجسيد أفكار المشاريع أو دمج مشاريع ناشئة (Ministére de l'industrie et des mines,2017) تتراوح مدة الإحتضان بين 24 و 36 شهرا قابلة للتجديد حسب درجة نضوج المشروع، إضافة إلى حاجة هذا الأخير للمرافقة. أ

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> صالحي سلمى، <u>ألبات دعم وتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر -دراسة حالة الوالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية</u>، مجلة نماء للإقتصاد والتجارة، المجلد05، العدد01، جوان 2021، جامعة بومرداس، الجزائر، ص 286–287.

وسنعرض من خلال الجدول الموالي تعداد المؤسسات الناشئة بحاضنات الأعمال الجزائرية خلال الفترة (2011–2019):

(2019-2011)	خلال الفترة	الناشئة بالحاضنات	ا: عدد المؤسسات	(11-2)	الجدول رقم
-------------	-------------	-------------------	-----------------	--------	------------

2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	السنوات
61	93	83	70	84	104	37	28	19	عدد المشاريع الناشئة
-34.4	12	18.57	-16.16	-19.23	181	32.1	47.36	-	التطور النسبي للمشاريع
									الناشئة
71.76	50	51.55	40.3	62.22	77.6	100	96	57.57	معدل المؤسسات الناشئة
							.55		نسبة للمشاريع المستفيدة
									من الإيواء

المصدر: من إعداد الطالب بالإعتماد على النشريات الإحصائية لوزارة الصناعة والمناجم رقم  $20^-24^-22^-26^-30^-30^-30^-30^-$ .

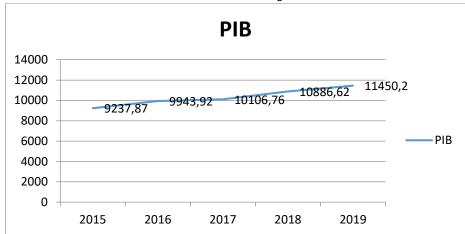
- نلاحظ من خلال الجدول السابق أن معدل المؤسسات الناشئة نسبة للمشاريع المستفيدة من الإيواء يختلف من سنة إلى أخرى، فقد بلغ معدلها سنة 2011 حوالي 57.57%، وفي سنة 2013 بلغ 100%، في حين 51% سنة 2017 وفي سنة 2019 وصل إلى 71.76%.

# المطلب الثالث: مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد

# أولا: مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الناتج الداخلي الخام

يشمل الناتج الداخلي الخام على كل ما تم إنتاجه داخل الحدود الجغرافية للدولة من المنتجات الاقتصادية النهائية خلال فترة معينة، سواء بإستخدام عناصر الإنتاج المملوكة للمواطنية أو للأجانب.

وتساهم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بنسب معتبرة في تكوين الناتج الخام خارج المحروقات وبإعتبار العدد الكبير للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة فهي تمثل المساهم الأكبر في الناتج الداخلي الخام خارج المحروقات، ويوضح لنا الشكل الموالي مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الناتج الداخلي الخام خارج المحروقات للفترة (2015–2019):



الشكل رقم (2-2): تطور قيمة الناتج الداخلي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (2015-2019)

المصدر: وردة سعايدية، تأهيل وتطوير تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة خيار استراتيجي لدعم التنويع الاقتصادي في الجزائر -دراسة تحليلية-، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة قالمة، 2024/2023، ص: 188.

- يوضح الشكل اعلاه تطور قيمة الناتج الداخلي للمؤ .ص.م حيث نلاحظ الاتجاه التصاعدي في قيمة الناتج الداخلي الخام للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر خلال الفترة ما بين 2015 و 2019، حيث يُظهر منحنى النمو ارتفاعًا تدريجيًا من سنة إلى أخرى. فقد سجلت هذه المؤسسات قيمة 9237.87 مليار دينار في عام 2015، لترتفع إلى 9943.92 مليار دينار في 2016، ثم 10106.76 مليار دينار في عام 2019، تلتها 10886.62 مليار دينار في 2018، وصولًا إلى 11450.2 مليار دينار في عام 2019 هذا التطور يدل على تحسن مساهمة هذه الفئة من المؤسسات في الاقتصاد الوطني، ويعكس الجهود المبذولة لدعمها وتطوير بيئة عملها، مما أسهم في زيادة قدرتها على الإنتاج والمساهمة في الناتج المحلي.

# ثانيا: مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في القيمة المضافة

تؤدي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دورا أساسيا في خلق القيمة المضافة، من أجل ضمان ديمومة وظائفها من جهة، والنهوض بالإقتصاد الوطني من جهة أخرى، وقد تطورت مساهمة هذه المؤسسات في القيمة المضافة كما يلي:

2019 2021 2020 2018 النسبة القيمة النسبة القيمة النسبة القيمة النسبة القيمة 1426,61 1299,91 12,66 1449,22 12,51 12,13 12,233 1362,21 م ص م العمومية 10334,13 87,76 9326,55 87,34 10001,3 87,49 9524,41 87,87 م ص م الخاصة 100 11760,74 100 10626,46 100 11450,6 100 10886,62 المجموع

الجدول رقم (2-12): مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في القيمة المضافة (2018-2021).

**source**: Ministère de l'Industrie, Bulletin d'information Statistique de la PME, N°42, Edition, 2023, p: 35.

- من خلال الجدول نلاحظ أنه تتراوح مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في القيمة المضافة للقطاع العام بين 12%، و 12.66%، وهي منخفضة نسبياً.
- أما القطاع الخاص، فتزيد المساهمة بشكل كبير، حيث تتجاوز 87% في جميع السنوات كما أن إجمالي القيمة المضافة لهذه المؤسسات شهد إرتفاعاً تدريجيا من 10886.62 سنة 2018 إلى 11760.74 في 2021 وهو ما يفسر الدور الأساسي الذي تلعبه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في خلق القيمة المضافة والدفع بعجلة التنمية الاقتصادية والإجتماعية خاصة في القطاع الخاص، في حين تبقى مساهمتها في القطاع العام محدودة.

# ثالثا: مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التشغيل

تعد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أداة فعالة لمواجهة البطالة وتوفير فرص العمل، خاصة لفئة الشباب، برز دورها بعد ضعف أداء المؤسسات العمومية، وتزايدت أهميتها مع التحولات الاقتصادية حيث توفر حولاً مرنة وسريعة بفضل بساطة تسييرها وتكاليفها المنخفضة، مما يجعلها خياراً إستراتيجيا لمعالجة مشكلات التشغيل.

الجدول رقم (2-13): تطور الوظائف المصرح بها بالنسبة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (2019-2012)

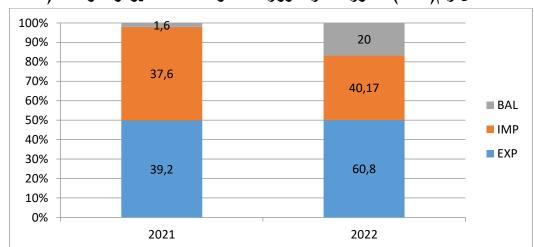
2022	2021	2020	2019	
3307821	3134968	2989516	2885654	عدد الوظائف (مليون)
5.5	4.8	3.6	_	نسبة النمو (%)

**source**: Ministère de l'Industrie, Bulletin d'information Statistique de la PME, Edition 2021,2023, N°38, N°42 p: 13-14.

- يعرض الجدول تطور عدد الوظائف المصرح بها في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة خلال الفترة من 2019 إلى 2022، ويلاحظ نمو مستمر في عدد الوظائف، حيث إرتفعت من نحو 2.88 مليون وظيفة في 2019 إلى أكثر من 3.3 مليون في 2022، مع نسب نمو نسوي متزايدة، مما يعكس مساهمة متنامية لهذا القطاع في السوق العمل.

# رابعا: مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التجارة الخارجية

تلعب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دوراً محوريا في تحريك عجلة التجارة الخارجية، نظرا لما تتمتع بع مرونة وقدرة أسواق جديدة للمنتجات المحلية، وتعزيز التنافسية على مستوى الدولي، مما يجعلها عنصراً أساسيا في تحقيق النمو الاقتصادي المستدام والشكل البياني أسفله يوضح تطور صادرات وواردات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.



الشكل رقم (2-3): تطور صادرات وواردات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (2021-2022)

source: Ministère de l'Industrie, Bulletin d'information Statistique de la PME, N°42, Edition 2023, p: 37.

- فمن خلال التمثيل البياني أعلاه يتضح لنا أنه في سنة 2021، بلغت نسبة الصادرات م.ص.م 39.2 % لترتفع بشكل ملحوظ في سنة 2022 بنسبة 60.8% مما يفسر تحسن كبير في أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من حيث التصدير، مما يعكس تطوراً في قدرتها على المنافسة في الأسواق الخارجية وربما إستفادتها من سياسات دعم التصدير أو تحسين الإنتاجية.
- أما فيما يخص الواردات فشكلة نسبتها 37.6% سنة 2021 لترتفع إلى 40.17% وهو ما يوضح ارتفاع طفيف في الواردات، مما قد يشير إلى زيادة في إستهلاك المواد الأولية أو التجهيزات المستوردة وربما أيضا دلالة على توسع في النشاط الصناعي للمؤسسات أما فيما يخص الميزان التجاري فقد كان سلبا، وفي 2022 موجباً بنسبة 20% أي الإنتقال من عجز إلى فائض في الميزان التجاري وهو يعد مؤشرا إيجابيا

جيداً على تحسن وضعية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز مساهمتها في الاقتصاد الوطني والمساهمة في تحسين وضعية الميزان التجاري.

#### خلاصة الفصل:

تناول هذا الفصل بالتحليل موضوع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من حيث المفهوم والأهمية، وكذا الآليات التمويلية المتاحة لها، مع تسليط الضوء على واقعها في الجزائر.

في المبحث الأول، تم التطرق إلى التعاريف المختلفة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وبيان خصائصها الأساسية ودورها الحيوي في دعم الاقتصاد الوطني.

أما المبحث الثاني، فقد ركّز على عرض أشكال التمويل المتاحة لهذه المؤسسات، سواء كانت تمويلاً تقليدياً عن طريق البنوك، أو تمويلاً حديثاً عن طريق مؤسسات الدعم والبرامج الحكومية، مع بيان شروط وآليات الاستفادة منها.

وفي المبحث الثالث، تم تسليط الضوء على واقع تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، حيث تم استعراض أهم الهيئات والمبادرات التي تدعم هذه المؤسسات.

يُمهد هذا الفصل لفهم أعمق للإشكالية التي تعالجها هذه المذكرة، ويوفر قاعدة نظرية ضرورية لتحليل فعالية آليات التمويل المطبقة في الواقع الجزائري.

الفصل الثالث: دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط -BADR-

#### تمهيد:

بعد الدراسة النظرية لموضوع الاعتماد الإيجاري كتقنية حديثة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لو توضيح هذه الفكرة وتقريبها للذهن بصورة أفضل وجب علينا إجراء دراسة ميدانية على مستوى بنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط، الذي من خلاله سنحاول معرفه واقع تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في هذا البنك.

حيث تطرقنا من خلال هذه الدراسة لآلية تمويل مؤسسة متعددة الخدمات بتقنية الاعتماد الإيجاري باعتبارها مؤسسة صغيرة، هذا ما سنوضحه ضمن مباحث هذا الفصل، الذي قسمناه إلى ثلاثة مباحث أساسية خصصنا الأول منها إلى تقديم عام لبنك الفلاحة والتنمية الريفية -BADR أما المبحث الثاني فتطرقنا من خلاله إلى دراسة ميدانية للإعتماد إيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية -BADR ، وأخيرا أبرزنا في المبحث الثالث تقييم تجربة بنك BADR لتقنية الإعتماد الإيجاري.

- ❖ المبحث الأول: تقديم عام لبنك الفلاحة والتنمية الربفية -BADR
- ❖ المبحث الثاني: دراسة ميدانية للإعتماد إيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية -BADR-
  - ♦ المبحث الثالث: تقييم تجربة بنك BADR لتقنية الإعتماد الإيجاري

# المبحث الأول: تقديم عام لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط

أدت إعادة هيكلة النظام المصرفي إلى ميلاد بنك جديد وهو بنك الفلاحة والتنمية الريفية الذي يندرج ضمن دائرة البنوك التجارية الهادفة إلى تنمية القطاع الفلاحي وترقية العامل الريفي.

# المطلب الأول: نشأة ومراحل تطور بنك الفلاحة والتنمية الربفية

# أولا-التعريف:

بنك الفلاحة والتنمية الريفية عبارة عن مؤسسة مصرفية تابعة للقطاع العام تأسست في 1982/03/13 بموجب مرسوم رقم: 206/86 وكان لإنشاء البنك سببا في إزالة العبء الذي كان يتحمله البنك الوطني الجزائري والمتمثلة في الإئتمان الزراعي، ويقدر رأس المال البن بـ: 33000.000.00 دج يقع مقره بالجزائر العاصمة ويتفرغ إلى 286 وكالة من بينها 170 وكالة تم التنازل عنها من البنك الوطني الجزائري ويبلغ عدد فروعه 31 فرع جهوي.

## ثانيا - مراحل التطور بنك الفلاحة والتنمية الريفية

شهد بنك الفلاحة والتنمية الريفية BADR منذ عام 1988م عدة تطورات في مختلف الإصلاحات الذي أخضع لها القطاع المصرفي في الجزائر، وقد مرة بنك الفلاحة والتنمية الريفية بـ 3 مراحل أساسية هي: المرحلة الأولى: (1982م -1990م)

خلال هذه المرحلة ركز المصرف على توسيع فروعه داخل التراب الوطني خاصة المناطق الزراعية وإمتازت هذه المرحلة بتخصص البنوك لذلك إقتصر عمله على تمويل القطاعات ذات الأنشطة الفلاحية.

# المرحلة الثانية: (1990م-1999م)

تم إلغاء التخصص القطاعي للمصارف بموجب قانون النقد والقرض 90/10 كما شمل مصرف الفلاحة والتنمية الريفية مختلف قطاعات الاقتصاد الوطني، كما شهدت هذه المرحلة في المجال التقني دخول وتعميم إستخدام الإعلام الآلي عبر مختلف وكالة المصرف.

# المرحلة الثالثة: (2000-2004م)

تميزت هذه المرحلة بتدعيم وتمويل الإستثمارات المنتجة، ودعم برامج الإنعاش الاقتصادي والتوجه نحو تطوير قطاع المؤسسات الصغرية والمتطورة والمساهمة في تمويل قطاعات التجارة الخارجية وفقا لتوجهات إقتصاد السوق، وقد قام مصرف الفلاحة والتنمية BADR بوضع برنامج يرتكز على عصرنة البنك وتحسين أدائه.

## المرحلة الرابعة: (2005م-إلى يومنا هذا)

خلال هذه المرحلة قام البنك بإعادة تخصصه في الميدان الفلاحي.

# المطلب الثاني: أهداف ومهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية

# أولا-أهداف بنك الفلاحة والتنمية الربفية

من أهم الأهداف المسطرة من طرف إدارة البنك ما يلى:

- توسيع وتتوبع مجالات دخل البنك كمؤسسة مصرفية شاملة؛
  - تحسين العلاقة مع الزبائن؛
  - تحسين نوعية وجودة الخدمات؛
  - الحصول على أكثر حصة من السوق؛
- تطوير العمل المصرفي قصد تحقيق أقصى قدر من الربحية.

حيث بغية تحقيق هذه الأهداف قام البنك بتهيئة الشروط اللازمة للإنطلاق في المرحلة الجديدة التي تتميز بتحولات هامة نتيجة انفتاح السوق المصرفية أمام البنوك الخاصة المحلية والأجنبية، حيث قام البنك بتوفير شبكات جديدة ووضع وسائل وتقنيات حديثة وأنظمة معلوماتية، كما بذل القائمون على البنك مجهودات كبيرة لتأهيل موارده البشرية، وترقية الإتصال داخل وخارج البنك مع إدخال التعديلات على التنظيمات والهياكل الداخلية للبنك تتوافق مع المحيط المصرفي وإحتياجات السوق.

كما سعى البنك إلى التقرب أكثر من الزبائن وهذا بتوفير مصالح تتكفل بمطالبهم وإنشغالاتهم والحصول على أكبر قدر ممكن من المعلومات الخاصة بإحتياجاتهم، وكان البنك يسعى إلى تحقيق هذه الأهداف بفضل قيامه بـ:

- رفع حجم الموارد بأقل التكاليف؛
- توسيع نشاطات البنك فيما يخص التعاملات؛
- تسيير صارم لخزينة البنك بالدينار والعملة الصعبة.

# ثانيا -مهام بنك الفلاحة والتنمية الريفية:

وفقا للقوانين والقواعد المعمول بها في المجال المصرفي، فإن بنك الفلاحة والتنمية الريفية مكلف بالقيام بالمهام التالية:

- معالجة جميع العمليات الخاصة بالقروض، المصرف والصندوق؛
  - فتح حسابات لكل شخص طالب بها وإستقبال الودائع؛
    - المشاركة في تجميع الإدخارات؛
  - المساهمة في تطوير القطاع الفلاحي والقطاعات الأخرى؛
  - تأمين الترقيات الخاصة بالنشاطات الفلاحية وما يتعلق بها؟
- تطوير الموارد والتعاملات المصرفية وكذا العمل على خلق خدمات مصرفية مع تطوير المنتج والخدمات المقدمة؛
  - تنمية موارد واستخدامات البنك عن طريق ترقية عمليتي الإدخار والإستثمار ؟

- تقسيم السوق المصرفي والتقرب أكثر من ذوي المهن الحرة، التجار والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛
  - الإستفادة من التطورات العالمية في مجال العمل المصرفي؛

وفي إطار سياسة القروض ذات المردودية يقوم بنك الفلاحة والتنمية الريفية بـ:

- تطوير قدرات تحليل المخاطر ؟
  - إعادة تنظيم إدارة القروض؛
- تجديد ضمانات متصلة بحجم القروض وتطبيق معدلات تتماشى مع تكلفة الموارد.

لقد عمل بنك الفلاحة والتنمية الريفية لأجل تعزيز مكانته التنافسية والتوجه الاقتصادي الجديد للدولة وسياستها بصفة عمل بنك الفلاحة والتنمية الريفية لأجل تعزيز مكانته التنافسية والتوجه الاقتصادي الجديد للدولة وسياستها بصفة عامة، بوضع مخطط إستراتيجي تلخصت أهم محاوره في:

- عصرنة البنك (تقوية تنافسية)؛
  - إحترافية العاملين؛
- تحسين العلاقات مع الأطراف الأخرى؛
  - تطهير وتحسين الوضعية المالية.

# المطلب الثالث: لمحة عن بنك الفلاحة والتنمية الربفية الأغواط-

# أولا-تعريفه:

تم تأسيس وكالة الأغواط سنة 1982م بعد إعادة هيكلة البنك الوطني الجزائري، وتتبع إداريا المديرية الجهوية لولاية الأغواط وإنعاش الفلاحة فيها بعمليات تمويل كبيرة تتولى الدولة بتوفيرها بإعتبار أن ولاية الأغواط من المناطق الفلاحية المهمة، وبقر مقره بشارع الإستقلال.

# ثانيا -الخدمات المصرفية المقدمة في بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط-:

يسعى بنك الفلاحة والتنمية الريفية إلى تقدمي منتجات وخدمات مصرفية مميزة تستقطب شرائح المجتمع ككل، بالإضافة إلى قيامهم بوظائفه التقليدية، وسنتطرق إلى أهم المنتجات والخدمات المصرفية التي يقدمها هذا المصرف.

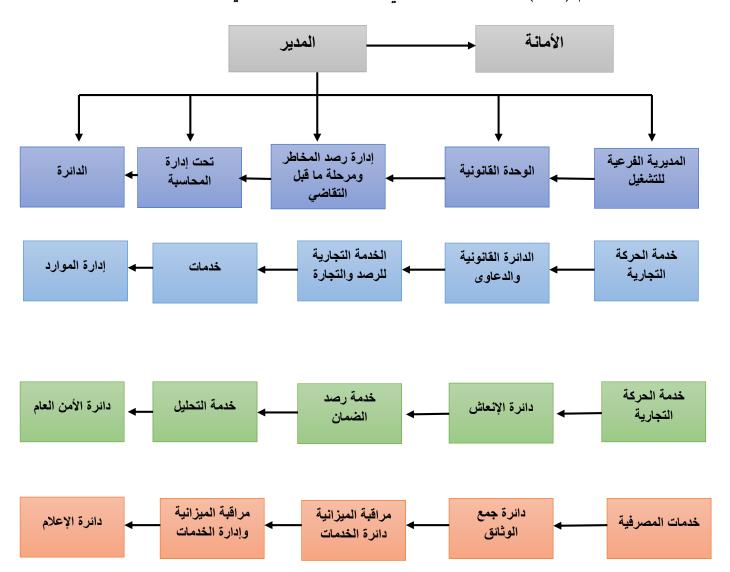
- الحساب الجاري: يكون للأشخاص الطبيعيين والمعنوبين الذين يمارسون نشاطا تجاريا.
- دفتر التوفير: يمكن الراغبين في إذخار أموالهم الفائضة على أساس فوائد محددة من طرف البنك أو بدون فوائد وذلك راجع لرغبة العميل.
- دفتر توفير الشباب: يفتح الشباب الذين لا يتجاوز أعمارهم 19 عاما، من طرف ممثليهم الشرعيين، حيث حدد الدفع الأولي 500 دينار؛
- حساب الصكوك: يكون متوفر لجميع الأشخاص سواء طبيعيين الجماعات والأفراد التي لا تمارس نشاطا تجاريا؛
  - أذونات الصندوق: عبارة عن تفويض الأجل وبعائد موجه لأشخاص المعنوبين والطبيعيين.

- الحساب بالمعلة الحساب؛
- الإيداعات لأجل: تسهل عملية إيداع الأموال الفائضة لدى الأفراد الطبيعيين والمعنوبين إلى أجال محددة بنسبة فوائد متغيرة من طرف المصرف؛

كما قام المصرف بتقدمي منتجات مصرفية على شكل قروض منها:

- القرض الموجه للإستهلاك؛
  - القرض الموجه للسكن؛
    - القرض الإيجاري؛
    - القرض الإستثماري؛
      - القروض العقارية؛
  - القروض لتشغيل الشباب.

# المطلب الرابع: الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط الشكل رقم (5-1): يمثل الهيكل التنظيمي لبنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط.



المصدر: معلومات مقدمة من طرف بنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط-مصلحة الأمانة-

# 1- مصلحة مراقبة الأمور الإدارية: وتهتم هذه المصلحة ب:

- الأمن والأرشيف والرقابة الداخلية؛
  - الإعلانات؛
  - الموارد البشرية.

## 2- مصلحة الصندوق: وتتولى المهام التالية:

- فتح حسابات الزبائن؟
  - قبول الودائع؛
- إجراءات عمليات الدفع على الحسابات؟
- إجراءات عمليات السحب على الحسابات.

# وتضم هذه المصلحة نوعين هما:

- فرع المحافظة: ومن مهامه: عملية المقاصة/ فرع التحويلات.
- -3 مصلحة القروض: تختص بكل العمليات الخاصة، بمنح القروض كما تتولى دراسات ملفات القروض وتقديمها حسب المبالغ، وتتكون من: فرع لقروض الفلاحية، فرح الإحصائيات، فرع القروض التجارية، مصلحة العمليات الأجنبية: وتختص بـ:
  - القيام بعملية التوطين البنكي؟
  - التحويلات المتخلفة للأموال من وإلى الخارج؛
    - القيام بعمليات التجارة الخارجية؛
  - إجراء إحصائيات مختلفة متعلقة بالعمليات الأجنبية مختلفة من حساب لأخر لصالح عملاء المصرف.

# المبحث الثاني: دراسة ميدانية للإعتماد إيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية -BADR

بغية الوقوف على حقيقة قرض التمويل التأجيري الذي تقدمه وكالة بنك الفلاحة والتنمية المحلية لولاية الأغواط، نستعرض في هذا المبحث سيرورة ومراحل تقديم هذا النوع من القروض والشروط على طالبه المسؤولية التي يتم تحملها إتجاهه فيما يلى:

# الطلب الأول: شروط قرض الإعتماد الإيجاري

على المقترض أن يستوفى الشروط الموضوعة من طرف الجهة المقرضة لأجل قبول ملفه والتي تتمثل في: الملحق رقم 01

الشكل رقم (2-3): الوثيقة التي تمثل الشروط الخاصة للمقترض من أجل قبول ملفه -1

المو	د: شركة تسويق المعدات والآلات الفلاحية EPE PIMA TRADING SPA
ممثا	، من طرف:
بصا	ته:
العنر	إن: الأغواط.
الهاذ	ت:
وص	ب العتاد
النتيح	ة المالية رقم: تاريخ:
المبك	المالي بالدينار الجزائري (بدون رسوم):
مدة ا	عقد:دورية:عدد الإيجارات:
العنوا	ن: الأغواط.

ثمن الإيجارات: .....دج بدون رسوم. الإيجار الأول: ....دج

الإيجار الثاني: ....دج

القيمة المتبقية (بدون رسوم): .....دج

الضمانات الحاضرة: بطاقة فلاح -شهادة إستغلال-شهادة عدم إستدانة من CNMA-مصاريف دراسة الملف-حصص التأمين-وكالة تجديد عقد التأمين.

الضمانات غير الحاضرة: التأمين الشامل على العتاد وتسجيل عقد الإيجار لدى المركز الوطني للسجل التجاري.

#### 2- الشروط العامة:

#### ◄ المادة 01: موضوع العقد

يتمثل موضع العقد الحالي لقرض التمويل التأجيري تحديد شروط وكيفيات إيجار العتاد للإستعمال المهني، لبنك الفلاحة والتنمية الريفية "قرض المؤجر"، الذي يخضع لنصوص الأمر 96-06 المؤرخ في 10 جانفي 1996 المتعلق بالتمويل التأجيري.

الإيجار محل العقد الحالي، يأخد طابع إيجار منقول مالي، مع لحصول على شراء المواد عن طريق اقرض المستأجر" عند انقضاء المدة النهائية لعقد التمويل التأجيري.

يتدخل بنك الفلاحة والتنمية الريفية "قرض المؤجر" بموجب العقد الحالي بصفته هيئة ممولة لإقتناء العتاد ولا يمكن في الواقع إعتباره بائع مهني لهذا العتاد، لهذا الغرض لا يمكنه لاحقا تقديم أي خدمة صيانة أو إصلاح قطع الملحقات أو الأدوات اللازمة لتشغيل العتاد المؤجر.

#### ◄ المادة 02: شروط الإيجار

يلتزم قرض المؤجر بموجب هذا العقد ب:

- وضع تحت تصرف "المستأجر" العتاد المقتنى؛
- السهر على أن يقوم المورد بنقل ضمان العتاد لفائدة المستأجر "مع المطالبة بهذا الضمان في حالة وجوب عيوب خفية أو عيب في المصنع.

يتعهد "المستأجر" خلال فترة الإيجار ب:

- إحترام نصوص العقد الحالي؛
- دفع بدل الإيجار في الآجال المحددة وفق جدول إستحقاق الدفع المرفق بالعقد الحالي؛
  - إبرام عقد التأمين وتجديده مع تحمل المصاريف خلال كامل مدة الإيجار ؟
    - تأمين حسن تشغيل العتاد وصيانته؛
- دفع مستحقات الضرائب المباشرة وغير المباشرة على وجه حيازة وإستغلال المعدات المؤجرة؛
- الدفاع في جميع الأحوال عن الحق الحصري لملكية "المؤجر" الذي يجب عليه الإعلام عن كل حادثة في أجل لا يتعدى ثمانية وأربعين ساعة التي تلى وقوعها.

#### → المادة 03: ملكية العتاد

العتاد المؤجر يبقى ملكية خاصة بالمؤجر خلال المدة الكاملة لعقد الإيجار، لهذا الغرض يجب على المستأجر ضمان وضع المورد على العتاد المؤجر الألواح المبينة للملكية ويلتزم بالإحتفاظ بها طوال مدة الإيجار.

كما يجب على المؤجر موافاة المورد بمواصفات الألواح والبيانات التي تحتويها.

خلال فترة التأجير، وفي أي حال من الأحوال، لا يمكن للمستأجر التنازل عن العتاد المؤجر، تقديمه كرهن، ببيعه، كرائه من الباطن وإقراضه.

غير أنه يمكن وضع هذا العتاد تحت تصرف وحدات وفروع المستأجر الذي يبقى الملتزم الوحيد أمام المؤجر كما يلتزم المستأجر بإعلام المؤجر مسبقا بجميع التعديلات المتعلقة بالعتاد.

#### ◄ المادة 04: مدة العقد

إن عقد التأجير مبرم لمدة نهائية ومحددة وفق شروط خاصة، يبدأ سريانه من تاريخ إستلام المستأجر للعتاد، ويتم إثبات ذلك عن طريق محضر.

مجمل الحقوق والواجبات التعاقدية للمؤجر تدخل حيز التنفيذ وتصبح فعلية بقوة القانون من تاريخ الإستلام المؤقت.

تدخل الإلتزامات النهائية والواجبات التعاقدية للمستأجر حيز التنفيذ وتنتج أثارها بقوة القانون بمجرد إمضاء العقد الحالى.

# ✓ المادة 05: شراء -ضمان -تسليم -إستلام

- شراء العتاد: بموجب العقد الحالي، يختار المستأجر العتاد، النوع، المواصفات التقنية وكذا المورد، ويجدد هذه الشروط في وثيقة تأكيد الطلبية الذي يقوم بتبليغها للمؤجر، ويتحمل المستأجر كامل المسؤولية إتجاه المؤجر فيما يخص إختياره مهما كانت العواقب الناتجة عنه.
- الضمان التقني: يتنازل المؤجر عن كل الضمانات التي إستفاد منها المورد، لفائدة المستأجر الذي يقبلها بدوره، كما يجب على المستأجر الإلتزام خلال فترة الضمان المتفق عليها بإعلام المؤجر عن حسن تشغيل العتاد، ويلتزم كذلك عند نهاية المدة بتحرير محضر كتابي يثبت الإستلام النهائي للعتاد.

# - التسليم والإستلام:

• التسليم: حيث يباشر فيه المستأجر تحت مسؤوليته مع تحمل جميع التكاليف رفع العتاد من المصنع أو من مستودع المورد.

• الإستلام المؤقت: يباشر فيه المستأجر بالإستلام الكمي والنوعي للعتاد طبقا لأحكام عقد التموين الذي يبرطه مع المؤجر والمورد وفي حالة ما إذا كان العتاد غير مطابق للمواصفات الموجودة في عقد التمويل، ولا يمكن في أي حال من الأحوال أن يكون مقبول من طرف المستأجر.

كما يتم إمضاء محضر كتابي للإستلام التقني المؤقت من طرف المستأجر والمورد ويتم تحريره في ثلاث (03) نسخ مع إرسال واحدة للمؤجر.

يجب التنويه عن العيوب الثابتة والتحفظات بالإستلام في محضر كتابي، كما أن هذا الإستلام المؤقت يجب أن يتم في أجل (08) ثمانية أيام بعد تاريخ رفع أو إستلام العتاد، ويمكن للمؤجر إعتبار المستأجر قبل العتاد بنهاية هذا الأجل.

## • الإستلام النهائي:

يتم الإستلام النهائي للعتاد عند إنتهاء مدة الضمان التقني، الممنوح من طرف المورد للمستأجر طبقا لأحكام المادة 5.2 من العقد الحالى.

# ◄ المادة 06: المبلغ وطريقة دفع بدل الإيجار

#### - بدل الإيجار:

يتم إيجار العتاد برضا المؤجر وقبول المستأجر مقابل دفع بدل الإيجار، يسدد في ميعاد الإستحقاق (بداية المدة) مثلما هو محدد في الشروط الخاصة.

## - القيمة المتبقية:

بموجب العقد الحالي التنازل عن العتاد يتم بعد دفع الثمن المتبقي المتفق عليه في الشروط الخاصة.

# - إستحقاق بدل الإيجار:

يحرر جدول نهائي لإستحقاق الإيجار عند تسليم العتاد، يلتزم المستأجر بتحرير:

- سندات لأمر تحمل قيمة بدل الإيجار لكل أجل إستحقاق؛
  - سند لأمر بمبلغ القيمة للعتاد.

## - الدفع بدل الإيجار:

يسدد بدل الإيجار في شباك البنك من طرف المستأجر لفائدة المؤجر عن طربق الوسائل التالية:

- تحويل بنكي؛
  - صك بنكي؛
- وضع تحت التصرف.

يلتزم المؤجر برد لأمر للمستأجر بعد كل تسديد للإيجار.

#### - إستحقاق بدل الإيجار:

في إطار عملية الشراء المحلي، يستحق بدل الإيجار الأول حتميا عند الإستلام المؤقت للعتاد محل العقد الحالي، كما يتم تسبيق بدل الإيجار الأول من تاريخ فتح رسالة القرض السندي وذلك في إطار عملية الإستيراد، وكل تأخير في تسديد ثمن مستحق بدل الأداء من طرف المستأجر يؤدي إلى تطبيق عقوبات التأخير، حسب نسبة الحساب على المكشوف البنكي الساري ومعاينة عدم الدفع زائد بـ (02%).

#### - التسديد المسبق:

التسديد المسبق يمكن أن يحدث:

- بطلب من المستأجر؟
- بطلب من المؤجر في حالة تغيير النظام القانوني لمؤسسة المستأجر، بما فيها التعديلات الطارئة على الموضوع الاجتماعي، الشكل القانوني وهيئة الشركات أو في تمركز المقر؛
  - في حالة فسخ العقد.

وفي كل الأحوال يجب أن يغطي التسديد ثمن بدل الإيجار المتبقي المستحق والقيمة المتبقية.

#### ◄ المادة 07: التنازل عن العتاد

يلتزم المستأجر بموجب العقد الحالي شراء العتاد المؤجر، عند إنقضاء المدة النهائية للإيجار وحسب الثمن الموافق للقيمة المتبقية منفق عليها، كما يتم إنتقال ملكية العتاد بعد التحصيل الفعلي لمبلغ القيمة المتبقية، مع رفع كل التحفظات المقدمة من طرف المؤجر وبدون ضمان تقني ويتحمل المستأجر كافة التكاليف المتعلقة بعملية التحويل من مصاريف، حقوق ورسوم.

## ✓ المادة 08: إستعمال وصيانة العتاد

## - الإستعمال:

قرض المستأجر ملزم ب:

- إستعمال العتاد المؤجر حسب الغرض المخصص له؛
- التسهيل للمؤجر في إستعمال حقه في الفحص، المراقبة وجرد العتاد المؤجر؛
  - الإحتفاظ بالأموال المنقولة على الحالة التي كانت عليها وقت الإستلام؛
- إعلام المؤجر فورا وحالا عن كل فعل يشترط فيه تدخله أو موافقته بصفته المالك وخصوصا عند إكتشاف نقائص أو عيوب خفية؛

• إعلام المؤجر بواسطة تقرير مفصل فورا وحالا عن كل حادث يطرأ على كل أو جزء ممن العتاد بعد تمديد تاريخ، مكان وظروف وقوع هذا الحديث، وكذا طبيعة ونطاق إتساع الخسائر المتخلفة عن كل أو جزء من هذا الحادث، كما يتمتع المؤجر في كل وقت بحق التأكد من إحترام المستأجر للأحكام التعاقدية.

#### - الصيانة:

يجب على المستأجر حماية العتاد من كل المخاطر، وبمجرد الإستلام النهائي للعتاد، يتم توقيع عقد الصيانة عند نهاية مدة الضمان الممنوحة من طرف المورد، كما يجب على المستأجر أن يرسل المؤجر نسخة من عقد الصيانة المحدد وبتحمل المستأجر مصاريف الصيانة.

## المادة 90: التأمين والمسؤولية المدنية للمستأجر

#### - تأمين العتاد:

عند إستلام المؤقت للعتاد يعقد المؤجر بوليصة التأمين متعددة المخاطر المتعقلة بهذا العتاد، ويحدد هذا التأمين عن طريق إرسال كشف للمصاريف للمستأجر الذي يقوم بتسديدها. أما في حالة تغويض المؤجر للمستأجر إمكانية عقد بوليصة التأمين تغطي كل المخاطر التي يمكن أن يتعرض لها العتاد موضوع العقد الحالى، بحيث يلتزم المستأجر بتجديد التأمين طيلة مدة العقد مع تحمل جميع المصاريف المتعلقة بها.

#### > المادة 10: التعويضات

## - في حالة وقوع حادث:

تقع مسؤولية إصلاح العتاد على المستأجر وذلك بعد القيام بعملية فحص من قبل الخبير المؤمن مع تأكيد هذا الأخير أن العتاد قابل للتصليح، ويلتزم المؤجر في حالة قيامه بعملية التأمين بدفع التعويضات التي يتحصل عليها من المؤمن بعد إثبات صحة العتاد.

- في حالة السرقة أو هلاك العتاد: في حالة سرقة كل أو جزء من العتاد مثلما هو الحال عند وقوع حادث تسيير في أضرار بكل أو جزء من العتاد غير قابلة للتصليح مثبتا ذلك بتقرير محرر من قبل الخبير المؤمن، بفسخ العقد الحالي بقوة القانون فيما يخص الجزء غير القابل للتصليح أو المسروق، وفي هذه الحالة يكون المستأجر مدين للمؤجر بدفع تعويض جراء فسخ العقد الناجم عن الخسارة التي لحقت بهذا الأخير، وتكون قيمة هذا التعويض موافقة مع قيمة بدل الإيجار والقيمة المتبقية التي لم يتم تسديدها، مع خصم التعويضات المسددة حقيقة من طرف المؤمن.

#### > المادة 11: فسخ العقد

#### - حالة فسخ الشراء:

في حالة فسخ عقد التأجير الحالي من طرف المستأجر قبل تسليم وإستلام العتاد، يدفع هذا الأخير للمؤجر كل الخسائر المتحققة بموجب دفعات تسدد للمورد بالإظافة إلى ذلك وعلى وجه التعويض عن الضرر المالي اللاحق بالمؤجر، يدفع المستأجر له تعويض جزافي موافق لـ 10% من المبالغ المسددة للمورد.

#### - حالات فسخ أخرى:

يمكن أن يفسخ العقد الحالي بقوة القانون من طرف المؤجر في الحالات التالية:

- وضع المؤجر في التسوية القضائية أو في حالة الإفلاس أو الحل المسبق الناجم عنه الوضع في التصفية؛
- التخلف عن التسديد للمؤجر لقسط واحد من بدل الإيجار بعد إرسال إعذار عن طريق رسالة موصى عليها مع إشعار بالإستلام؛
- عدم تقيد المستأجر بأي إلتزام منصوص عليه في مقتضيات العقد خاصة تلك التي تتعلق بعقد التأمين والصيانة، إلا في حالة ما إذا تمت معالجة ذلك في أجل (15) يوم مفتوحة تحسب من تاريخ إرسال الإنذار مع الإشعار بالإستلام.

#### - التعويضات:

في حالة ما إذا تم فسخ العقد الحالي، يكون المستأجر مدين إتجاه المؤجر بكل أقساط الإيجار التي لم يحين أجل إستحقاقها بعد، وتلك المستحقة والتي لم يتم تسديدها وكذا كل ملحقاتها بما في ذلك القيمة المتبقية، إضافة إلى ذلك يجب على المستأجر إعادة العتاد في المكان وبين يدي الأشخاص المعنيين من طرف المؤجر وهذا لغاية التسوية النهائية للنزاع، كما تكون التكاليف الخاصة بمصاريف الرد، وحراسة العتاد تحت عاتق المستأجر.

- الإمتيازات: في حالة الحل، الإفلاس أو التسوية القضائية للمستأجر، يستبعد العتاد المؤجر موضوع العقد الحالى من كل متابعة مهما كان وضعهم القانوني.

#### ◄ المادة 12: بنود العقد

إن إلتزامات الطرفين بموجب العقد الحالي تخضع لـ:

- إمتلاك المؤجر العتاد حسب أحكام عقد الإقتناء بعد تثبيت طلب المستأجر؛
  - إشتراط المؤجر على المستأجر تقديم جميع الضمانات؛
    - إكتتاب التأمينات المذكورة مسبقا.

#### ◄ المادة 13: التوقيع على العقد

- التوقيع على العقد الحالي من قبل المستأجر بعد إتفاقية التمويل يعتبر كإلتزام نهائي من قبله؛
- لا يلتزم المؤجر بواجباته المحددة في العقد الحالي إلا بعد تسليم العتاد وإستلامه من طرف المستأجر.

#### ◄ المادة 14: النزاعات والجهات القضائية المختصة

- يخضع العقد الحالي للقانون الجزائري كل نزاع ينشأ عند تفسير أو تفنيذ العقد الحالي برفعه أمام محكمة الجزائر دون الإخلال بإمكانية رفع دعوى أمام محكمة أخرى من قبل المؤجر، في حدود دائرة إختصاص مكان تواجد العتاد (الأصول المنقولة) للمستأجر ؟
- غير أنه تتعهد أطراف العقد الحالي قبل إتخاذ قرار أي إجراء قضائي، الإنفاق لغرض إيجاد حل ودي للنزاع الذي يعترضهم.

#### ◄ المادة 15: التسجيل والنشر

يجب على المؤجر إستيفاء جميع إجراءات التسجيل والنشر المتعلقة بالعقد الحالي وفقا للتنظيم الساري المفعول.

#### ◄ المادة 16: المصاريف

كل المصاريف المتعلقة بتنفيذ بنود العقد الحالى يتحملها المستأجر.

حرر العقد الحالى على (05) نسخ في: ..... يوم: .....

"المؤسسة المؤجرة"

الإمضاء: .....

مسبوقة بعبارة خطية

"قرأ وصودق عليه"

# المطلب الثاني: سيرورة قرض الإعتماد الإيجاري

يمر القرض الإعتماد الإيجاري بعدة مراحل يمكن تلخيصها فيما يلي:

# 1-خصائص قرض الإيجار:

- قيمة القرض: يمكن أن تصل قيمة القرض إلى أن يغطي 100% من قيمة التجهيزات، وعموما إن نسبة مشاركة المستأجر تكون من 20 إلى 30% الحصاد على الأكثر من القيمة الإجمالية على شكل دفع مسبق للإيجار؛
  - مدة الإنجاز: 10 سنوات بالنسبة للآلات 05 وسنوات بالنسبة لباقي التجهيزات.

- مدة الإعفاء: يمكن للعميل وفق طبيعة النشاط وخصوصية المشروع الإستفادة من مدة الإعفاء تتراوح من 06 أشهر إلى سنة؛
- تاريخ الإستحقاق: حسب طبيعة النشاط وحسب المدة المتفق عليها بين الطرفين (العميل والبنك) فالتسديد يمكن أن يكون كل شهر، كل ثلاثي، كل سداسي، كل سنة؛
- معدل الفائدة: المعدل المطبق هو 9% متضمن الرسم على القيمة المضافة (TTC 9%) في النسبة (5% على عاتق العميل، 4% على عاتق الدولة)؛
  - الدعم: دعم تقدمه الدولة يتراوح بين: 25 إلى 40%؛
- المساهمة الشخصية: في إطار المشاريع المدعمة من طرف الدولة المساهمة الشخصية تحسب بـ 10 % من القيمة الإجمالية للمشروع؛
  - الضمانات:
  - دفع مسبق لحساب المؤجرين؛
  - تسجيل عقد بين الطرفين (المؤجر والمستأجر)؛
    - كفالة شخصية للمسير أو الشركاء؛
  - الضمان الممكن المقدم من طرف صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، صندوق ضمان القروض الإستثمارات للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛
    - التأمين متعدد المخاطر.

# 2- مكونات الملف ومراحل دراسته:

- الملف المتعلق بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة:
- طلب إيجار العتاد أو التجهيزات (بقرض الإيجار) يملئ من طرف العميل؛
  - السجل التجاري؛
  - القوانين والقدرات على الإمضاء؟
    - شهادة عدم الخضوع للضرببة؛
      - دراسة تقنية للمشروع؛
- الحصيلات المصادق عليها وجداول حسابات النتائج لـ 03 سنوات للمؤسسات والوضعية المحاسبية للسنة الجارية؛
  - الحصيلة الإفتتاحية وجداول حسابات النتائج المنتظرة لـ 05 سنوات للمؤسسات التي في طور الإنجاز؛

- فاتورة شكلية للتجهيزات موضوع الطلب؛
- جميع التصريحات اللازمة الممنوحة من طرف المؤسسة المختصة.
  - مراحل دراسة الملف:
  - التأكد من صلاحية وصحة الوثائق المكونة للملف؛
    - تسجيل وإعطاء رقم نظامي؛
    - إستقبال المستثمر من أجل التحدث الأولي؛
    - إعتماد مبلغ 15000 دج كنفقات للملف الكامل؛
    - تحرير وصل إيداع للملف يحمل الرقم النظامي؛
  - لزوم إجراء زيادة للأمكنة والتحقق من المعلومات المعطاة؛
  - إرسال الملف إلى مجمع الإستغلال يقوم بدوره هذا الأخير بـ:
- إعداد فحص الوثائق المرساة من طرف الوكالة المحلية للإستغلال (ALE)؛
- دراسة ملف القرض ووضع القرار عن طريق محضر يحتوي على القبول أو الرفض؛
- تأسيس ترخيص في حالة الإنفاق على التمويل في إطار السلطات المخولة وإرساله إلى المديرية المالية المختصة (D.F.S) من أجل دراسته؛
  - في حالة المبلغ تجاوز قدرات التفويض لـ (D.F.S)، هذا الأخير يدرس ويقدم الملف مع محضر معلل من طرف أعضاء لجنة D.G.A/E ولجنة المديرية العامة.

كما تتم عملية دراسة الملف خلال مدة محددة بـ 15 يوم على مستوى كل الجهات المخصصة لدراسة الملف المتمثلة في:

- الوكالة المحلية للإستغلال (A.L.E)؛
- مجمع الإستغلال الجهوي (G.R.E)؛
  - المديرية المالية المختصة (D.E.S).

# المطلب الثالث: إنشاء عقد الإعتماد الإيجاري ومسؤولية أطرافه

#### 1- إنشاء عقد الإعتماد الإيجاري:

يتم إنشاء قرض الإيجار عن طريق إتباع المراحل التالية:

- إبلاغ قرض المستأجر بقرار التمويل؛
- توقيع العقد مع الأخذ بعين الإعتبار توصية لجنة القرض عن طريق التسجيل القانوني؛
  - إستقبال الضمانات؛
  - فحص العتاد من طرف المورد وإبلاغه بتاريخ إزالة ورصد تسليم التجهيزات المطلوبة؛
- إنشاء محضر نهائي أو جزئي مع القرض المستأجر لإستقبال مؤقت للتجهيزات لـ 03 نسخ في مدة 88 أيام بعد تاريخ إستلام النسخة إلى المديرية المختصة والأخرى تتابع على مستوى الوكالة المحلية للإستغلال؛
- تجديد تاريخ إستحقاق الإنجازات وتوقيع السندات لأمر (للإنجازات وقيمة الإقامة) من قبل القرض المؤجر ؟
  - تبليغ القرض في مركزية الأخطار للبنك الجزائري؛
  - الإستقبال الممكن للتعطية من طرف S.G.C.l أو F.G.A.R وتشكيل عقدتأمين للقرض؛
    - يسبق تأمين الممول أعباء القرض المستأجر؛
    - توقيع وكالة من أجل تجديد التأمين والتعهد والإلتزام؛
      - توقيع عقد الإعتماد الإيجاري للأصول.

# 2-مسؤولية أطراف عقد القرض:

يرتبط مع توقيع عقد قرض الإيجار مسؤولية تقع على عاتق طرفي العقد وتتمثل في:

# 2-1-مسوؤلية المستأجر:

- المستأجر له كامل الحرية للتصرف في الإجتماعات أو متطلبات الإستغلال وكذلك إختيار العتاد أو
   التجهيزات اللازمة دون تدخل المؤجر ؛
  - يتحمل المسؤولية الكاملة في إختياره للمؤجر ؛
- يحرر العتاد أو التجهيز لفائدة المستأجر وفق شروط وفي مكان يتم الاتفاق عليه بينه وبين المورد؛
- إذا كان العتاد في مكان أخر مما هو منصوص عليه فالمستأجر يتحمل كامل التكاليف والمخاطر؛
- يجب على المستأجر إعداد تسليم يعكس فيه بأن العتاد مطابق بما يتعلق بالطلب عند تسليم العتاد أو نقله أو أنه موافق لكل ما يتعلق بسلامة العتاد؛
  - في حالة عدم تطابق العتاد مع الطلب، يتم تعيين خبير قضائي لمعرفة حالة العتاد وإعداد محضر يجدد

النقائص والعيوب الموجودة، مرفق بكل الوثائق المبررة المسلمة من طرف المورد والوثائق المتعلقة بعقد التأمين ثم الحصول عليها من طرف المؤجر في الأجال المحدد في القانون المدنى؛

- عند ثبات فشل المورد يجب القيام بإلغاء أو فسخ البيع أو تخفيض الأسعار وأن أي توقيع مخالف أو إهمال في المحضر الذي أعده المستأجر يلزم مسؤوليته في مواجهة المؤجر.

### 2-2-مسؤولية المؤجر:

إن مسؤولية البنك المؤجر يحدد وفق الشروط المحددة في العقد والتي سبق ذكرها.

- في حالة ما إذا سدد المؤجر الفاتورة أو جزء منها فإن المستأجر يلتزم بالتسديد مقابل تبريرات المصاريف الزائدة الخاصة بالإستلام في الأمان المحددة للأصل الممول؛
- في الحقيقة أن حرية إختيار القرض المستأجر للعتاد والمورد، فهذا الأخير لا يمكنه أن يعيق أو يؤخر في دفع الإيجار أو الإنقاص من المبلغ أو فسخ عقد الإيجار ؟
  - المؤجر له الحق في فسخ العقد إذا لم يلتزم المستأجر بشروط عقد الإيجار.

### المبحث الثالث: تقييم تجربة بنك BADR لتقنية الإعتماد الإيجاري

يعتمد بنك بدر تقنية الاعتماد الإيجاري كوسيلة تمويل مبتكرة لدعم الزبائن والمؤسسات. يهدف هذا المبحث إلى تقييم فعالية هذه التجربة وتقنيات تطبيق هذه الصغية.

### المطلب الأول: قراءة إحصائية لتقنية الإعتماد الإيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية

1- ملخص تطبيق تقنية الإعتماد الإيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط (ما بين 2008-2024):

الجدول رقم (1-3): ملخص تطبيق تقنية الإعتماد الإيجاري في بنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط (ما بين 2002-2024)

القيمة	النسبة%	البيان
124 طلبا	%100	عدد الطلبات الإجمالية
103 ملفا	%83	عدد الملفات المقبولة
21 ملفا	%17	عدد الملفات المرفوضة
259.686.000 دج	-	القيمة الإجمالية للملفات
		المقبولة
_	2520252=259.686.000÷103	متوسط قيمة الملف المقبول
		الواحد

تضح من الجدول ان بنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط قد تلقى خلال الفترة الممتدة من سنة تضح من الجدول ان بنك الفلاحة والتنمية الريفية لولاية الأغواط قد تلقى خلال الفترة الممتدة من سنة 2008 إلى 2024 ما مجموعه 124 طلبًا للاستفادة من تقنية الاعتماد الإيجاري. من بين هذه الطلبات، تم قبول 103 ملفات، أي ما يعادل 83% من العدد الإجمالي، بينما تم رفض 21 ملفًا بنسبة 17% وبلغت القيمة الإجمالية للملفات المقبولة حوالي 259.686.000 دينار جزائري، مما يشير إلى متوسط قيمة للملف الواحد المقبول يبلغ حوالي 2.520.252 دج.

يعكس هذا المعدل المرتفع للقبول اهتمام البنك بهذه التقنية كأداة فعالة في تمويل المشاريع خاصة في قطاع الفلاحة، بالنظر إلى طبيعته التخصصية. كما أن أسباب قبول معظم الملفات إلى توفر الضمانات الكافية من طرف الزبائن، خصوصاً توفر المعدات الفلاحية كضمان مادي، بالإضافة إلى توافق المشاريع مع التوجهات القطاعية للبنك التي تعطي أولوية للتمويل الفلاحي والريفي. كما ان الالتزام بالمعايير التقنية والمالية المطلوبة من طرف أصحاب الطلبات كان عاملاً حاسمًا في الموافقة على منح التمويل.

أما فيما يخص الملفات المرفوضة، فمن فتعود أسباب الرفض إلى نقص في الوثائق المطلوبة، عدم كفاية الضمانات، ضعف الجدوى الاقتصادية للمشاريع المقترحة، أو عدم توافقها مع شروط الاستفادة من تقنية الاعتماد الإيجاري.كذى المشكلات المتعلقة بالتقييم المالى أو السجل الائتمانى للمتعاملين.

### 2- توزيع الملفات المقبولة حسب القطاع:

الجدول رقم (2-3): توزيع الملفات المقبولة حسب القطاع

نسبة %	القطاع
%95	القطاع الفلاحي
%5	القطاعات الأخرى

- يعكس الجدول توجه بنك الفلاحة والتنمية الريفية (BADR) في تمويل المشاريع من خلال تقنية الاعتماد الايجاري، حيث أنه 95% من الملفات المقبولة تخص القطاع الفلاحي، مقابل 5% فقط للقطاعات الأخرى. وهو ما يُبرز بوضوح التوجه الاستراتيجي للبنك الذي يركز على دعم وتمويل الأنشطة الفلاحية والتنمية الريفية، تماشياً مع مهامه الأساسية.

كما ان هذا التوجه يعكس التزام البنك بدعم السياسات الوطنية في المجال الفلاحي والتنمية الريفية، ما يبرر النسبة المرتفعة للملفات الفلاحية المقبولة مقارنة بباقى القطاعات.

-3 مقارنة بين أليات التمويل المعتمدة في بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط الجدول رقم (3-3): مقارنة بين أليات التمويل المعتمدة في بنك الفلاحة والتنمية الريفية الأغواط

النسبة من إجمالي التمويل	ألية التمويل	الوصف
تقنية الإعتماد الإيجاري	%5	تمويل يتيح إستئجار معدات أو
		عقارات مع خيار التملك بنهاية
		العقد
أليات التمويل الأخرى	%95	تشمل عدة أشكال تمويلية بحسب
		طبيعة النشاط

- من خلال الجدول يتضح لنا ان 95% من الاعتمادات الإيجارية موجهة إلى القطاع الفلاحي، وهو ما يتماشى مع الطبيعة التخصصية للبنك، الذي يُعنى أساسًا بتمويل الفلاحين الفرديين التعاونيات الفلاحية مشاريع التنمية الريفية (الري، تربية المواشي، الزراعة المحمية،...)، و 5% فقط موجهة للقطاعات الأخرى ويدل ذلك على أن البنك يضع أولوية كبرى للقطاع الفلاحي، في حين أن الأنشطة غير الفلاحية (كالصناعات الصغيرة، التجارة، الخدمات...) تحتل هامشًا ضئيلًا من اهتمامه التمويلي.

### الطلب الثاني: محددات اتخاد القرار لطالب الاعتماد الايجاري

يُعد الاعتماد الإيجاري أحد أدوات التمويل التي تعتمد على تقييم دقيق للمخاطر، ويُقبل أو يُرفض بناءً على مدى توفر شروط معينة مثل الجدارة الائتمانية، الضمانات، والقدرة على السداد

### أولا-أسباب القبول:

- قدرة السداد: يجب أن يكون لدى المستأجر القدرة على دفع الإيجار بانتظام وبشكل كامل.
  - الائتمان: تاريخ الائتمان الجيد للمستأجر يدل على قدرته على الوفاء بالتزاماته المالية.
- ضمانات المالك: في بعض الحالات، قد يطلب المالك ضمانات إضافية، مثل المستندات التي تثبت دخل المستاجر أو وجود ضامن.
- درجة المخاطرة: يجب أن تكون درجة المخاطر المرتبطة بالاعتماد الإيجاري منخفضة، أي أن يكون المالك واثقاً من قدرة المستأجر على الوفاء بالتزاماته.

### أولا - أسباب الرفض:

- عدم القدرة على السداد: إذا كان لدى المستأجر سجل سيء في السداد أو إذا كان دخله غير كافِ لتغطية الإيجار، فقد يتم رفض طلب الاعتماد الإيجاري.
  - سجل ائتماني سيء: قد يكون تاريخ الائتماني السيء للمستأجر سبباً في الرفض، حيث أنه يدل على عدم قدرته على الوفاء بالتزاماته المالية.
  - عدم وجود ضمانات: إذا لم يتمكن المستأجر من تقديم ضمانات كافية، فقد يتم رفض طلب الاعتماد الإيجاري.
  - درجة مخاطر عالية: إذا كانت درجة المخاطر المرتبطة بالاعتماد الإيجاري عالية، فقد يتم رفض طلب الاعتماد الإيجاري.

### المطلب الثالث: مثال تطبيقي الاعتماد الايجاري على مستوى بنك الفلاحة والتنمية الريفية

بغية الوقوف على حقيقة الاعتماد الايجاري الذي تقدمه وكالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية، وقصد توضيح ما تستازمه المراحل التي يمر بها طالب التمويل، نقوم بتتبع خطوات دراسة إحدى طلبات التمويل لدى هذه الوكالة وفق الخطوات والإجراءات المعتمدة من طرفها:

### أولا-الملف الخاص بطلب القرض:

أراد الفلاح (X) الاستفادة من الاعتماد الايجاري لشراء عتاد فلاحي (جرار نوع DZYT082 MOTEUR أراد الفلاح (X) الاستفادة من الاعتماد الايجاري لشراء عتاد فلاحي (جرار نوع DEUTZ ) مع العتاد الخاص به، وتقدّم إلى وكالة BADR بطلب التمويل، حيث تمّ تكوين ملف أولي يحتوي على مجموعة من الوثائق وهي كالتالي:

### 1- الملف الإداري الأولى (الملحق 02):

- √ طلب القرض؛
  - ✓ بطاقة فلاح؛
- ✓ شهادة استغلال؛
  - ✓ شهادة ميلاد؛
  - ✓ شهادة إقامة؛
  - ✓ شهادة عائلية؛

وصل دفع تكاليف الدراسة وتقدر بـ 15000.00 دج. (حاليا اصبحت 20000.00

### 2- الشروط القانونية والمالية اللازمة لتكملة الملف (الملحق 03):

- ✓ شهادة تثبت وضعية الزبون لدى البنك وإثبات أن لديه حساب بنكي فلاحي؛
  - ✓ قرار الاستفادة من دعم الصندوق الوطنى لترقية الاستثمار الفلاحى؛
    - ✓ فواتير شكلية
    - ✓ عقد امتياز خاص أو امتياز بالأراضي الفلاحية المستغلة؛
      - ✓ وثيقة المداخيل للسنوات الفارطة؛
- ✓ شهادة دعم الاستفادة من الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي كما تمّ إدخال شكل التمويل الايجاري خارج الضريبة في هذه الحالة كما يلي:

قرض بنكي بنسبة 60% بقيمة 7894816.52دج؛

حيث أن:

- القرض البنكي = قيمة العتاد بدون ضرائب $\times 60$ %

دعم من الدولة بنسبة 30% بقيمة قدرها 3110912.58 دج؛

### حيث أن:

### حيث أن:

- المساهمة الشخصية = قيمة العتاد بدون ضريبة × 10%

✓ بعد تحرير وصل إيداع الملف مع إعطاء الرقم النظامي، بعدها يقدم للجنة القرض لاتخاذ القرار وفق
 محضر قبول الملف على مستوى لجنة القرض للوكالة (الملحق 04).

### ثانيا - دراسة الملف وقرار الإقراض:

بعد قبول الملف الخاص بالمستثمر تتم المعالجة القانونية والمالية لهذا الأخير، أما في المرحلة الأخيرة، فيتم إتخاذ قرار الإقراض:

### 1- الدراسة القانونية:

- ✓ التأكد من الصحة القانونية والوثائق المكونة للملف؛
  - ✓ حفظ ووضع رقم الترتیب علیه؛
- ✓ إعطاء وثيقة الاستقبال للملف المودع (إنطلاقا من رقم الترتيب)؛
  - ✓ وجوب زيارة المكان ومراجعة المعلومات المعطاة.

### 2- الدراسة المالية:

تخص دراسة الوضعية المالية للمستثمر، حيث يتم إرسال الملف إلى بنك الفلاحة "الاغواط" ثم يتم دراسة الملف على مستوى مصلحة القروض من خلال دراسة ميزانيات السنوات السابقة والميزانية التقديرية، كذلك تحليل قدراته المالية من خلال الوقوف على مجموعة من مؤشرات التحليل المالي التي تساعد البنك على معرفة قدرة العميل على تسديد القرض.

علما أن الفلاح (X) يملك أرض فلاحية مساحتها تفوق 20 هكتار بموجب عقد امتياز، إذا استوفت الوضعية المالية للمستثمر جميع الشروط يتم تحرير تصريح القبول بالإقراض (الملحق 04) لمباشرة المراحل النهائية لعملية الإقراض.

ثم يتقدم بنك الفلاحة والتنمية الريفية إلى شركة تسويق المنتوجات الفلاحية ويطلب منها بوضع تحت تصرفه السيد (..) ممثل من طرف البنك

✓ العتاد المذكور سلفا، حيث بلغت قيمة الاستثمار 7994817.1دج خارج الرسم.

حيث :قيمة الاستثمار للبنك = سعر العتاد بدون ضريبة -دعم الدولة -المساهمة الشخصية

### ثالثا: تحليل المثال التطبيقي

يتناول المثال التطبيقي دراسة حالة حقيقية لتمويل مشروع فلاح من خلال الاعتماد الإيجاري الذي يقدمه بنك الفلاحة والتنمية الريفية .(BADR) يوضح هذا المثال أهم المراحل التي يمر بها طلب التمويل، بدءًا من تقديم الملف الإداري والمالي، مرورًا بتحليل الوضعية القانونية والمالية للمستثمر، إلى غاية دراسة الملف من طرف لجنة القرض واتخاذ القرار النهائي.

تمثلت حالة التمويل في اقتناء جرار فلاحي مع معداته حيث تم تحديد مصادر التمويل كما يلي: قرض من البنك بنسبة 60% من قيمة الاستثمار، دعم من الدولة بنسبة 30%، ومساهمة شخصية للمستغيد بنسبة 10%. وقد تم التأكد من توفر الضمانات اللازمة، ودراسة القدرة على السداد، بالإضافة إلى تقييم الجدوى الاقتصادية للمشروع، ويعكس هذا المثال مدى فعالية الاعتماد الإيجاري كآلية لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (المثال كان على استثمار فلاحي لعدم توفر امثلة على مؤسسة صغيرة او متوسطة)، كما يبرز الدور الذي يلعبه بنك BADR في التمويل بهاذه التقنية عبر مراحل التقييم الشامل لطالب القرض قبل اتخاد قرار منح الاعتماد الايجاري.

### خلاصة الفصل:

يُعتبر بنك الفلاحة والتنمية الريفية من البنوك الرائدة في مجال التمويل المتخصص، حيث يساهم بشكل فعّال في دعم المؤسسات والمشاريع الاقتصادية، لاسيما في القطاع الفلاحي، من خلال الاعتماد الإيجاري لتمويل الأجهزة والمعدات. وتتم هذه العملية عبر مراحل تبدأ بدراسة ملف التمويل المقدم من الزبون، تليها مرحلة اتخاذ القرار بالموافقة، أو إعادة التقييم، أو الرفض.

عند الموافقة على الطلب، يتم إبرام عقد اعتماد إيجاري بين البنك والزبون، بعد استيفاء الضمانات المطلوبة. ويشرع الزبون في تسديد أقساط الإيجار وفقًا لما تم الاتفاق عليه، سواء على أساس شهري، ثلاثي، أو سداسي، أو سنوى، تبعًا لطبيعة العقد المبرم.

## الخاتمة

أصبحت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من أبرز مكونات الاقتصاديات الحديثة، نظراً لدورها الفعّال في تحقيق التنمية الاقتصادية. وتمتاز هذه المؤسسات بسهولة إنشائها، ومرونة هيكلها التنظيمي، وقدرتها العالية على التكيف مع متغيرات السوق، إضافة إلى ما تملكه من إمكانيات للابتكار والتجديد. إلا أن هذه المؤسسات، رغم أهميتها، تواجه عدة تحديات، أبرزها صعوبة الحصول على السيولة المالية اللازمة لضمان استمراريتها، نتيجة لشروط التمويل التقليدي التي يصعب تحقيقها في كثير من الأحيان، فضلاً عن عدم قدرتها على تلبية احتياجات المستثمرين وأصحاب المشاريع.

ومن هنا ظهرت الحاجة إلى البحث عن بدائل تمويلية فعالة، وكان من أبرزها الاعتماد الايجاري، الذي أثبت فعاليته في تابية الاحتياجات التمويلية لهذه المؤسسات، وساهم في دعمها وتطويرها. وقد حظي هذا النوع من التمويل باهتمام متزايد من قبل السلطات المحلية لما له من دور في تنشيط الاقتصاد الوطني، خاصة في الجزائر.

ولمعالجة الإشكالية المطروحة ومن اجل اختبار الفرضيات جاءت هذه الدراسة مقسمة إلى ثلاث فصول جمعت بين الجانب النظري والتطبيقي؛ حيث تناول الباب النظري الإطار العام للاعتماد الايجاري ، من حيث خصائصه ومزاياه، إلى جانب عرض شامل لمفاهيم وخصائص المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها الاقتصادي والواقع الذي يبرزه هذا النوع في الجزائر أما الجانب التطبيقي، فقد ركز في الفصل الثالث على تحليل ميداني لدور الاعتماد الايجاري في دعم هذه المؤسسات داخل الجزائر من خلال دراسة حالة تطبيقية في بنك الفلاحة والتنمية الريفية ولاية الاغواط، حيث تم التطرق إلى الإجراءات المعتمدة للاستفادة من الاعتماد الايجاري، وتحليل الجوانب القانونية، الاقتصادية والمالية المرتبطة بعملية منح القرض الايجاري مما أتاح فهما أعمق للواقع العملي لهذا النوع من التمويل في الجزائر.

### 1- إختبار الفرضيات:

فيما يتعلق باختبار صحة الفرضيات المقدمة فيمكن تلخيصه في النقاط التالية:

- الفرضية الأولى: فهي مقبولة باعتبار أن المؤسسة الصغيرة والمتوسطة تهدف إلى امتلاك الأصول بأنواعها وقد يكون هذا الامتلاك عن طريق الأموال الخاصة أو عن طريق الاقتراض، ومع ظهور الاعتماد الإيجاري كبديل للاقتراض، أصبح بإمكان المؤسسة التصرف بأصل معين عن طريق استئجاره، وعليه ثبتت الفرضية الأولى باعتبار الاعتماد الإيجاري تقنية بديلة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وليس مكملا للتمويل الكلاسيكي.

- الفرضية الثانية: فهي لم تثبث لان المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تعاني من صعوبات في الحصول على التمويل التقليدي، مما يستدعي الابتكار في أدوات التمويل وقد تناولت الدراسة بدائل تمويلية مبتكرة كتمويل رأس مال المخاطر، الصيغ الإسلامية، التمويل بالفاتورة والاعتماد الإيجاري، لتلبية احتياجات هذه المؤسسات.
- الغرضية الثالثة: فقد ثبثت صحتها: كون أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ذلك لقدرتها المميزة على توفير مناصب الشغل وخلق الثروة ورفع القيمة المضافة، مما يساعد على تجاوز كل من عقبة البطالة والفقر إذا تم توسيع وتنويع تخصصاتها وقدرتها على الابتكار كما انها من جهة اخرى تواجه صعوبات وعراقيل قد تبطئ من مدى فعاليتها وتطورها جراء الاليات والشروط التي تتخدها مؤسسات التمويل في منح التمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

### 2- النتائج:

توصلنا من خلال عرضنا لبحثنا الى مجموعة من النتائج المتعلقة بالاعتماد الايجاري من جهة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من جهة اخرى تتجلى في:

- التطرق إلى مختلف المفاهيم الخاصة للاعتماد الايجاري تبين لنا مدى الأهمية التي أصبح القرض الإيجاري يبين لنا مدى الأهمية التي أصبح القرض الإيجاري يحظى بها في اقتصادات الدول، حيث أثبت فعالية وكفاءته في مساعدة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تخطي الصعوبات والمعوقات التي تواجهها في المراحل الأولى من تأسيسها؛
- تعد تقنية الاعتماد الإيجاري من التقنيات التمويلية الأكثر حداثة، لكونه قرضا يمنح للمستأجر الاستفادة من امتياز الحصول على أصل معين مقابل أقساط دورية تنتهي بانتقال الملكية القانونية لهذا الأصل في نهاية العقد؛
- يظهر القرض الإيجاري ملائما خاصةً أكثر للمؤسسات التي تواجه حالة مالية متدهورة، لأن هذه الوسيلة التمويلية لا تمنح إلا للمؤسسات التي تظهر صحة مالية حسنة والتي تحقق معدلات مردودية مقبولة، خاصةً أن مؤسسات القرض الإيجاري تقوم بإجراء دراسة للمشاريع الممولة ولا تفتح محافظها إلا للمشاريع التي تولد تدفقات مالية كافية لمواجهة الأعباء والتكاليف الإيجارية طيلة مدة الإيجار؛
- إن انتشار مؤسسات التمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة عبر مختلف دول العالم يدل على أهمية هذه المؤسسات وقدرتها على قيادة الاقتصاديات؛
- يعد الاهتمام بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى إبراز وإصدار أنظمة وقوانين تساعد على تسهيل حصولها على أدوات تمويلية مناسبة، ومن بين أهم الأدوات التي أخذت طابعا فعّالا نجد الاعتماد الإيجاري؛

- الدور الدي تلعبه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ذلك لقدرتها المميزة على توفير مناصب الشغل وخلق الثروة ورفع القيمة المضافة، وكذا المساهمة في التجارة الخارجية وتحسين حالة الميزان التجاري؛
- عدم وجود وعي كافٍ لدى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة خاصة في الجزائر بمدى أهمية صيغة الاعتماد الايجارى؛
- المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أساس الاقتصاديات المعاصرة لما لها من مرونة وقدرة على التطوبر والإبداع؛
- لازالت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تواجه الكثير من الصعوبات أبرزها مشكلة التمويل التي أصبحت تعيق تطورها بدءا من مرحلة الإنشاء إلى التوسع؛
  - التمويل هو أساس قيام مؤسسة أو مشروع، فبدون أموال لا وجود لأي نشاط؛
- إن مؤسسات القرض الإيجاري تقوم بإجراء دراسة للمشاريع الممولة، ولا تمنح مؤهلاتها إلا للمؤسسة التي تولد تدفقات مالية كافية لمواجهة الأعباء والتكاليف الإيجارية طيلة مدة الإيجار؛
- يعتبر الاعتماد الايجاري صيغة أكثر فاعلية من مصادر التمويل التقليدية بالنسبة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، خاصة في حالة صعوبة الحصول على قروض بنكية، وذلك عند دراسة حالة المؤسسة والتأكد من أهليتها الفنية والمالية التي تمكنها من تسديد الإيجار؛
- إن بنك الفلاحة والتنمية الريفية يعتمد على كل من الوثائق المحاسبية وكذا قدرة طالب القرض الايجاري على سداد الاقساط وسمعته وتعاملاته مع المؤسسات الاخرى بشأن قبول او رفض منح الاعتماد الايجاري.

### 3- <u>التوصيات:</u>

استناداً إلى النتائج المتوصل إليها، يمكن اقتراح جملة من التوصيات الهادفة إلى تعزيز دور أسلوب الاعتماد الإيجاري في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وذلك كما يلي:

- إطلاق حملات توعوية وإعلامية لتسليط الضوء على مزايا الاعتماد الإيجاري، مع التركيز على جعله خياراً تمويلياً متاحاً وفعّالاً أمام أصحاب المشاريع والمستثمرين، لاسيما في قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛
- تهيئة بيئة استثمارية محفزة من خلال تطوير الأطر القانونية والتنظيمية، وتبسيط الإجراءات الإدارية، بما يضمن مرونة أكبر في الحصول على التمويل وتحفيز الجهات الممولة على الانخراط في هذا النوع من التمويل؛
- تسهيل وصول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى التمويلات عبر تحسين أداء المؤسسات البنكية والمالية في معالجة ملفات التمويل، وتبني سياسات فعّالة لتقليص حجم المخاطر، وتقديم تمويلات ملائمة تتماشي مع

طبيعة المشاريع؛

- ضمان مرافقة مستمرة من الجهات الاقتصادية المعنية لأصحاب المؤسسات في مراحلها الأولى، من خلال التوجيه والمتابعة، لتفادي الإخفاقات المبكرة ودعم استمرارية النشاط؛
- دعوة المؤسسات الأكاديمية والجامعات إلى تعزيز حضور أسلوب الاعتماد الإيجاري في مناهج التعليم المالي والتمويلي، لما له من دور إيجابي في دعم ريادة الأعمال والمساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية. 4- آفاق الدراسة:

رغم أهمية الاعتماد الإيجاري كأداة تمويلية فعالة، إلا أن تطبيقه في دول العالم النامي، وعلى وجه الخصوص في الجزائر، ما يزال يواجه تحديات عدّة. ومن هنا، تبرز آفاق بحثية مستقبلية يمكن التطرق إليها، منها:

- دراسة واقع تطبيق الاعتماد الإيجاري لدى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في المناطق الربفية؛
- تحليل ميكانيزمات عمل الاعتماد الإيجاري في الجزائر، ومدى تجاوب البنوك والمؤسسات المالية مع احتياجات المستفيدين؛
  - مقارنة نجاحات هذا الأسلوب التمويلي بين الدول المتقدمة والدول النامية؛
- البحث في مدى توافق الاعتماد الإيجاري مع مبادئ المالية الإسلامية المعاصرة، وإمكانية تكييفه وفق الضوابط الشرعية.

# قائمة المراجع

### ♦ الكتب:

### > باللغة العربية:

- 1. قدري عبد الفتاح البدالي، عقد الإيجار التمويلي، دار الجديدة للنشر، مصر 2005.
  - 2. زياد أبو حصوة، عقد التأجير التمويلي، عمان، 2005.
- 3. حاج سعيد عمر، معراج هواري، التمويل التأجيري، الطبعة الأولى، دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع، عمان، 2013.
  - 4. هاني محمد دويدار، النظام القانوني للتأجير التمويلي، الطبعة الثاني، مصر، 1998.
- 5. بسام هلال مسلم القلاب، التأجير التمويلي (دراسة مقارنة)، الطبعة الأولى، دار راية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2009.
  - 6. حسام الدين الصغير، الإيجار التمويلي، دار النهضة العربية، القاهرة، مصر، 1994.
  - 7. رشدي مصطفى شيحة، الاقتصاد النقدي والمصرفي، الدار الجامعية للنشر، الإسكندرية، 1985.
  - 8. عبير الصفدي الطوال، التمويل التأجيري مستقبل صناعة التمويل، الطبعة الأولى، دار المنهاج للنشر والتوزيع، عمان، 2014.
- 9. محمد كمال خليل الحمزاوي، إقتصاديات الإئتمان المصرفي، الطبعة الثانية، منشأة المعارف، الإسكندرية، مصر، 2000.
  - 10. محمد سمير عبد العزبز، التأجير التمويلي ومداخله، دار الإشعاع، مصر، 2001.
- 11. هايل عبد المولى طشطوش، المشروعات الصغيرة ودورها في التنمية، دار الحامد للنشر والتوزيع الأردن عمان الطبعة الأولى، 2012.

### > باللغة الأجنبية:

1. PratyushBharati, Inlee, Global Perspectives On Small And Medieum Enterprises And Strategic Information Systems, Business Science Référence, New York, 2010.

### ♦ مذكرات التخرج والمحاضرات:

- 1. أمنية بوغدة، عبلة بومعالي، "المحاسبة عن عقود التمويل التأجيري"، مذكرة لنيل شهادة الماستر في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد الصديق بن يحي، جيجل، 2014-2015.
- رزاق محمد، مدى توافق النظام المحاسبي المالي مع المعايير المحاسبية الدولية في معالجة عقود التأجير التمويلي، مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماجيستر في العلوم المالية، جامعة الجزائر، 2015-2016.

- 3. نوال إسلال، الإعتماد الإيجاري كأداة حديثة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، فرع مالية المؤسسة، جامعة الجزائر 03، 2012–2013.
- 4. حريد رامي، البدائل التمويلية للإقراض الملائمة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مكملة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاديات النقود والبنوك والأسواق المالية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2012.
  - 5. بلحاج أمينة، واقع الذكاء الاقتصادي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير، جامعة أبوبكر بلقايد، تلمسان، 2015.
- 6. واضح نعيمة، العوامل المؤثرة على إتخاد قرار منح القروض البنكية للمؤسسات الاقتصادية، مذكرة مكملة لنيل شهادة الدكتوراه، جامعة أبى بكر بلقايد، تلمسان، 2017.
- 7. عبد الله مايو، واقع بحوث التسويق في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير، في العلوم الاقتصادية، تخصص تسيير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2017.
- 8. عبد الرحمان ياسر، تقييم دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الحد من ظاهرة البطالة، مذكرة تندرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، تخصص تسيير الموارد البشرية، جامعة جيجل، 2014.
  - 9. برجي شهرزاد، محفزات تدويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة لنيل شهادة الدكتوراه، تخصص مالية دولية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2016.
- 10. فارس طارق، دور ومكانة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وسبل ترقية قدرتها التنافسية، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2018.
  - 11. فراجي بلحاج، تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في عملية التنمية الاقتصادية بالجزائر، أطروحة رسالة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2011.
  - 12. سامية عزيز، واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، العلوم، علم الاجتماع، تخصص تنمية، 2014.
    - 13. برجي شهرزاد، إشكالية استغلال مصادر تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، تخصص مالية، جامعة أبى بكر بلقايد، تلمسان، 2012.
- 14. رقراق عبد القادر، متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ظل التحولات الاقتصادية، مذكرة

- لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد دولي، 2010.
- 15. سالم مجدي عادل، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الريفية، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، في العلوم الاقتصادية، تخصص مالية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2018.
- 16. صيد عبد الرحمان، أثر الإبداع التكنولوجي على أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، جامعة أربس الجزائر، 2016.
  - 17. لوكادير مالحة، دور البنوك في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون، فرع قانون التنمية الوطنية، جامعة مولود معمري، تيزي وزو، 2012.
- 18. هالم سليمة، هيئات الدعم والتحويل ودورها في تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاديات إدارة الأعمال، جامعة محمد خيضر، بسكرة،2017.
  - 19. قشيدة صوارية، تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية فرع نقود ومالية، جامعة الجزائر 3، 2012.
- 20.خالد إدريس، أهمية إنشاء سوق الأوراق المالية خاص بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه، فرع العلوم الاقتصادية، تخصص تسيير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، 2017.
- 21. قروش عيسى، دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم التسيير، تخصص علوم التسيير، جامعة محمد بوضياف، مسيلة، 2017.
- 22.مشري محمد الناصر، دور المؤسسات المتوسطة والصغيرة والمصغرة في تحقيق التنمية المحلية المستدامة، مذكرة تخرج مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص إستراتيجية المؤسسة لتنمية المستدامة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2011.

### المجلات والمطبوعات

- 1. فيلالي بومدين، إشكالية تمويل المشروعات الاقتصادية في الوطن العربي، مجلة الفكر السياسي، العدد 200، إتحاد الكتاب العرب، دمشق، سوريا، 2004.
- 2. بوقلاشي عماد، كسيرة سميرة، الإعتماد الإيجاري كبديل لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، المجلة الجزائرية للعولمة والسياسات الاقتصادية، العدد 05-2014.
  - 3. بسام أحمد عثمان، التأجير التمويلي ودوره في تفعيل مشروعات النقل بالسكك الحديدية، مجلة جامعة

- دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، العدد 3، المجلد 27، 2011.
- 4. هاني لطرش، تقنيات البنوك، الطبعة الثالثة، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 2004.
- 5. بولعيد بوعلوج، "الإئتمان الإيجاري كإحدى صيغ التمويل الإسلامي"، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة قسنطينة، منشورات مخبر الشراكة والإستثمار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الفضاء الأورو مغاربي.
  - 6. بسام أحمد عثمان، التأجير التمويلي ودوره في تفعيل مشروعات النقل بالسكك الحديدية، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية، العدد 03، المجلد 27، 2011.
  - 7. صالح صالحي، أساليب تنمية المشروعات المصغرة والصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 30 2004.
- 8. صالحي سلمى، أليات دعم وتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر -دراسة حالة الوالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية، مجلة نماء للإقتصاد والتجارة، المجلد05، العدد 01، جوان 2021، جامعة بومرداس، الجزائر.

### ❖ الملتقيات:

- 1. طارق رقاب، سرار خيرة، "الائتمان الإيجاري كبديل لمصادر التمويل التقليدية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر"، الملتقى الوطني حول النظام المالي وإشكالية تمويل الاقتصاديات النامية، جامعة محمد بوضياف-المسيلة، 2019.
  - مصطفى بالمقدم وآخرون، "التمويل عن طريق الإيجار كاستراتيجية لتغيير العمل المصرفي"، المؤتمر
     العلمي الرابع استراتيجيات الأعمال في مواجهة تحديات العولمة، جامعة أبي بكر –الجزائر، 2005.
- 3. عاشور كتوش، عبد الغني حريري، التمويل بالإئتمان الإيجاري، دراسة حالة الجزائر، ورقلة بحث مقدمة ضمن الملتقى الدولي حول سياسات التمويل وأثرها على الإقتصاديات والمؤسسات دراسة حالة الجزائر والدول النامية كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، يومي: 22 2006/11/23.
- 4. عاشور مزريق، محمد غر بي، الائتمان الإيجاري كأداة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، ورقة بحث مقدمة ضمن الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر، يومى: 17-2006/04/18.

### قائمة المراجع:

- 5. إبراهيم الدسوقي أبو الليل، الإيجار المنتهي بالتمليك في القانون الوضعي والفقه الإسلامي، المؤتمر العلمي السنوي الرابع عشر، كلية الشريعة والقانون جامعة الإمارات العربية المتحدة.
- 6. الأخضر بين عمر علي باللموشي، معوقات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر وسبل تطويرها، مداخلة ضمن الملتقى الوطني حول واقع وأفاق النظام المحاسبي المالي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر جامعة الوادي، الجزائر يومي (05-2013/05/06).
  - 7. ريحان الشريف، بومود إيمان، بورصة تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة أحدث مصدر لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مداخلة، الجزائر.
- 8. شريف بوقصبة علي بو عبد االله، واقع وافاق المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مداخلة مقدمة ضمن الملتقى الوطني حول: واقع وآفاق النظال المحاسبي المالي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر جامعة الوادي، الجزائر يومي(05-2013/05/06).
- 9. هلال إدريس مجيدة وعين ثابت عارف، متطلبات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، مداخلة في ملتقى دولى، بغداد العراق، يومى 17 و 18 أفريل 2006.
  - 10. قاسم كريم ومريزق عدمان، متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، مداخلة في الملتقى دولي، الجزائر، يومى 17 و18 أفريل 2000.
- 11. عمر فرحاني، إشكالية استدامة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، ملتقى وطني، جامعة الشهيد حنى لخضر، الوادي، يومى 6 و 7ديسمبر 2017.

### ❖ القوانين والمراسيم والأوامر:

1. الأمر رقم 96–90 المؤرخ في 01/10/01/10، يتعلق بالإعتماد الإيجاري، الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 03.

المالاحق



### الشمسروط الخاص حررة : شركة تسويق المعدات و الآلات القلامية - وكالة بوسعادة PMAT UNITE SUD ممثل من طرف : .....ل...... بصفه : ... العنوان : طريق يسكرة بوسعادة (ئاكس: / الهاتف: 80 80 45 035 وصف العناد: جرار و الوك مثمثلته (TRACTEUR + ACESSOIRE) اللجنة المالية رقم : / بتاريخ: اد المبلغ المالي بالتينار الجزائري (بدون رسوم) 27.403.819,40 مدة العقد: 5 سنوات و نصف = 54 شهر اللاهتلاك دوريــــة: سنوية عدد الإيجارات: الماد ثمن الإيجارات: 7.403.819,40 ، (بنون رسوم): الإيجار الأول 616.984,95دج الإيجارات الأخرى: 6.786.834,45 دج القيمة المتبقية (بدون رموم): .....ا الضمانات إمضاء مجموعة سندات لأمر.- المساهمة الشخصية حسب هيكل التمويل - اتفاقية القرض باللغة العربية ممضاة و مسجلة - وكالة خاصة لتجديد التأمين. سنويا لغاية انتهاء مدة العقد مدفتر الشروط مع قرار الإستفادة من الدعم الفلاحي -F NDA إمضاء خاصة لتجديد النامين. سنويا لخاية النهاء عده العقد دخير السروط مع قرار الإستفادة عن الدعم الفلاخي - F NDA إمضاء و تسجيل عقد الإعتماد الإيجاري من إدارة التسجيل و الطابع اكتئاب النامين - DPMAR - مع التفويض لصالح البنك - شهادة فرانشيز - F21 - TVA وصل النقل فـوائير نهقية - التصريح بالالتزام لدى مركزية الإخطار و القروض - فوائير تجارية باسم البنك المحال (EPE/PMAT)BADR)- وصل النقل باسم البنك المحضر نهائي لاستلام الجرار و لواحقة بموضوع عقد الإيجاري / عقد المعول. تقرير عن الزيارة الميدانية بيبن إنجاز المشروع المعول . اقرض المؤجر " قرض المستأجر " - اسْتَرَاطْ "قَرض المؤجر" على " قرض العستأجر" تقديم جميع الضعالات. 02 - اكتتاب التأمينات المذكورة سابقا

سروط العام 2.11

وع العق

وضوع العقد الحالي للاعتماد الإيجاري، تحديد شروط وكيفيات إيجار العتاد للاستعمال الميني، لبنك الفائحة و التنمية الريفية " قرض حر "، الذي يخضع لنصوص الأمر 96-90 المؤرخ في 10 جانفي 1996 المتعلق بالاعتماد الإيجاري.

الإيجار محل العقد الحالي، يؤخذ طابع "إيجار منقول مالي" مع الحصول على شراء المواد عن طريق "قرض المستأجر" عند انقضاء العدة

المهانية لعند الاعتماد الإيجاري. يتدخل بنك الفلاحة و التنمية الريفية "قرض المؤجر" بموجب العقد الحالي بصفته هيئة ممولة لاقتناء العتاد و لا يمكن في الواقع، اعتباره بات مهنى لهذا العثاد, لهذا الغرض "قرض المؤجر" لا يمكنه لاحقا تقديم أية خدمة صيانة أو إصلاح، قطع الطحقات أو الأدوات اللازمة لتشغيل العتاد المؤجر.

المادة 02: شروط الإيجار

يلتزم قرض المؤجر بموجب هذا العقد ب

وضع تحت تصرف"قرض المستأجر" المعتاد المقتني. السهر على أن يقوم المورد بنقل ضمان المعتاد الفائدة "المستأجر" مع المطالبة بهذا الضمان في حالة وجود عيوب خفية و/أو عيب في

ضوية الديمعة

G

20.

يتعهد القرض المستاجر "خلال فترة الإيجار ب:

احترام نصوص العقد الحالي. دفع بدل الإيجار في الأجال المحددة وفق جدول استحقاق الدفع المرفق بالعقد الحالى.

إبرام عقد التأمين و تجديده مع تحمل المصاريف، خلال كل مدة الإيجار.

تأمين حسن تشغيل العتاد وصيانته.

دفع مستحقات الضرائب المباشرة و/أو الغير مباشرة على وجه حيازة واستغلال المعدات المؤجرة.

الدفاع في جميع الأحوال عن الحق الحصري لملكية "قرض المؤجر" الذي يجب عليه الإعلام عن كل حادثة في آجل لا يتعدى ثمانية واربعين ساعة "48 سا" الذي يلي وقوعها.

المادة 03: ملكية العتاد

العتاد المؤجر يبقى الملكية الخاصة لـ "قرض المؤجر" خلال المدة الكاملة لعقد الإيجار. لهذا الغرض، يجب على "قرض المستاجر" ضمان وضع المورد على العتاد المؤجر الألواح المبينة للملكية و يلتزم بالاحتفاظ بها طوال مدة الإيجار.

يجب على قرض المؤجر موافاة المورد بمواصفات الألواح و البيانات التي تحتويها. خلال كل فترة الإيجار، وفي أي حال من الأحوال، لا يمكن "قرض المستأجر" الذي يبقى الملتزم الوحيد أمام "قرض المؤجر" يلتزم القرض المستلجر" بإعلام "قرض المؤجر" مسبقاً بجميع التعديلات المتعلقة بتخصيص أو موضوع العتّاد.

العادة 04: مدة العقد

إن عقد الإيجار مبرم لمدة نهانية محددة وفق شروط خاصة؛ بيدا سرياله من تاريخ استلام "قرض المستأجر" للعتاد، ويتم إثبات ذلك عن طريق

مجمل المحقوق و الواجيات التعاقدية لــ "قرض المؤجر" تدخل حيز التنفيذ و تصبح فعلية بقوة القانون من تاريخ الاستلام الموقت تدخل الالتزامات النهانية و الواجبات التعاقدية لـ "قرض المستاجر" حيز التنفيذ وتنتج آثارها بقوة القانون بمجرد إمضاء العقد الحالي.

### المادة 55: شراء - ضعان - تعليم - استلام

1.5 شراء العتاد

"تأكيد الطلبية" الذي يقوم بتبليغها "ترض الموجر" فيما يخص اختياره مهما كانت العواقب الناتجة عنه.

2.5 الضمان التقتي

يتذازل القرض المؤجر " عن كل الضمانات التي استفاد منها المورد، لفائدة القرض المستأجر " الذي يقبلها بدوره. يسرر، على المتفق عليها، يجب على "قرض المستاجر" إعلام "قرض المؤجر" عن حسن تشغيل العتاد. عند نهاية هذه المدة، يلتزم "قرض المستاجر" بتحرير محضر كتابي يثبت الاستلام النهائي للعتاد.

### 3.5 التسليم - الاستلام :

التسليم:
 التسليم:
پياشر "توض المستأجر" تحت مسؤوليته مع تحمل جميع التكاليف رفع العتاد من المصنع أو من مستودع المورد.

پياشر "قرض المستأجر" تحت مسؤوليته مع تحمل جميع التكاليف رفع العتاد من المصنع أو من مستودع المورد.

 الاستلام المؤقت يباشر "ترض المستاجر" بالاستلام الكمي و النوعي للعتاد طبقا لأحكام عقد التموين، الذي يربطه مع "قرض المؤجر" و المورد يبسر يرسى مستجر بدر مصابق للمواصفات الموجودة في عقد التمويل، لا يمكن في أي حال من الأحوال، أن يكون متبول من طرف في حالة ما إذا كان المتاد غير مطابق للمواصفات الموجودة في عقد التمويل، لا يمكن في أي حال من الأحوال، أن يكون متبول من طرف الرض المستأجر"

03 و احدة الأرض المؤجر".

الثائة و التعلظات المتعلقة ب الاستلام في معصر كتابي رجب أن يتم في أجل (08) تُمثية أيام بعد تاريخ رفع أو استلام العتند. وهر" اعتبار أن "قرض المستأجر" لذ قبل العثاد، بلهاية هذا الأجل

العلد علد النهاء منة الضمان التقلي، المعنوج صراحة من طرف المورد لـ "قرض المستأجر" طبقا الأحكام العادة 5.2

### العلاة 60 : العباغ و طريقة دفع بدل الإيجار

يتم الحذر العناد برضا "قرض المؤجر" و قبول "قرض المستأجر" مقابل دفع بدل الإيجار. يسدد في ميعاد الاستحقاق (بداية المدة) مثلما هو محند في الشروط الخاصة

€ 20.

6.2 الله الشفية

بموجب العقد الحالي، التقاترل عن العقاد يتم بعد دفع الثمن المتبقى المتنقق عليه في الشروط الخاصة.

يدرر حنول لهاتي لاستعقاق بدل الإيجار عند تسليم العقاد، يلتزم "قرض المستأجر" بتحرير:

المر تحمل قيمة بنل الإيجار لكل أجل استحقاق،

### 4.6 النفع

1.4.6 نفع بدل الإيجار سند سنل الإيجار في شباك البنك من طرف "قرض المستأجر" لقائدة "قرض المؤجر" عن طريق الوسائل التالية:

- تحويل بلكي
- مك بلكي
- وضع تعث التصرف ينتزم "قرض المؤجر" برد سند لأمر لـ "قرض المستأجر" بعد كل تسديد للإيجار.

في إطار عملية الشراء المحلى ، يستحق بدل الإيجار الأول حتميا عند الاستلام المؤقت العناد محل العند الحالي . يا تسبيق بنل الإيجار الأول من تاريخ فتح رسالة القرض السندي وذلك في إطار عملية الاستيراد. كل تأخير في تسبيد كل ثمن مستحق الأداء من طرف "قرض المستاجر" يؤدي إلى تطبيق عقوبات التأخير، حسب نسبة الحساب على المكشوف الساري وقت معايلة عدم الدفع زائد يــ (02%).

ئيد المسبق بمكن أن يحدث:

بطلب من القرض المستأجر" يطلب من "قرض المؤجر" في حالة تغيير النظام القانوني لمؤسسة "قرض المستلجر" بما فيها التعديلات الطارنة على الموضوع الاحتماعي، الشكل القانوني و هيئة الشركاء أو في تعركز المقر،

او في حالة فسخ العقد

وفي كل الأحوال. التسنيد يجب أن يغطي ثمن بدل الإيجار المتبقي المستحق والقيمة المتبقية.

المادة 07: التنازل عن العتاد

"قرض المستأجر"، بموجب العقد الحالي، شراء العقاد المؤجر، عند انقضاء المدة النهائية للإيجار و حسب النّمن الموافق القيمة المتبقية حسي حيه. يتم النقال ملكية العنك بعد التحصيل الفعلي لعبلغ "القيمة المتبقية"، مع رفع كل التحفظات المقدمة من طرف "قرض المؤجر" و بدون أي

- من المستاجر " كافة التكاليف المتعلقة بعملية التحويل من مصاريف، حقوق و رسوم.

المادة 08: استعمال و صباتة العاد

- استعمال العتاد المؤجر حب الغرض المخصص له و الاستعمال المخصص له، تسهيل لـ "قرض المؤجر" استعمال حقه في الفحص، المراقبة و جرد العتاد المؤجر،
  - الاحتفاظ بالأموال المثقولة على الحالة التي كانت عليها وقت استلامها،
- . إعلام "قرض المؤجر" فورا وحالا عن كل فعل يشترط فيه تدخله أو موافقته بصفته المالك و خصوصا عند اكتشاف نقانص و/أو

اعلام "قرض المؤجر" بواسطة تقرير ملصل فورا و حالا عن كل حانث يطرأ على كل أو جزء من العناد بعد تحديد تاريخ مكان و ظروف وقوع هذا الحادث، وكذا طبيعة وتطاقي اتساع الخسائر المتغلفة عن كل أو جزء من هذا الحادث. يتمنع "قرض المؤجر" في كب وقت بحق التاكد من احترام "قرض المستاجر" للأحكام التعاقبية.

04

عناجر" هماية العقاد من كل المخاطر، و بمجرد الاستلام النهائي للعقاد، يتم توقيع عقد الصيانة عند نياية منة الح يض "قرض المستأجر" أن يرسل لـ "قرض المؤجر" نسخة من عدد الصيانة المجدد. ويتحمل "قرض المستلعد" مصم به مرية فيك (G) .« 09: التأمين و المسؤولية العدنية للمستاجر: 1.9 تأمين العتاد ور1 بيمين العباد : عند الاستلام المؤقت العباد ، بعقد "قرض المؤجر" بوليصة التأمين متعددة المخاطر المتعلقة بيذا العباد يحدد ثمن ألم هذا التأمين عن طريق إرسال كشف للمصاريف لم "قرض المستاجر" الذي يقوم بتسديدها. فرما وتعلق حالة ب حالة، يمكن لم المؤجر" أن يفوض لم "قرض المستاجر" إمكانية عقد بوليصة التأمين تغطى كل المخاص التي قد وتعرض لها العتاد موضوع العقد الحالي. في هذه الحالة بالتزم "قرض المستاجر" وخلال كل مدة العقد بتجديد بوليصة التأمين مع تحمل جميع المصاريف المتعلقة بها. يغطي جميع مخاطر الضياع، الخسائر، الحريق، السرقة و/أو التلف الكلي أو الجزئي للعتاد، الناجمة عن حادث ترتب عنه هلك على أو جزئي للعتاد. على عقد تأمين أن : النص على انه لا يمكن إجراء أي فسخ أو تغيير للإضرار بمصالح "قرض المؤجر". استبعاد كل طعن من طرف المؤمن ضد "قرض المؤجر" يلتزم "قرض المستأجر" في أجل ثمانية (08) أيام التالية لتحرير عقود تأمين، بارسال لـ "قرض المؤجر" الشهادات المحررة من طرف المؤمن و التأكيد على أن التأمينات المذكورة بموجب العقد الحالي قد تم اكتتابها (و/أو) تجديدها. في حالة ما إذا الحل "قرض المستلجر" عن تنفيذ التزام من التراماته بموجب عقد من عقود التأمين المذكورة أعلاه، يمكن "قرض المؤجر" سب ما يلائمه إما : فسخ العقد الحالي مع احترام الشروط المنصوص عليها في المادة 11. تأمين على العدّاد بنفسه مع تحمل التكاليف الخاصة في العدّد الحالي . 2.9 التأمين على المسؤولية المدنية للمستأجر بالإضافة إلى التأمينات المنصوص عليها في المادة 1.9 ،فإن "قرض المستأجر" يلتزم تحت تكاليفه الخاصة باكتتاب بوليصة التأمين عا المسؤولية المدنية الغير محدودة في حالة وقوع أضرار جسمانية أو مادية اللاحقة بموظفيها أو بالغير، يفعل كل أو جزء من العتاد المؤجر وكذا التساويوب سية القوة القاهرة. في حالة القوة القاهرة المسؤول عن الوحيد عن كل الأضرار الجسمانية و/أو المادية اللاحقة مباشرة أو غير مباشرة بالغير بسبب كل أو يكون "قرض المستاجر" المسؤول عن الوحيد عن كل الأضرار الجسمانية و يتنازل صراحة عن استعمال كل طرق الطعن الممارسة ضده كما يضمن له عدم استعمال أي طعن من قبل الغير. المادة 10: التعويضات: 1.10 في حده وتوع حدت . يجب على "قرض المستأجر" القيام تحت تكاليفه الخاصة، في حالة وقوع حادث، إذا كانت الأضرار قليلة الأهمية، بإصلاح العتاد المتضرر يعب سى رس مكن قبل الخبير المؤمن مع تأكيد هذا الأخير على أن العتاد المؤجر هو قابل التصليح. بعد إجراء فحص مكن قبل الخبير المؤمن مع تأكيد هذا الأخير على أن العتاد المتعريضات التي تحصل عليها من المؤمن على سبيل يلتزم "قرض المؤجر" بأن يدفع بدوره لـ "قرض المستاجر" بعد إثبات تصليح العتاد، التعويضات التي تحصل عليها من المؤمن على سبيل الإنابة في عقد التأمين. ويلتزم "قرض المستاجر" في كل الأحوال بمتابعة تسديد بدل الإيجار بانتظام. 2.10 حقه السرفه أو هذك العند: في حالة سرقة كل أو جزء من العاد مثلما هو الحال عند وقوع حادث تسبب في أضرار بكل أو جزء من العاد غير قابلو التصايح مثبتا ذلك بتقرير محرر من قبل المؤمن، يفسخ العقد الحالي بقوة القانون فيما يخص كل أو جزء من العاد المسروق أو الهالك الغير قابل التصايح. في هذه الحالة يكون "قرض المستأجر" مدين لـ "قرض المؤجر" بدفع تعويض جراء فسخ العقد الناجم عن الحسارة التي لحنت بهذا الأخير. تكون قيمة هذا التعويض موافقة مع قيمة بدل الإيجار و القيمة المتبقية التي لم يتم تمديدها، مع خصم تعويضات المسدد حقيقة من طرف المؤمن. المادة 11 : فسنخ العقد مد المناص عند الإيجار الحالي من طرف "قرض المستاجر" قبل تسليم و استلام العتاد، يدفع هذا الأخير لـ "قرض المؤجر" كل الخسائر في حالة فسخ عند الإيجار الحالي من طرف "قرض المستاجر" قبل تسليم و استلام العتاد، يدفع هذا الأخير لـ "قرض المؤجر" كل الخسائر المحسد بموجب المحسد مسورات. بالإضافة إلى ذلك و على وجه التعويض عن الضرر المالي اللاحق بـ "قرض المؤجر"، يدفع "قرض المستأجر" له تعويض جزافي موافق لـ 10 % من الميالغ المسددة للمورد. 2.11 حالات اخرى للفسخ يمكن أن يفسخ العقد الحالي بقوة القانون من طرف "قرض المؤجر" في الحالات التالية ; • وضع "قرض المؤجر" في التسوية القضائية أو في حالة الإفلاس أو الحل المسبق الناجم عن الوضع في التصنية. • التخلف عن التسديد لـ "قرض المؤجر" لقسط واحد (01) من بدل الإيجار بعد إرسال إعذار عن طريق رسالة موصى عليها مع

الملحق رقم 01

إشعار بالاستالم.

م المستاجر" بأي النزام منصوص عليه في منتضيات العند الحلى و خاصة تلك المتعلقة بعند النامس و الصيانة، الا وِهَا تَمْتَ مَعَالَجَةَ ذَلَكَ فِي أَجَلَ (15) بَومَ مُفتَوحَةً تَحْسَبُ مِنْ تَارِيخَ إِرْسَالُ الإنذار مع الإشعار بالإستلام تم أصخ العقد الحالي، يكون "قرض المستاجر" مدين اتجاه "قرض المؤجر" يكل افساط الإيجار التي لم يحين أجل استحقاقها وثلك المستحقة و التي لم يتم تسديدها وكذا كل ملحقاتها بما في ذلك النيمة المتنفية. إلى ذلك، يجب على "قرض المستاجر" إعادة العتاد في المكان و بين يدي الأشخاص المعينين من طرف "قرض المؤجر" وهذا لنيا تكون التكاليف الخاصة بالمصاريف رد، تغزين وحراسة العناد تحت عاتق الرض المستاجر". للنزاع مريد و المريد المريد المريد القصائية لـ الرض المستاجر " يستبعد العتاد المؤجر موضوع العقد الحالي لكل متابعة المدينين مهما كان المادة 12 : بنود التعليق : أن النز امات الطرفين بموجب العقد الحالي، تخضع لـ : امتلاك "قرض المؤجر" للعناد حسب احكام عند الافتناء بعد تلبيت طلب "قرض المستاجر". - اسْتراط "قرض المؤجر" على " قرض المستلجر" تقديم جميع الضمانات. - اكتتاب التأمينات المذكورة سابقا. المادة 13 : التوقيع على العقد: -20 التوقيع على العقد الحالمي من قبل الترض المستأجر "،بعد اتفاقية التمويل يعتبر كالتزام نهاتي من قبله. لا يلتزم " قرض المؤجر " بواجباته المحددة في العند الحالي الا بعد تسليم العناد واستلامه من طرف " قرض المادة 14: النزاعات والجهات القضائية المختصة • يخضع العقد الحالي للقانون الجزائري. كل نزاع ينشأ عند تفسير و/أوتنفيذ العقد الحالي يرفع امام المختصة إقليميا دون الإخلال بامكانية رفع دعوى امام محكمة اخرى وإن قبل قرض المؤجر في حدود دانرة اختصاص مكان تواجد العقاد (الأصول العنقولة)-· غير أنه تتعبد أطراف العقد الحالي قبل اتخاذ أي اجراء قضائي الاتفاق لغرض ايجاد حل ودي للنزاع الذي يعترضهم. المادة 15: التسجيل والنشر: يجب على "تمرض المؤجر" استفاء جميع اجراءات التسجيل والنشر المتعلقة بالعقد الحالي وفقا اللتظيم الساري المفعول. المادة 16: المصاريف: كل المصاريف المتعلقة بتنفيذ بنود العقد الحالى يتحملها "قرض المستاجر" حرر العدد الحالي على (04) خُمسة نسخ في : تاريخ 2024/09/24 " قرض المؤجر" "قرض المستاجر" الإمضاء ..... مسبوقة بعبارة كأأف مسبوقة بعبارة خطية "قراً وصودق عليه" اقرأ و صودق عدات \_

06



### بنست القلاهمة والتنميمة الريفيسة عطد الاعتماد الإيجاري للاصول المنظولة (منعق رام 3)

الله الاحكام الأمر رقم 96-90 المورج في 19 شعبان الموافق في 10 حاتفي 1996 المتعلقة بالإطناء الإيجاري والتفون الديني ، التاريخ لمهاة عطوة و الشروط الدنسة المشار اليها ادناء

الدوه المحملة والتعبية الربعية ، شركة مساهسة ذات رأس مال به : 00 000 000 000 دح ابن يقع مقرها الإمتماعي في الجزائر -17 

ن طرف مدير وكالله المنيعة البيادة لبنك الفلاحة و التلعية الريفية السيد : حويس أحمد المسمى الحرطان المؤجر" يعطي بموجب الإعتماد الإجاري لم :

المولود بنارين المنتفى: بلديه حليمة بالرق أ أ را المنتفى: بلديه حليمة بالرق أ أ را التوطين البلكي:برف تر و عاله: أ الحساب رقم:

2019 اليما يلي المسمى (ت) "قرض المستأجر" مسجل لذي الغرفة الفلاحية تحت رقم:..............................

العادة 11. وصف العتاد موضوع الاعتماد الإيجاري العناد أو العربات الموصوفة باختصار، مع الملحقات التابعة لها عموما تسمى

الثمن بالدينار الوصف جرار فلاحي و ملجقاته الشن الإجمالي بدون رسوم z=12.339.699,00 c= 2.344.542.81 الرسم على القيمة المضافة الثمن الإهمالي الشامل لكل الرسوم c= 14.684.241.81

التسليم يكون حسب الشروط المشار اليها أدناه مكان التركيب الناريخ الأقصى التسليم شاريح التسليم التسليم الفعلي للخلد هو خاصع لترخيص مسق وصريح من قبل بلك الفلاحة و التمية الربية (ابنر)

المخدّة 13: يدفع الذي للمورد حسب الكيفيات المشار اليها ادناه: المورد: مؤسسة التوزيع والصيافة للعناد الفلاحي المحمدية الحراش، ولاية الجزائر. النس: 100 % عند التسليم

01

الإجار مسبقاء يسدد الإيجار الأول عند طلب العناد والموالية تسدد في 54 شهرا من شهر الإستحقاق. الموالي الإبجار هي المنصوص عليها في المادة 6.4 أدناه المحددة الشروط الخاصة. ت بدل الإيجار هي كالأتي: بلك الإستحقاق الشهري أو الفصلي. الرسم على التيمة المضافة حسب النسبة المتعامل بها تضاف على الفاتورة. المدَّة مراجعة بدل الإيجار المه 15 مراجعة بس مريبر بنم تحديد قيمة بدل الإيجار طبقا للمادة 6.4 أعلاه، وتحسب مؤفتا على أساس قيمة العتاد المقدم من طرف "قرض الموجر" أو من طرف 16 المورد المختار من طرف المشتري. المورد المعدر من سرب وي. يتم مراجعة النسبة كلما خضعت أحد الأركان التي تشكله، للتغيير حسب الشروط المادة 6: الغواند 1. نسبة الفوائد المتأخرة المشار اليها في الشروط العامة هي محددة بـ : 2. نسبة الغوائد المضافة المنصوص عليها في الشروط العامة هي محددة بن المادة 7: القيمة المتبقية 1. التيمة المتبقية من أجل رفع حق الخيار في الشراء هي: O2 % من الثمن بدون احتساب الرسم على القيمة المضافة. 2. يجب على "قرض المستاجر" تبليغ قرار شراء العتاد المحدد سابقا يجب ابلاغه الى "قرض المؤجر" خلال خمسة عشر يوما (15) على الأكثر قبل نهاية فترة القرض، بواسطة ظرف موصى عليه مع اشعار بالإستلام مرفق بسند لأمر بنمن القيمة المتبقية الى غاية أجل الإستحقاق عند نهاية القرض خلاف لذلك يعتبر "قرض المؤجر" قد تنازل على حق الخيار في الشراء ويجب ارجاع العتاد طبقا لنص 3. لا يتم نقل ملكية العتاد الى "قرض المستاجر" الا عند حلول أجل الاستحقاق المحدد في المادة 7 فقرة 2 أعلاه وبالإضافة الى التسديد الكلى لقيمة السند الأمر الموقع. المادة 8: التامينات يجب على "قرض المستأجر"اكنتاب بوليصة التأمين على المسؤولية المدنية مع شركة تأمين معروفة بتدرتها الوفاء مع تحمله كافة العصاريف، مع ضرورة تتازل المؤمن عن حقه في رفع أي طعن ضد المالك "قرض المؤجر". المعادة 9: الشروط العامة يصرح "توض المستأجر" بعلمه بالشروط العامة للعقد الحالي، والتصديق عليها واعتبارها مكملة للعقد . المادة 10: حق التسجيل يتحمل حصريا "قرض المستأجر" تكاليف حقوق التسجيل لهذا العقد. المادة 11: الإشهار - القيد يتم التَقِدُ وَفَقَ الأَشْكَالُ وَفِي اللَّاجَالُ المنصوص عليها في المرسوم التنفيذي رقم60-90 المؤرخ في 20 فيفري 2006، على مستوى المركز يم سيد وفي المسلم وفي المحبق المستعوس سيه في المرسوم السيدي رح100-90 المورح في 20 فيد الوطني السجل التجاري (م.و.س.ت)- الجزائر بناءا على طلب "قرض المؤجر" الذي يلتزم بها صراحة. وفي هذا الصدد، تمنح كل السلطات لحامل نشخة أو صورة من هذا العقد لإكمال هذه الإجراءات. محررفي المنيعة يوم. ....2024/09/24 المؤجر ملاحظة: يسبق التوقيع المصادق عليه التأشير خطيا بعبررة القرأ وصودق عليه" 4500 18 الجهمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية مفتشية الفرائب بالمنيصة - التسجيل -15 سجل بتاريخ 02 والمرابع المتعرانيا الرسوم الشيوضة ..... مدك الأيذ ...... دفتر رقم عدا صفحة المعاوصل رقم: 66 و25

		/
- A	Manuel général des procédures Page 68 sy 77	
(4)	de crédit	
NEXE N	QUE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL	
BAN	QUE DE L'AGRICULTURE ET DO DE TENT	
	« LETTRE D'ACCEPTATION »	
	Agence domiciliataire :	
-	Numéro du Compte client	
	Numéro de dossier	
	Nom ou Raison sociale de l'emprunteur :	
	Nom ou reason source as recognition	- 10
	Adresse du siège social de l'emprunteur ; à rajoyter	
*	Activité	
nsieur,		
	,	
ur faire su	ito à votre demande de financoment, nous avons le plaisir de vous informer que	
96	sement est disposé à vous octrever le crédit suivant :	
F. Type Mont	de prét :	
Taux	imite d'utilisation :	
□ Duré     □	d'amortissement : /	
- T	de de différé (éventuel) :	
sendant, i	nous attirons vote almable attention, sur le fait que ce crédit ne pourre connaître un ation, que lors que les réserves bloquantes, citées ci-dessous, auront été levées :	
3	, states, states or bessous, autom ate levees :	
SC 1		
1		
ad Sattern		
s l'atten	de vous lire, veuillez agréer, Monsieur, nos salutations distinguées.	
Fatton		
M ESTAS		

(3)	Manuel général des procédur de crédit	es Page 69 cur 77
ANNEXE N°4		- ii-
BANQUE	DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELO	PPEMENT RUBAL *
	« LETTRE DE REFUS »	
		: "
- Agend	e domiciliataire :	
- Numé	ro du Compte client	
	ou Raison sociale de l'emprunteur :	
*******	/	7
- Adres	se du siège social de l'emprunteur : à rajoute	
	······/····/	
- Activit	ė	*****
Monsieur,	/	
9		
que notre Etablisse	otre demande de fipancement, nous avo ement n'a pas convenance à vous octroye	ns le regret de vous informer
motifs ci-après :	- Vous ochoya	er le crédit demandé pour les
-	/	
-		
Pour lands to	/	
rapprocher de nos :	ation complémentaire, nous vous priservices.	ions de bien vouloir vous
	sieur, nos salutations distinguées.	
	distinguees.	
1-	2	
porte et vérifiée par	Controle de diffusion	
rection Générale Adjoints Co	degements Direction de l'Organisation, des Méthodes & des Systèmes d'Information	Réf. Décision Réglementaire d'approbation :

Le Demandeur

4/554

PK 762 Loin du RN 01 à 18 Km Vers

Tel: 0660 33 63 15

A/

MONSIEUR LE DIRECTEUR DE LA BANQUE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT

RURAL DE.

Objet : Demande de prêt (Leasing)

Messieurs,

l'ai L'honneur de solliciter votre haute bienveillance en vue de prendre en considération ma demande de Crédit dans le cadre d'un Crédit LEASING pour l'acquisition de :

Type de matériels	Nbr
Tracteur DZYT082 Moteur DEUTZ	01
Ramasseuse-presse torsadeur	01
Faucheuse universelle 1 lame	01
Giro Andaineur	01
Cover Crop 10*20 Auto porté Offset A2CP	01
Charrue 3 Disques Portée GA	01
Epandeur d'engrais-800L CMA	01
Semoir 3M Combiné	01
Pulvérisateur1000L + Acc	01

Traditionnellement agriculteurs de père en fils, je suis en mesure de prendre en charge une activité agricole conséquente et rentable en moins d'une année suite à la mise à niveau de mon exploitation.

En effet, je tiens à vous faire savoir que je suis en mesure de proposer l'hypothèque légale de mon exploitation agricole d'une superficie 50 ha.

Je me tiens entièrement à votre disposition pour tous renseignements complémentaires que vous

Aussi je sollicite ma Banque pour un crédit de 7 894 816.52 DA. Qui sera remboursé pendant une période 05 ans successives.

Je promets de respecter l'échéancier conventionné avec ma banque.

Veuillez Agréer Messieurs, Assurance de mes salutations distinguées.

٠:١٤٠ , , , BARROUE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL BADR Agenta 819 Operation N : FJB2111761503527 "AVIS DE ! Numeric Compile Non Clent VEN ET NOT IR A L'AIDE DU PRESENT AVIS : LES CARACTERISTIQUES DE L'OPERATION SUIVANTE : 15,000.00 DZD MCR.TANT -DZD 2850 TVA SUR CO SSSION FRE SETUDE HOSSIER CREDIT Dr. 1 SAIR IN FRAIS ETUDE DOSSIER CILEASING Pour Arquit, La 2021-04-27

الملحق رقم 03

SALUTATIONS DISTINGUEES

### DECIDE

Article 04 : la durée de la réalisation de l'action est fixée .....

<u>Article 05</u>: Le Responsable de l'intermédiaire financier et le directeur des services agricoles de wilaya sont chargés, chacun en ce qui le concerne, de l'exécution de la présente décision qui prend effet à partir de la date de sa signature.

Le Directeur des Services Agricoles

Montant

EPE PMAT SPA

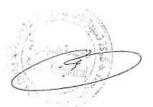
UNITE SUD- BOU-SAADA COMPTE BADR N°00300905000051830059 AGENCE BOU-SAADA FACTURE PRO FORMA No : 2024/01023 DU: 13/08/2024

Etablie au profit de

COMMUNE:

RE N° 98 B 4674 Du 25-08-1995 (F 1/° 099816000467447

NAME AND ADDRESS OF THE OWNER, TH			1-1	Quantité	Prix unitaire	MOTITATIV
	Article	Désignation	Tva	Quantite	6 781 435,00	6 781 435,00
Ligne	-		19	1	1 160 153,00	1 160 153,00
0001	141	Tracteur DZYT082 Moteur DEUTZ	19	1	350 999,00	350 999,00
0002	205	Ramasseuse presse torsadeur	19	1		293 002.00
0003	207	Faucheuse universelle 1 lame	19	1	293 002,00	870 000,00
0004	209	Giro Andaineur	19	1	870 000,00	300 000.00
0005	485	Cover Crop10 X 20 Auto Porté O	19	1	300 000,00	412 720,00
0006	49b	Charrue 3 Disques Portée GA	19	1	412 720,00	
0007		Epandeur d'engrais 800L CMA	19	1	1 728 615,00	1 728 615,00
		Semoir en ligne Combiné 3m	19	1	442 775,00	442 775,00
กกกล	A STATE OF THE STA	Pulvérisateur 1000L avec Acc	19			



N.B.: Les prix définitifs sont ceux en vigueur le jour de la livraison Délais de livraison seront en fonction des stockes disponibles. La validité de l'offre est 10 jours

ARRETEE LA PRESENTE PRO FORMA A LA SOMME DE : QUATORZE
MILLIONS SIX CENT QUATRE VINGT QUATRE MILLE DEUX CENT
QUARANTE ET UN DINARS QUATRE VINGT ET UN CENTIMES
TIMBre
Remise
Net à payer : 14 584 241.81

e 035-45-80-80 == 035-45-80-85 Fax: 035-45-80-88

Produits Finis - FeKS

## ANNEXE 5 BANQUE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL "AUTORISATION D'ENGAGEMENT" DATE N\* HOUAT 003 Date du somité: PY N\*1 LIGHOUAT

Groune de décision (1) G.R. E LAGHOUAT 003 Structure émetrice (2) G.R.E LAGHOUAT 003 Emprunteur,Mr <u>Activité</u>: à LAGHOUAT

roupe d'appartenance: Néant			Cote du risque empr		auce.	- Management	- BALLON TO LINE VANDO
Type de prêt de de crédit	Montant "4"	-5-	Durke d'amortissement "6"	partial ry-	Cotal "T"	Teus ou marge	Taux commission: d'angagement
CREDIT BAIL				8	/		
LEASING type de prêt:0115	******	12 mols	54 mols	06 mois	E	TB +Marge	7
aranties bioquantes:/							
200							
				/			
Signature d'une chaine de bi  Vorsement du premier loyer à  PREG montant de l'assuranc  Justificatif d'au moins 20Ha  Convention de prêt en langu  Procuration pour renouvelle  Situation fiscale recente apur  Cahier des charges et décisis  Signature et enregistrement  verregistrement et du timbre  consultation et repunse neg  éserves non bloquantes;  DPAMR avec avenant de sub  Attestation de franchine TVA  Factures définitives et Lettre  Bon de livraison au nom de la  PV définitif de réception de tr  Compte rendu de visite après  bservations :  Le débiccège sur plèces justificative  MAT BOUSAADA  La convention de prêt doit faire l'ob  ut débiccège.  Signature au présent de levrais conjustificative  de divinité de l'au  présent de l'entre  l'au débiccège.  Signature aus préstable du contrat cr  une conjust de crédit-bail delvent  à trimbre aliant que les services de Ci  la périodicité de remboursement de  CALE au thargée d'assurer un suiteté de ce dermier.	l Pavance d'un montant de  ce du (tracteur de 58cv ave  de terres d'exploitation  e arabe enregistrée  ment de l'assurance annu  ée ou avec écheancier .  on d'octroi du soutien FNI  du contrai fiant les deux p  et du CNRC .  ative de la contrale des ris  trogation au profit de la BA  (F21).  de déchéance du terme.  à la centrale des risques e  a BADR.  racteur et les accessoires  s'éalisation portant const  pa à effectuer par virement ou chi- jet d'enregistrement auprès du 1  récité-bit par la relation avant l'or  la de l'octient d'enregistrements au  processores  constituer de l'enregistrements au  processores  constituer de l'enregistrements au  processores  constituer de l'enregistrements au  processores  constituer par virement auprès du 1  récité bit par la relation avant l'or  de l'enregistrement auprès du 1  récité bit par la relation avant l'or  de l'enregistrement auprès du 1  récité de la contrale des  des l'enregistrements auprès du  l'accelle de l'enregistrement auprès du 1  récité de la contrale des  l'entre l	DA XXXXXX c arceau ) suivant la elle jusqu'à l'extinct DA, arties crédit-bail aup ques entreprise et m LDR (à souscrire aup et crédit. cobjet du contrat bail at d'acquistion et de eque de janque au nom o purpou d'enregistrement déblocage. près des services d'enre	i facture pro-forma (Asion du contrat près de l'inspection nenages de la B.A ros de la BADR).  / contrat fournisseur. e conformité des élément du fournisseur et du Timbre avant				

Findages wounds ayour gets to discuss Findages in the findage open deep functional and Timbour's most du grade major apparatuel is about, so on 4 function or state and queek & frequencies of con-tractions or state to specific and investigation of con-tractions and on collection of the con-ception of the con-petition of the con-traction of t

o mend de Prosinciamo 74/64 de la Stanque d'Argénia, el Indiquer de mesa Pergugyeromi tamo de grosse 1 mentres de chiesto del distra è litro loudicatif, lors de la dedicadon plendra en considératen le maio de jour create de compagnes mesaconad gendament, la chies s'annia/passement comprend la diviga de pedi mesos la deste de diflora

Signature (s) habilitée (s)

	CLIENT
BANQUE DE L'AGRICULTURE	
ET DU DEVELOPPEMENT RURAL	Nom ou raison sociale :
54%:	Nature de l'affaire :
RESUME DE CONVERSATIONS	Adresse:
RENSE GNEMENT ON SULTEES SOURCES CONSULTEES APPRECIANON DE LA DIRECTION	Nature et N° du Compte : Date d'ouverture :
DATES	
1.7	
	6
1 1	
1 1	
1	
- 1	
7-3	
100	
	5T 122
Elementary resident	الملحق رقم 04
	9 : F9 <b>6</b>